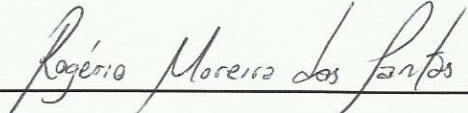




4º CONCURSO DE  
BOAS PRÁTICAS  
DA CGU

Portaria 1.256/2016

FICHA DE INSCRIÇÃO
MINISTÉRIO SUPERVISOR: MINISTÉRIO DA DEFESA
ÓRGÃO/ENTIDADE: COMANDO DA MARINHA – DIRETORIA DE ABASTECIMENTO DA MARINHA
DEPARTAMENTO RESPONSÁVEL: NÚCLEO DE CATALOGAÇÃO DO MATERIAL DA MARINHA
RESPONSÁVEL: CMG (IM) ROGÉRIO MOREIRA DOS SANTOS
E-MAIL: <a href="mailto:moreira@dabm.mar.mil.br">moreira@dabm.mar.mil.br</a>
TELEFONE: (021) 2101-0601
CATEGORIA: <input type="checkbox"/> Fortalecimento dos controles internos administrativos <input checked="" type="checkbox"/> Aprimoramento das Auditorias Internas <input type="checkbox"/> Promoção da transparência ativa e/ou passiva <input type="checkbox"/> Aprimoramento das atividades de ouvidoria <input type="checkbox"/> Aprimoramento das apurações disciplinares e de responsabilização de entes privados.
TÍTULO DA PRÁTICA: Projeto de reavaliação de aquisições pela aplicação prática do conceito de itens intercambiáveis e/ou substitutos, em estoque nos Centros de Distribuição da Marinha.
Rio de Janeiro-RJ, 14 de setembro de 2016.
 _____ Declaro que tomei conhecimento do Regulamento do IV Concurso de Boas Práticas da CGU Assinatura do responsável, de acordo com o art. 12 deste Regulamento

## PRÁTICA

### 1) TÍTULO

**Projeto de reavaliação de aquisições pela aplicação prática do conceito de itens intercambiáveis e/ou substitutos em estoque nos Centros de Distribuição da Marinha**

### 2) DESCRIÇÃO DA PRÁTICA

O Projeto em tela consiste na identificação de todos os itens de máquinas e motores em processo de aquisição no país e no exterior. Em seguida, busca-se verificar a existência de estoque destes mesmos itens de máquinas e motores enquadrados no conceito de intercambialidade e/ou substituição.

Os conceitos de intercambialidade e substituição estão consagrados no complexo e intrincado universo do Sistema OTAN (Organização do Tratado do Atlântico Norte) de Catalogação.

A Catalogação é uma ferramenta de trabalho desenvolvida pelos Estados Unidos após o término da Segunda Grande Guerra Mundial. Era imperioso controlar de forma mais efetiva o material empregado em função não só da quantidade, mas também da grande variedade de itens empregados no conflito. O conhecimento exato dos itens em estoque dependia de uma gerência satisfatória. O desenvolvimento de um sistema de catalogação despertou o interesse dos países-OTAN que o adotou, promovendo as devidas adaptações e dando condições a que países não-OTAN pudessem usufruir desta ferramenta.

O Brasil toma conhecimento do Sistema de Catalogação americano na década de 50, quando estabeleceu relações comerciais bélicas com aquele país.

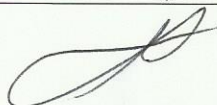
Por intercambialidade entende-se que são os itens diferentes que possuam atributos físicos e funcionais que os tornam equivalentes em desempenho e confiabilidade, em sua aplicação com a mesma funcionalidade, e que possam ser trocados entre si, sem a necessidade de adaptações por ajustagem ou desempenho e sem alteração do item em si (ainda que tenham números de referência distintos ou não, atribuídos pelo mesmo ou por diversos fabricantes, fornecedores etc.). A intercambialidade fica evidenciada nos Cadastros Gerais da MB, através do relacionamento dos diversos números de referência a dois ou mais números de estoque, por tratar-se de itens distintos. São mutuamente equivalentes em desempenho e confiabilidade.

O conceito de substituição diferencia-se da intercambialidade pela caracterização de que um item pode ser usado, satisfatoriamente, em lugar do outro, mas a recíproca não se aplica sob condições específicas.

O projeto em tela foi idealizado na Diretoria de Abastecimento da Marinha (DAbM), por meio de seu Núcleo de Catalogação de Material da Marinha (NUCMM), em busca do aprimoramento de suas rotinas de auditorias dos itens da Base de Dados do Sistema de Informações Gerenciais do Abastecimento (SINGRA), seu sistema de apoio logístico. Tomou-se como objetivo a materialização dos conceitos de intercambialidade e substituição, registrando-as em sua base de dados. Verifica-se que, quando o estoque de um determinado item atinge o seu nível mínimo, o SINGRA indica uma demanda de reabastecimento de estoque simples. Entretanto, se houver o adequado registro de intercambialidade ou substituição e se houver estoque, o SINGRA apresenta a indicação para fornecimento dos intercambiáveis/substitutos.

Os itens intercambiáveis / substitutos são identificados por meio de um trabalho de análise realizada pelo NUCMM dos catálogos dos fabricantes de itens empregados pela Marinha do Brasil e da sua depuração. Esta tarefa é harmonizada com os setores responsáveis pela determinação técnica de necessidades, pelo controle de inventário, pela armazenagem e pela distribuição destes itens para os clientes.

As Diretorias Técnicas Especializadas da Marinha, responsáveis pela conformidade da



catalogação do material, são consultadas e homologam o processo de auditoria do banco de dados por meio de mensagens, isto é, documentos oficiais de comunicação interna, que promovem a celeridade das ações técnicas.

O Projeto possui os seguintes objetivos:

- a) Incrementar a eficiência e eficácia do apoio de abastecimento de todos os itens aplicáveis às máquinas e motores utilizados pelas organizações militares operativas (navios de superfície, submarinos, aeronaves e carros de combate) e administrativas;
- b) Economizar recursos orçamentários;
- c) Aumentar a prontidão operativa dos meios navais, aeronavais e de fuzileiros navais;
- d) Fomentar o desenvolvimento da base industrial de defesa;
- e) Promover o giro de estoque dos Centros de Distribuição;
- f) Reduzir os custos de armazenagem;
- g) Reduzir o tempo de procura e aquisição dos itens de máquinas e motores; e
- h) Melhorar a qualidade dos dados de catalogação registrados no SINGRA.

No curso do projeto foram adotadas as seguintes ações:

- a) Orientações para todos os envolvidos, caso a caso, por mensagem, quanto aos objetivos do Projeto em tela e sobre os procedimentos a serem adotados;
- b) Divulgação do Projeto para as organizações militares apoiadas, incluindo os objetivos e principais benefícios esperados;
- c) Consultas às Diretorias Especializadas quanto à ratificação das intercambialidades e/ou substituições identificadas;
- d) Atualização dos registros de intercambialidade/substituição no banco de dados do sistema logístico da Marinha (SINGRA);
- e) Consulta aos Centros de Distribuição quanto à ratificação dos estoques físicos de itens substitutos / intercambiáveis;
- f) Consultas às Organizações Militares quanto ao aceite do recebimento de itens intercambiáveis/ substitutos; e
- g) Cancelamento e/ou redução de quantidades das aquisições em andamento junto aos órgãos de obtenção no país e no exterior.

Durante o ano de 2015, foram obtidos os seguintes resultados quantitativos e qualitativos para a MB:

- a) Uma economia apurada de R\$ 10.386.516,00, decorrente de cancelamentos de pedidos de obtenção e fornecimentos de itens intercambiáveis / substitutos disponíveis em estoque;
- b) Aumento na eficiência e eficácia do apoio de abastecimento de itens aplicados em máquinas e motores das Organizações Militares;
- c) Aumento do grau de prontidão operativa dos meios navais, aeronavais e de fuzileiros navais;
- d) Redução do tempo de procura e aquisição de itens;
- e) Melhoria da qualidade dos dados de catalogação existentes no SINGRA; e
- f) Aumento da confiabilidade de atendimento às demandas dos clientes (navios, submarinos, aeronaves e carros de combate).



### 3) HISTÓRICO DA IMPLEMENTAÇÃO

A crise econômica brasileira iniciada em 2014, a qual compeliu os Órgãos do Governo e empresas brasileiras a reduzirem seus custos e despesas, pela revisão de seus processos administrativos e de produção, fez com que a Marinha do Brasil buscasse também adotar tais práticas.

A Diretoria de Abastecimento da Marinha, por meio do seu Núcleo de Catalogação, em suas rotinas de auditoria nos itens da Base de Dados do Sistema de Informações Gerenciais do Abastecimento (SINGRA), seu sistema de apoio logístico, identificou que motores de diferentes fabricantes possuíam itens de máquinas e motores estocados nos seus Centros de Distribuição localizados em todas as regiões do Brasil que poderiam ser enquadrados nos conceitos de itens intercambiáveis ou de itens substitutos. Desta forma, foi possível a utilização desses itens de máquinas e motores nas manutenções e reparos de diversos motores, tornando viável o cancelamento ou redução de quantidade de diversos processos de aquisição em andamento naquela ocasião.

Assim sendo, a Diretoria de Abastecimento da Marinha implementou, em maio de 2015, o Projeto de otimização de aquisições pela aplicação prática do conceito de itens intercambiáveis e/ou substitutos em estoque nos Centros de Distribuição da Marinha, a fim de materializar as citadas intercambiabilidades e substituições, atualizando-as em sua base de dados. Quando o estoque de um determinado sobressalente atinge seu nível mínimo, o Sistema logístico (SINGRA) sugere uma nova obtenção do mesmo em uma quantidade programada de reposição. Por outro lado, se houver um item intercambiável ou substituto em estoque, o Sistema indica o seu fornecimento, sem necessariamente indicar nova obtenção. Tal procedimento permitiu a Marinha evitar um dispêndio da ordem de alguns milhões de reais em aquisições de novos itens de máquinas e motores, além dos custos administrativos correspondentes.

A ideia do Projeto surgiu da necessidade de revisar processos frente à crise econômica brasileira, agregando a qualidade dos dados gerenciais de catalogação aos processos de obtenção em andamento no país e no exterior, a fim de contribuir com o adequado suporte aos períodos de manutenção e revisão de máquinas e motores das Organizações Militares da Marinha.

A referida iniciativa tinha os seguintes objetivos:

- a) Incrementar a eficiência e eficácia do apoio de abastecimento de todos os itens aplicáveis às máquinas e motores utilizados pelas organizações militares operativas (navios de superfície, submarinos, aeronaves e carros de combate) e administrativas;
- b) Economizar recursos orçamentários;
- c) Aumentar a prontidão operativa dos meios navais, aeronavais e de fuzileiros navais;
- d) Fomentar o desenvolvimento da base industrial de defesa;
- e) Promover o giro de estoque dos Centros de Distribuição;
- f) Reduzir os custos de armazenagem;
- g) Reduzir o tempo de procura e aquisição dos itens de máquinas e motores; e
- h) Melhorar a qualidade dos dados de catalogação registrados no SINGRA.

Para implementar o Projeto, não foi preciso incorrer em aumento da despesa, pois a estrutura administrativa para a aplicação do mesmo já existia. Logo, não houve a necessidade de alocação de pessoal ou material suplementar para desenvolver as novas tarefas, pois o efetivo existente era suficientemente capacitado, com militares e servidores civis especializados nas atividades vinculadas à catalogação, para desenvolver a nova tarefa. Os recursos tecnológicos utilizados foram o Sistema logístico da Marinha (SINGRA), a Internet, a Intranet, os catálogos digitais do Sistema OTAN de Catalogação e os manuais físicos dos fabricantes dos equipamentos envolvidos nos períodos de manutenção.

Para tanto, as seguintes ações foram realizadas:

- a) Orientações para todos os envolvidos, caso a caso, por mensagem, quanto aos objetivos do Projeto em tela e sobre os procedimentos a serem adotados;
- b) Divulgação do Projeto para as organizações militares apoiadas, incluindo os objetivos e principais benefícios esperados;



- c) Consultas às Diretorias Especializadas quanto à ratificação das intercambialidades e/ou substituições identificadas;
- d) Atualização dos registros de intercambialidade/substituição no banco de dados do sistema logístico da Marinha (SINGRA);
- e) Consulta aos Centros de Distribuição quanto à ratificação dos estoques físicos de itens substitutos / intercambiáveis;
- f) Consultas às Organizações Militares quanto ao aceite do recebimento de itens intercambiáveis/ substitutos; e
- g) Cancelamento e/ou redução de quantidades das aquisições em andamento junto aos órgãos de obtenção no país e no exterior.

Durante o ano de 2015, foram obtidos os seguintes resultados quantitativos e qualitativos para a MB:

- a) Uma economia apurada de R\$ 10.386.516,00, decorrente de cancelamentos de pedidos de obtenção e fornecimentos de itens intercambiáveis / substitutos disponíveis em estoque;
- b) Aumento na eficiência e eficácia do apoio de abastecimento de itens aplicados em máquinas e motores das Organizações Militares;
- c) Aumento do grau de prontidão operativa dos meios navais, aeronavais e de fuzileiros navais;
- d) Redução do tempo de procura e aquisição de itens;
- e) Melhoria da qualidade dos dados de catalogação existentes no SINGRA; e
- f) Aumento da confiabilidade de atendimento às demandas dos clientes (navios, submarinos, aeronaves e carros de combate).

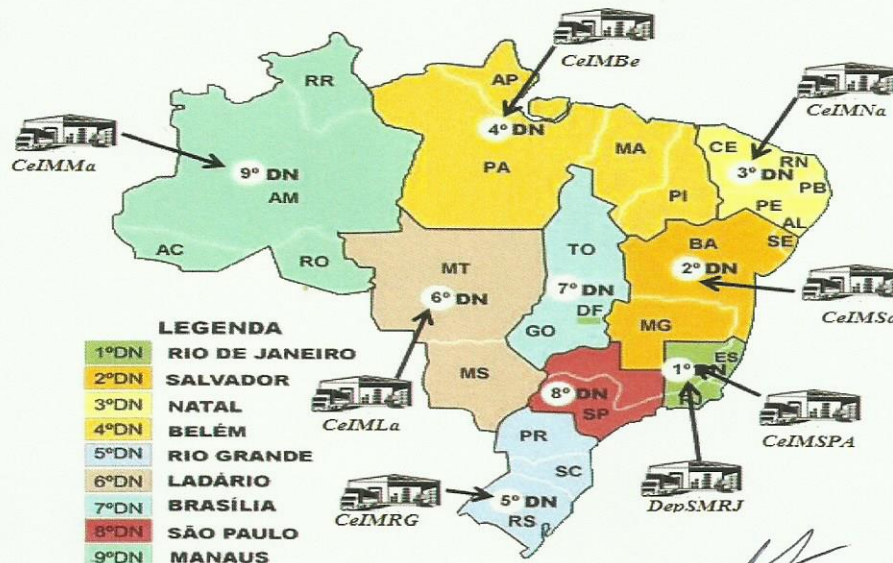
As figuras abaixo mostram as instalações onde funcionam o NUCAMM e a Diretoria de Abastecimento da Marinha. Em seguida, estão indicados, no mapa do território nacional, as localizações dos Centros de Distribuição da Marinha.



Núcleo de Catalogação do Material da Marinha



Diretoria de Abastecimento da Marinha



#### 4) RELEVÂNCIA DA PRÁTICA EM RELAÇÃO AOS CRITÉRIOS INDICADOS NO ARTIGO 13 DESTE REGULAMENTO

O projeto em tela pode ser considerado inovador pelo fato de que os conceitos consagrados no Sistema OTAN de catalogação referentes à intercambialidade e/ou substituição ainda não haviam sido aplicados na Marinha, para redução de custos a partir da revisão das aquisições em andamento.

Ressalta-se a criatividade e o ineditismo, com resultados financeiros, seja pela redução de custos, seja pela economia de recursos administrativos.

Os impactos logísticos resultantes permitiram elevar a tarefa do Setor de Abastecimento da Marinha a um patamar superior de atendimento, confiabilidade e iniciativa em proveito de seus clientes.

A inovação caracterizada pela simplicidade e implementação de baixíssimo custo, quando comparada à economia apurada, também constituiu importante fator de motivação para o pessoal envolvido na extração dos benefícios relacionados aos conhecimentos adquiridos sobre catalogação.

