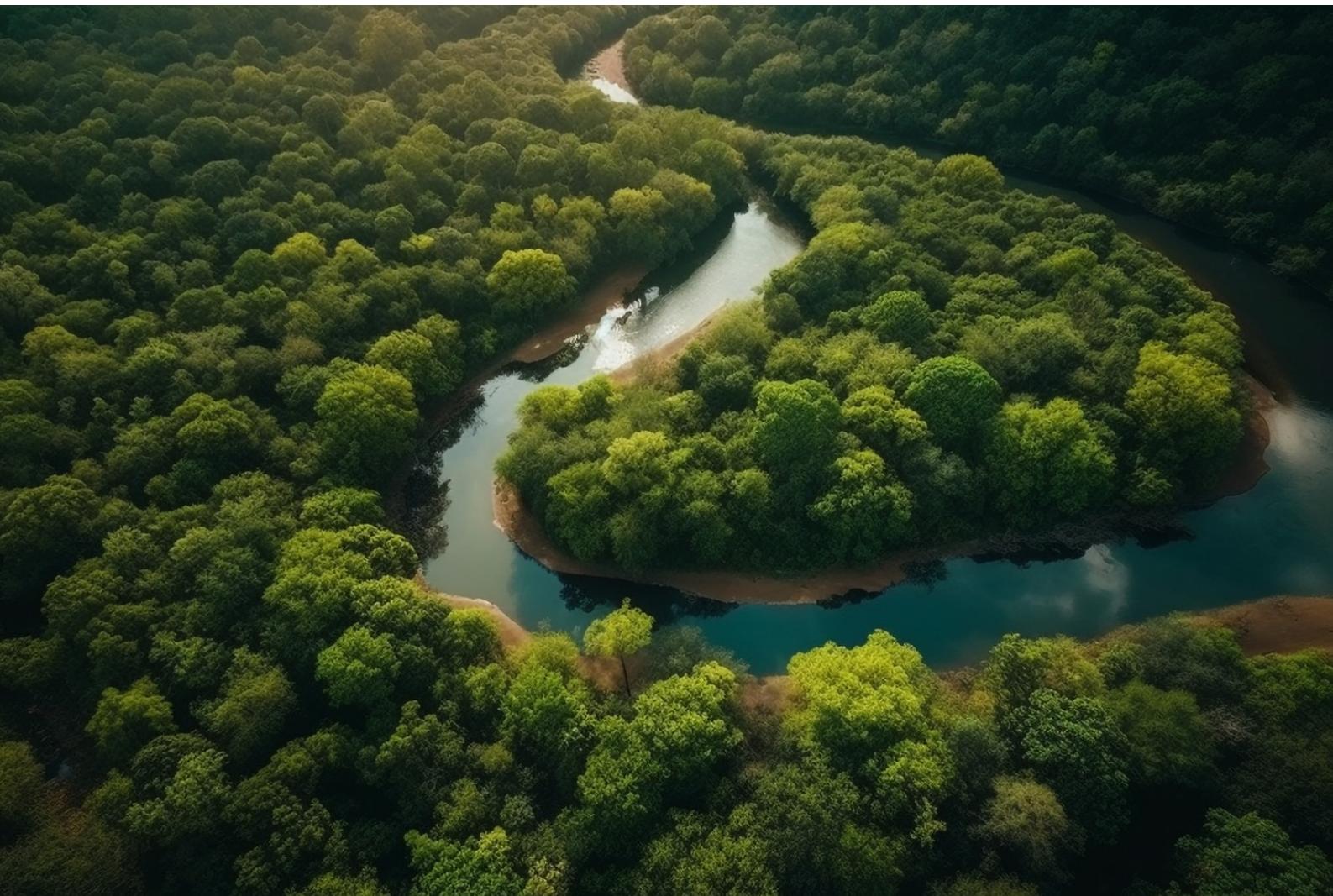




PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

DO CENTRO GESTOR E OPERACIONAL DO SISTEMA DE PROTEÇÃO DA AMAZÔNIA



PEI CENSIPAM
2024-2027

SUMÁRIO

01 APRESENTAÇÃO

02 CADEIA DE VALOR

03 IDENTIDADE ESTRATÉGICA

04 CONCEITO OPERACIONAL

05 OBJETIVOS, INICIATIVAS, INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS

12 META GLOBAL

13 GESTÃO DE RISCOS

APRESENTAÇÃO



O planejamento estratégico, por definição, é um processo sistêmico de estabelecimento da estratégia para, a partir de uma condição presente e do entendimento do que é a organização e qual o seu papel, e considerando a análise do contexto, alcançar uma situação futura desejada, buscando sempre maior efetividade dos resultados e eficiência da gestão dos recursos.

O presente Plano Estratégico Institucional (PEI) é o produto final do planejamento estratégico do Censipam que consubstancia e direciona as atividades deste Centro Gestor para o período de 2024 até 2027. O PEI e os eventuais planos que o desdobrem, serão revisados anualmente.

Para a construção da Cadeia de Valor e do Mapa Estratégico, além da Estrutura Regimental, das Políticas e Estratégias relacionadas com o Ministério da Defesa (MD), foram observados os seguintes documentos:

- **Plano Plurianual 2024-2027;**
- **Planejamento Estratégico Setorial 2020-2031; e**
- **Planejamento Estratégico do MD 2024-2027.**

Na fase de diagnóstico, foi utilizada a metodologia da Análise SWOT (forças, fraquezas, ameaças e oportunidades) para identificar, priorizar e relacionar fatores internos e externos que impactam a estratégia do Censipam. Em decorrência dessa análise, além dos Objetivos Estratégicos elencados neste documento, verificou-se a necessidade de elaboração de um Plano de Comunicação, apartado deste PEI, para promover o fortalecimento da percepção de valor do Censipam junto ao público interno, governo e sociedade.

Para balizar a execução das iniciativas estratégicas que deverão ser realizadas pelas unidades administrativas do Censipam, será elaborado um Plano de Ação, onde estarão estabelecidas suas atribuições e temporalidades de execução.

No caso de serem identificados projetos estratégicos que possuam a finalidade de alcançar os objetivos estabelecidos neste PEI, eles serão agrupados em um Portfólio de Projetos Estratégicos.

Cada Diretoria/Gabinete elaborará as suas ações e projetos, encaminhando-os à Coordenação de Gestão (COGEST), para que sejam consolidados e acompanhados.

Ressalta-se que, para a confecção deste PEI, foram observadas as seguintes Normas e Guias:

- Instrução Normativa Nº 24, de 18 de março de 2020, do Ministério da Economia/Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital/Secretaria de Gestão; e
- Guia Técnico de Gestão Estratégica v1.0, do Ministério da Economia/Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital/Secretaria de Gestão.

CADEIA DE VALOR



A cadeia de valor é uma ferramenta utilizada para representar e entender o funcionamento da organização. A sua construção foi baseada no conceito de função (conjunto de atividades com características e objetivos semelhantes). Essas funções foram agrupadas em três categorias maiores, contendo as atividades primárias (Finalístico) e de suporte (Governança e Gestão)

- **Função Finalística** – Está relacionada à área de atuação, às competências legais e às diretrizes superiores, que determinam aquilo que gera os resultados sociais desejados e criam valor público para os clientes, usuários e beneficiários das atividades do Censipam.
- **Função de Governança** – Está relacionada com o gerenciamento da organização, direcionando, medindo, monitorando e controlando as atividades desenvolvidas e garantindo o atingimento dos resultados desejados.
- **Função de Gestão** – Está relacionada ao apoio prestado aos processos finalísticos, gerenciando todos os recursos requeridos por eles, gerando produtos para os clientes interno, ou seja, outra área ou outro processo interno do próprio Censipam.



IDENTIDADE ESTRATÉGICA



O mapa estratégico é uma ilustração visual da estratégia definida e um importante instrumento de comunicação. Ele é organizado por meio das seguintes perspectivas organizacionais: impacto para a sociedade, proposta de valor e objetivos estratégicos.

- **Missão** – É uma declaração concisa da razão de ser do Censipam, que expressa o que é feito e para quem é feito.
- **Visão** – É uma projeção do Censipam em uma situação futura, madura e bem-sucedida.
- **Valores** – São princípios em torno dos quais se constrói o Censipam. Os Valores representam as convicções dominantes e as crenças básicas subjacentes ao comportamento das pessoas.

MAPA ESTRATÉGICO DO CENSIPAM

MISSÃO	Operacionalizar o Sistema de Proteção da Amazônia (Sipam), a fim de contribuir para a proteção, a integração, o desenvolvimento sustentável e o incremento da qualidade de vida na Amazônia Legal, no mar territorial, na Zona Econômica Exclusiva do Brasil e em outras áreas consideradas de interesse.
VISÃO	Ser reconhecido pela geração de análises qualificadas, produtos e serviços custumizados e na promoção do desenvolvimento sustentável para os ambientes amazônico e marítimo brasileiros.
VALORES	IMPACTO PARA A SOCIEDADE <ul style="list-style-type: none">• Informações e análise de tempo, de clima e de hidrometeorologia;• Suporte para acionamento de combate ao fogo;• Identificação de desmatamento, garimpo, pista de pouso e tráfego aéreo ilegal;• Detecção de cultivo de ilícitos, embarcações não colaborativas e manchas de óleo;• Disponibilização de dados e informações sistematizadas, no âmbito do desenvolvimento sustentável. PROPOSTA DE VALOR <ul style="list-style-type: none">• Promoção da melhoria da qualidade de vida, com foco no acesso aos produtos e serviços gerados;• Promoção da proteção, conservação e o desenvolvimento sustentável, por meio da elaboração de produtos e prestação de serviços com foco na qualidade ambiental das Amazônias Legal e Azul; e• Fomento ao desenvolvimento da infraestrutura, com foco na melhoria dos produtos a serem entregues para a sociedade. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS <ul style="list-style-type: none">• Prover informações ambientais para o monitoramento da Amazônia Legal;• Fornecer análises multidisciplinares para orientar a preservação, conservação, sustentabilidade e resiliência nas Amazônias Legal e Azul, visando apoiar as iniciativas governamentais;• Prover informação, conhecimento e pessoal qualificado para apoiar as ações de combate aos ilícitos ambientais em sua área de atuação;• Promover a gestão dos serviços e da infraestrutura tecnológica;• Incentivar a condução de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), essenciais para a eficácia das ações em cumprimento da missão do Censipam; e• Promover a melhoria continua de processos, da gestão de materiais, da infraestrutura e de recursos humanos e financeiros.
EXCELENCIA	
VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS	
COOPERAÇÃO	
RESPONSABILIDADE AMBIENTAL E SOCIOECONÔMICA	
TRANSPARÊNCIA	

CONCEITO OPERACIONAL



A atuação do Censipam nas Amazôncias Legal e Azul segue o conceito operacional apresentado na figura abaixo:



OBJETIVOS, INICIATIVAS, INDICADORES E METAS ESTRATÉGICAS



Os **Objetivos Estratégicos** são os resultados que a organização pretende alcançar para atender os direcionamentos da administração. São, portanto, as prioridades do Censipam para o período, tornadas explícitas.

As **Iniciativas Estratégicas** serão realizados com a finalidade de atingir os objetivos estratégicos durante o período. São orientativas e representam a base para a formulação de projetos, programas e ações.

Os **Indicadores Estratégicos** possuem medição anual e consistem em métricas que proporcionam a geração de informações, que permitem a avaliação do desempenho em relação aos objetivos estratégicos.

A **Meta Estratégica** é uma expressão numérica que representa o estado futuro de desempenho desejado durante o período proposto. Cada objetivo estratégico é acompanhado de uma meta.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1 (OE1)

NOME:	Prover informações ambientais para o monitoramento da Amazônia Legal.																																																																																																							
Descrição:	Producir e disponibilizar informações sobre dados de tempo e clima, condições meteorológicas, monitoramento de bacias hidrográficas, monitoramento de antropismo (desflorestamento, incêndios e queimadas).																																																																																																							
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:	<p>1IE1 – Aperfeiçoar e ampliar a capacidade de monitoramento de tempo e clima na Amazônia Legal;</p> <p>1IE2 – Fortalecer a resiliência a eventos hidrometeorológicos severos na Amazônia Legal;</p> <p>1IE3 – Aprimorar o monitoramento e prognóstico hidrometeorológico;</p> <p>1IE4 – Aperfeiçoar e ampliar a capacidade de monitoramento do risco, ocorrência e severidade dos eventos de fogo; e</p> <p>1IE5 – Monitorar a cobertura vegetal do Bioma Amazônia com dados de multisensores (Óticos e SAR).</p>																																																																																																							
INDICADOR:	IND1 – Índice de Provimento de Informações Ambientais (IPIA).																																																																																																							
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IPIA</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas <50% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																																							
META:	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">STATUS DESEJADO</th> <th colspan="19">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>\geq 50% < 100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 50% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)																			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																					\geq 50% < 100% EXECUTADO																					< 50% EXECUTADO																				
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																																							
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																																				
100% EXECUTADO																																																																																																								
\geq 50% < 100% EXECUTADO																																																																																																								
< 50% EXECUTADO																																																																																																								
Descrição da meta:	<p>Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status:</p> <p>70% do total, executadas em 100%;</p> <p>25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e</p> <p>5% do total, executadas em menos de 50%.</p>																																																																																																							

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2 (OE2)

NOME:	Fornecer análises multidisciplinares para orientar a preservação, conservação, sustentabilidade e resiliência nas Amazôncias Legal e Azul, visando apoiar as iniciativas governamentais.																																																																																																
Descrição:	Fornecer análises multidisciplinares para explorar as interligações críticas entre atividades ilícitas, como desmatamento, queimadas e mineração ilegal, e seus impactos sobre o clima, a hidrologia e os fatores socioeconômicos na região amazônica. A finalidade é disponibilizar informações essenciais para tomadores de decisões, pesquisadores e formuladores de políticas públicas, a fim de orientar estratégias de conservação, sustentabilidade e resiliência nas Amazôncias Legal e Azul, abordando as mudanças ambientais e suas ramificações no clima, nos recursos hídricos e na economia local.																																																																																																
Iniciativas Estratégicas:	2IE1 – Desenvolver produto para o fornecimento de análises multidisciplinares; e 2IE2 – Apoiar o governo federal com análises multidisciplinares.																																																																																																
Indicador:	IND2 – Índice de Fornecimento de Análises Multidisciplinares (IFAM).																																																																																																
Método de Cálculo:	<p>IFAM</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas < 50% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																																
Meta:	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Status Desejado</th> <th colspan="15">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% Executado</td> <td></td> </tr> <tr> <td>$\geq 50\% < 100\% \text{ Executado}$</td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 50% Executado</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Status Desejado	Percentual (%)															5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% Executado																				$\geq 50\% < 100\% \text{ Executado}$																				< 50% Executado																			
Status Desejado	Percentual (%)																																																																																																
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																													
100% Executado																																																																																																	
$\geq 50\% < 100\% \text{ Executado}$																																																																																																	
< 50% Executado																																																																																																	
Descrição da Meta:	<p>Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status:</p> <p>70% do total, executadas em 100%;</p> <p>25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e</p> <p>5% do total, executadas em menos de 50%.</p>																																																																																																

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3 (OE3)

NOME:	Prover informação, conhecimento e pessoal qualificado para apoiar as ações de combate aos ilícitos ambientais em sua área de atuação.																																																																																																				
DESCRÍÇÃO:	Producir informação, conhecimento e disponibilizar profissionais especializados em geoprocessamento para auxiliar na formulação de medidas estratégicas para combater atividades ilícitas dentro da região de atuação do Censipam.																																																																																																				
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:	<p>3IE1 – Aprimorar o Sistema Integrado de Alerta de Desmatamento (SIPAMsar); o Sistema de Localização de Garimpos Illegais (LOGAR); o Sistema de Gestão de Pistas (GPIS); e o Sistema de Localização de Pistas de Pouso (LOPIS);</p> <p>3IE2 – Implantar o Sistema de Monitoramento de Cultivos Ilícitos e o Sistema de Monitoramento de Garimpo para os rios da Amazônia Legal;</p> <p>3IE3 – Fornecer relatórios e assessoria de inteligência, a fim de apoiar as atividades dos órgãos parceiros;</p> <p>3IE4 – Empregar pessoal capacitado, em campo e/ou de forma remota, para operações de drones e de geoprocessamento de imagens no apoio às atividades dos órgãos parceiros;</p> <p>3IE5 – Detectar embarcações não colaborativas usando imagens de radar de abertura sintética (SAR) e outras tecnologias; e</p> <p>3IE6 – Identificar derramamentos de óleo utilizando imagens de radar de abertura sintética (SAR) e outras tecnologias.</p>																																																																																																				
INDICADOR:	IND3 – Índice de Provimento de Informações, Conhecimento e Pessoal (IPICP).																																																																																																				
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IPICP</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas <50% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																																				
META:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>STATUS DESEJADO</th> <th colspan="15">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th></th> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>\geq 50% < 100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 50% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)																5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																					\geq 50% < 100% EXECUTADO																					< 50% EXECUTADO																				
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																																				
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																																	
100% EXECUTADO																																																																																																					
\geq 50% < 100% EXECUTADO																																																																																																					
< 50% EXECUTADO																																																																																																					
DESCRÍÇÃO DA META:	Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status: 70% do total, executadas em 100%; 25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e 5% do total, executadas em menos de 50%.																																																																																																				

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4 (OE4)

NOME:	Promover a gestão dos serviços e da infraestrutura tecnológica.																																																																																													
DESCRÍÇÃO:	Estruturar, manter, aprimorar e disponibilizar os serviços e a infraestrutura tecnológica utilizados pela instituição e por parceiros, bem como implementar controles e medidas que visam a assegurar a privacidade, a proteção de dados pessoais e a segurança da informação.																																																																																													
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:	4IE1 – Aprimorar e manter a infraestrutura de tecnologia da informação; 4IE2 – Aprimorar e manter a infraestrutura e o aparato de apoio às missões de campo, manter e disponibilizar soluções de comunicação e telemetria de sensores nas áreas de atuação e de interesse do Censipam; 4IE3 – Promover a manutenção e integração de dados e informações por meio de uma Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE); 4IE4 – Aprimorar a maturidade geral de privacidade e segurança da informação; 4IE5 – Desenvolver, manter e sustentar sistemas de informação e aplicativos móveis; e 4IE6 – Aprimorar o suporte aos usuários de Tecnologia da Informação (TI).																																																																																													
INDICADOR:	IND4 – Índice de Promoção à Gestão dos Serviços e Infraestrutura Tecnológica (IPGSI).																																																																																													
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IPGSI</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas <50% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																													
META:	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">STATUS DESEJADO</th> <th colspan="12">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>\geq 50% < 100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 50% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)												5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																				\geq 50% < 100% EXECUTADO																				< 50% EXECUTADO																			
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																													
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																										
100% EXECUTADO																																																																																														
\geq 50% < 100% EXECUTADO																																																																																														
< 50% EXECUTADO																																																																																														
DESCRÍÇÃO DA META:	<p>Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status:</p> <p>70% do total, executadas em 100%;</p> <p>25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e</p> <p>5% do total, executadas em menos de 50%.</p>																																																																																													

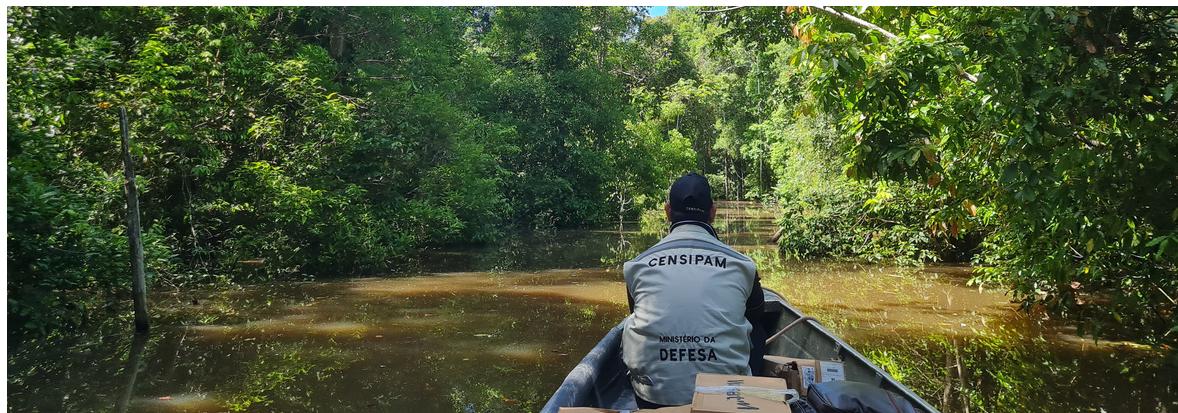
OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 (OE5)

NOME:	Incentivar a condução de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), essenciais para a eficácia das ações em cumprimento da missão do Censipam.																																																																																														
DESCRIÇÃO:	Promover a realização das pesquisas e prospecção de tecnologias necessárias à efetividade das atividades de monitoramento e de desenvolvimento sustentável para melhoria dos produtos gerados no âmbito das áreas de atuação do Censipam.																																																																																														
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:	5IE1 –Incentivar pesquisas e prospecção de tecnologias no âmbito das áreas de atuação do Censipam para as Amazônias Legal e Azul.																																																																																														
INDICADOR:	IND5 – Índice de Incentivo à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (IPD&I).																																																																																														
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IPD&I</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs realizadas <50% no período/nº total de ações das IEs previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																														
META:	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">STATUS DESEJADO</th> <th colspan="10">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>\geq 50% < 100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>< 50% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)										5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																					\geq 50% < 100% EXECUTADO																					< 50% EXECUTADO																				
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																														
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																											
100% EXECUTADO																																																																																															
\geq 50% < 100% EXECUTADO																																																																																															
< 50% EXECUTADO																																																																																															
Descrição da Meta:	<p>Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status:</p> <p>70% do total, executadas em 100%;</p> <p>25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e</p> <p>5% do total, executadas em menos de 50%.</p>																																																																																														

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6 (OE6)

NOME:	Promover a melhoria contínua de processos e da gestão de materiais, de infraestrutura e de recursos humanos e financeiros.																																																																																											
Descrição:	Realizar a melhoria contínua das atividades-meio do Censipam, por meio de um conjunto de ações para promover, ininterruptamente, o aperfeiçoamento dos processos, da gestão de material, de infraestrutura e de recursos humanos e financeiros, contribuindo para a identificação de gargalos, redução de desperdícios e aumento da efetividade da gestão do Censipam.																																																																																											
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS:	6IE1 – Mapear e aprimorar os processos, modelos e procedimentos; 6IE2 – Aumentar a efetividade da capacitação profissional continuada; 6IE3 – Adequar a composição da força de trabalho; 6IE4 – Aprimorar o Programa de Qualidade de Vida no Trabalho; 6IE5 – Aperfeiçoar a gestão patrimonial; e 6IE6 – Aumentar a cultura organizacional de segurança orgânica.																																																																																											
INDICADOR:	IND6 – Índice de melhoria de processos e de gestão (IMPG).																																																																																											
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IMPG</p> $= (\text{nº de ações das IEs realizadas em 100\% no período}/\text{nº total de ações das IEs previstas no período}) * 100;$ $= (\text{nº de ações das IEs realizadas} \geq 50\% < 100\% \text{ no período}/\text{nº total de ações das IEs previstas no período}) * 100; \text{ e}$ $= (\text{nº de ações das IEs realizadas} < 50\% \text{ no período}/\text{nº total de ações das IEs previstas no período}) * 100.$ <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																											
META:	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">STATUS DESEJADO</th> <th colspan="10">Percentual (%)</th> </tr> <tr> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th>30</th> <th>35</th> <th>40</th> <th>45</th> <th>50</th> <th>55</th> <th>60</th> <th>65</th> <th>70</th> <th>75</th> <th>80</th> <th>85</th> <th>90</th> <th>95</th> <th>100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100% EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>$\geq 50\% < 100\%$ EXECUTADO</td> <td></td> </tr> <tr> <td>$< 50\%$ EXECUTADO</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)										5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																				$\geq 50\% < 100\%$ EXECUTADO																				$< 50\%$ EXECUTADO																			
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																											
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																								
100% EXECUTADO																																																																																												
$\geq 50\% < 100\%$ EXECUTADO																																																																																												
$< 50\%$ EXECUTADO																																																																																												
Descrição da meta:	Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status: 70% do total, executadas em 100%; 25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e 5% do total, executadas em menos de 50%.																																																																																											

META GLOBAL



A meta global do PEI 2024-2027, tem o objetivo de mensurar o que foi realizado durante o período considerado, de uma forma integral, para subsidiar a tomada de decisão da alta administração do Censipam.

RESULTADO GLOBAL DO PEI 2024-2027

INDICADOR:	IND7 – Índice de execução global (IEG).																																																																																																								
MÉTODO DE CÁLCULO:	<p>IEG</p> <p>= (nº de ações das IEs do PEI realizadas em 100% no período/nº total de ações das IEs do PEI previstas no período)*100;</p> <p>= (nº de ações das IEs do PEI realizadas \geq 50% < 100% no período/nº total de ações das IEs do PEI previstas no período)*100; e</p> <p>= (nº de ações das IEs do PEI realizadas < 50% no período/nº total de ações das IEs do PEI previstas no período)*100.</p> <p>Obs: As fórmulas apresentadas são utilizadas de forma individualizada, refletindo os parâmetros desejados de execução das IEs, para o atingimento da meta.</p>																																																																																																								
META:	<table><thead><tr><th>STATUS DESEJADO</th><th colspan="19">Percentual (%)</th></tr><tr><th></th><th>5</th><th>10</th><th>15</th><th>20</th><th>25</th><th>30</th><th>35</th><th>40</th><th>45</th><th>50</th><th>55</th><th>60</th><th>65</th><th>70</th><th>75</th><th>80</th><th>85</th><th>90</th><th>95</th><th>100</th></tr></thead><tbody><tr><td>100% EXECUTADO</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>\geq 50% < 100% EXECUTADO</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>< 50% EXECUTADO</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>	STATUS DESEJADO	Percentual (%)																				5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	100% EXECUTADO																					\geq 50% < 100% EXECUTADO																					< 50% EXECUTADO																				
STATUS DESEJADO	Percentual (%)																																																																																																								
	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100																																																																																					
100% EXECUTADO																																																																																																									
\geq 50% < 100% EXECUTADO																																																																																																									
< 50% EXECUTADO																																																																																																									
Descrição da META:	Quando da medição anual do indicador, as IEs deverão possuir, no mínimo, o seguinte status: 70% do total, executadas em 100%; 25% do total, executadas em mais de 50% e menos de 100%; e 5% do total, executadas em menos de 50%.																																																																																																								

GESTÃO DE RISCOS



O gerenciamento de riscos consiste em identificar, analisar e responder aos riscos com o objetivo de maximizar a probabilidade dos eventos positivos e, se possível, neutralizar os eventos negativos ou minimizar suas consequências para o alcance dos objetivos estratégicos.

No que se refere a este Plano, a gestão de riscos será realizada pelas Diretorias/Gabinete deste Centro Gestor, observando os obstáculos ou desvios de rota que possam dificultar ou impedir o alcance das metas previstas para cada objetivo estratégico.