

# ERIKA TATIANE DE OLIVEIRA QUEIROZ

Cargo Público Efetivo: ANALISTA EM CIENCIA E TECNOLOGIA

Função/DAS: -

Órgão de Exercício: MINISTERIO CIENCIA TECNOLOGIA INOVA

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Não Estável

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

GESTÃO DE RISCOS

PLANEJAMENTO

COMPLIANCE E INTEGRIDADE  
CORPORATIVA

DMAIC ✂

ADMINISTRAÇÃO: ESTRATÉGIA,  
GOVERNANÇA, CENÁRIOS, TICS,  
PROCESSOS ORGANIZACIONAIS

PROJETOS

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E  
EQUIPES

GESTÃO PARA RESULTADOS

ORIENTAÇÃO POR VALORES  
ÉTICOS

TRABALHO EM EQUIPE

VISÃO DE FUTURO

VISÃO SISTÊMICA

ÉTICA E INTEGRIDADE PÚBLICA

DIVERSIDADE E INCLUSÃO

## IDIOMAS

INGLES

Compreensão



## SOBRE

Mestre em Sistemas de Gestão, com Pós-graduação em Gestão de Negócios Sustentáveis e Graduação em Química. Atuação de 15 anos no setor público com experiência estratégica em políticas institucionais, planejamento de produção, engenharia, programas de integridade, gestão de riscos, sustentabilidade, qualidade e meio ambiente. Vivência consolidada em planejamento estratégico, estruturação de processos, elaboração e monitoramento de políticas públicas e programas institucionais. Responsável pela elaboração de diretrizes, procedimentos e instruções de trabalho voltadas à padronização, regulamentação e melhoria contínua dos processos internos. Atuação na análise e divulgação de relatórios gerenciais, avaliação de desempenho institucional. Expertise na definição de indicadores de desempenho.

## FORMAÇÃO

### DOUTORADO - DESENVOLVIMENTO LOCAL

CENTRO UNIVERSITÁRIO AUGUSTO MOTTA

2025 - 2026 - Em andamento

### MESTRADO PROFISSIONAL - SISTEMAS DE GESTÃO

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

2015 - 2017 - Concluído

### ESPECIALIZAÇÃO - ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE NEGÓCIOS

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

2013 - 2015 - Concluído

### GRADUAÇÃO - QUÍMICA

UNIVERSIDADE UNIGRANRIO

2010 - 2013 - Concluído

### ENSINO PROF. NÍVEL TÉCNICO - TÉCNICO EM QUÍMICA

COLÉGIO PADRE DE MAN

1997 - 2000 - Concluído

Escrita ★★☆☆  
Fala ★★☆☆  
Leitura ★★☆☆

## ÁREAS DE INTERESSE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
OU SETORIAL

INTEGRIDADE

GESTÃO DE PROJETOS

GESTÃO DE PROCESSOS

RISCOS

INDICADORES

PLANEJAMENTO

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### **Analista de Ciência e Tecnologista**

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

07/2025 - Atual

Atuação profissional em gestão estratégica, excelência organizacional e inovação, dedicada à melhoria contínua do ambiente institucional, ao fortalecimento de boas práticas corporativas e ao apoio às áreas técnico-científicas. Experiência na liderança de grupos de trabalho, mapeamento e aperfeiçoamento de processos, acompanhamento de programas de pesquisa e aplicação de metodologias e padrões de gerenciamento de programas e projetos, com foco em conformidade, eficiência e resultados institucionais.

#### **GESTÃO ESTRATÉGICA**

### **Assessoria de Análise Econômica, Gestão de Riscos e Integridade**

COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS (CVM)

11/2022 - 04/2025

Atuação na Assessoria de Análise Econômica, Gestão de Riscos e Integridade na elaboração de políticas e procedimentos para aprimorar a gestão de riscos internos da autarquia, alinhando-os às melhores práticas. Responsável pela elaboração, revisão e monitoramento contínuo do Plano de Integridade da CVM, contribuindo com ações voltadas à prevenção de condutas ilícitas, conflito de interesses, assédio e fraudes. Experiência na implementação de mecanismos de controle interno e políticas de governança para aprimorar transparência, ética e responsabilidade nas atividades da instituição. Participação nas atividades do Comitê de Integridade, colaborando com a estruturação de ações educativas e de conscientização junto aos servidores e colaboradores, com foco no fortalecimento da cultura ética e do cumprimento de normativos legais, como a Lei Anticorrupção (Lei nº 12.846/2013) e a Lei de Conflito de Interesses (Lei nº 12.813/2013). Análise de riscos relacionados à integridade e no acompanhamento de planos de ação corretivos, assegurando o alinhamento entre integridade, compliance e os objetivos estratégicos da CVM. Elaboração de Termo de Referência para contratação de serviços e de sistema automatizado de gestão de riscos.

#### **GESTÃO DE RISCOS   INTEGRIDADE   TERMO DE REFERÊNCIA COMPLICE   PLANO DE INTEGRIDADE**

### **Supervisor / Engenharia de Processos**

CASA DA MOEDA DO BRASIL

11/2019 - 11/2022

Sólida experiência na supervisão de Engenharia de Processos em ambiente de indústria pública de grande porte, liderando equipes técnicas multidisciplinares compostas por engenheiros, técnicos e analistas. Atuação na implementação de projetos de melhoria contínua e otimização de processos com foco na eficiência operacional, produtividade, redução de custos e conformidade com normas e regulamentos institucionais. Responsável pela estruturação e acompanhamento de indicadores industriais (como OEE), bem como pela padronização e revisão de fluxogramas, manuais e procedimentos técnicos. Elaboração e revisão de Termo de Referência de equipamentos e serviços, utilizadas como base em processos de aquisição. Participação em comissionamento e aceite técnico de máquinas e sistemas adquiridos, assegurando aderência às exigências contratuais. Apoio técnico à análise de propostas comerciais e equalização

técnica durante os processos de contratação. Elaboração de instruções técnicas para processos de aquisição e interação com fornecedores para alinhamento de soluções técnicas.

Desenvolvimento de Novos Fornecedores de Matérias Primas e Dispositivos Industriais, para melhorar o custo e a qualidade; Reavaliação dos Custos de Produção e Interlocução com clientes, definindo Requisitos para Fornecimento do Produto. Experiência em condução de auditorias internas, avaliação de riscos operacionais e coordenação de atividades administrativas da área técnica. Participação no desenvolvimento e validação de novos produtos e insumos em articulação com áreas estratégicas, como comercial e financeira. Atuação na qualificação de fornecedores e na gestão de requisitos técnicos para fornecimento, contribuindo diretamente para a melhoria do desempenho econômico-operacional da instituição, com foco em excelência, controle e entrega de valor ao serviço público.

**GESTÃO DE PROJETOS MELHORIA CONTÍNUA ENGENHARIA  
INDICADORES ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA  
TERMO DE REFERÊNCIA GESTÃO DE PROCESSOS AQUISIÇÃO  
KPI PDCA**

### **Planejamento e Controle de Produção**

CASA DA MOEDA DO BRASIL

01/2018 - 11/2019

Experiência em Planejamento e Controle da Produção, atuando na definição e monitoramento de KPIs, padronização de processos produtivos, otimização do fluxo logístico e análise de produtividade. Vivência no desenvolvimento e implementação de sistemas para o gerenciamento online de indicadores, contribuindo diretamente para o aumento da produtividade e redução de perdas. Participação na elaboração de previsões de consumo e cronogramas de produção utilizados como base para aquisição de insumos. Interação constante com áreas de suprimentos e logística para definição de especificações técnicas, prazos e quantidades de materiais e contribuição na gestão de Atas de Registro de Preços e no acompanhamento da execução de contratos de fornecimento. Monitoramento do fluxo de materiais e apoio no controle de estoques estratégicos e utilização de sistemas corporativos (ERP) para atualização de demandas e acompanhamento de pedidos. Apoio a auditorias internas com informações sobre consumo, planejamento e rastreabilidade de materiais.

**PLANEJAMENTO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OU SETORIAL  
COMPRAS AQUISIÇÃO TERMO DE REFERÊNCIA INSUMOS  
KPI INDICADORES**

### **Gerente / Sistema de Gestão Ambiental e de Qualidade**

CASA DA MOEDA DO BRASIL

05/2015 - 07/2017

Atuação em sistemas de gestão integrados (SGQ e SGA). Responsável pela manutenção das certificações ISO 9001 e ISO 14001, execução de auditorias internas e externas, elaboração de relatórios gerenciais e condução de análises críticas com a alta direção. Aplicação de metodologias de qualidade como PDCA, Pareto, 5S e Ishikawa, estruturando normas, procedimentos e planos de ação eficazes. Experiência na estruturação do setor de Meio Ambiente, implantando programas e políticas ambientais, além de atuar diretamente com órgãos certificadores e ambientais. Responsável na obtenção da primeira Licença de Operação da empresa, na implantação da ISO 14001 e no desenvolvimento de projetos como tratamento de efluentes, gestão de resíduos e remediação de solos. Atuação na elaboração e acompanhamento do Índice de Qualidade do Fornecedor (IQF), utilizado como parâmetro técnico para avaliação de fornecedores. Participação em auditorias de

fornecedores contratados, com foco em conformidade técnica e melhoria contínua. Responsável pela elaboração do Manual de Compras Sustentáveis da empresa, com diretrizes para inclusão de critérios ambientais em processos de aquisição. Planejamento e apoio técnico na aquisição de insumos utilizados em sistemas de tratamento de efluentes e gestão de resíduos. Elaboração de especificações técnicas e termos de referência voltados à contratação de serviços ambientais especializados. Participação na elaboração do Relatório GRI (Global Reporting Initiative), com dados oriundos de contratos e aquisições com impacto ambiental. Participação no grupo de trabalho e publicação do Manual de Compras Sustentáveis pelo CEBDS (Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável);

**INDICADORES PDCA QUALIDADE DE FORNECEDORES  
FERRAMENTAS DE QUALIDADE ISO 14001 RELATÓRIO DE  
SUSTENTABILIDADE LICENCIAMENTO AMBIENTAL PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO OU SETORIAL ISO 9001 COMPRAS SUSTENTÁVEIS**

---

## CURSOS

### **PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS NO SETOR PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
09/2025 - 09/2025  
Concluído - Carga Horária: 15 Hrs

### **A HISTÓRIA DA IA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
04/2025 - 05/2025  
Concluído - Carga Horária: 2 Hrs

### **AVALIAÇÃO DE IMPACTO DE PROGRAMAS E POLÍTICAS SOCIAIS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
01/2025 - 03/2025  
Concluído - Carga Horária: 36 Hrs

### **FUNDAMENTOS DA INTEGRIDADE PÚBLICA: PREVENINDO A CORRUPÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
01/2024 - 02/2024  
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

### **INTRODUÇÃO À GESTÃO DE RISCOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
05/2023 - 06/2023  
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

### **GESTÃO DE PROJETOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
05/2022 - 05/2022  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

---

## CERTIFICAÇÕES

### **Certificação Green Belt - Lean Six Sigma**

FM2S TREINAMENTO EM DESENVOLVIMENTO GERENCIAL

Emissão: 25/07/2021

---

## CONTATO

**Telefone:** 00021-976595154

---



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/erika-queiroz-6821216615>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 18/03/2026 às 15:54  
Data da última atualização: 18/03/2026 às 15:54