



# **Informativo**

# **RBMN**

1° Trimestre | 2021



MINISTÉRIO DA  
CIÊNCIA, TECNOLOGIA  
E INOVAÇÕES



Iniciamos o ano e 2021 trabalhando intensamente no Projeto RBMN.  
Neste ano, o projeto espera ter vários avanços significativos!

Este é o primeiro boletim informativo  
do ano e traz informações referentes  
ao primeiro trimestre de 2021.

# Curso Lato Sensu

O curso lato sensu em Gerenciamento de Rejeitos Radioativos, que tem por objetivo estruturar as ações para capacitar os profissionais nesta área tecnológica, teve seu processo de seleção de candidatos finalizado. A lista de aprovados pode ser consultada na página do curso no site do CDTN.

Foram selecionados vinte candidatos, pertencentes a diversas instituições e advindos de diferentes regiões do país, incluindo servidores da CNEN. Parabéns a todos os aprovados! Esperamos contribuir para a formação e capacitação de qualidade na área de gerenciamento de rejeitos radioativos.

O processo de criação e implantação do curso tem sido um grande desafio, propiciando uma experiência enriquecedora para toda a equipe. Ao longo dessa jornada, o grupo identificou um interesse muito promissor na área de gerenciamento de rejeitos radioativos, tanto nacionalmente, em instituições dentro e fora da CNEN, quanto internacionalmente.

As atividades de operacionalização estão em andamento e a data de início das aulas está prevista para o mês de junho, com possibilidade de alteração a depender da situação da pandemia do Covid-19.

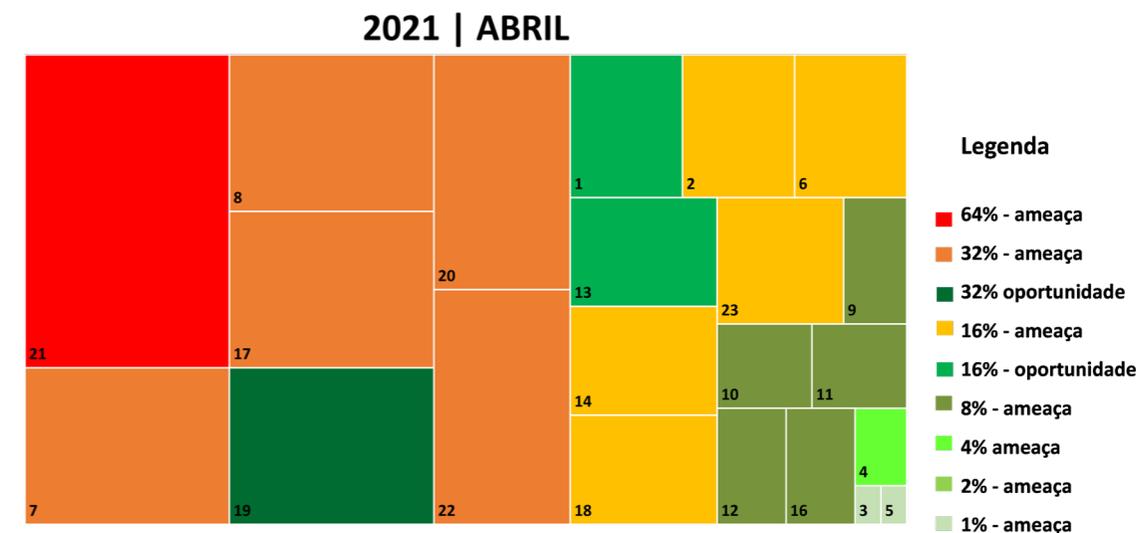


# Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos em projetos é um conjunto de ações que tem o objetivo de aumentar as chances de um projeto ser concluído com o sucesso e a qualidade almejada. Desde 2019 foi criado para o Projeto RBMN um plano de ação para mitigação ou eliminação das ameaças e potencialização das oportunidades, garantindo assim a sustentabilidade, a eficiência e a transparência do projeto.

Dando continuidade ao monitoramento dos riscos do projeto, foi realizada em março de 2021 a revisão de seus riscos associados, bem como dos potenciais impactos, tendo sido estabelecidas novas estratégias para o controle de tais riscos. Um panorama da exposição dos riscos do projeto é ilustrado na Figura 1.

Figura 1 - Riscos do Projeto RBMN - 2021



Fonte: elaborado pela equipe de projetos

Atualmente o projeto possui 23 riscos, sendo que três se configuram como oportunidades e 20 como ameaças. Nesta última revisão, a pandemia da Covid-19 foi incluída como um novo risco ao projeto. A questão orçamentária (risco 21) é atualmente o risco mais crítico do projeto.

Os riscos com os identificadores 7, 8, 17, 20 e 22 também são riscos que podem impactar o projeto de forma negativa. O risco 19 representa a melhor oportunidade do projeto. O Quadro 1 apresenta o identificador de cada risco.

Quadro 1 - Identificação e descrição dos riscos - 2021

Índice	Descrição do risco
1	MCTI - Mudanças na política nacional de energia nuclear
2	MCTI - Desconhecimento sobre o projeto RBMN, dificuldade na comunicação.
3	Mudanças na gerência da CNEN
4	Desalinhamento das responsabilidades dos membros do projeto
5	Não envolvimento do CGE (Conselho de Gestão Estratégica) do CDTN com o projeto
6	Problemas relacionados ao modelo de gestão de projetos do setor público
7	Aposentadoria e/ou desligamentos da equipe técnica do projeto
8	Erros e vícios de contratos, problemas de licitação, contratação de empresas sem capacidade técnica comprovada e outros problemas decorrentes de erros em contratações para o Licenciamento, Projetos básico/executivo e Construção do repositório.
9	Dificuldades relacionada a gestão do projeto.
10	Processo de negociação do licenciamento nuclear com a DRS/CNEN a respeito da definição de local e da norma 6.06
11	Não aceitação pública do empreendimento



Quadro 1 - Identificação e descrição dos riscos - 2021

Índice	Descrição do risco
12	Falta de recursos para garantir benefícios aos municípios
13	Processo de negociação com o IBAMA
14	Atrasos na caracterização dos rejeitos da CNEN e de outros geradores
15	Não existência de uma empresa/órgão para operar o repositório após sua construção
16	Mudanças na legislação para obtenção da licença de operação até a conclusão das obras
17	Inexistência de pessoal capacitado para operação do repositório
18	Problemas relacionados a construção do Repositório
19	Criação da ANSN
20	Desalinhamento das responsabilidades das Instituições envolvidas
21	Falta de orçamento para a execução do projeto
22	Falta de pessoal para execução das atividades operacionais do projeto
23	Pandemia

# Empresa de comunicação

Em janeiro de 2021, a BR+, empresa que já presta serviços para o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), assumiu também as atividades de comunicação do Projeto RBMN, o que foi viabilizado por meio de um Termo de Execução Descentralizada – TED.

Foi realizado no mês de fevereiro um levantamento de informações e análise dos ambientes e cenários internos e externos ao Projeto RBMN, resultando em um documento que apresenta o diagnóstico e a matriz estratégica do Projeto RBMN no que se refere às ações de comunicação.

Com base na etapa de diagnóstico, a BR+ construiu um Plano de Comunicação para o Projeto RBMN, que contempla os seguintes pontos:

- i.** Definição dos objetivos estratégicos do plano;
- ii.** Elaboração e validação das mensagens-chave a serem transmitidas pelo Projeto RBMN a seus públicos;
- iii.** Elaboração e validação de política de porta-vozes: identificação dos membros da instituição que poderão representá-la formalmente, temas a serem abordados pelos porta-vozes, abrangência, conhecimento e aplicação das mensagens-chave;
- iv.** Recomendações de ações e eventos com vistas a atingir os objetivos do Projeto RBMN;
- v.** Definição das necessidades de treinamento de porta-vozes e indicação de metodologias;
- vi.** Cronograma de realização das ações propostas.

Esta contratação vem em um momento chave para o Projeto RBMN, quando se aproxima a hora de “bater o martelo” na escolha do local para implantação do empreendimento.

# Grupos de trabalho

As atividades do projeto, desenvolvidas pelos grupos de trabalho, de acordo com seu plano de governança, contaram com diversos setores e servidores, tendo sido executadas com excelência, mesmo no atual cenário de isolamento social provocado pela pandemia.



# Avanços dos grupos de trabalho

- Seleção de Local

Como já é de conhecimento de todos, em dezembro de 2020 a equipe de Seleção de Local concluiu a etapa de Locais Candidatos. Foi utilizado o software ArcGIS da mesma maneira que na etapa de Áreas Preliminares, com adição de duas extensões do software Photoshop: 3D Map Generator - Terrain e 3D Map Generator - Atlas; tais extensões possibilitaram a geração de Blocos Diagrama 3D das áreas em estudo. Os Blocos Diagrama 3D foram cruciais para o processo, tendo em vista que a pandemia impossibilitou as visitas de campo agendadas para 2020.

A titularidade federal das áreas foi verificada e está em andamento o processo de verificação da titularidade estadual e municipal dos locais selecionados. Após esta etapa, a decisão de escolha do local será realizada em nível executivo da CNEN. Posteriormente, os estudos no local serão iniciados, bem como a contratação de serviços especializados como sondagem e EIA/RIMA.

- Análise de Segurança

Após a revisão do modelo computacional da Análise de Segurança gerado no RESRAD-OFFSITE e finalização do Relatório de Análise de Segurança Preliminar Pós-fechamento para o Repositório Brasileiro de Superfície para Rejeitos Radioativos de Baixo e Médio Nível, a equipe de análise de segurança está desenvolvendo trabalhos para publicação na International Conference on Radioactive Waste Management: Solutions for a Sustainable Future, que será realizada do dia 01 a 05 de novembro de 2021, Viena, Áustria.

# Avanços dos grupos de trabalho

- Implantação de Laboratórios

A equipe de Implantação de Laboratórios, contando com grupo de profissionais multidisciplinar, definiu, de forma estruturada a versão conceitual da Unidade de Caracterização de Embalados - UCE, que poderá sofrer alterações à medida que for revisada por outros grupos de trabalho. A UCE contempla as necessidades de caracterização de todos os tipos de embalados a ser recebido pelo repositório. O trabalho aponta estudos relacionados aos tipos de análise, fluxo de embalados e de profissionais, requisitos físicos e equipamentos necessários para execução das atividades.

A equipe finalizou o relatório que resume as principais atividades desenvolvidas pelo grupo desde o início da atuação no Projeto RBMN. O documento que detalha as atividades que deverão ser desenvolvidas pela UCE também está em construção e será encaminhado para que a equipe de Engenharia valide e aprimore, de acordo com a necessidade.

- Engenharia

A equipe de Engenharia está acompanhando o detalhamento realizado pela equipe de Laboratórios, de modo a elaborar o caderno de encargos, aprimorando o projeto de cada edificação. A equipe também acompanhou a coordenação do projeto em reuniões internacionais com empresas parceiras, fornecendo suporte para os detalhes técnicos relacionados ao projeto básico e executivo e à construção do repositório. A participação inclui o suporte técnico para elaboração de formatos técnicos para futuras contratações.

# Ações de ciência e tecnologia

Com o avanço do Projeto RBMN, algumas instituições têm mostrado interesse em participar em diversas etapas do projeto.

No dia 17 de março de 2021 realizou-se uma reunião com a empresa estatal de energia nuclear russa Rosatom para apresentação do Projeto RBMN e para entender qual a possível cooperação da Rosatom no projeto. Esta empresa, através de sua subsidiária Rosatom América Latina, atua na implementação de projetos científicos, educacionais e comerciais mutuamente benéficos entre Brasil e Rússia.

Em 18 de março de 2021, foi realizada uma reunião com a empresa espanhola IDOM, multinacional que fornece serviços de consultoria, engenharia e arquitetura. Na ocasião, os principais aspectos e atividades do Projeto RBMN foram resumidos, enquanto os representantes da IDOM apresentaram o portfólio de projetos e serviços prestados pela empresa.

## Atividades do projeto durante o afastamento social

As equipes continuam trabalhando, de forma remota, sem grandes impactos na realização das atividades.

Coordenadores:

**Clédola Cássia:** [tellocc@cdtn.br](mailto:tellocc@cdtn.br)

**Rogério Mourão:** [mouraor@cdtn.br](mailto:mouraor@cdtn.br)

