



MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÕES



### CENTRO DE TECNOLOGIAS ESTRATÉGICAS DO NORDESTE

Avenida Professor Luís Freire, nº 01  
Cidade Universitária, CEP: 50.740-545  
Recife/PE, Fone: (81) 3334-7200

### ATA DA 4ª REUNIÃO DO CONSELHO TÉCNICO CIENTÍFICO

Às oito horas e quarenta minutos, do dia trinta de julho de dois mil e vinte um, em atendimento à convocação expedida pela Diretora do Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste – CETENE, Dra. Giovanna Machado, reuniram-se por meio do serviço de comunicação Google Meet no endereço <https://meet.google.com/nss-mctc-mhy>, os membros do Conselho Técnico-Científico – CTC, nomeados pela Portaria Nº 2.080 de oito de março de dois mil e vinte do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI: **GIOVANNA MACHADO**, na posição de Presidente do Conselho; **FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA**, Coordenador de Desenvolvimento Tecnológico do CETENE, **JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ**, Presidente da Fundação de Amparo à Ciência e Tecnologia do Estado de Pernambuco - FACEPE, **DIOGO ARDAILLON SIMÕES**, Professor do Departamento de Bioquímica da Universidade Federal de Pernambuco – UFPE, **JAMES CORREIA DE MELO**, representante dos servidores, de nível superior, do quadro permanente das carreiras de Pesquisa em Ciência e Tecnologia e de Desenvolvimento Tecnológico, e, como convidado, o Sr. **JARLEY PALMEIRA NÓBREGA**, Coordenador de Gestão Administrativa do CETENE. Estiveram ausentes os conselheiros: CID BARTOLOMEU DE ARAÚJO, MÔNICA TEJO CAVALCANTI e WILSON SOUZA DE MENDONÇA. A quarta reunião do CTC foi aberta por GIOVANNA MACHADO, que deu as boas-vindas aos conselheiros, e iniciou apresentando o processo de capacitação dos servidores do CETENE para elaboração do primeiro Plano Diretor da Unidade – PDU, subdividido em seis módulos: 1) Análise Estratégica; 2) Síntese Estratégica; 3) Technology Roadmapping; 4) Indicadores, Metas e Projetos Estruturantes; 5) Estrutura Organizacional; e 6) Modelo de Governança. Durante a exposição, a Diretora destacou os seguintes pontos: a) o MCTI iniciou um estudo em conjunto com o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos – CGEE para apoiar a elaboração dos PDUs das unidades de pesquisa; b) o plano do CETENE terá validade por quatro anos, com horizonte de implantação até 2030; c) o PDU prevê no seu modelo de governança um processo de revisão anual; d) a proposta de uma nova estrutura organizacional, prevista no PDU, foi formalmente solicitada ao MCTI, com o posterior indeferimento do pleito por parte do Ministério; e e) a atual estrutura organizacional impõe uma forte sobrecarga de trabalho aos servidores do Órgão. O Coordenador JARLEY PALMEIRA NÓBREGA solicitou a palavra para explicar o modelo de governança previsto no PDU, o qual prevê o monitoramento do ambiente externo, a avaliação de temas e tendências estratégicas, a gestão do Plano de C&T, a gestão dos programas estratégicos e a gestão de projetos. Tomando o uso da palavra, o conselheiro FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA ressaltou que o plano está na fase final de elaboração, destacando a importância do envolvimento de atores externos aos CETENE como parte do processo. Em complemento à intervenção do conselheiro, a Diretora GIOVANNA MACHADO informou sobre a realização do I Simpósio de Articulação em Ciência e Tecnologia para o Nordeste – SIATEC/NE, articulado em conjunto com o Instituto Nacional do Semiárido – INSA, com o objetivo de construir uma rede institucional de pesquisa entre o MCTI e os nove estados da região Nordeste. Em seguida, informou que a próxima edição do evento terá como foco a participação do setor produtivo na construção da rede. Na sequência, a Diretora informou sobre a visita realizada no mês de julho ao MCTI. Na ocasião, os projetos do CETENE foram apresentados ao Senhor Ministro de Estado e secretários da pasta. A Diretora ainda ponderou sobre a necessidade de maior visibilidade para os projetos do CETENE nas áreas relacionadas às energias renováveis. Ao pedir a palavra, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES solicitou maiores informações sobre a realização do I Simpósio de Articulação em Ciência e Tecnologia para o Nordeste. A Diretora do CETENE apresentou na sequência um breve resumo do simpósio, destacando como objetivo principal a articulação entre as secretarias de C&T da região Nordeste, o MCTI, os órgãos de fomento e outras instituições, a exemplo do BNB, DNOCS, CODEVASF e SUDENE. Ao passar para a análise do primeiro ponto da pauta, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES iniciou a sua intervenção parabenizando o CETENE pelo esforço na construção do PDU. Ressaltou que o processo é contínuo e deve ser revisto de forma periódica. O conselheiro continuou a sua fala lembrando que a construção do PDU era um item importante do plano de gestão apresentado pela Diretora do CETENE, por ocasião de sua apresentação perante o Comitê de Busca instituído pelo MCTI para escolha da nova direção em 2019. Lembrou ainda que o processo precisa de outros pontos de vista, a saber: dos estados da região Nordeste e do próprio MCTI. Em seguida, o conselheiro destacou que o CETENE foi criado com objetivos voltados para o Nordeste, elogiando a iniciativa de articulação com os secretários de C&T da região. Ao comentar sobre o foco do CETENE em energias renováveis, o conselheiro ponderou sobre a necessidade de foco em outras dimensões e desafios regionais, a exemplo das pesquisas em biometano. Nesse momento, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ pediu a palavra para enfatizar que a missão do CETENE deve incluir os verbos “articular” e “transferir” no seu enunciado, ao invés de restringir-se apenas ao desenvolvimento tecnológico. O conselheiro FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA, neste momento, comentou que estas ações serão abordadas por ocasião da

estruturação do Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT, enfatizando o caráter transversal do tema “Energias Renováveis”. Ao retomar a palavra, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES mostrou a importância de o CETENE ser um articulador de políticas públicas regionais para C&T, a exemplo do Consórcio Nordeste. Na sequência, o conselheiro ressaltou que existem muitas ações sobre o tema “Energias Renováveis”, citando como exemplo a exportação de hidrogênio verde pelo Estado do Ceará. Em seguida, o conselheiro sugeriu o envolvimento do CGEE na definição da versão final da missão do CETENE, questionando se o PDU poderia ser elaborado em um horizonte de tempo maior que o planejado pela Direção do órgão. Neste momento, o conselheiro FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA esclareceu que o PDU deve ser finalizado no atual exercício em decorrência de seu alinhamento com o Termo de Compromisso de Gestão, a ser assinado entre o CETENE e o MCTI. A Diretora do CETENE pediu a palavra para informar que foi realizado um primeiro contato com o CGEE para repassar informações sobre o estado atual do PDU. Em seguida, ao tomar a palavra, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ iniciou a análise do PDU destacando o processo de criação do plano por parte dos servidores do CETENE. Na sequência, enfatizou a necessidade de ampliação da atuação do CETENE por toda a região Nordeste, deixando de ser um centro atuante apenas em Pernambuco. O conselheiro lembrou ainda sobre a possibilidade de execução de projetos prioritários para o CETENE com o envolvimento das agências de fomento, a exemplo de CNPq e FINEP, ressaltando a necessidade do Governo Federal em apoiar as iniciativas do Centro. Em seguida, lembrou da importância de criação de bases de dados voltadas para informações de C&T da região Nordeste, com o objetivo de apoiar as decisões estratégicas do CETENE. Ponderou ainda que as demandas do CETENE devem receber a devida prioridade por parte do MCTI, em decorrência da importância da região Nordeste no cenário geopolítico do país. Ao pedir a palavra, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES comentou que os projetos de baixo custo e alto impacto devem ser priorizados, a exemplo de iniciativas voltadas para transição energética. Comentou ainda sobre a necessidade da criação de uma agenda com itens em comum com as secretarias de C&T dos estados da região. Neste momento, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ retomou a palavra para enfatizar a criação de projetos em rede, a exemplo da iniciativa da FACEPE com a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP na área de inteligência artificial. Em complemento ao comentário do conselheiro, a Diretora do CETENE anunciou que o segundo simpósio ocorrerá com a participação de empresas da região, com o apoio da SUDENE, DNOCS e BNB. Em seguida, a Diretora solicitou um posicionamento do CTC sobre a mudança da missão do CETENE no âmbito do PDU. Na ocasião, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ respondeu que o foco de um centro com o perfil do CETENE deve ser a transferência de tecnologia para a sociedade, e não apenas o desenvolvimento tecnológico. O conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES complementou a resposta ressaltando que o verbo “desenvolver” restringe a atuação do CETENE, enxergando a necessidade de revisão do texto antes da publicação da versão final do PDU. O conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ pediu novamente a palavra para comentar que a missão do CETENE deve refletir exatamente o que o Centro entrega para a sociedade. Neste momento, o conselheiro JAMES CORREIA DE MELO esclareceu as diferenças entre o texto da missão atual do CETENE e a redação proposta na construção do PDU, concordando em seguida com a sugestão de incluir o verbo “transferir” no enunciado da missão. O conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES retomou a palavra para formular uma crítica ao termo “aprimoramento científico”, presente no texto da missão proposta no PDU, sugerindo em seguida a necessidade de uma nova redação do documento. A Diretora do CETENE pediu a palavra para sugerir o envolvimento do CGEE na definição do texto que descreve a missão do CETENE. Na ocasião, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES colocou o CTC à disposição do CGEE para uma eventual participação deste na elaboração da versão final do PDU, com o que concordou o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ ao enfatizar o histórico do CGEE em trabalhos semelhantes em outras instituições. Neste momento, o conselheiro JAMES CORREIA DE MELO pediu a palavra para esclarecer que o CETENE está resgatando várias ações de articulações institucionais em projetos que envolvem novas tecnologias, a exemplo das pesquisas de biocombustíveis voltadas para bioetanol de segunda geração e biogás. Em complemento, a Diretora do CETENE pediu a palavra para informar sobre a decisão do MCTI em instalar um centro de energias renováveis no Nordeste, com a possibilidade de instalação conjunta nas dependências do CETENE e do INSA. Em seguida, ao finalizar as discussões sobre o primeiro item da pauta, a Diretora do CETENE agradeceu as valiosas contribuições dos conselheiros sobre o processo de elaboração do PDU, passando para discussão do próximo item. O Coordenador JARLEY PALMEIRA NÓBREGA iniciou a apresentação do relatório de avaliação de desempenho da Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa – FUNDEP para o exercício de 2020, destacando o ganho de eficiência e a avaliação positiva da atuação da fundação no apoio aos projetos do CETENE. O Coordenador ressaltou que a avaliação levou em consideração o Relatório de Gestão da FUNDEP para 2020, a execução financeira dos projetos no exercício e os indicadores de desempenho apresentados na Nota Técnica encaminhada previamente aos conselheiros. Ao pedir a palavra, o conselheiro DIOGO ARDAILLON SIMÕES comentou que não existiam motivos para discordar da avaliação do corpo técnico do CETENE, expressando a sua concordância com a renovação de autorização da FUNDEP como fundação de apoio do CETENE. Na sequência, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ tomou a palavra para reiterar a necessidade de o CETENE avaliar de forma criteriosa a documentação das fundações de apoio. Neste momento, a Diretora GIOVANNA MACHADO lembrou que o CETENE credenciou recentemente uma segunda fundação para apoiar os projetos da instituição. Ao retomar a palavra, o conselheiro JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ posicionou-se favoravelmente à renovação de autorização da FUNDEP, não se opondo a nenhum ponto do relatório de avaliação de desempenho. Na sequência, a palavra foi franqueada ao conselheiro FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA, o qual se posicionou favoravelmente à renovação de autorização, de acordo com a ratificação do Relatório de Gestão do exercício anterior e da avaliação de desempenho da fundação. Em seguida, o conselheiro JAMES CORREIA DE MELO expressou a sua concordância com o disposto no

relatório de avaliação e a conseqüente renovação de autorização da FUNDEP. Nada mais havendo a ser tratado, a Diretora do CETENE e Presidente do CTC, Dra. GIOVANNA MACHADO, agradeceu a presença de todos, e encerrou os trabalhos às dez horas e cinquenta e seis minutos, lavrando-se a presente ata, cujo teor se considera aprovado pelos signatários deste documento. Recife, trinta de julho de dois mil e vinte e um.

(assinado digitalmente)

**GIOVANNA MACHADO**

Diretora do CETENE / Presidente do CTC

**DIOGO ARDAILLON SIMÕES**

Professor do Departamento de Bioquímica da UFPE

(assinado digitalmente)

**FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA**

Coordenador de Desenvolvimento Tecnológico do CETENE

(assinado digitalmente)

**JAMES CORREIA DE MELO**

Representante dos servidores do CETENE

(assinado digitalmente)

**FREDERICO TOSCANO BARRETO NOGUEIRA**

Coordenador de Desenvolvimento Tecnológico do CETENE

(assinado digitalmente)

**JARLEY PALMEIRA NÓBREGA**

Coordenador de Gestão Administrativa do CETENE

**JOSÉ FERNANDO THOMÉ JUCÁ**

Presidente da FACEPE



Documento assinado eletronicamente por **Járley Palmeira Nóbrega, Coordenação de Gestão Administrativa**, em 03/08/2021, às 16:57 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Frederico Toscano Barreto Nogueira, Coordenador de Desenvolvimento Tecnológico**, em 03/08/2021, às 17:00 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **James Correia de Melo, Tecnologista em Ciência e Tecnologia**, em 04/08/2021, às 11:34 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

Documento assinado eletronicamente por **Giovanna Machado, Diretora do Centro de Tecnologias Estratégicas do**



Nordeste, em 04/08/2021, às 16:02 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.mctic.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **7948243** e o código CRC **1AE369BC**.