

**ATA DA 2<sup>a</sup> REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DA CÂMARA DE POLÍTICAS DE GESTÃO,  
DESEMPENHO E COMPETITIVIDADE – CGDC SOBRE OS PROJETOS DA COPA DE 2014  
07/07/2011 (14h00 as 16h00)**

Aos sete dias do mês de julho de 2011, no Palácio do Planalto, realizou-se a 2<sup>a</sup> reunião extraordinária da CGDC para tratar o tema referente a Copa 2014. Estavam presentes os seguintes membros da CGDC: Ministra Gleisi Hoffmann, Ministra Miriam Belchior, Sr. Jorge Gerdau Johannpeter, Sr. Abílio Diniz, Sr. Antonio Maciel e Sr. Henri Philippe Reichstul. O Ministro Guido Mantega foi representado pelo Secretário Executivo do Ministério da Fazenda, Sr. Nelson Barbosa, e o Ministro Fernando Pimentel foi representado pelo Secretário Executivo do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio, Sr. Alessandro Teixeira. Estava presente o Ministro Orlando Silva e o Secretário Executivo do Ministério dos Esportes. Além destes estavam presentes o Secretário Executivo da Casa Civil da Presidência da República, Sr. Beto Vasconcelos, o Subchefe de Articulação e Monitoramento, Sr. Luis Padilha, o Subchefe de Análise e Acompanhamento de Políticas Públicas Governamentais, Sr. Luiz Alberto, o Subchefe de Assuntos Jurídicos, Sr. Ivo Correa, o Secretário Executivo Adjunto do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, Sr. Valter Correia, além de outros convidados.

A Ministra Chefe da Casa Civil da Presidência da República, Sra. Gleisi Hoffmann, agradeceu a presença de todos, em especial aos representantes do GECOPA e ao Ministro Orlando Silva, passando em seguida a palavra ao Presidente da Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade, Sr. Jorge Gerdau Johannpeter. O Presidente relatou a satisfação com os andamentos dos trabalhos da CGDC, destacando a ótima reunião realizada na parte da manhã tratando da modelagem organizacional da Casa Civil. Destacou que a reunião da tarde já é resultado das definições das prioridades e da forma de atuação da Câmara, que indicou como tema prioritário o acompanhamento dos preparativos para a Copa de 2014.

Em seguida, o Ministro do Esporte, Sr. Orlando Silva, iniciou sua apresentação expondo uma síntese da preparação do Brasil para Copa 2014. O ministro começou destacando potencial de ganhos provenientes do evento, com base na experiência internacional. Entre os vários resultados, salientou que na Copa da Alemanha em 2006, o somatório da audiência totalizou cerca de 30 bilhões de espectadores, e ainda, que na Copa da África do Sul em 2010, o fluxo de turistas foi superior a 400 mil. Este fluxo gerou algo próximo a R\$ 2,2 bilhões em gastos na economia local. Na Alemanha, devido ao desenho da distribuição dos jogos e em virtude da própria localização do País (Europa), o fluxo de turismo foi da ordem de 2 milhões de pessoas.

Após a apresentação dos principais indicadores e números, o Ministro Orlando descreveu o modelo organizacional da Gestão da Copa 2014. Ressaltou os objetivos do Comitê Gestor (CGCOPA) e do Grupo Executivo (GECOPA). Na apresentação deu destaque para o GECOPA, tema da reunião da CGDC. Apresentou a situação das obras

planejadas para Copa 2014 e a distribuição de responsabilidades entre as instâncias Federal, Estadual, Municipal e Privada, nas frentes mobilidade urbana, aeroportos/portos, estádios, hotelaria, segurança e TI/Telecom/Energia. Para o acompanhamento das ações e suporte técnico, mostrou o modelo implantado, que consiste na instalação de 12 equipes multidisciplinares locais, contratadas por meio de parceria com a Fundação Getúlio Vargas - FGV e vinculadas ao governo federal.

Dentro do cronograma das obras, especificamente no tocante aos estádios, destacou que há diferenças entre o planejado e o previsto. Porém há expectativa de cumprimento dos prazos acordados para a maior parte dos projetos. Há preocupações em relação aos estádios dos estados de São Paulo, Amazonas e Rio Grande do Norte. Na área de mobilidade urbana, cuja responsabilidade pelas intervenções é dos Estados e municípios, foi apresentada a seguinte situação: dos 50 projetos previstos, 44 deveriam estar em fase de projeto, 38 em fase de edital e 16 em fase de início de obras. A situação é 21, 10 e 6, respectivamente, ou seja, existe um relativo atraso, o que se justifica pela dificuldade existente por parte dos Estados e municípios no processo de elaboração dos projetos e execução das obras.

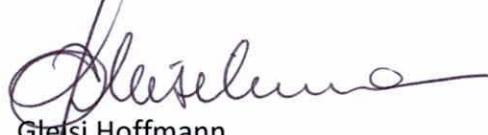
A partir destas informações, os membros da Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade fizeram algumas considerações e sugeriram algumas medidas.

A primeira medida sugerida refere-se ao acompanhamento mensal, por parte da CGDC, da situação das obras da Copa. Para isto foi proposto que, aproveitando a parceria já existente com a FGV, fossem elaborados relatórios mensais da situação das obras, destacando os prazos previstos e a execução realizada, incluindo dados referentes a custos e escopo. Citou-se como exemplo o modelo de prestação de contas do PAC, que poderia ser uma boa referência como formato de relatório. Os membros da CGDC sugeriram que a FGV publique o relatório no site do ministério, dando visibilidade à evolução das obras e ampliando o controle social das ações.

A segunda proposição da CGDC foi que os membros representantes da sociedade civil da Câmara acompanhem as visitas às cidades sede, a serem realizadas pelo Ministério do Esporte, previstas para agosto, com o intuito de incrementar o peso da sociedade civil no acompanhamento dos preparativos para o evento.

Por fim, os membros da Câmara ofereceram o suporte necessário ao Ministro do Esporte para a análise e implantação de mecanismos inteligentes para gerir os processos da Copa, tanto para questões referentes à gestão das obras como para a melhoria da eficiência, eficácia e efetividade dos processos de gestão interna do Ministério.

Foi acordado que a ata referente a esta reunião poderia ser divulgada, devendo ser submetida ao Ministro do Esporte para considerações e posterior encaminhamento pela Ministra Gleisi à Presidência da República para deliberação sobre as sugestões apresentadas pela CGDC.



Gleisi Hoffmann

Ministra de Estado Chefe da Casa Civil da  
Presidência da República



Jorge Gerdau Johannpeter

Presidente da CGDC





Miriam Belchior  
Ministra de Estado do Planejamento,  
Orçamento e Gestão



Abílio Diniz  
Membro da CGDC



Alessandro Teixeira  
Representante do Ministro de Estado do  
Desenvolvimento, Indústria e Comércio  
Exterior



Antonio Maciel Netto  
Membro da CGDC



Nelson Barbosa  
Representante do Ministro de Estado da  
Fazenda



Henri Philippe Reichstul  
Membro da CGDC