

OBJETIVOS		Nº	INDICADOR	FÓRMULA	ORIENTAÇÃO	UNIDADE DE MEDIDA	DIRETRIZES PARA COLETA	PERIODICIDADE	RESPONSÁVEL	INTERLOCUTOR	RAMAL	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
OBJETIVOS FINANCEIROS	Desenvolver tecnologias e disseminar conhecimento relevantes para o Setor Mineral	1	Propriedade Intelectual	nº de pedidos de patentes protocolados nº de publicações científicas no ano	maior, melhor	unidade	O NIT deverá realizar o controle de todos os pedidos de patentes realizados maior, mais, adotar, junto ao INPI	anual	NIT	Monica Monerat	7324	4	0	4	4	4	4	3	
		2	Publicações		maior, melhor	unidade	A Biblioteca deverá controlar todas as publicações em periódicos realizados pelo CETEM. Contabiliza-se os artigos publicados em periódicos indexados, artigos publicados em revista de divulgação científica nacional ou internacional, artigos completos publicados em congresso nacional ou internacional, capítulos de livros e publicações em séries CETEM. Obs: Serão consideradas participações em livros: (a) a autoria de um capítulo, sendo computados tantos capítulos quantos tenham sido produzidos por autor vinculado ao Instituto; (b) organização de livro, contabilizada como uma participação; (c) autoria ou coautoria de livro.	anual	Biblioteca	Rosana Oliveira	7218	111	87	101	134	118	73	114	
		3	Publicações Indexadas	nº de publicações em periódicos com ISSN indexados no WoS/SCI, Scopus, ou no Qualis CAPES, classificado como B2 ou superior, no ano	maior, melhor	unidade	A Biblioteca deverá controlar todas as com ISSN indexados no WoS/SCI, Scopus, ou no Qualis CAPES, classificado como B2 ou superior, no ano, realizados pelo CETEM.	anual	Biblioteca	Rosana Oliveira	7218	38	62	55	51	65	39	45	
	Contribuir para a formulação de Políticas Públicas para o desenvolvimento sustentável do Setor Mineral	4	Políticas Públicas	1 de comitês, eventos de discussão ou documentos de políticas públicas relevantes para o setor mineral que tem o CETEM como participante formal ou convidado	maior, melhor	unidade	O NCS deverá identificar os comitês de elaboração de políticas Públicas relevantes e controlar em quais o CETEM participou formalmente ou como convidado.	anual	NCS	Diego Rufino	7211	6	0	2	3	6	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Contribuir para aumentar a competitividade das empresas nacionais do setor mineral por meio da transferência de tecnologias	5	Desenvolvimento Tecnológico	nº de relatórios técnicos desenvolvidos pelo CETEM para empresas	maior, melhor	unidade	O EGP deverá realizar o levantamento de projetos ativos que referenciam desenvolvimento de tecnologias na área mineral produzidos pelo CETEM para empresas brasileiras.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	206	120	165	208	139	145	168	
		6	Desenvolvimento Tecnológico	nº de iniciativas relacionadas à negociação de processos tecnológicos desenvolvidos no CETEM	maior, melhor	unidade	O NIT deverá levantar o número de iniciativas realizadas para negociação e/ou transferência de processos tecnológicos desenvolvidos no Centro.	anual	NIT	Monica Monerat	7324	4	4	1	0	1	5	3	
	Diagnosticar e propor soluções para prevenir e mitigar os impactos ambientais associados às atividades produtivas	7	Iniciativas na área ambiental e de sustentabilidade	nº de projetos em desenvolvimento no CETEM relacionados às áreas ambiental e de sustentabilidade	maior, melhor	unidade	O EGP deverá levantar o número de projetos que envolvem temáticas sobre a área ambiental e de sustentabilidade no CETEM.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	37	18	29	25	16	27	41	
OBJETIVOS ADMINISTRATIVOS	Mapear e propor temas emergentes e tendências tecnológicas	8	Mapeamento de temas emergentes / tendências tecnológicas	nº de eventos técnico-científicos, com participação de colaboradores do CETEM, para discussão de novos temas e tendências tecnológicas dos setores mineral e ambiental	maior, melhor	unidade	O EGP deverá levantar, junto ao NCS a relação de participações de colaboradores do CETEM em eventos técnico-científicos de discussão de novos temas e tendências tecnológicas setores mineral e ambiental alinhadas aos programas estratégicos.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	29	20	47	50	116	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Garantir a aderência do portfólio de projetos com os desafios estratégicos	9	Projetos alinhados aos desafios estratégicos	% projetos alinhados com os programas estratégicos do PDU	alvo	reais	O EGP deverá levantar o número de projetos alinhados com os programas estratégicos estabelecidos no PDU do CETEM.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	79,00%	77,00%	78,57%	69,94%	70,02%	72,21%	68,91%	
	Prospectar oportunidades e captar recursos junto a empresas e ao Governo para a realização de PD&I Mineral	10	Propostas de projetos	nº de projetos submetidos para editais de Fomento que foram aprovados	maior, melhor	unidade	O EGP deverá contabilizar a quantidade de propostas comerciais enviadas (ou propostas aceitas) para Editais de Fomento, verificando os que foram aceitos.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	4	2	4	1	2	5	1	
		11	Captação de Recursos	1 dos recursos captados através de projetos, convênios, parcerias, projetos para terceiros e TED's	maior, melhor	R\$	O SCP deverá levantar a quantidade de recursos financeiros captados externamente.	anual	SCP	Miriam Elizabeth	7349	R\$ 10.332.288,56	R\$ 2.605.737,00	R\$ 2.164.676,00	R\$ 15.129.330,96	R\$ 7.593.258,51	R\$ 15.939.031,59	R\$ 29.868.676,14	
		12	Cooperações Nacionais e Internacionais	nº de interações efetivas entre o CETEM e novas parcerias junto a organizações que resultaram diretamente em cooperação	maior, melhor	unidade	A COPIG deverá levantar o número de empresas e/ou instituições que firmaram novas parcerias formais com o CETEM em projetos de PD&I.	anual	COPIG	Wilker Fernandes	7211	65	53	46	35	31	23	24	
	Articular e participar de redes de excelência em PD&I Mineral no Brasil e no exterior	13	Parcerias Efetivas Nacionais	% de publicações que contam com coautores de outras ICT's nacionais em relação ao total de publicações/patentes	maior, melhor	percentual	A biblioteca deverá levantar o número de publicações com coautores de outras ICT's nacionais (IGP e Patentes).	anual	Biblioteca	Rosana Oliveira	7218	58,56%	68,97%	63,37%	47,76%	61,02%	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
		14	Parcerias Efetivas Internacionais	% de publicações que contam com coautores de ICT's internacionais em relação ao total de publicações/patentes	maior, melhor	percentual	A biblioteca deverá levantar o número de publicações com coautores de ICT's do exterior (IGP e Patentes).	anual	Biblioteca	Rosana Oliveira	7218	8,11%	6,90%	15,84%	11,19%	8,47%	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Executar com excelência os projetos de PD&I e Serviços Tecnológicos	15	Gestão de Projetos	% de metas institucionais (PCT) realizadas dentro do prazo	maior, melhor	percentual	O EGP deverá realizar o levantamento do cumprimento de todas as metas institucionais (PCT), identificando as entregas que estão dentro do prazo e as justificativas técnicas caso não estejam.	trimestral	EGP	Miriam Elizabeth	7265	100%		TRIÊNIO 2021-2023: só no início de 2024			100%	100%	
	Gerenciar os ativos intelectuais ao longo de todo o Ciclo de P, D&I, para maximizar o valor gerado para a sociedade	16	Processo de Propriedade Intelectual	nº de processos de propriedade intelectual acompanhados junto ao INPI	maior, melhor	percentual	O NIT deverá acompanhar ao longo de todo o ciclo de vida do projeto e seu processo de propriedade intelectual junto ao INPI.	anual	NIT	Monica Monerat	7324	48 pedidos e 6 patentes	48 pedidos e 7 patentes	51 pedidos e 7 patentes	52 pedidos e 10 patentes	47 pedidos e 8 carta patentes	29 pedidos e 8 carta patentes	30 pedidos e 8 carta patentes	
OBJETIVOS SUPORTE	Garantir a disponibilidade de recursos humanos qualificados	17	Equipe técnica complementar	nº de vagas preenchidas PCT's, PIBIC's, PIBIT's, estágio e pós graduação	maior, melhor	unidade	O NAG deverá realizar o levantamento, junto aos coordenadores das bóias PCT's, PIBIC's, PIBIT's, estágio e pós graduação.	anual	NAG	Herywelton Vilela	7323	129	108	94	92	137	77	70	
	Desenvolver e capacitar continuamente os recursos humanos garantindo a disponibilidade das competências necessárias	18	Treinamento e capacitação	1 Recursos Financeiros aplicados em capacitação e treinamento no ano dividido pela soma das dotações de Custeio e Capital, inclusive as das fontes 150/250	maior, melhor	Índice	A COADM/SERH deverá informar a 1 Recursos Financeiros aplicados em capacitação e treinamento no ano.	anual	SERH	Erika Trajano	7206	2,10	0,37	0,31	0,36	0,22	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Aprimorar o modelo organizacional para fomentar a integração e colaboração	19	Implementação da estrutura material	% de conclusão do processo de implantação	maior, melhor	percentual	O NAG deverá manter o plano de implantação atualizado, respondendo pelas alterações e acompanhamento da aprovação em Brasília.	anual	NAG	Herywelton Vilela	7323	6%	6%	Mudança da alta direção do CETEM / Alteração do regimento interno que culminou no cancelamento do indicador					
	Aprimorar a comunicação interna visando a melhoria do fluxo de informação	20	Estruturação dos processos de comunicação interna	% de execução das ações previstas na etapa de estruturação dos processos de comunicação interna do Plano de Comunicação Institucional	maior, melhor	percentual	O NCS deverá acompanhar as ações previstas na etapa de estruturação dos processos de comunicação interna do Plano de Comunicação Institucional	anual	NCS	Andrea Rizzo	7211	50%	58%	47%	47%	47%	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Fortalecer a cultura de excelência e aprimorar as práticas de gestão para apoiar as atividades finalísticas	21	Maturidade de Gestão	Pontuação obtida no Modelo de Excelência em Gestão Pública	maior, melhor	pontuação	O NAG deverá controlar a pontuação obtida no Modelo de Excelência em Gestão Pública.	anual	NAG	Herywelton Vilela	7323	435	Indicador descontinuado em decorrência do fim do PQ Rio que realizava a avaliação/auditoria.						
	Implementar rotinas para a gestão dos resultados alcançados	22	Rotinas PMBOK	nº de relatórios técnicos gerenciais sobre gestão de programas e projetos	maior, melhor	unidade	O EGP deverá contabilizar os relatórios de gerenciamento de programas, subprojetos e projetos finalísticos.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	4	6	6	0	3	4	2	
		23	Termo de compromisso de gestão	Pontuação e conceito obtidos no TCG - relatório anual	maior, melhor	unidade	O NAG deverá documentar as metas pactuadas junto a Subsecretaria das Unidades Vinculadas (SUV), do MCTIC, bem como acompanhá-las durante o ano de seu exercício.	anual	NAG	Herywelton Vilela	7323	10	7,94	9,8	9,22	9,35	8,47	8,79	
	Garantir a eficiência no planejamento e aplicação dos recursos	24	Plano de Gestão de Sustentabilidade	% de execução do PGC	maior, melhor	percentual	A COADM deverá acompanhar a execução do PGC.	anual	COADM	Maurício Mourinho	7349	500%	Indicador descontinuado em razão dos ajustes do PGC.						
	Ampliar e manter infraestrutura de excelência para a realização de P, D&I Mineral	25	Execução Orçamentária	% de recursos orçamentários utilizados em relação ao planejado	maior, melhor	percentual	A COADM/SECOF deverá controlar o planejamento e realização dos gastos.	trimestral	COADM	Willian Tebaldi	7319	98,80%	98,85%	99,28%	98,91%	100,00%	99,46%	99,04%	
		26	Ampliação da infraestrutura de P, D&I	nº de editais de fomento em infraestrutura aprovados pelo governo	maior, melhor	unidade	O EGP irá contabilizar os editais de fomento em infraestrutura.	semestral	EGP	Miriam Elizabeth	7265	3	2	0	2	1	1		
		27	Práticas de Excelência	nº de creditações, certificações premiações etc	maior, melhor	unidade	O EGP deverá levantar o número de creditações, certificações, premiações etc, com as áreas responsáveis.	anual	EGP	Miriam Elizabeth	7265	3	3	3	3	3	2	3	
	Aprimorar a comunicação sobre a atuação e os resultados alcançados pelo CETEM para a sociedade.	28	Estruturação dos processos de comunicação externa	% de execução das ações previstas na etapa de estruturação dos processos de comunicação externa do Plano de Comunicação Institucional	maior, melhor	percentual	O NCS deverá acompanhar ações previstas na etapa de estruturação dos processos de comunicação externa do Plano de Comunicação Institucional	anual	NCS	Andrea Rizzo	7211	40%	50%	50%	50%	50%	Este indicador foi descontinuado por falta de mão de obra para monitoramento		
	Fortalecer a imagem institucional do CETEM junto aos seus clientes e parceiros	29	Eventos de divulgação	nº de eventos de divulgação de C&T organizados pelo CETEM	maior, melhor	unidade	O NCS deverá controlar o número de eventos de divulgação organizados pelo CETEM.	anual	NCS	Diego Rufino	7211	15	5	20	47	24	33	23	

Relação com TCG	Fonte
NPPI	Relatórios TCG
IGRUB	Relatórios TCG
IPUB	Relatórios TCG
PcTD	
IDTEC	
PcTD	

ETCO	
-	
-	
IAL	Relatórios TCG
PPCI/PPCN	Relatórios TCG
-	SIGTEC
-	SIGTEC
-	
IDTEC	

IEPCI	
ICT	Relatórios TCG
or.	-
-	
	-
-	
-	Relatórios TCG
	-
IEO	Relatórios TCG
-	
-	
-	
ETCO	Relatórios TCG