

RELATÓRIO ANUAL DO PROGRAMA DE GESTÃO E DESEMPENHO — PGD

CEMADEN
EXERCÍCIO 2025

1. Identificação

- **Período:** 01/01/2025 a 31/12/2025
- **Unidades de Execução participantes do PGD:** Coordenação-Geral de Operações, Modelagens (CGOP), Coordenação-Geral de Pesquisa e Desenvolvimento (CGPD), Coordenação de Relações Institucionais (CORIN), Coordenação de Administração (COADM) e Divisão de Monitoramento e Operações da Rede Observacional (DIMOR) e Divisão de Desenvolvimento de Produtos Integrados (DIPIN).
- **Unidade responsável pela consolidação:** CORIN e COADM

2. Apresentação

O presente relatório apresenta os resultados da execução do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) no exercício de 2025, com base nas entregas realizadas pelas Unidades de Execução, CORIN, CGPD, DIMOR, DIPIN, COADM e CGOM, e na avaliação dos planos de trabalho dos participantes, conforme registros compartilhados pelas unidades executoras.

O foco do documento é analisar o desempenho alcançado, a efetividade das entregas e a contribuição do PGD para os resultados institucionais, em consonância com a gestão orientada a resultados.

3. Panorama Geral do PGD em 2025

Indicador	Valor 2025	Observações
Nº de Unidades de Execução participantes	6	CORIN, CGPD, DIMOR, DIPIN, COADM e CGOM
Nº total de participantes (força de trabalho)	110	Total
Distribuição por modalidade	Parcial: 72 Integral: 12 Presencial: 26	Total CEMADEN
Nº total de entregas trabalhadas no período	66	Soma das entregas registradas nas 6 unidades
Percentual médio de execução das entregas	92,4%	Calculado sobre todas as entregas com meta planejada e realizada registradas

O panorama do PGD em 2025 demonstra a participação das seis Unidades de Execução do CEMADEN, envolvendo 110 servidores, distribuídos entre as modalidades de teletrabalho parcial (72 participantes; 65,5%), teletrabalho integral (12 participantes; 10,9%) e trabalho presencial (26 participantes; 23,6%). Vale destacar que esse ciclo não contempla a adesão de todos os novos servidores admitidos pela instituição, o que deve ser endereçado nos próximos ciclos de implementação do programa. No período, foram registradas 66 entregas, com percentual médio de execução de 92,4%, indicando elevado grau de cumprimento das metas pactuadas.

4. Resultados Consolidados

4.1 Execução das Entregas

As metas registradas no PETRVS são heterogêneas entre si (contagens, percentuais, ocorrências), de modo que a soma direta dos valores de "meta planejada" e "meta realizada" entre entregas distintas não é aplicável. A execução foi, portanto, apurada pelo número de entregas cuja meta realizada atingiu ou superou a meta planejada, por unidade.

Unidade	Entregas registradas	Meta atingida/superada	Meta não atingida	% execução (base disponível)
CORIN	9	9	0	100,0%
CGPD	21	21	0	100,0%
DIMOR	7	7	0	100,0%
DIPIN	5	3	2	60,0%
COADM	18	15	3	83,3%
CGOM	6	6	0	100,0%
TOTAL	66	61	5	92,4%

4.2 Desempenho dos Planos de Trabalho

Unidade	Total avaliado	Não executado	Inadequado	Adequado	Alto desempenho	Excepcional	Não registrado
CORIN	93	0	0	59	31	1	2
CGPD	175	0	0	3	169	0	3
DIMOR	23	0	0	9	14	0	0
DIPIN	106	0	0	74	21	11	0
COADM	73	0	0	63	10	0	0
CGOM	506	0	0	468	28	0	10
TOTAL (unidades com dado)	976	0	0	676	273	12	15

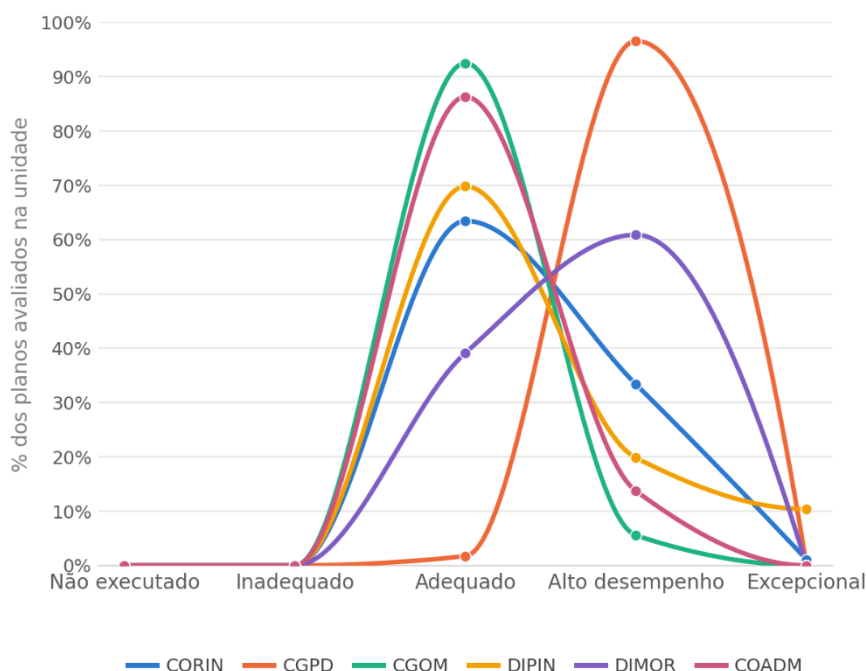


Figura 1. Distribuição da avaliação por unidade.

Análise

- Percentual de planos dentro ou acima do esperado (unidades com dado disponível, CORIN, CGPD, CGOM, DIPIN, DIMOR e COADM): 98,5% (961 de 976 planos avaliados).
- A distribuição de notas por unidade apresenta um padrão de calibração inconsistente que não se explica pelo desempenho objetivo: CGPD e CGOM entregaram, ambas, 100% do pactuado no ciclo, mas suas curvas de avaliação são quase invertidas, a CGPD concentra 96,6% dos planos em "Alto desempenho", enquanto a CGOM concentra 92,5% em "Adequado". Esse deslocamento de cauda indica uma oportunidade de aprimoramento no processo: padronizar os critérios de avaliação entre unidades tende a fortalecer ainda mais o poder diagnóstico do PGD como instrumento de gestão por resultados e a reforçar a isonomia entre servidores avaliados em diferentes unidades.

4.3 Vinculação das Entregas com os Indicadores do TCG

O Termo de Compromisso de Gestão (TCG) 2025 do CEMADEN pactua indicadores institucionais de desempenho, apurados anualmente e comprovados por tabelas específicas (Relatório Anual do TCG 2025). A tabela abaixo relaciona cada indicador do TCG às entregas do PGD e às Unidades de Execução responsáveis, e traz o valor bruto apurado no TCG, permitindo mensurar a real contribuição de cada entrega para o indicador institucional.



Indicador (TCG)	Meta / Resultado 2025	Valor bruto apurado no TCG	Entregas do PGD alinhadas (Unidade)
ETCO — Eventos Técnicos e Científicos Organizados	30 / 61	61 eventos organizados pelo CEMADEN em 2025 (congressos, palestras, simpósios, cursos, seminários e oficinas).	• Organização, realização ou apoio a eventos locais, regionais, nacionais e internacionais na temática de redução de riscos e desastres. (CORIN) • Apoio na organização cursos de capacitação para profissionais da área de gestão de riscos e redução de desastres (CORIN) • Realização dos encontros da Série de Debates Cemaden (CGPD)
ICE — Índice de Comunicação e Extensão	180 / 330	Visitas técnicas recebidas: 37 Participações em eventos: 201 Notícias/entrevistas veiculadas: 92 (Total apurado: 330)	• Elaboração e publicação de conteúdo para disseminação de informações no website do CEMADEN ou outros meios. (CORIN) • Visitas técnicas, científicas/acadêmicas, e institucionais em prol da disseminação e intercâmbio de conhecimentos da área de gestão de riscos e redução de desastres, em especial, relacionados à missão e atividades do Cemaden. (CORIN) • Participação institucional em atividades e/ou ações no contexto da Gestão de Riscos e Desastres Naturais (CGPD)
IEPCI — Índice de execução dos recursos PCI	100,00% / 100,00%	R\$ 421.850,00 aportados ao PCI em 2025, com execução de 100% dos recursos (saldo de R\$ 103.270,00 reservado à continuidade de bolsas).	• Relatório de contribuição dos bolsistas PCI na elaboração de notas técnicas, boletins e publicações científicas e reuniões bianuais. (CGPD)
IODT — Índice de Orientação de Dissertações e Teses Defendidas	1,55 / 1,57	9 defesas concluídas em 2025 sob orientação de servidores do CEMADEN: 5 dissertações de mestrado e 4 teses de doutorado (14 doutores habilitados a orientar).	• Dissertações e teses em ciência dos desastres concluídas (CGPD) • Orientar, coorientar ou supervisionar alunos e bolsistas na área de atuação do CEMADEN (CGPD)
IPUB — Índice de Publicações	2,50 / 2,60	91 artigos científicos indexados publicados em 2025 (bases Scopus, Web of Science ou QualisCapes ≥ B2).	• Novos estudos alinhados com a missão institucional (CGPD) • Estudos para determinação de chuvas críticas e determinação de limiares operacionais para gerenciamento de risco, monitoramento e emissão de alertas com abordagens empíricas e modelagem numérica de terrenos suscetíveis a deslizamentos rasos (CGPD) • Publicações científicas com participação de mestrandos (as) e doutorandos (as) (CGPD) • Publicações de capítulos de livros e artigos científicos em revistas indexadas (TODA CGPD) (CGPD)



PLV — Pluviômetros Automáticos Operacionais	50% / 74%	2.751 pluviômetros ativos de 3.698 instalados (74%). Rede ampliada com 487 novos equipamentos e substituição de 115 PCDs antigas em 2025.	• Rede Pluviométrica com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (DIMOR)
PLVSA — Pluviômetros para o Semiárido Operacionais	10% / 29%	134 pluviômetros ativos de 468 instalados na rede do Semiárido (29%).	• Rede do Semiárido (PCDs Acqua e Agro) com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (DIMOR)
EsHID — Estações Hidrológicas Operacionais	30% / 43%	62 estações hidrológicas ativas de 145 instaladas (43%).	• Rede Hidrológica com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (DIMOR)
RMA — Radares Meteorológicos Operacionais	15% / 33%	25.854 horas em operação de 78.840 horas previstas (33%). Resultado inferior a 2024 (77%) em razão da não renovação do contrato de manutenção da infraestrutura dos radares.	• Radares Meteorológicos com manutenções dos equipamentos, sítio observacional e infraestrutura predial realizadas de maneira adequada. (DIMOR)
PPCI — Programas e Projetos de Cooperação Internacional	5 / 5	5 programas/projetos de cooperação internacional vigentes em 2025.	• Acompanhar, promover e prospectar parcerias internacionais. Etapas: Articulação, planejamento, elaboração de documentos e publicação dos acordos. (CORIN)
PPCN — Programas e Projetos de Cooperação Nacional	25 / 34	34 instrumentos de cooperação nacional vigentes em 2025 (8 novos firmados no ano): 20 Protocolos de Intenções, 7 Acordos de Parceria (APPD&I), 4 Acordos de Cooperação Técnica, 1 Portaria Conjunta e 2 Termos de Execução Descentralizada.	• Acompanhar, promover e prospectar parcerias nacionais. Etapas: Articulação, planejamento, elaboração de documentos e publicação dos acordos. (CORIN)
PcDT — Índice de Processos e Técnicas Desenvolvidos	0,50 / 0,90	9 relatórios de novos processos, protótipos, softwares e técnicas desenvolvidos em 2025 (ex.: GeoRisk, Matomo, Hidrogramas MHD, Raintrack), com equipe de 10 técnicos de nível superior envolvidos.	• Sistema de previsão probabilística de vazão para inundações e enxurradas (CGPD) • Relatórios técnicos descrevendo novos processos, protótipos, softwares e técnicas para o monitoramento e alertas de desastres. (DIPIN)

4.4 Força de Trabalho e Participação no PGD por Unidade (2025)

Esta seção detalha, por Unidade de Execução, os números de 2025 referentes à força de trabalho e à participação no PGD. Considera-se “Força de trabalho” o quantitativo total de servidores lotados na unidade, e “Participantes” o subconjunto desses servidores com plano de trabalho ativo no PGD no ciclo. As modalidades de execução (parcial, integral e presencial) são contabilizadas em relação ao número de participantes.

Unidade	Força de trabalho	Participantes no PGD	Parcial	Integral	Presencial
CORIN	11	11	2	5	4
CGPD	30	25	12	1	12
DIMOR	3	3	3	0	0
DIPIN	11	10	10	0	0
COADM	20	20	10	0	10
CGOM	48	41	35	6	0
TOTAL	123	110	72	12	26

Tabela 2. Força de trabalho, participantes e modalidades de execução por unidade em 2025.

Das 123 servidoras e servidores que compunham a força de trabalho das seis unidades em 2025, 110 (89,4%) participaram efetivamente do PGD, distribuídos nas modalidades de teletrabalho parcial (72; 65,5%), teletrabalho integral (12; 10,9%) e trabalho presencial (26; 23,6%). A modalidade presencial concentra-se em três unidades, CGPD (12 participantes), COADM (10) e CORIN (4). Esse número elevado de servidores na modalidade presencial em 2025 decorre, majoritariamente, da entrada de novos servidores nas unidades, que, por ainda não atenderem aos requisitos para adesão ao teletrabalho, permanecem no regime presencial até que essa condição seja cumprida.

5. Resultados por Unidade de Execução

5.1 Unidade de Execução: CORIN — Coordenação de Relações Institucionais

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	9
Entregas com meta atingida/superada	9
Percentual de execução	100,0%

Principais resultados alcançados:

1. Apoio na organização de cursos de capacitação para profissionais da área de gestão de riscos e redução de desastres. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Relatório contendo informações sobre o curso realizado.
 - Evidência: TCG – Indicador ETCO (Apoio na realização do PIRD).
2. Ações coordenadas para o fortalecimento da colaboração entre instituições parceiras e a ampliação da Rede Observacional do CEMADEN. (*planejado: 1 | realizado: 1*)

- Descrição da meta (PETRVS): Relatório com a descrição detalhada das etapas necessárias para o processo de articulação, incluindo a realização de reuniões com parceiros, avisos de manutenção, a elaboração de notas técnicas e a preparação de outros documentos essenciais.
 - Evidência: Fluxo estabelecido e Acordos Publicados em <https://www.gov.br/cemaden/pt-br/acesso-a-informacao/institucional-1/acordos-de-adesao-para-expansao-da-rede-observacional-ciclo-2023-a-2026-1>
3. Atendimentos realizados por meio da Plataforma FalaBr, Ouvidoria ou FalaDC. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Elaboração de relatório consolidando a descrição geral e quantitativa dos atendimentos realizados por meio de diferentes plataformas, incluindo o detalhamento por tipo de atendimento.
 - Evidência: Relatório de ouvidoria.
4. Disseminar informações e conhecimentos em contribuição à popularização da área de desastres. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Relatório anual contendo o total de atendimentos realizados, além das entrevistas publicadas nas mídias
 - Evidência: Relatório do TCG 2025.
5. Organização, realização ou apoio a eventos locais, regionais, nacionais e internacionais na temática de redução de riscos e desastres. (*planejado: 3 | realizado: 61*)
- Descrição da meta (PETRVS): Número de eventos.
 - Evidência: TCG – Indicador ETCO.
6. Elaboração e publicação de conteúdo para disseminação de informações no website do CEMADEN ou outros meios. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Relatório anual contendo o quantitativo de releases e outras publicações realizadas no website do CEMADEN e em outros meios de comunicação.
 - Evidência: TCG – Indicador ICE.
7. Acompanhar, promover e prospectar parcerias nacionais e interinstitucionais, vinculadas ao planejamento estratégico. Etapas: Articulação, planejamento, elaboração de documentos e publicação dos acordos. (*planejado: 12 | realizado: 34*)
- Descrição da meta (PETRVS): Publicação de acordos no DOU.
 - Evidência: TCG – Indicadores PPCN e PPCI
8. Visitas técnicas, científicas/acadêmicas, e institucionais em prol da disseminação e intercâmbio de conhecimentos da área de gestão de riscos e redução de desastres, em especial, relacionados à missão e atividades do Cemaden. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Relatório com informações detalhadas sobre as visitas técnicas realizadas.
 - Evidência: TCG – Indicador ICE.

9. Elaboração de um plano de comunicação estratégico para o CEMADEN, visando otimizar a divulgação de suas atividades, fortalecer sua presença institucional e melhorar a interação com o público-alvo. (*planejado: 1 | realizado: 1*)

- Descrição da meta (PETRVS): Publicação do Plano de Comunicação.
- Evidência: Documentado registrado no SEI.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 11 integrantes | 11 participantes com plano de trabalho | 98 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 93 | Adequado: 59 | Alto desempenho: 31 | Excepcional: 1 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 2

5.2 Unidade de Execução: CGPD — Coordenação-Geral de Pesquisa e Desenvolvimento

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	21
Entregas com meta atingida/superada	21
Percentual de execução	100,0%

Principais resultados alcançados:

1. Participação institucional em atividades e/ou ações no contexto da Gestão de Riscos e Desastres Naturais (*planejado: 100 | realizado: 100*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Atendido/demandado
 - Evidência: TCG – Indicador ICE.
2. Desenvolver e implementar o Sistema de monitoramento e previsão de secas (com a DIPIN) (*planejado: 01 | realizado: 01*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Sistema implementado
 - Evidência: Mapa Interativo de Secas do Cemaden V.1 (<https://alertasecas.cemaden.gov.br/>)
3. Mapas e boletins sobre a situação de seca e fogo e previsão de impactos em diferentes setores (*planejado: 12 | realizado: 12*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Relatório, boletim, nota técnica ou artigo científico
 - Evidência: Boletins publicados no website do CEMADEN (<https://www.gov.br/cemaden/pt-br/assuntos/monitoramento/impactos-seca>).
4. Novos estudos alinhados com a missão institucional (*planejado: 5 | realizado: 10*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Elaboração de artigo científico ou Nota Técnica ou submissão de projeto
 - Evidência: TCG – Indicadores IPUB e IPUB-PCI.

5. Estudos para determinação de chuvas críticas e determinação de limiares operacionais para gerenciamento de risco, monitoramento e emissão de alertas com abordagens empíricas e modelagem numérica de terrenos suscetíveis a deslizamentos rasos (*planejado: 2 | realizado: 2*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Relatório, nota técnica ou artigo científico
 - Evidência: TCG – Indicadores IPUB e IPUB-PCI.
6. Sistema de previsão probabilística de vazão para inundações e enxurradas (*planejado: 5 | realizado: 5*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Ferramentas operacionais já implementadas (quantificação por bacia)
 - Evidência: Ferramentas implementadas no Salvar e/ou disponibilizadas na página do CEMADEN.
7. Diagnóstico sobre a capacidade de preparação de governos locais frente a eventos extremos de tempo e clima (*planejado: 2 | realizado: 5*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Relatório ou Nota Técnica
 - Evidência: Resultados do Projeto COPE.
8. Atualização do Índice Operacional de Vulnerabilidade (InOV) (*planejado: 5 | realizado: 5*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Índice para 450 municípios com risco de movimentos de massa
 - Evidência: Implementado no SALVAR-CEMADEN
9. Atendimentos à imprensa e entrevistas (*planejado: 2 | realizado: 2*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Site CEMADEN
 - Evidência: TCG – Indicador ICE.
10. Rede Geo com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Relatório Técnico ou Nota Técnica
 - Evidência: Relatório do Projeto RedeGeo
11. Criação e aperfeiçoamento de canais de comunicação de apoio técnico e operacional, que atuem diretamente com as Defesas Civas (*planejado: 12 | realizado: 12*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Participar/contribuir na reunião de impactos do Cemaden
 - Evidência: Apresentações realizadas e boletins publicados no website do Cemaden.
12. Modelagem hidrológica para previsão probabilística de vazão para monitorar inundações, modelagem hidráulica para mapeamento de inundações com base nas vazões, e modelo empírico de previsão de nível baseado em técnicas de inteligência artificial, para auxiliar no monitoramento de pequenas bacias de resposta rápida suscetíveis a enxurradas. (*planejado: 6 | realizado: 8*)

- Descrição da meta (PETRVS): Relatório, boletim, nota técnica ou artigo científico
- Evidência: TCG – Indicadores IPUB e IPUB-PCI.

13. Bancas de Qualificação, Defesas, Concurso (*planejado: 10 | realizado: 25*)

- Descrição da meta (PETRVS): Certificado ou ata de participação
- Evidência: TCG – Indicador IODT.

14. Dissertações e teses em ciência dos desastres concluídas (*planejado: 6 | realizado: 6*)

- Descrição da meta (PETRVS): Teses e dissertações defendidas
- Evidência: TCG – Indicador IODT.

15. Elaboração de Material e Participação em Salas de Crise de Monitoramento de Desastres (*planejado: 100 | realizado: 100*)

- Descrição da meta (PETRVS): Material (associado à demanda DIR e externa) - atendidas/solicitadas
- Evidência: Materiais preparados e apresentados.

16. Ministras disciplinas de pós graduação na área de atuação do CEMADEN (*planejado: 6 | realizado: 6*)

- Descrição da meta (PETRVS): Disciplinas ministradas
- Evidência: TCG – Indicador IODT.

17. Orientar, coorientar ou supervisionar alunos e bolsistas na área de atuação do CEMADEN (*planejado: 15 | realizado: 15*)

- Descrição da meta (PETRVS): Relatório de consolidação
- Evidência: TCG – Relatórios enviados ao CNPQ.

18. Publicações científicas com participação de mestrandos (as) e doutorandos (as) (*planejado: 6 | realizado: 50*)

- Descrição da meta (PETRVS): Artigos científicos submetidos e publicados
- Evidência: TCG – Indicadores IPUB e IPUB-PCI.

19. Publicações de capítulos de livros e artigos científicos em revistas indexadas (TODA CGPD) (*planejado: 15 | realizado: 50*)

- Descrição da meta (PETRVS): Artigos científicos submetidos e publicados
- Evidência: TCG – Indicadores IPUB e IPUB-PCI.

20. Relatório de contribuição dos bolsistas PCI na elaboração de notas técnicas, boletins e publicações científicas e reuniões bianuais. (*planejado: 1 | realizado: 5*)

- Descrição da meta (PETRVS): Relatório de bolsas do Programa PCI/MCTI
- Evidência: TCG – Indicador IPUB-PCI e relatórios.

21. Realização dos encontros da Série de Debates Cemaden (*planejado: 6 | realizado: 10*)

- Descrição da meta (PETRVS): Encontros

- Evidência: TCG – Indicador ETCO.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 30 integrantes | 25 participantes com plano de trabalho | 100 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 175 | Adequado: 3 | Alto desempenho: 169 | Excepcional: 0 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 3

5.3 Unidade de Execução: DIMOR — Divisão de Monitoramento e Operações da Rede Observacional

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	7
Entregas com meta atingida/superada	7
Percentual de execução	100,0%

Principais resultados alcançados:

1. Projeto de Desenvolvimento Tecnológico para a ampliação e modernização da rede de PCDs pluviométricas. Projeto realizado com recurso extraordinário do Governo Federal destinado para o Rio Grande do Sul. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Registro de conclusão das instalações previstas em Contrato
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407).
2. Prospeção, aquisição e instalação de PCDs pluviométricas que atendam a necessidade atual de monitoramento. Atendimento a primeira fase do Novo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC). (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Registro de conclusão das instalações previstas em Contrato
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407).
3. Radares Meteorológicos com manutenções dos equipamentos, sítio observacional e infraestrutura predial realizadas de maneira adequada. (*planejado: 4 | realizado: 4*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Registro das atividades de fiscalização dos contratos de manutenções da Rede Observacional
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407) e Indicador RMA do TCG.
4. Rede do Semiárido (PCDs Acqua e Agro) com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (*planejado: 4 | realizado: 4*)

- Descrição da meta (PETRVS): Registro das atividades de fiscalização dos contratos de manutenções da Rede Observacional
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407) e Indicador PLVSA.
5. Rede Hidrológica ampliada com a instalação dos equipamentos disponíveis. Instalação das PCD's Hidro que estão armazenadas no almoxarifado do Cemaden. (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Registro de conclusão das atividades de Planejamento da Contratação dos Serviços de Instalação
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407).
6. Rede Hidrológica com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (*planejado: 4 | realizado: 4*)
- Descrição da meta (PETRVS): Registro das atividades de fiscalização dos contratos de manutenções da Rede Observacional
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407) e indicador EsHID do TCG.
7. Rede Pluviométrica com manutenções dos equipamentos e do sítio observacional realizadas de maneira adequada. (*planejado: 4 | realizado: 4*)
- Descrição da meta (PETRVS): Registro das atividades de fiscalização dos contratos de manutenções da Rede Observacional
 - Evidência: Evidências registradas na NOTA TÉCNICA Nº 436/2026/SEI-CEMADEN (13660407) e indicador PLV do TCG.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 3 integrantes | 3 participantes com plano de trabalho | 12 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 23 | Adequado: 9 | Alto desempenho: 14 | Excepcional: 0 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 0

5.4 Unidade de Execução: DIPIN — Divisão de Desenvolvimento de Produtos Integrados

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	5
Entregas com meta atingida/superada	3
Percentual de execução	60,0%

Principais resultados alcançados:

1. Relatórios técnicos descritivos de correções de erros, melhorias e manutenções evolutivas de sistemas e softwares para o monitoramento e alertas de desastres naturais (*planejado: 2 | realizado: 2*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Número de correções de erros, melhorias e manutenções evolutivas executadas em sistemas e softwares para o monitoramento e alertas de desastres naturais
 - Evidência: Atividades documentadas nos Processos SEI N°s 01242.000261/2023-44, 01242.000037/2025-14, 01242.000395/2023-65 e 01250.010799/2018-09
2. Minutas de planos, diretrizes, normas e portarias (*planejado: 2 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Número de minutas de planos, diretrizes, normas e portarias elaborados
 - Evidência: Atividade documentada no Processo SEI N° 01242.000130/2024-48
 - **Justificativa:** Justifica-se o não cumprimento integral da meta pela repriorização de atividades, em especial no desenvolvimento de novos processos, protótipos, softwares e técnicas para o monitoramento e alertas de desastres.
3. Relatórios técnicos descrevendo novos processos, protótipos, softwares e técnicas para o monitoramento e alertas de desastres. (*planejado: 2 | realizado: 9*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Número de novos processos, protótipos, softwares e técnicas desenvolvidos para o monitoramento e alertas de desastres
 - Evidência: Atividades documentadas nos Documentos SEI N°s 12624363, 12727656, 12747883, 12748139, 12748254, 12758342, 13217340, 13188335 e 13214201.
 - Evidência: TCG – Indicador PcDT (ex.: GeoRisk, Matomo, Hidrogramas MHD, Raintrack), com equipe de 10 técnicos de nível superior envolvidos.
4. Memorial descritivo e plantas complementares do projeto de construção do datacenter (*planejado: 100 | realizado: 100*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Percentual de conclusão do memorial descritivo e plantas complementares do projeto de construção do datacenter
 - Evidência: Atividade documentada no Processo SEI N° 01242.000132/2024-37
5. Edital para aquisição dos equipamentos para modernização do Datacenter. (*planejado: 100 | realizado: 75*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Percentual de conclusão do edital para aquisição dos equipamentos para modernização do Datacenter
 - Evidência: Atividade documentada nos Processos SEI N°s 01242.000132/2024-37 e 01242.000345/2026-21
 - **Justificativa:** Justifica-se o não cumprimento integral da meta pela repriorização de atividades, em especial no desenvolvimento de novos processos, protótipos, softwares e técnicas para o monitoramento e alertas de desastres.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 11 integrantes | 10 participantes com plano de trabalho | 40 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 106 | Adequado: 74 | Alto desempenho: 21 | Excepcional: 11 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 0

5.5 Unidade de Execução: COADM — Coordenação de Administração

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	18
Entregas com meta atingida/superada	15
Percentual de execução	83,3%

Principais resultados alcançados:

- Elaboração de artefatos dentro dos prazos previstos para que tenham eficácia nos processos de pessoal (DFD, ETP, TR, avaliação de desempenho, treinamentos, etc) e não permitam descontinuidade (*planejado: 100 | realizado: 100*)
 - Descrição da meta (PETRVS): 100% dos artefatos previstos em cada processo, conforme normativos, dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - Evidência:** Processos de Contratações e Gestão de contratos registrados no SEI.
- PD - 8.1.1.2: Desenvolvimento e implantação de Projeto de Qualidade de Vida. (*planejado: 1 | realizado: 0*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Implantação do Programa de Qualidade de Vida do Servidor
 - justificativa:** Devido à necessidade de treinamento dos novos servidores, tal projeto foi transferido para o 2º semestre de 2026.
- Elaboração de relatórios mensais de gestão de procedimentos que envolvam pessoal (para cada procedimento/contrato/instrumento) com a síntese das ações de acompanhamento (*planejado: 12 | realizado: 12*)
 - Descrição da meta (PETRVS): 1 Relatório/mês/procedimento ou contrato ou instrumento, totalizando 12 Relatórios/ano. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - Evidência:** Relatórios inseridos nos Processos de Contratações e Gestão de contratos registrados no SEI.
- PD - 8.1.1.3: Processo contínuo de acompanhamento da saúde do servidor (exames periódicos). (*planejado: 127 | realizado: 0*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Pelo menos 1 exame/servidor/ano
 - Justificativa:** Devido à necessidade de treinamento dos novos servidores, tal projeto foi transferido para o 2º semestre de 2026.
- Manter os Sistemas e Registros de pessoas atualizados (SIAPE, Sigepe, Sou.gov, registros internos, etc) (*planejado: 100 | realizado: 100*)

- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos Sistemas e Registros de pessoas atualizados (SIAPE, Sigepe, Sou.gov, registros internos, etc), dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos de registros nos sistemas. Relatórios de registros dos sistemas.
6. Elaboração de artefatos dentro dos prazos previstos para que tenham eficácia nos processos de contratações (DFD, ETP, TR, etc) e não permitam descontinuidade (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos artefatos previstos em cada processo, conforme normativos, dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Processos de Contratações registrados no SEI.
7. Elaboração de relatórios mensais de gestão contratual (para cada contrato/instrumento) com a síntese das ações de acompanhamento (*planejado: 12 | realizado: 12*)
- Descrição da meta (PETRVS): 1 Relatório/mês/contrato ou instrumento, totalizando 12 Relatórios/ano/contrato ou instrumento. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Relatórios inseridos nos Processos de Gestão de contratos registrados no SEI.
8. Operação e execução de atividades nos sistemas de contratações de serviços (Contratos.gov, Siasg, Compras.gov, etc) (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos sistemas de contratações de serviços (Contratos.gov, Siasg, Compras.gov, etc) atualizados, dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.
9. Documentos preparatórios de licitações e contratações elaborados dentro dos prazos e cronogramas (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% de cumprimento de prazos e cronogramas para a realização de licitações e contratações. Obs.: Ocorrências e notificações serão registradas para cálculo de descontos percentuais na meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas. Documentos registrados nos Processos de Contratações no SEI.
10. Execução de certames / compras previstos dentro dos prazos (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% de execução dos certames / compras previstos dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.

11. Operações em sistemas estruturantes (SIASG, Compras.gov, etc), mantendo as informações pertinentes e atualizadas (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% de informações inseridas e atualizadas nos sistemas. Obs.: Ocorrências e notificações de inconsistências ocasionarão o cálculo do percentual de redução da meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.
12. Elaboração de artefatos dentro dos prazos previstos para que tenham eficácia nos processos de contratações (DFD, ETP, TR, etc) e não permitam descontinuidade. (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos artefatos previstos em cada processo, conforme normativos, dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Processos de Contratações registrados no SEI.
13. Manter a frota de veículo operacional e em condições de uso. (*planejado: 80 | realizado: 80*)
- Descrição da meta (PETRVS): 80% da frota operacional, em média
 - **Evidência:** Relatórios registrados no SEI: 7/9 = 78%, sendo os demais 11 veículos indicados para alienação.
14. Elaboração de relatórios mensais de gestão contratual (para cada contrato/instrumento) com a síntese das ações de acompanhamento. (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 1 Relatório/mês/contrato ou instrumento, totalizando 12 Relatórios/ano/contrato ou instrumento. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
- Evidência:** : Relatórios inseridos nos Processos de Gestão de contratos registrados no SEI.
15. Operação e execução de atividades nos sistemas de contratações de logística (Contratos.gov, Siasg, Compras.gov, SIADS, etc) (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos sistemas atualizados, dentro dos prazos. Obs.: Ocorrências e notificações de atrasos incorrerão em cálculo de redução de percentual da meta.
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.
16. Demais sistemas de gestão orçamentária, financeira e contábil atualizados e com informações confiáveis (*planejado: 100 | realizado: 100*)
- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos demais sistemas de gestão orçamentária, financeira e contábil atualizados e com informações confiáveis
 - **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.
17. Realização da execução financeira e pagamentos dentro dos prazos legais (*planejado: 100 | realizado: 90*)

- Descrição da meta (PETRVS): 100% dos pagamentos realizados dentro dos prazos legais. Obs.: ocorrências de atrasos serão registrados para calcular os descontos percentuais da meta
- **Evidência:** Notificações de atrasos de pagamentos registradas nos processos do SEI (10%). Relatórios dos sistemas.

18. Operação e execução dos processos de gestão orçamentária e financeira atualizados no SIAFI conforme legislação e manuais (*planejado: 1 | realizado: 1*)

- Descrição da meta (PETRVS): 100% das operações no SIAFI atualizadas
- **Evidência:** Ausência de notificações de atrasos nos sistemas. Relatórios dos sistemas.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 15 integrantes | 20 participantes com plano de trabalho | 73 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 73 | Adequado: 63 | Alto desempenho: 10 | Excepcional: 0 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 0

5.6 Unidade de Execução: CGOM — Coordenação-Geral de Operações e Modelagem

Indicador	Valor 2025
Entregas planejadas (registradas no PETRVS)	6
Entregas com meta atingida/superada	6
Percentual de execução	100%

Principais resultados alcançados:

1. Colaborar com o briefing diário com o CENAD e com a elaboração diária da previsão de riscos geohidrológicos (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Participação no briefing e publicação da previsão de risco geodinâmica e hidrológica.
 - **Evidência:** Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82.
2. Monitorar e emitir alertas de desastres naturais, quando necessário (*planejado: 1 | realizado: 1*)
 - Descrição da meta (PETRVS): Identificar situações de risco e emitir alertas em tempo real, quando necessário.
 - **Evidência:** Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82.
3. Participar de eventos ou reuniões com a defesa civil. (*planejado: 1 | realizado: 1*)

- Descrição da meta (PETRVS): Apoio a coordenação entre diferentes entidades e órgãos envolvidos na resposta a desastres.
 - Evidência: Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82.
4. Participar de reuniões do comitê de crise por iniciativa do Cemaden e sob coordenação do Cenad/SEDEC (*planejado: 1 | realizado: 1*)
- Descrição da meta (PETRVS): Relatório com informações sobre potenciais desastres relacionados a processos hidrológicos e geodinâmicos.
 - Evidência: Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82.
5. Participar na reunião de impactos do Cemaden (*planejado: 12 | realizado: 12*)
- Descrição da meta (PETRVS): Fornecer subsídios técnicos e informações para a reunião.
 - Evidência: Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82 e participações realizadas e boletins publicados.
6. Viagem a Trabalho - Nacional/Internacional (*planejado: 14 | realizado: 14*)
- Descrição da meta (PETRVS): Relatório contendo informações sobre o evento realizado.
 - Evidência: Relatório de passagem de turno diário salvos no SIADEN e extraídos para processo SEI n.º 01242.000041/2025-82.

Indicadores:

- Força de trabalho / participantes 2025: 48 integrantes | 41 participantes com plano de trabalho | 123 planos de trabalho

Avaliação dos planos de trabalho:

- Total avaliado: 506 | Adequado: 468 | Alto desempenho: 28 | Excepcional: 0 | Inadequado: 0 | Não executado: 0 | Não registrado: 10

8. Análise Crítica do Desempenho Institucional

Com base nos dados disponíveis, verifica-se que as unidades CORIN, CGPD, DIMOR e CGOM atingiram 100% das entregas com metas registradas no período analisado. Em contrapartida, DIPIN e COADM apresentaram entregas com metas parcialmente cumpridas, o que indica a necessidade de revisão dessas metas.

Das 66 entregas previstas no PGD 2025, 50 (76%) estão vinculadas aos Objetivos Estratégicos (OEs) do Plano Diretor 2024–2027, contemplando 7 dos 8 objetivos estratégicos estabelecidos (Figura 2). A distribuição das entregas ocorre da seguinte forma: OE-01 – Priorizar pesquisas interdisciplinares (20 entregas, todas da CGPD); OE-02 – Prover ferramentas de TIC (5 entregas, DIPIN); OE-03 – Melhorar o monitoramento e a emissão de alertas (6 entregas, CGOM); OE-04 – Atuar em conjunto com a sociedade e políticas públicas (4 entregas, CORIN); OE-06 – Aperfeiçoar a Comunicação Institucional (5 entregas, CORIN e CGPD); OE-07 – Ampliar e consolidar a Rede Observacional (8 entregas, CORIN e DIMOR); e OE-08 – Promover a formação, atração e retenção de recursos humanos (2 entregas, COADM).

As 16 entregas restantes (24%), todas vinculadas à COADM, ainda não possuem Objetivo Estratégico associado. Dessa forma, o único objetivo do Plano Diretor que permaneceu sem entregas vinculadas neste ciclo foi o OE-05 – Aperfeiçoar os sistemas de gestão estratégica e governança corporativa, evidenciando uma oportunidade de aprimoramento no alinhamento entre o PGD e o planejamento estratégico institucional.

A análise do grau de cumprimento demonstra elevado desempenho nos objetivos relacionados à pesquisa, monitoramento, cooperação institucional e comunicação. Os OE-01, OE-03, OE-04 e OE-06 alcançaram 100% de execução, com todas as entregas previstas atingindo suas respectivas metas. Por outro lado, o OE-02 – Prover ferramentas de TIC concentrou parte das entregas não integralmente cumpridas. Das cinco entregas vinculadas a esse objetivo, duas ficaram abaixo da meta estabelecida: "Minutas de planos, diretrizes, normas e portarias", com execução de 1 das 2 entregas previstas (50%), e "Prospecção, aquisição e instalação de equipamentos para modernização do Datacenter", que alcançou 75% da meta planejada. Segundo justificativa apresentada pela DIPIN, o não cumprimento integral das duas metas decorreu da repriorização de atividades da unidade, em especial em razão do maior direcionamento de esforços ao desenvolvimento de novos processos, protótipos, softwares e técnicas para o monitoramento e a emissão de alertas de desastres. Essa repriorização é compreensível diante do caráter estratégico das entregas priorizadas, mas evidencia uma oportunidade de aprimoramento: maior alinhamento entre a unidade e a Direção já na fase de pactuação das metas tende a antecipar eventuais ajustes de prioridade ao longo do ciclo, aumentando a previsibilidade do cumprimento das metas do OE-02 nos próximos períodos.

No OE-07 – Ampliar e consolidar a Rede Observacional, 8 das 8 entregas atingiram a meta prevista, incluindo a entrega referente à Rede Pluviométrica (DIMOR), cujo registro de meta realizada já consta na planilha de acompanhamento. Já o OE-08 – Promover a formação, atração e retenção de recursos humanos apresentou o menor desempenho entre os objetivos estratégicos contemplados, não registrando o cumprimento das duas entregas previstas no período.

Em relação às 16 entregas da COADM ainda não vinculadas a Objetivos Estratégicos, observa-se desempenho satisfatório: 15 entregas (93,8%) atingiram suas metas, sendo a única exceção "NOFC – Pagamentos no prazo", que registrou execução de 90%, frente à meta de 100%.

No caso específico do OE-07, a análise integrada entre o PGD e os indicadores operacionais do Plano Diretor demonstra que, embora as entregas relacionadas às atividades de manutenção e expansão da rede observacional apresentem elevado nível de execução, os indicadores finalísticos evoluem de forma heterogênea em relação às metas previstas para dezembro de 2025. Os Pluviômetros Automáticos (PLV) já superam a meta estabelecida (74%, frente à meta de 70%), enquanto os Pluviômetros do Semiárido (PLVSA) encontram-se muito próximos do objetivo (29%, para uma meta de 30%). Em contraste, as Estações Hidrológicas (EsHID) permanecem abaixo da trajetória esperada (43%, frente à meta intermediária de 55%) e os Radares Meteorológicos (RMA) apresentam redução significativa no indicador (33%, ante a meta de 70%, após registrar 77% em 2024), cenário diretamente relacionado à não renovação do contrato de manutenção da infraestrutura.

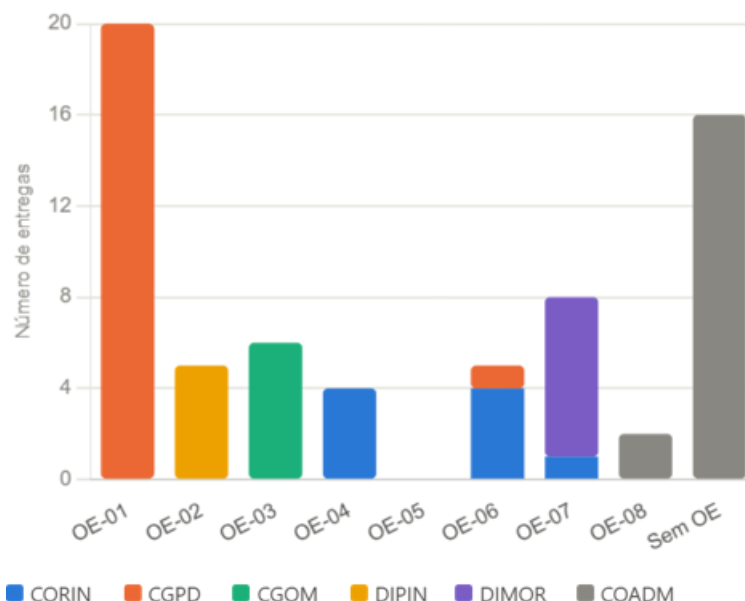


Figura 2. Distribuição de entregas e sua relação com os Objetivos Estratégicos e as Unidades de Executoras.

10. Principais Desafios Identificados

- Dificuldade na definição de entregas mensuráveis
- Excesso de atividades não vinculadas a entregas (quando aplicável)
- Necessidade de aprimorar monitoramento contínuo

11. Boas Práticas Identificadas

- Uso de indicadores claros
- O PGD permitiu integrar, em um único instrumento, as entregas das unidades, os Objetivos Estratégicos do Plano Diretor e os indicadores do TCG, trazendo uma organização à gestão institucional do Cemaden.

12. Recomendações para os próximos ciclos

- Aperfeiçoar a qualidade das entregas (clareza e mensuração)
- Fortalecer o uso de indicadores
- Fortalecer a integração entre as unidades, promovendo maior alinhamento e padronização dos critérios de avaliação adotados no âmbito do PGD.
- Ajustar ciclos de planejamento
- Aprimorar o planejamento participativo das entregas

13. Conclusão

O PGD representa um importante instrumento de modernização da gestão pública, ao direcionar o acompanhamento do trabalho para a entrega de resultados, em substituição ao controle baseado exclusivamente na jornada de trabalho. No âmbito do CEMADEN, a adoção do PGD, em suas diferentes modalidades de execução (presencial, teletrabalho parcial e teletrabalho integral, quando

aplicáveis), possibilitou maior flexibilidade na organização das atividades, sem comprometer o cumprimento das metas institucionais.

Ao estabelecer entregas, metas e indicadores de desempenho, o programa fortalece o planejamento das unidades, amplia a transparência da gestão, favorece o monitoramento da execução das atividades e contribui para o alinhamento entre o trabalho desenvolvido pelas equipes e os objetivos estratégicos da instituição. Dessa forma, o PGD consolida-se como um instrumento de gestão orientado a resultados, promovendo maior eficiência administrativa e subsidiando o processo de tomada de decisão baseado em evidências.

O exercício de 2025 evidencia o avanço do CEMADEN na implementação do PGD, com 66 entregas registradas entre as 6 Unidades de Execução (CORIN, CGPD, DIMOR, DIPIN, COADM e CGOM) e um percentual de execução de 92,4% entre as entregas com meta registrada, além de 98,5% dos planos de trabalho avaliados dentro ou acima do esperado nas unidades com dado disponível.

No contexto do Plano Diretor 2024-2027, o PGD mostra-se, em geral, eficaz em operacionalizar a estratégia institucional. 50 das 66 entregas (76%) estão associadas a um Objetivo Estratégico do Plano Diretor, cobrindo 7 dos 8 OE definidos, com execução plena nos OEs de pesquisa, monitoramento/alertas, comunicação e cooperação institucional (OE-01, OE-03, OE-04 e OE-06). Persistem, contudo, três frentes de atenção: (i) as 16 entregas restantes da COADM (24% do total) ainda não têm Objetivo Estratégico definido, embora suas metas planejadas/realizadas já estejam disponíveis (93,8% de execução, 15 de 16 entregas); (ii) o OE-05 (governança e gestão estratégica) permanece sem nenhuma entrega explicitamente vinculada neste ciclo; e (iii) no OE-07 (Rede Observacional), entregas formalmente "concluídas" no PGD (8 de 8) convivem com indicadores operacionais do Plano Diretor ainda distantes da meta 2027, como no caso dos Radares Meteorológicos (33% de operacionalidade ante meta de 70%). Quanto ao OE-08 (formação e retenção de RH), nenhuma das duas entregas vinculadas foram realizadas no período (0% de execução em ambas), o que aponta uma frente prioritária de atenção para o próximo ciclo, não apenas de rastreabilidade, mas de execução efetiva.

A análise do ciclo de 2025 demonstra que o PGD passou a desempenhar um papel relevante na integração entre o planejamento estratégico e a execução das atividades institucionais. A consolidação, em uma única base de acompanhamento, das entregas das unidades, dos Objetivos Estratégicos (OEs) do Plano Diretor 2024-2027 e dos indicadores do Termo de Compromisso de Gestão (TCG) permitiu uma visão mais integrada da contribuição de cada unidade para o alcance dos resultados institucionais.

Essa integração possibilita análises que não seriam evidentes a partir da avaliação isolada das entregas. Observa-se, por exemplo, que o OE-07, embora apresente elevado percentual de cumprimento das entregas previstas no PGD, ainda possui indicadores operacionais abaixo da trajetória esperada para o alcance das metas estabelecidas no Plano Diretor. Da mesma forma, verifica-se que o OE-05 não possui entregas formalmente vinculadas no ciclo analisado, o que pode indicar a necessidade de aperfeiçoamento da classificação das entregas ou da vinculação entre o PGD e o planejamento estratégico.

Para os próximos ciclos, recomenda-se ampliar a vinculação explícita de todas as entregas aos respectivos Objetivos Estratégicos, incluindo aquelas executadas pela COADM, bem como padronizar os critérios de classificação entre as unidades. Essas medidas contribuirão para aprimorar a rastreabilidade entre as atividades executadas, os objetivos estratégicos e os resultados institucionais, fortalecendo o PGD como instrumento de planejamento, monitoramento e avaliação da gestão do CEMADEN.