

REUNIÃO MINISTERIAL

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo Brasileiro



CUIDANDO DAS PESSOAS

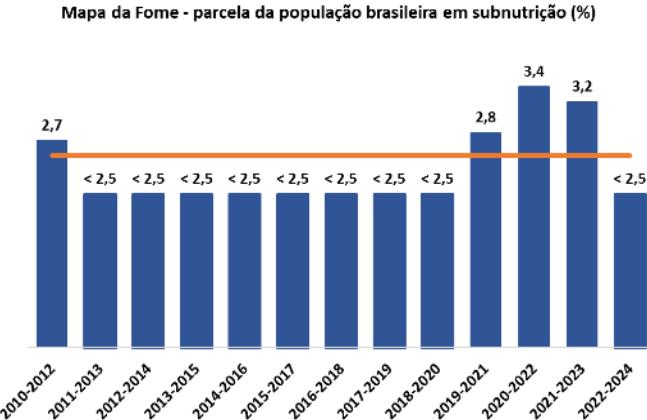
GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POVO BRASILEIRO

CUIDANDO DAS PESSOAS

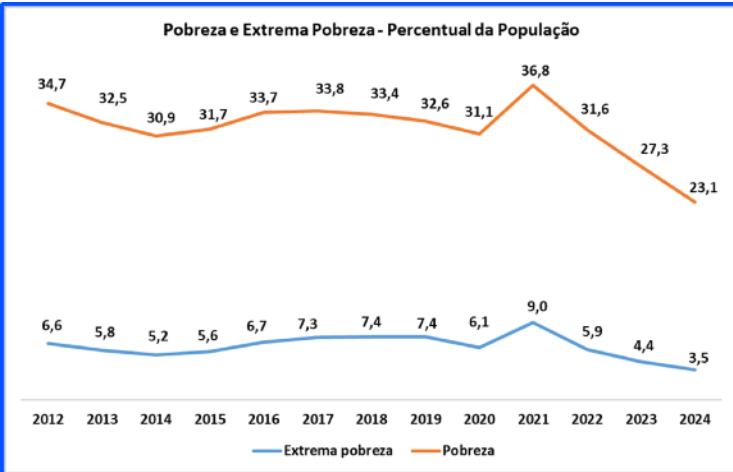


- A **pobreza e extrema pobreza** atingem **menores níveis** da história
- Renda per capita tem **aumento recorde de 4,9% no governo Lula** - sendo que aumentou **13,2% entre os mais pobres**
- No total, **8,7 milhões** de brasileiros saíram da **pobreza** e **3,1 milhões** da **extrema pobreza** entre 2022 e 2024.

O Brasil saiu do Mapa da Fome da ONU



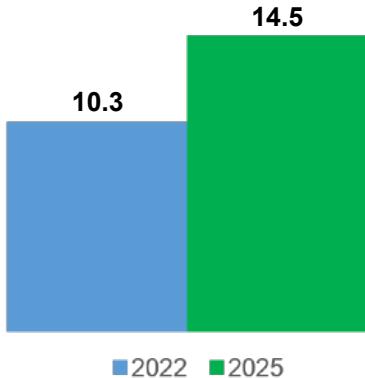
Redução acentuada da pobreza e da extrema pobreza



CUIDANDO DAS PESSOAS



Cirurgias Eletivas (em milhões de procedimentos)



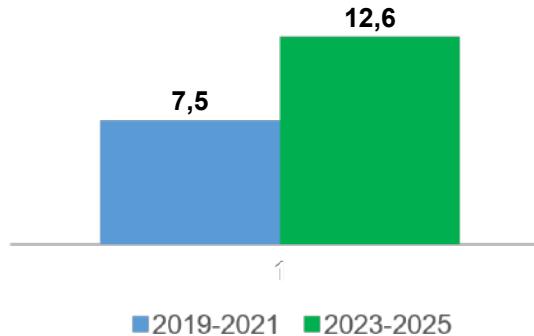
- Recorde de cirurgias eletivas pelo SUS com mais de 14,5 milhões de procedimentos realizados em 2025 - aumento de 37% em relação a 2022
- Mais de 150 mil procedimentos de saúde nos mutirões dos hospitais universitários e 17,5 mil atendimentos em mutirões da área indígena
- Mais de 1,2 milhão de cirurgias oftalmológicas realizadas
- Mais de 3 milhões de Mamografias Bilaterais para Rastreamento
- Mais de 6 milhões de teleatendimentos em 2,9 mil municípios

CUIDANDO DAS PESSOAS



- Em 2025, todos os medicamentos do programa passaram a ser **100% gratuitos**.
- **68% de aumento**
- O total de pacientes atendidos aumentou 30% entre 2022 e 2025, chegando a 27 milhões de pessoas

Valores Pagos (em bilhões de reais)



CUIDANDO DAS PESSOAS



- Isenção do IRPF até R\$ 5 mil e desconto até R\$ 7.350 e taxação de super ricos



- Energia de graça para **60 milhões** de brasileiros
- **17 milhões de famílias** já beneficiadas em outubro de 2025 com a isenção
- Em janeiro de 2026 – **desconto na conta de luz** para quem ganha entre $\frac{1}{2}$ e 1 salário mínimo per capita – atualmente **18,3 milhões** de pessoas no Cadúnico nessa faixa



- Lançado em 24 de novembro de 2025, **1 milhão de famílias** beneficiadas em **10 capitais**, das quais **248 mil já retiraram o gás até 14/12**
- A partir de janeiro, o programa chega às demais capitais e, a partir de março, em todo Brasil, beneficiando **15 milhões de famílias**

CUIDANDO DAS PESSOAS



- R\$ 93 bilhões de carteira de empréstimo para 8 milhões de trabalhadores, mais da metade recebe até 4 salários mínimos



- **CNH 80% mais barata** - custo que antes podia chegar a R\$ 3 mil, cairá para R\$ 700 a R\$ 800, dependendo do estado
- **Renovação automática** da CNH para bons motoristas
- **Preço dos exames fixados nacionalmente, 40% de redução** no preço
- Obrigação de aceitar a **CNH Digital**

CUIDANDO DAS PESSOAS



- **5,7 milhões de jovens desde 2023 - R\$ 200 por mês** para estudar, mais R\$ 1.000 por ano concluído do ensino médio
- **Incentivo ao Enem** - isenção da taxa de inscrição e mais R\$ 200 para quem se inscrever



- Serão **3 mil alunos**, com sede em **Brasília**
- Formação de **profissionais de excelência**, promoção da ciência do esporte e contribuição para políticas públicas e inclusão social



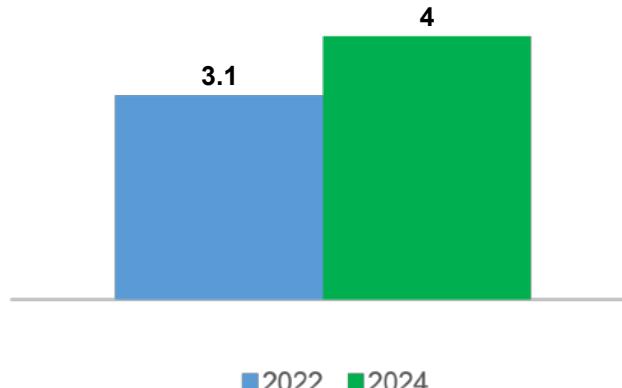
- Serão **2,8 mil alunos**, com sede em **Brasília**
- **Dez cursos de graduação** nas áreas de formação de professores e gestão educacional, saúde coletiva e indígena e gestão territorial e ambiental

CUIDANDO DAS PESSOAS

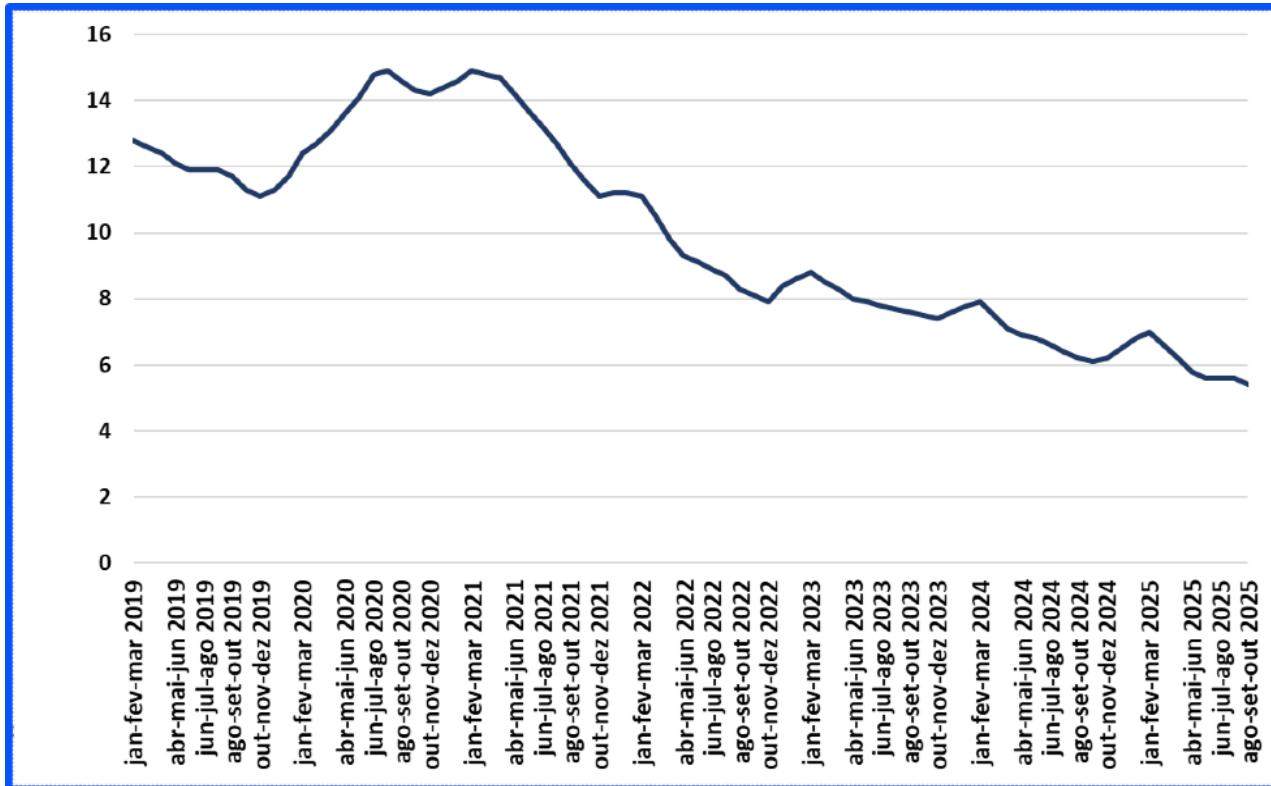
- **1,8 milhão** de novas matrículas em **escolas de tempo integral** em todas as etapas de ensino, o que equivale a mais de **46 mil salas** de aula
- **Aumento de matrículas em todas as etapas**, com destaque para o **Ensino Fundamental**, que aumentou **29%** de 2022 para 2024



Número de matrículas tempo integral no ensino fundamental (milhões)



REDUÇÃO HISTÓRICA DO DESEMPREGO



Fonte: PNAD Contínua Mensal/IBGE.

5,4%

Menor taxa de
desemprego da série
histórica!

*Recorde histórico de
pessoas ocupadas
102,5 milhões
(ago-out 25)*

CRESCIMENTO RECORDE DO RENDIMENTO DO TRABALHO



R\$ 3.544

**Salário na máxima
histórica!**

**Salário real cresceu
7,8% entre 2023 e
2025**

Fonte: PNAD Contínua Mensal/IBGE.

Nota: Comparativo entre os trimestres de ago-set-out de cada ano

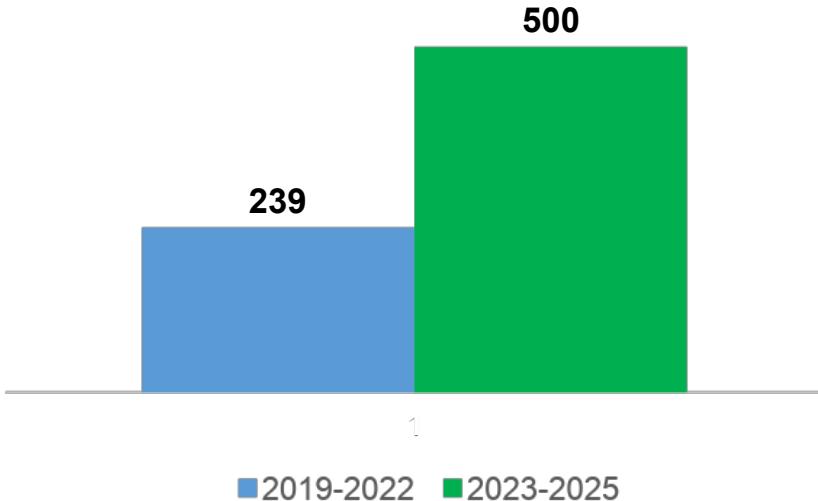


**CUIDANDO DO
CAMPO, DO MEIO
AMBIENTE E DO CLIMA**

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo BRASILEIRO

CUIDANDO DO CAMPO, DO MEIO AMBIENTE E DO CLIMA

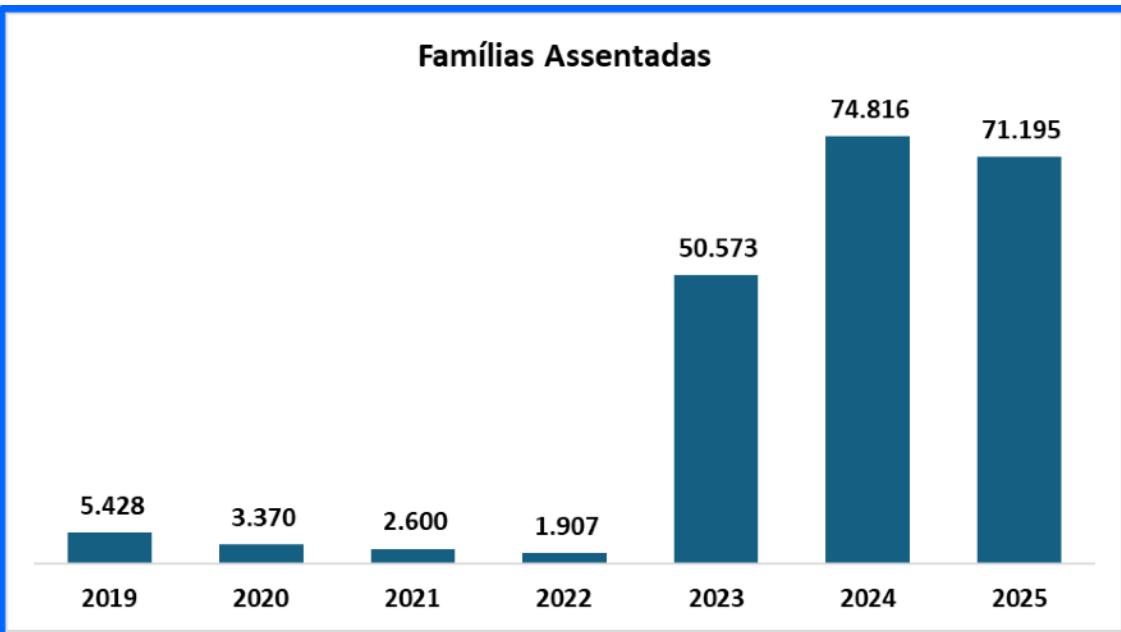
Quantidade de novos mercados abertos por período



- **2023-2025: 500 novos mercados – US\$ 3,4 bilhões adicionais em exportações agropecuárias .**
- **2019-2022: 239 novos mercados.**
- Abrimos, **em 3 anos**, mais mercados que em 4 anos do governo anterior.

CUIDANDO DO CAMPO, DO MEIO AMBIENTE E DO CLIMA

- **Plano Safra da Agricultura Familiar:** R\$ 181 bi contratados entre 2023 e 2025, em 5,3 mi de operações de crédito do Pronaf.
- **Desenrola Rural:** 345 mil famílias com dívidas de R\$ 16 bi regularizadas.

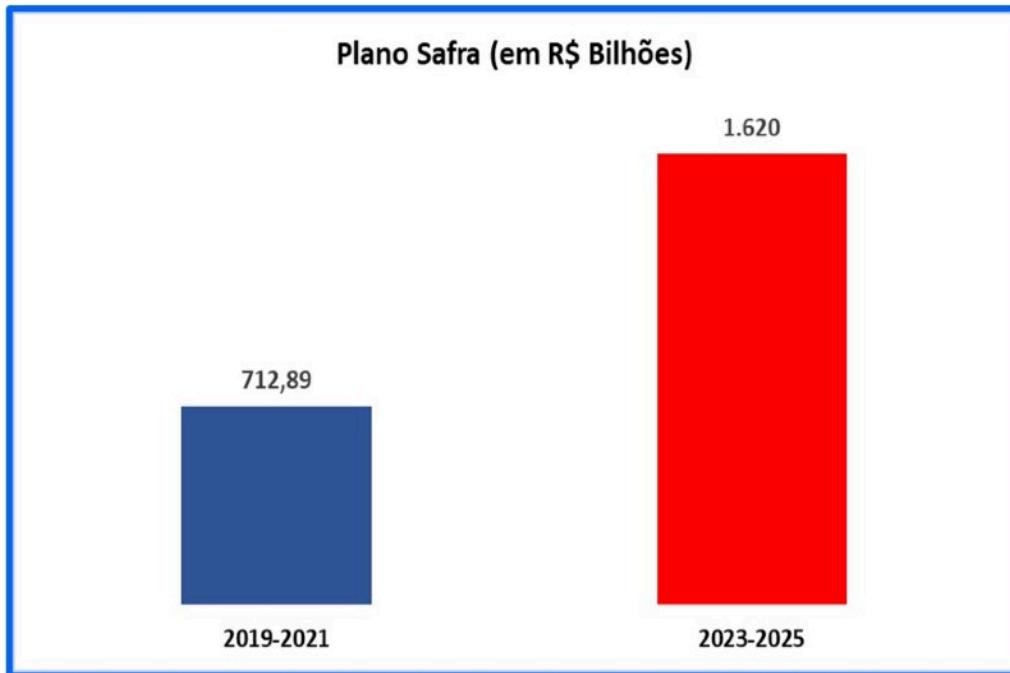


Retomada da reforma agrária:

2023-2025 - 196.584 famílias assentadas

2019-2021 - 11.398 famílias assentadas

CUIDANDO DO CAMPO, DO MEIO AMBIENTE E DO CLIMA



Maiores **Planos Safra** da história:

2023-2025 - R\$ 1,62 tri

2019-2021 - R\$ 712,89 bi

Aumento de **127%**

CUIDANDO DO CAMPO, DO MEIO AMBIENTE E DO CLIMA

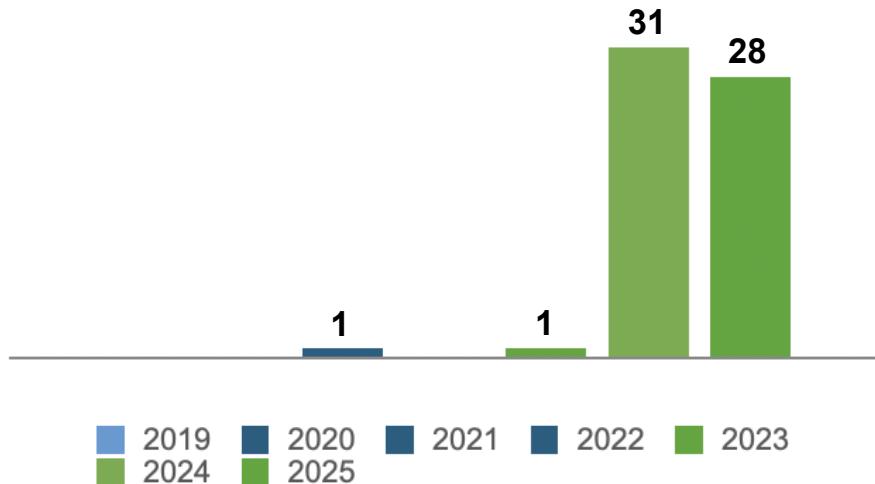
- **Reconstrução do RS:** R\$ 109 bi investidos - **economia gaúcha cresceu 4,9% em 2024**, acima dos 3,4% do Brasil
- **Novo Acordo Rio Doce:** acordo histórico de reparação com destinação de R\$ 170 bi em 20 anos
- **Operações de desintrusão concluídas em 9 Terras Indígenas.** Cerca de **280kg de ouro apreendido**.

Demarcação Terras indígenas:

- **2023 a 2025:** **21** terras Indígenas com Portaria Declaratória, **20** Terras Indígenas homologadas e **10** reservas indígenas constituídas – **Total 51 terras indígenas**
- **2019 a 2022:** **nenhuma** terra Indígena foi declarada ou homologada e não houve portaria de constituição de reserva indígena.

CUIDANDO DO CAMPO, DO MEIO AMBIENTE E DO CLIMA

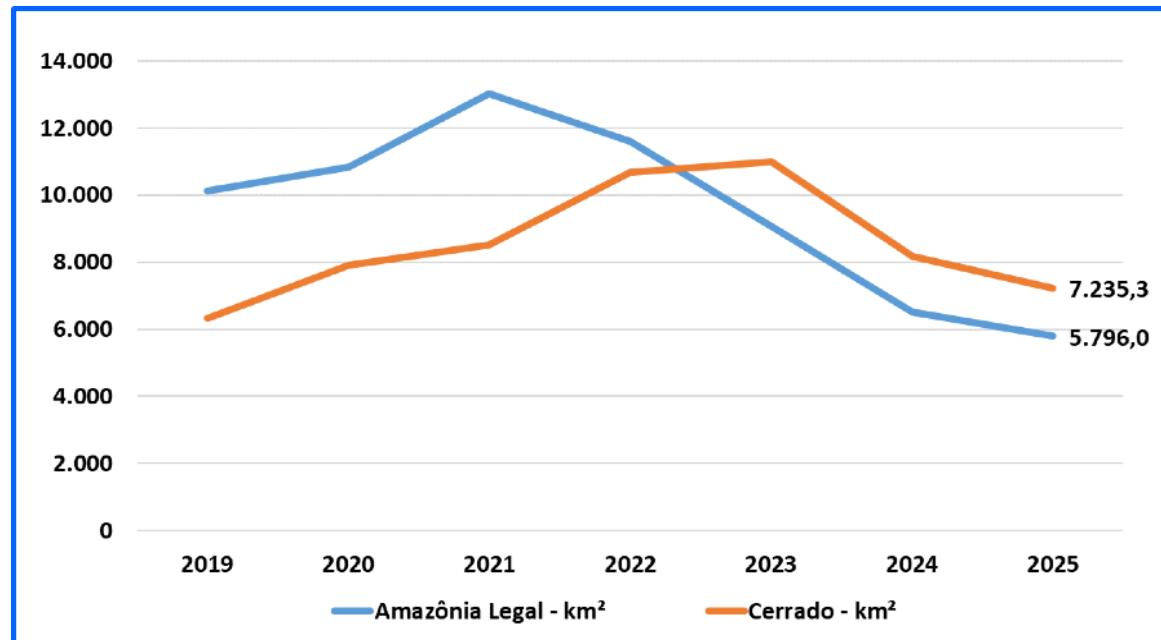
Decretos Presidenciais de Desapropriação por Interesse Social para Território Quilombola



Territórios quilombolas:

- **2023 a 2025:** 60 decretos de desapropriação.
- **2019 a 2022:** apenas um decreto

REDUÇÃO DO DESMATAMENTO NA AMAZÔNIA E CERRADO



Taxas em Queda

Desmatamento na Amazônia
em 2025 é
50% menor
em relação a 2022

Desmatamento no Cerrado
em 2025 é
32,3% menor
em relação a 2022

Fonte: Prodes/INPE.



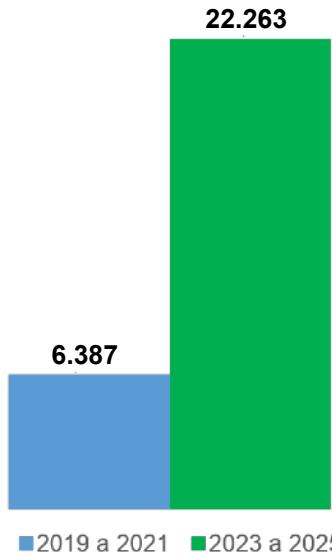
**CUIDANDO DA DEMOCRACIA,
DO ESTADO E DA SOBERANIA**

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO POCO BRASILEIRO

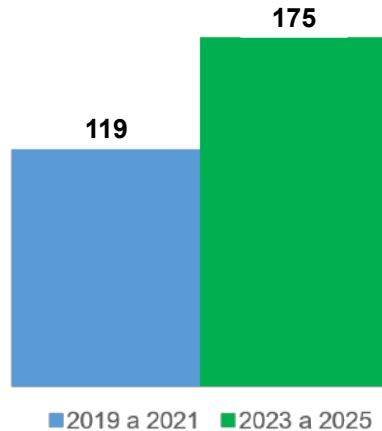
CUIDANDO DA DEMOCRACIA, DO ESTADO E DA SOBERANIA

RECONSTRUÇÃO DO ESTADO

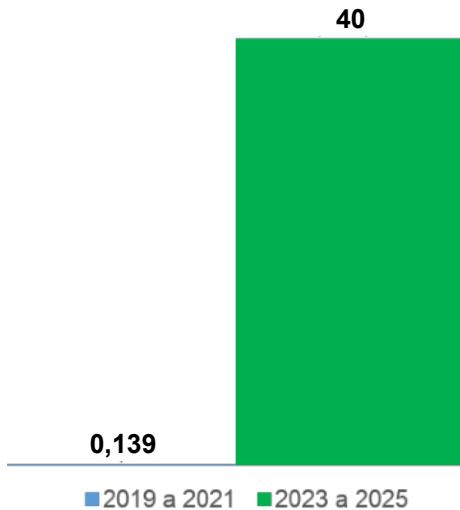
Vagas em concursos públicos



Contas Gov.br (milhões)



Emissões de carteiras CIN (milhões)



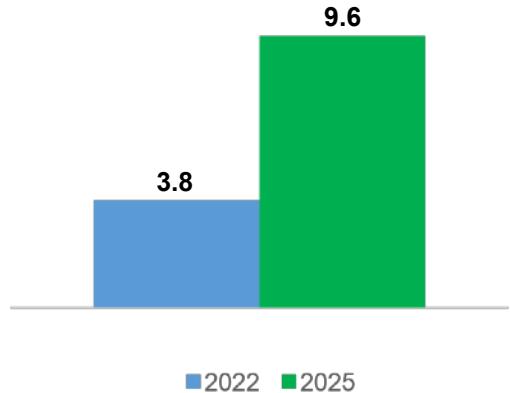
CUIDANDO DA DEMOCRACIA, DO ESTADO E DA SOBERANIA

- **Participação Social:** Retomada das Conferências Nacionais, foram realizadas 24 conferência entre 2023 a 2025, contra apenas 5 no período anterior.
- **Plano Brasil Soberano:** fortalecimento do setor produtivo, proteção aos trabalhadores e diplomacia comercial. Investimentos do BNDES de R\$ 16,2 bi para setores impactados
- **Forte retomada diplomática:** recuperação da voz internacional, liderança ambiental e defesa da reforma da governança global
- Brasil no centro de cúpulas como **G20, BRICS, COP**. Liderança propositiva: **Aliança Global contra a Fome e a Pobreza, TFFF, Mapa do Caminho**
- **Acordo de Livre Comércio Mercosul-EFTA** (Islândia, Liechtenstein, Noruega e Suíça) e Mercosul-Singapura; Acordo **Mercosul-União Europeia**: 2025 (em finalização)
- **Parceria estratégica com a China** por meio das **Sinergias**: R\$ 5 bi em negociação de parcerias tecnológicas. 53 projetos infraestrutura, energia, saúde, Chips, IA, Satélites, Navios, entre outros. R\$ 27 bi de investimento chinês

CUIDANDO DA DEMOCRACIA, DO ESTADO E DA SOBERANIA

- **PEC da Segurança Pública:** constitucionalização do Sistema de Segurança Pública e integração entre forças de segurança, criação de polícia ostensiva federal
- **PL Antifacção:** novo marco legal para combate ao crime organizado, com endurecimento de penas, aceleração da destinação de bens apreendidos e novos instrumentos de investigação
- **2022:** 1875 operações
- **2025:** 3.301 operações, **duas vezes mais**
- **Recorde de apreensões de dinheiro e bens** do crime organizado em 2025 com mais de R\$ 9,6 bilhões, **2,5x acima** dos R\$ 3,8 bilhões apreendidos em 2022

Montante apreendido, dinheiro e bens, do crime organizado (em bilhões)





CUIDANDO DOS INVESTIMENTOS

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo BRASILEIRO

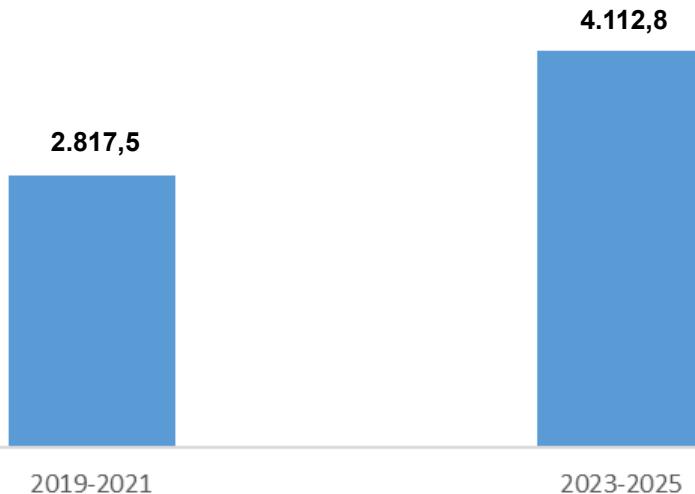
CUIDANDO DOS INVESTIMENTOS

Retomada da Indústria - 2º maior crescimento nos últimos 10 anos:

- **Nova Indústria Brasil:** R\$ 516 bi no Plano Mais Produção
 - ↳ **Mais Inovação:** R\$ 108 bi contratados – R\$ 60 bi já desembolsados
- **Crédito Indústria 4.0:** R\$ 12 bi para a compra de novas máquinas para o setor industrial
- **Mover:** R\$19 bi de créditos financeiros alavancaram **R\$ 190 bi** de investimentos
- **Depreciação Acelerada:** R\$ 1,7 bi utilizados
- **REIQ:** R\$ 1,8 bi de investimento no setor químico
- **Brasil + Produtivo:** 67,5 mil pequenas e médias empresas atendidas, aumento médio de produtividade de 28%, ganho de 19% em eficiência energética
- Conselho Nacional de **Fertilizantes:** **R\$ 22,4 bi** em **72 projetos** de produção de fertilizantes

EMPRÉSTIMOS DE BANCOS FEDERAIS

Desembolsos bancos federais (R\$ bilhões) - Caixa, BB, BNDES, BNB, BASA, FINEP



Fonte: Caixa, BB, BNDES, BNB, Basa, Finep

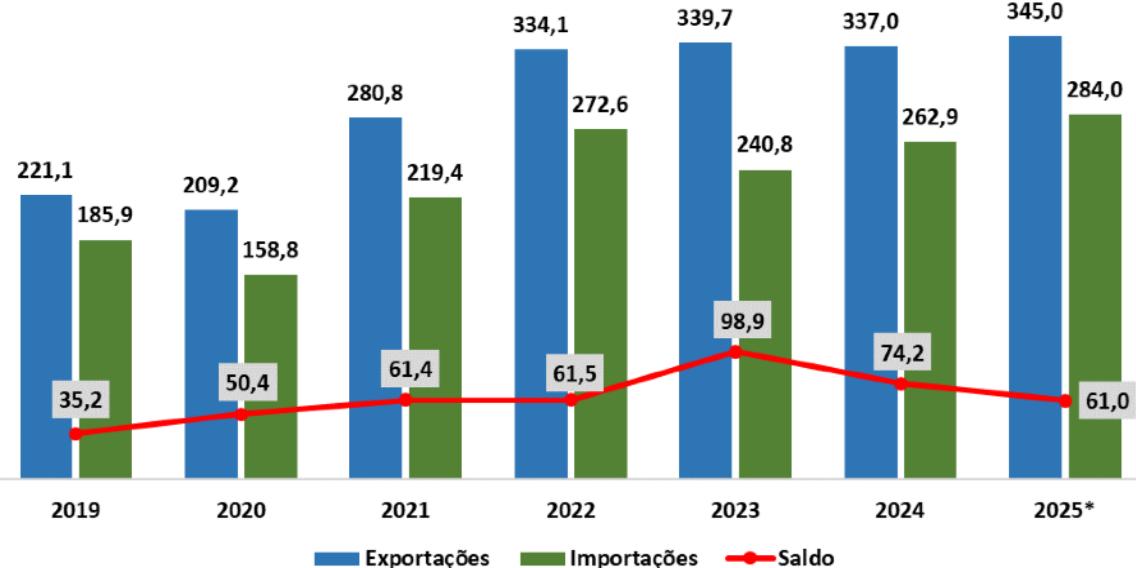
46% de aumento

Os bancos federais emprestaram 46% mais recursos em 2023-2025 que de 2019-2021.

Foram R\$ 4,1 trilhões na economia de 2023 a 2025

COMÉRCIO EXTERIOR

Exportações, Importações e Saldo Comercial (em Bilhões de US\$ FOB)



40%

Média das exportações
de 2023 a 2025 é
40% maior
que a média de 2019 a
2021.

Fonte: Siscomex/MDIC.

* 2025: Projeção. Dados consolidados até novembro/2025.

INVESTIMENTO DIRETO NO PAÍS

Período	Total (US\$ Milhões)
2019-2021	153,89
2023-2025	211,10

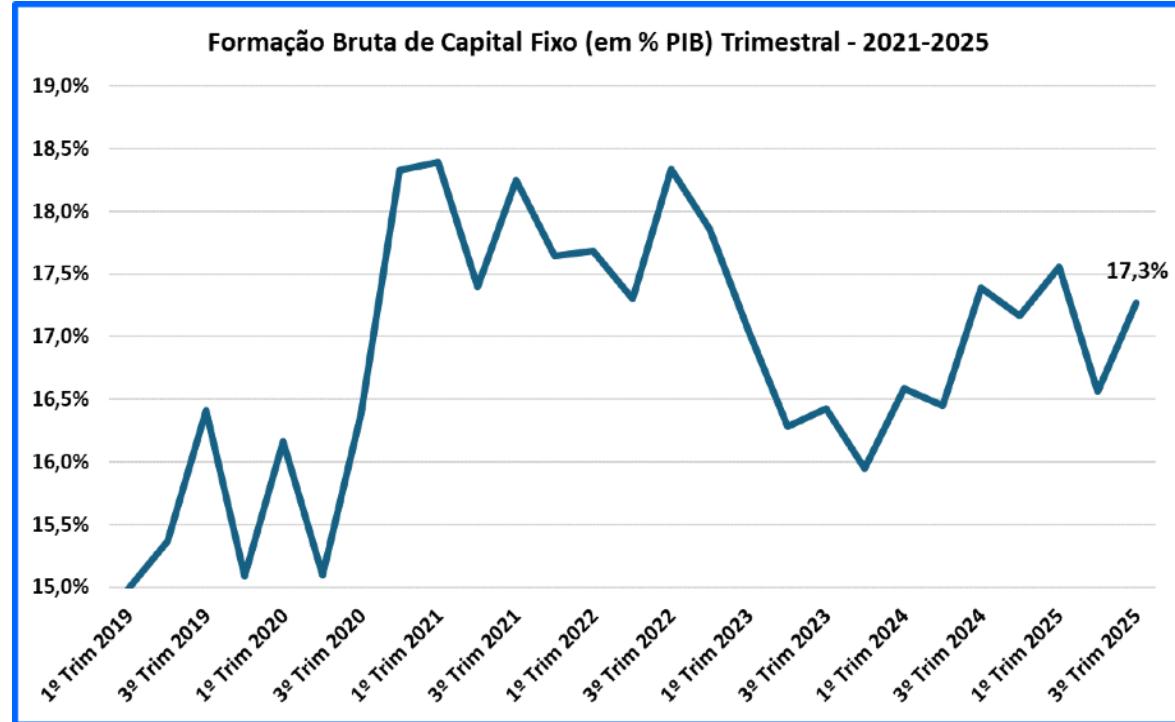
Fonte: Banco Central.

* 2025: dados até outubro/2025.

Investimento direto no país
em trajetória crescente

Investimentos em 2023 a
2025 é
37,2% maior
que a média de 2019 a
2021.

TAXA DE INVESTIMENTO



Fonte: Contas Nacionais Trimestrais/IBGE.

17,3%

**Taxa de investimento em
trajetória crescente**

Destaque para o aumento da participação de bens de capital no total das importações e avanços na construção civil, impulsionados por programas como Novo PAC e Minha Casa, Minha Vida.



NOVO PAC

GOVERNO DO
BRASIL
DO LADO DO Povo BRASILEIRO

INVESTIMENTO 2023-2026

R\$ 1,3 Tri

R\$ 944,8 bi

Executado até ago/2025

Previsão jun/2026: R\$ 1,1 tri

70,8%

Execução Financeira

Previsão jun/2026: 87%

34,8 mil

Empreendimentos

99% dos municípios beneficiados

NOVO PAC SELEÇÕES – SELECIONADOS

5.441 municípios beneficiados

que representam **98% dos municípios brasileiros**

Eixo	Obra / Projeto	Veículo / Equipamento	Valor Previsto (R\$ bi)
Água para Todos	664	-	12,0
Cidades Sustentáveis e Resilientes	1.583	9.019	78,3
Educação, Ciência e Tecnologia	2.368	2.500	15,9
Infraestrutura Social Inclusiva	830	-	1,6
Saúde	3.101	19.683	18,0
Total	8.546	31.202	125,8
39.748			

CIDADES SUSTENTÁVEIS E RESILIENTES

MINHA CASA MINHA VIDA

- Contratação de 2 milhões de moradias, em 4.764 municípios de todo o país, com 1,67 milhão entregues. **Até 2026, totalizaremos 3 milhões de moradias contratadas**
- 1 milhão de moradias quitadas** – BPC, Bolsa Família e redução no número de parcelas
- Desde jun/2025, 24,3 mil moradias contratadas no MCMV Classe Média. **Previsão de 120 mil contratos até 2026**
- Lançamento do Reforma Casa Brasil em 20/10/2025, com 30,2 mil contratados até 08/12/2025. **Recursos disponíveis de R\$40 bi até 2026.** Média diária recente de 1.000 contratações

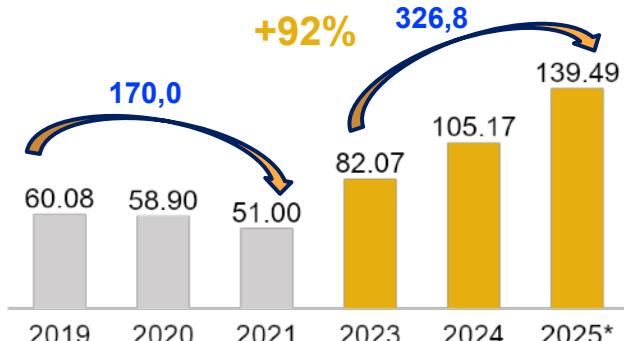
FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO

- SBPE: 792 mil moradias entregues** com investimento de **R\$ 324 bi** até out/2025
- Novo modelo de financiamento com ampliação de recursos captados no mercado
- Previsão de ampliação de recursos de R\$ 100 bi até 2026**

OGU | MCMV – Unidades Habitacionais contratadas



FGTS | MCMV – valor contratado** (R\$ bilhões)



CIDADES SUSTENTÁVEIS E RESILIENTES

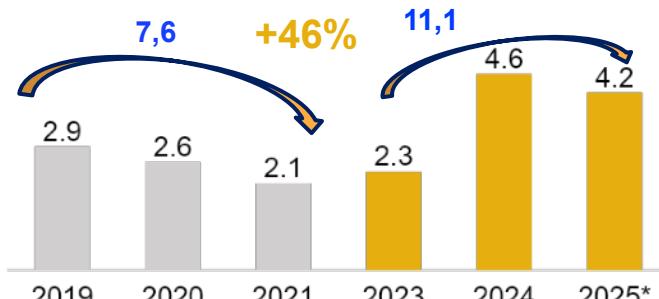
INFRAESTRUTURA URBANA – MOBILIDADE, SANEAMENTO, PERIFERIA VIVA, ENCOSTAS E DRENAGEM

- Retomada de 554 empreendimentos
 - 131 concluídos até dez/2025, com previsão de conclusão de mais 112 até 2026
 - 300 empreendimentos em execução - R\$ 21,8 bi
- Novas Seleções
 - 2.535 empreendimentos selecionados, dos quais 531 em licitação (R\$ 5,7 bi) e 49 em execução (R\$ 1,4 bi)
 - Até 2026, 1.104 novos empreendimentos em execução - R\$ 24 bi
- Mobilidade Urbana
 - Mobilidade sobre trilhos – 79 km de obras concluídas ou em andamento - R\$ 4,7 bi
 - BRT – 142 km de obras concluídas ou em andamento - R\$ 423 mi



Trecho do BRT de Campinas/SP

FGTS | Infraestrutura – valor contratado** (R\$ bilhões)



Repasses OGU | Modalidades similares ao PAC – valor contratado** (R\$ bilhões)

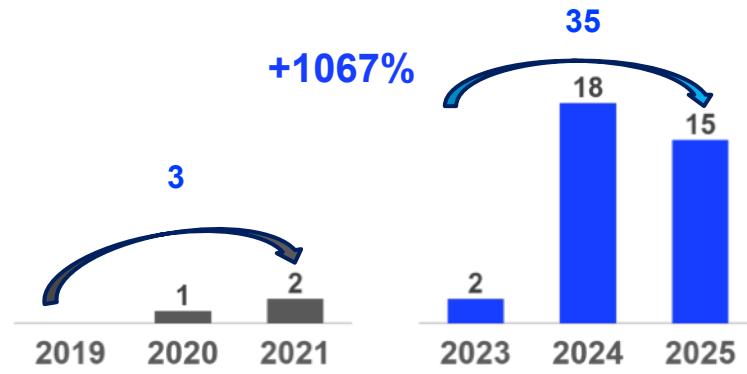


ÁGUA PARA TODOS

- **9 obras e etapas úteis concluídas** - 250 km de sistemas adutores, 760 milhões de m³ de água de novas barragens
- **Destaque para conclusão da Barragem Oiticica** - recebe águas do PISF, que chegaram em definitivo ao Rio Grande do Norte
- **Serão entregues, até 2026, mais 15 obras ou etapas úteis** - 720 km de sistemas adutores, 363 milhões de m³ de água de novas barragens
- **11 barragens recuperadas**, com mais de 4,4 bilhões de m³ de água
- Consertado o bombeamento do Eixo Norte do PISF e iniciado a duplicação da sua capacidade
- **115 mil famílias beneficiadas** por sistemas simplificados e cisternas **e vamos atender mais 75 mil até 2026 - foram 48 mil famílias de 2019 a 2022**
- **81 aldeias indígenas beneficiadas** com sistemas simplificados

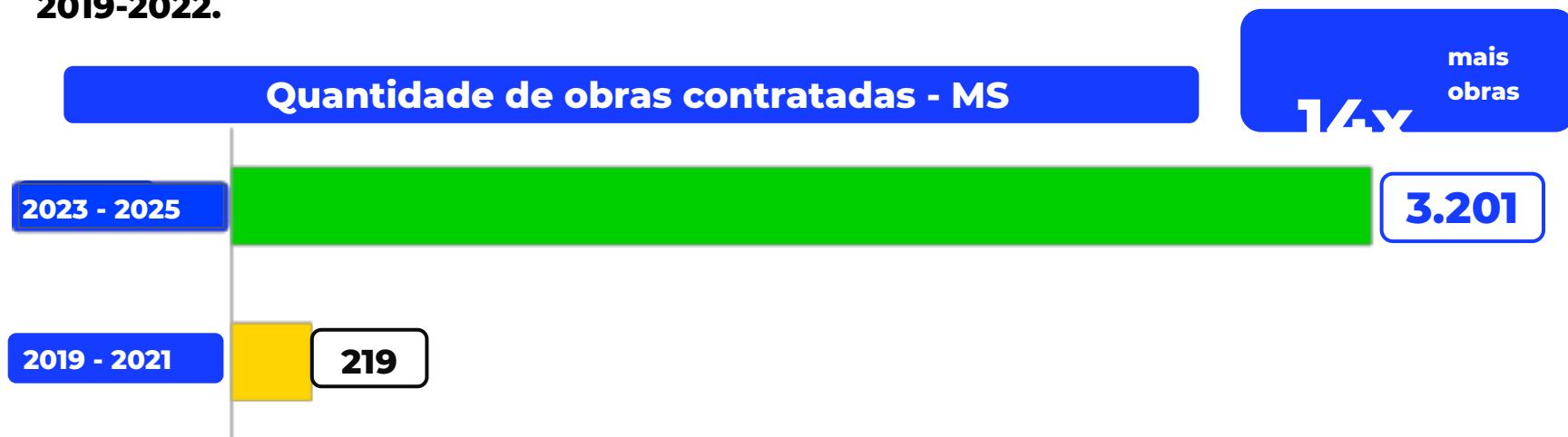


Número de Obras iniciadas



SAÚDE

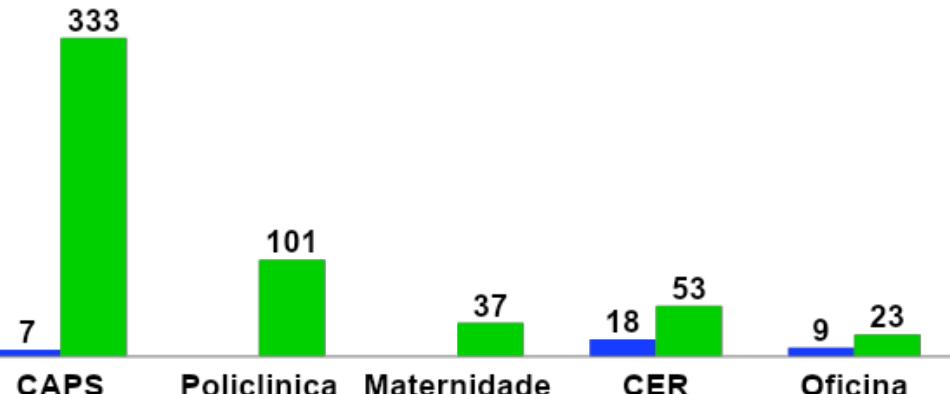
► Com investimento na ordem de **R\$ 31,5 bilhões**, a quantidade de obras financiadas ou conduzidas pelo governo federal é 14 vezes superior ao do período 2019-2022.



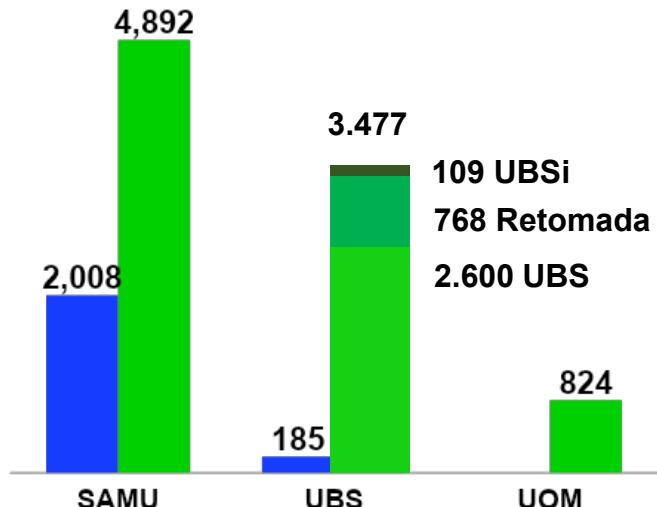
SAÚDE

Comparativo Novo PAC x período 2019-2021 nas modalidades do PAC Seleções (OBRAS/EQUIPAMENTOS CONTRATADOS)

Obras atenção especializada



Veículos e UBS



■ 2019-2021 ■ 2023-2025

SAÚDE

Atenção Primária



Seleção 2023:

- 1.909 Unidades Básicas de Saúde (UBS e UBSi)
- **1.779 em obra ou licitação e 63 concluídas**
- **98% entregue até 2026 (721 no 1º semestre)**

Seleção 2025:

- 800 Unidades Básicas de Saúde -UBS
- 4 obras em execução e 20 em licitação
- **20% entregue até 2026**



Seleção 2023:

- 424 Unidades Odontológicas Móveis
- **100% entregue**

Seleção 2025:

- 400 Unidades Odontológicas Móveis
- **32 já entregues**
- **100% entregue no 1º semestre de 2026**

SAÚDE

Atenção Primária



Seleção 2023:

- 834 kits de Telessaúde
- **100% entregue até Dez/2025**

Seleção 2025:

- 7 mil kits de Telessaúde
- **1.227 entregues**
- **100% entregue no 1º semestre de 2026**



Seleção 2025:

10 mil Combos equipamentos para UBS

- Licitação concluída e contratos em assinatura
- **100% entregue em 2026 (60% no 1º semestre)**

SAÚDE

Atenção Especializada



Seleção 2023:

Total de 156 Unidades Especializadas de Saúde (obras e equipamentos):

- 33 Hospitais - 55 Policlínicas - 37 Maternidades - 31 Centros de Parto Normal
- **133 em obra ou licitação**
- **20% entregue até 2026**



Seleção 2023:

Total de 271 Obras - FAF

- 14 Centrais de Regulação – 204 CAPS – 30 Centros de Reabilitação e 23 Oficinas Ortopédicas
- **212 em obra ou licitação e 5 concluídos**
- **75% entregue até 2026**

Seleção 2025:

46 Policlínicas

- **100% TCs assinados**
- **2 em licitação**
- **4% entregue até 2026**

Seleção 2025:

Total de 158 Obras - FAF

- 5 Centrais de Regulação – 130 CAPS – 23 Centros de Reabilitação
- **13 em licitação**
- **15% entregue até 2026**

SAÚDE

Atenção Especializada



Seleção 2023:

- 2.458 Ambulâncias - SAMU
- 2.223 veículos entregues (90%)
- 100% entregue até fev/2026

Seleção 2025:

- 2.420 Ambulâncias - SAMU
- Contrato em andamento
- 100% entregue no 1º semestre de 2026

Seleção 2023:

- 74 Equipamentos para radioterapia
- 32 Soluções concluídas (43%)
- 100% entregue no 1º semestre de 2026



SAÚDE

Atenção Especializada



Transporte sanitário

- 700 Ambulâncias tipo A
- 700 Vans
- 700 Micro-ônibus
- 100% entregue no 1º semestre 2026



- 40 equipamentos de tomografia computadorizada
- 40 equipamentos de ressonância magnética
- 40% entregue até 2026

Equipamentos para abrir 150 salas de cirurgia equipadas

- 100% entregue no 1º semestre 2026



SAÚDE

FIIS - SAÚDE

R\$ 18,4 bi autorizados para área da Saúde

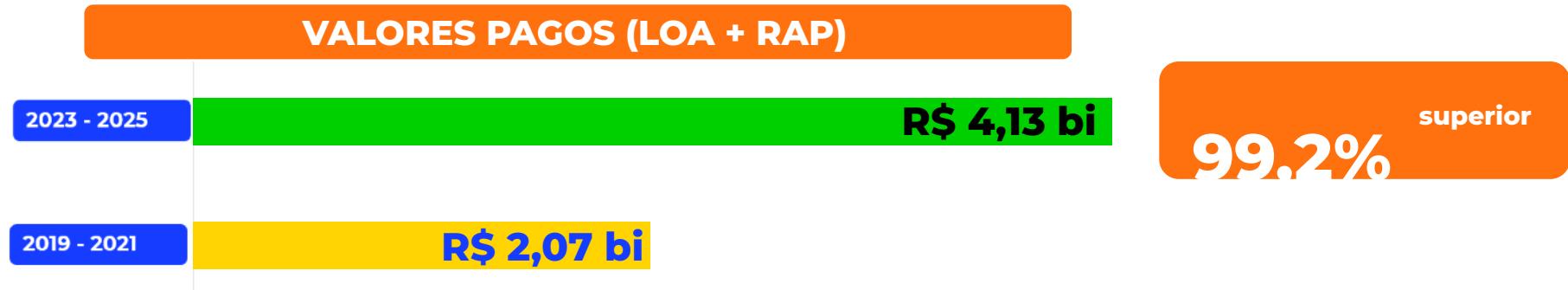
1.119 municípios beneficiados em **26** estados

14 propostas estaduais, **750** municipais e **233** de instituições filantrópicas e privadas

- **451 Unidades Básicas de Saúde**
- **212 Centros de Atenção Psicossocial - CAPS**
- **100 Hospitais (48 novos e 52 ampliações)**
- **74 Policlínicas e CER**
- **37 UPAs**
- **8 Maternidades e CPN**
- **173 outras obras (Centros de especialidades médicas, Pronto Socorro, Clínica de Fisioterapia, etc.)**

EDUCAÇÃO BÁSICA

O investimento do governo federal, de **R\$ 4 bilhões**, é o dobro do período 2019-2022.



Até setembro de 2025.
Valores correntes.

EDUCAÇÃO

EDUCAÇÃO BÁSICA



Pacto pela retomada e obras em andamento - 5.963 Obras

- 2.001 creches
- 2.126 escolas
- 1.836 quadras esportivas

Situação:

- 2.966 em obra ou licitação e 2.827 concluídas
- **68% entregue até 2026**

Seleção 2023: 1.863 obras

- 685 Escolas Tempo Integral
- 1.178 Creches/Escolas Educação Infantil

Situação:

- 1.817 em obra ou licitação
- **21% entregue até 2026**



Seleção 2025:

- 505 Creches/Escolas Educação Infantil

Situação:

- 42 em obra ou licitação
- **10% entregue até 2026**

EDUCAÇÃO

EDUCAÇÃO BÁSICA



Seleção 2023:

- 1.500 Ônibus Escolares
- 1.370 veículos entregues
- 100% entregue até 2026

Seleção 2025:

- 1.000 Ônibus Escolares
- Em contratação
- 100% entregue até 2026



Construção de novas escolas em povos e comunidades tradicionais

- 117 novas escolas indígenas

EDUCAÇÃO

FIIS - EDUCAÇÃO

R\$ 9,7 bi autorizados para área da Educação

1.129 municípios beneficiados em **25** estados

5 propostas estaduais e **699** municipais

- **556 construção de novas creches**
- **284 construção de novas escolas**
- **1.634 ampliações de creches, escolas e quadras**
- **1.606 ônibus escolares**
- **612 mobiliário, climatização, conectividade e dispositivos tecnológicos**

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E SUPERIOR

O investimento do governo federal, de **R\$ 5 bilhões**, é **157%** superior ao do período **2019-2022**.

Ensino Superior

2023 - 2025

R\$ 2,94 bi

116% superior

2019 - 2021

R\$ 1,36 bi

Educação Profissional e Técnica

2023 - 2025

R\$ 2,22 bi

superior

2019 - 2021

R\$ 649,4 mi

EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

EXPANSÃO



- 106 novos campi

Situação:

- 74 em obra ou em licitação
- 49 novos campi entregues até 2026

CONSOLIDAÇÃO



- 601 obras e equipamentos para os campi já existentes

Situação:

- 231 já concluídos e 320 em obra ou licitação
- Até 2026 estão previstas mais 140 conclusões de obras

EDUCAÇÃO SUPERIOR

EXPANSÃO



- 10 novos campi

Situação:

- 6 em obra ou licitação
- 100% das obras em andamento até 2026

CONSOLIDAÇÃO



- 367 obras para os campi já existentes

Situação:

- 25 concluídos e 278 em obra ou licitação
- 46 entregues até 2026

EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA

INOVAÇÃO E PESQUISA

- Início da construção do primeiro laboratório de máxima contenção biológica (NB4) – ORION da América Latina
- Entrega da superestrutura para 2026
- Finalizada a 1^a linha de luz síncroton da fase II do Acelerador de Partículas SIRIUS
- Até 2026 serão entregues mais 6 linhas
- Concluídas as Obras Civis do Sede da Embrapa Alagoas (Alimentos e Territórios)
- Em adição, para 2026 está prevista a entrega da Sede da Embrapa Maranhão



Sirius e
Orion



Embrapa
Alagoas

INFRAESTRUTURA SOCIAL E INCLUSIVA

CULTURA – ESPORTES – SEGURANÇA PÚBLICA COM CIDADANIA



Retomada e Conclusão de 190 obras:

- 144 de Patrimônio Cultural
- 46 Centros Culturais e Esportivos

Situação:

- 100 em obra ou licitação e 77 concluídas
- **90% entregue até 2026**



Novas Seleções - 225 novas obras:

- 235 CEUs da Cultura
- 38 CONVIVEs
- 64 MovCEUs

Situação:

- 201 em licitação e 5 em execução

20% entregue até 2026

500 Centros Esportivos Comunitários

- 106 em licitação e 129 em execução
- **40% entregue até 2026**



Palácio Gustavo Capanema
Rio de Janeiro/RJ (05/2025)



Parque da Romaria
Congonhas/MG (12/2025)



INCLUSÃO DIGITAL E CONECTIVIDADE

- **Expansão** da tecnologia **4G** em **2.826 localidades**
- **Implantação** da tecnologia do **5G** em **1.329 sedes municipais**.
Até 2026, previsão de atender um total de 4.089 localidade com 4G e 1.474 sedes municipais com 5G
- **Entrega de Infovias iniciadas em 2023.**
Infovia 01 – implantação de cabo de fibra óptica de Santarém/PA a Manaus/AM; **Infovia 02** (Tefé/AM a Tabatinga/AM); **Infovia 03** (Belém/PA a Macapá/AP); e **Infovia 04** (Vila de Moura/AM a Boa Vista/RR)
- **Em 2026 será entregue a Infovia 05** (Porto Velho/RO) – Autazes/AM), **Infovia 06** (Rio Branco/AC – Manacapuru/AM) e **Infovia 08** (Cruzeiro do Sul/AC – Fonte Boa/ AM)



INOVAÇÃO PARA A INDÚSTRIA DE DEFESA

- Entrega de 2 submarinos convencionais desenvolvidos no Brasil. Em 2026, será entregue o 4º e último submarino da série.
- Entrega de 7 aeronaves de caça Gripen desde 2023. Em 2026, serão entregues 2 aeronaves, as primeiras produzidas no Brasil
- Entrega de 208 viaturas blindadas do Exército (2023-2026) contra 164 viaturas (2019-2021). Em 2026, estão previstas mais 43 viaturas



TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

RODOVIAS

INVESTIMENTO PÚBLICO

+67%

R\$ 24 bi

9

8

7

2019

2020

2021

14

13

13

R\$ 40 bi

INVESTIMENTO PRIVADO

+110%

R\$ 21 bi

8.0

6.0

7.0

2019

2020

2021

11.0

14.0

19.0

R\$ 44 bi

Valores

TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

RODOVIAS CONCLUÍDAS – DESTAQUES



BR-153/TO/PA – Ponte sobre o Rio Araguaia

Construção da ponte sobre o Rio Araguaia, entre Xambioá/TO e São Geraldo do Araguaia/PA, inaugurada em 18/11/2025.



BR-116/BA – Contorno de Feira de Santana

Construção do Contorno Oeste de Feira de Santana, juntamente com as obras do Lote 6, inaugurados em 01/07/2024.



BR-226/TO/MA – Ponte sobre o Rio Tocantins

Reconstrução da sobre o Rio Tocantins, entre Aguiarnópolis/TO e Estreito/MA, que foi colapsada em 22/12/2024 e tem previsão de inauguração prevista para 22/12/2025.



Ponte da Integração (Brasil – Paraguai)

Construção da sobre o Rio Paraguai (Ponte da Integração), acesso e aduanas, na BR-277/PR, com previsão de abertura ao tráfego em 19/12/2025.



BR-101/ES - Contorno de Mestre Álvaro

Construção do Contorno Rodoviário Contorno de mestre Álvaro), em Serra/ES, concluído em 2024.



BR-101/AL – Adequação do trecho - Divisa AL/PE - Divisa AL/SE – Lote 7

Obras de adequação (Viaduto Porto Real do Colégio), concluído em 2024.

TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

RODOVIAS EM EXECUÇÃO – DESTAQUES

BR-222/CE – Adequação Caucaia - Pecém



Obras de adequação da BR-222/CE (24,3 km), prevista para ser concluída no 1º trimestre de 2026.

BR-101/AL – Lotes 4 e 5



Obras de duplicação de 78 km da BR-101/AL, lotes 4 e 5, entre São Miguel dos Campos e Teotônio Vilela, com previsão de conclusão no 2º trimestre de 2026.

BR-235/407/BA – Travessia Urbana de Juazeiro



Obras de duplicação de 78 km da BR-101/AL, lotes 4 e 5, entre São Miguel dos Campos e Teotônio Vilela, com previsão de conclusão no 4º trimestre de 2026.

BR-290/RS – Lote 3



Obras de duplicação e adequação de 27 km da BR-290/RS, lote 3, com previsão de conclusão em 2026.

BR-230/PA - Ponte sobre o Rio Xingu



Construção da sobre o Rio Xingu, na BR-230/PA, em execução, com previsão de conclusão no segundo semestre de 2026.

BR-020/GO – Travessia Urbana de Formosa

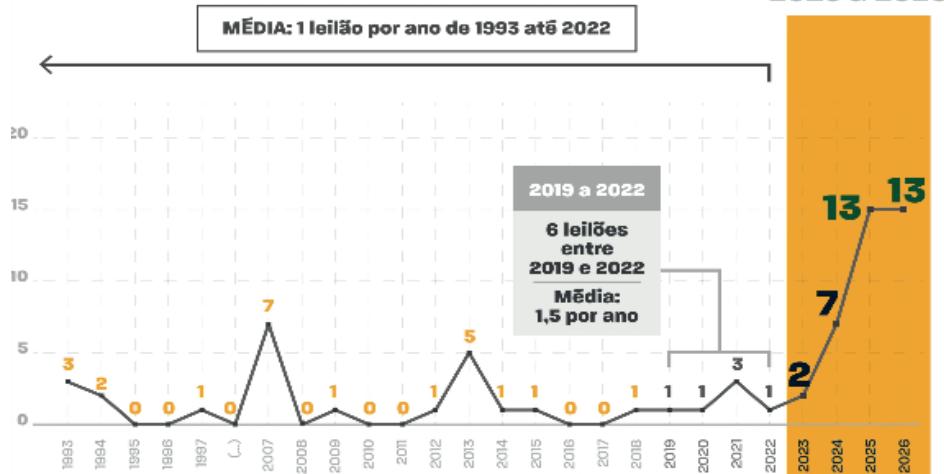


Obras de duplicação e adequação de 12 km, com previsão de conclusão em 2026.

TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

RODOVIAS

HISTÓRICO Leilões no Brasil



2023 a 2025

22 leilões realizados

Média de
7,3 leilões/ano

Previsão de CAPEX:
R\$ 148,4 bi

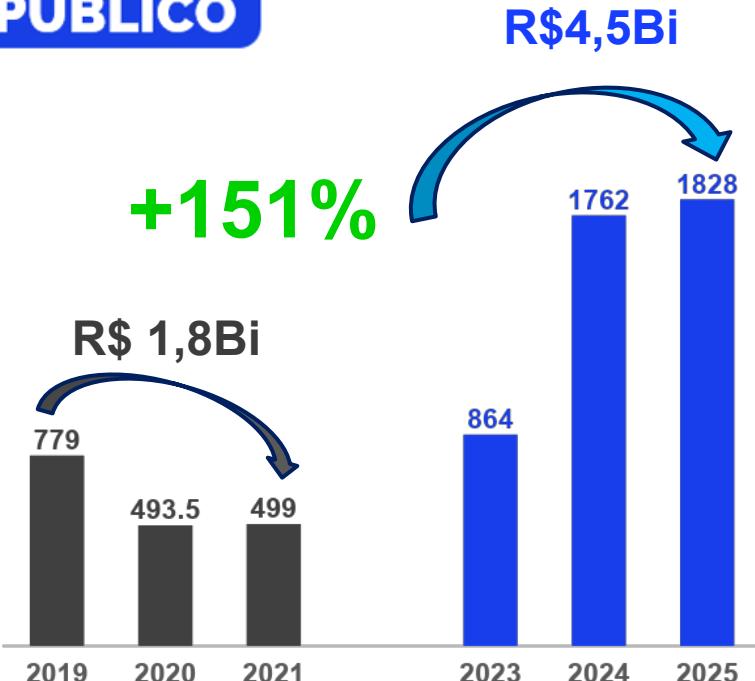
2026

13 leilões previstos
Previsão de CAPEX:
R\$ 84,9 bi

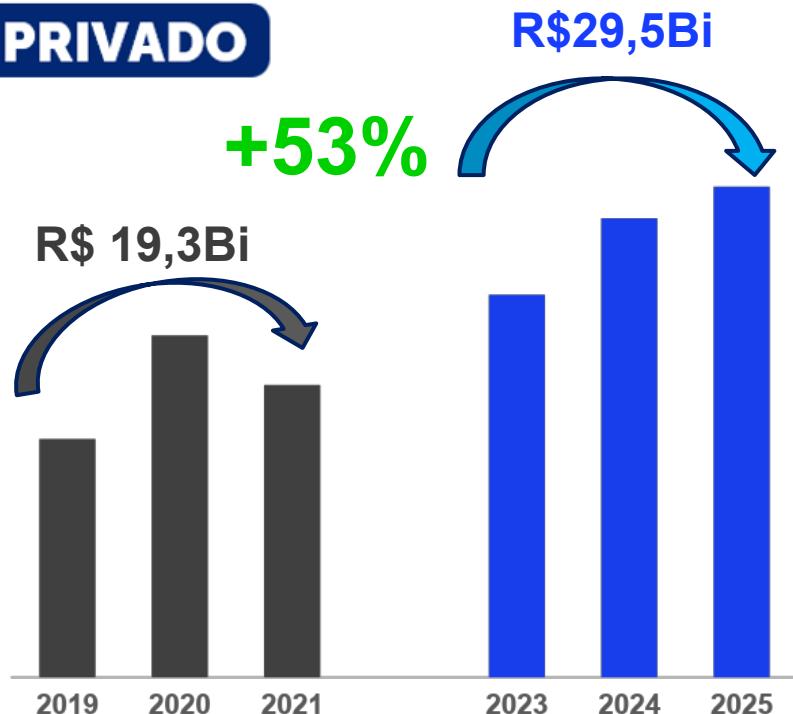
TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

FERROVIAS

INVESTIMENTO PÚBLICO



INVESTIMENTO PRIVADO



*Obras públicas consideram FICO e FIOL

Valores

TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

FERROVIAS

Ferrovia de Integração Centro-Oeste - FICO I

12 km de ferrovia concluídos e 5 pontes finalizadas.
Execução física de 37%.



Fonte: Infra S.A.

Ferrovia de Integração Oeste-Leste - FIOL II

Contratação de obras para trechos remanescentes em andamento.
243,3 km de ferrovias concluídos e execução física de 71,3%.



Fonte: Infra S.A.

Transnordestina

Obtenção da Licença de Operação para início do transporte ferroviário parcial entre Bela Vista/PI e Iguatu/CE, com expectativa de operação ainda em 2025. Contratação das obras dos últimos dois lotes no trecho do Ceará, o que permitirá a conexão da ferrovia ao Porto de Pecém. Execução física de 70%, com 676 km de ferrovia concluídos.



TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

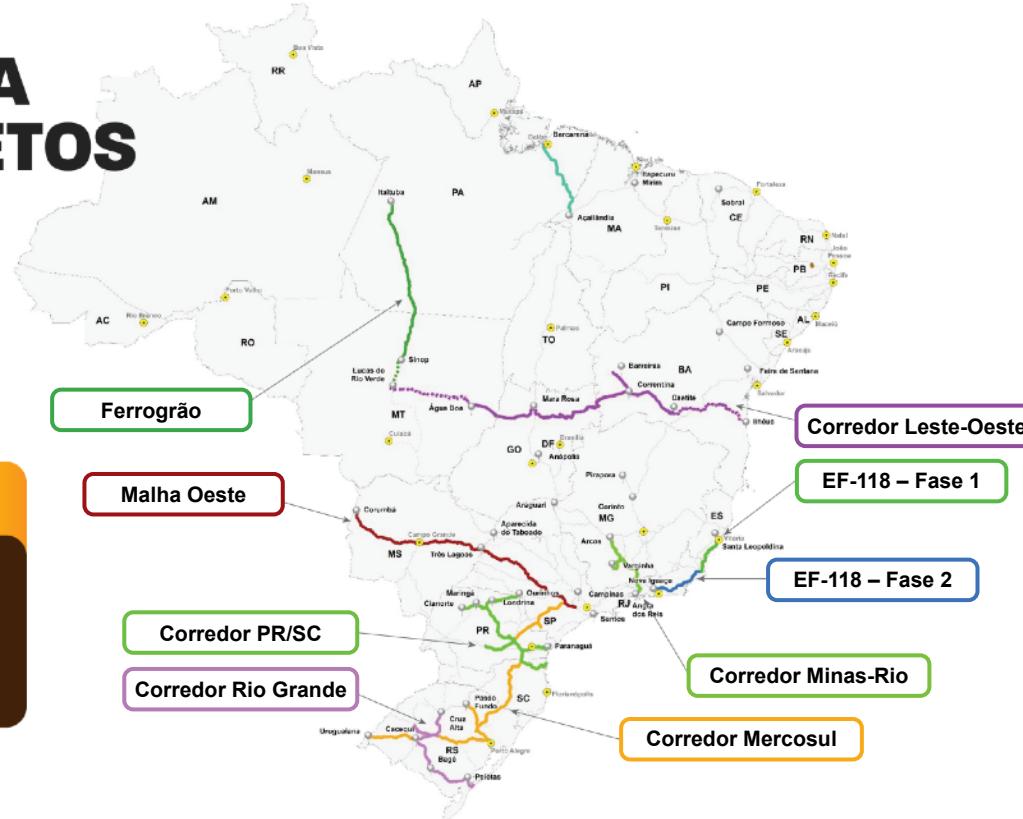
FERROVIAS

CARTEIRA DE PROJETOS 2026

Ferroviário

08 leilões

R\$ 140 bilhões
em investimentos
(R\$ 600 bi injetados no
sistema ferroviário)



Ferroviás

- Corredor Minas - Rio
- Ferrogrão
- Corredor Leste - Oeste
- Extensão Norte - Ferrovia Norte - Sul

Anel Ferroviário do Sudeste

- EF-118 - Fase 1 - Obrigatória
- EF-118 - Fase 2 - Invest. Adicional

Malha Oeste

- Malha Oeste

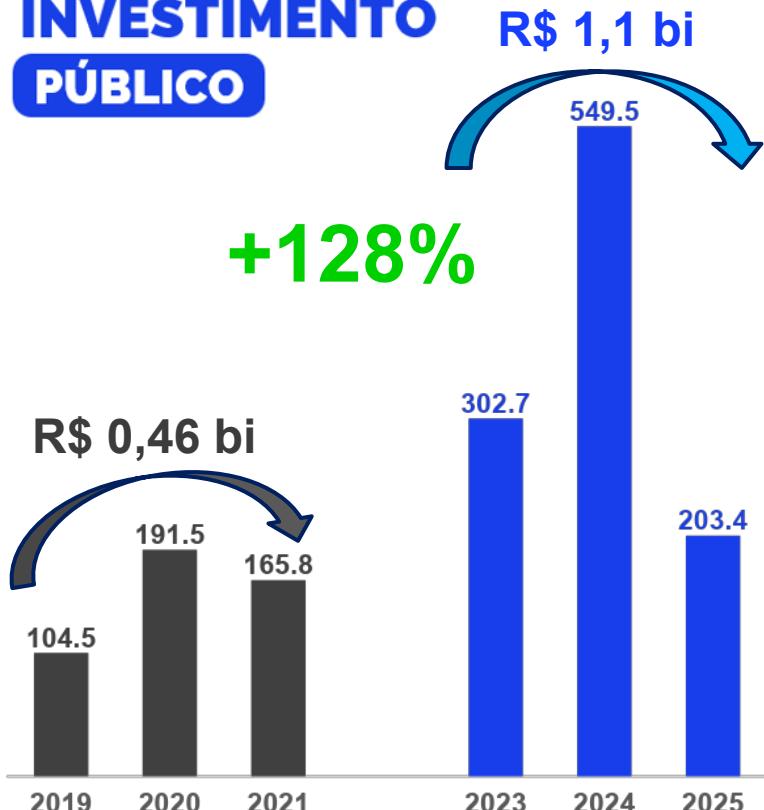
Malha Sul

- Corredor PR / SC
- Corredor Rio Grande
- Corredor Mercosul

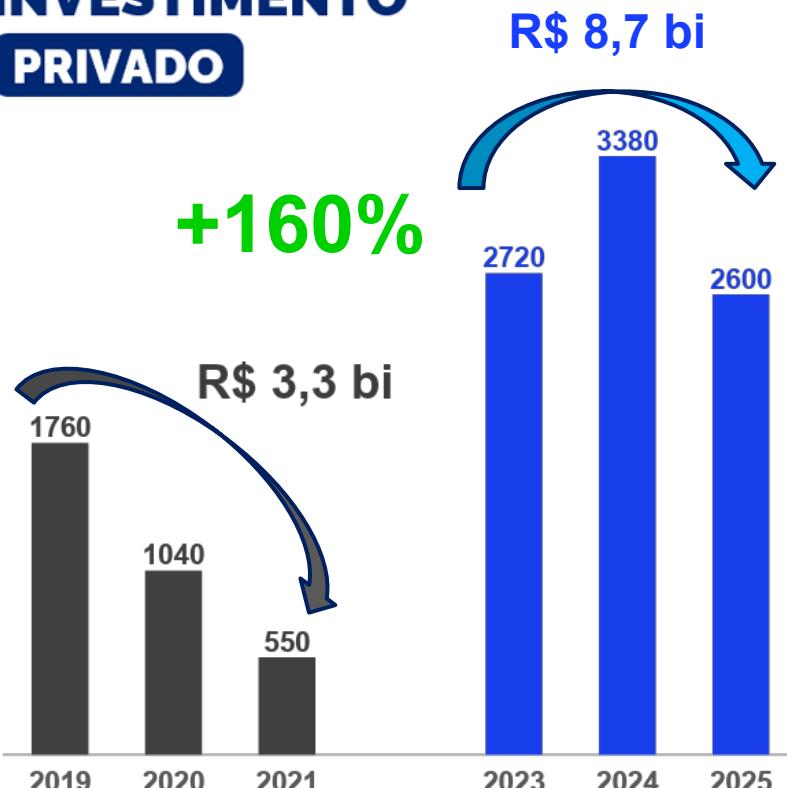
TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

AEROPORTOS

INVESTIMENTO PÚBLICO



INVESTIMENTO PRIVADO



TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

AEROPORTOS

Investimentos Públicos em 36 obras em 30 aeroportos

- 11 obras concluídas em 9 aeroportos
- Serão concluídas 13 obras até 2026

Concessões - Investimentos obrigatórios em 49 aeroportos concedidos

- Concluídos em 33 aeroportos
- Serão concluídos mais 15 aeroportos até 2026

Ampliar - Novo modelo de investimentos em aeroportos regionais

- 13 aeroportos concedidos na região Nordeste e Amazônia Legal



Aeroporto de Patos



Reforma e Ampliação do Aeroporto de Belém



TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

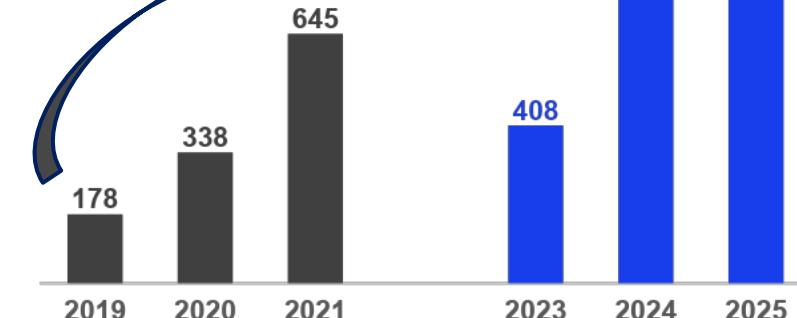
PORTOS

INVESTIMENTO PÚBLICO

+171%

R\$ 1,16 bi

R\$ 3,15 bi



INVESTIMENTO PRIVADO

+973%

R\$ 41,85 bi

R\$ 3.900 mi



TRANSPORTE EFICIENTE E SUSTENTÁVEL

PORTOS

- **Investimento em 15 TUPs:** 1 concluído, 1 com previsão de conclusão até dez/2025 **e 6 para 2026**
- **39 obras em portos:** 7 concluídas, 1 com previsão de conclusão até dez/2025 **e 22 para 2026**
- **89 arrendamentos:** 39 concluídos, 5 com previsão de conclusão até dez/2025 **e 18 para 2026**



Proposta Túnel Santos-Guarujá



Recuperação Molhe – Suape PE



Moegão - Porto de Paranaguá

Novos Investimentos em Portos (Destaques)

- Túnel Santos-Guarujá – leilão realizado em Set/2025
- Canal de Acesso do Porto de Paranaguá – primeiro leilão nessa modalidade realizado em out/2025
- Moegão – **conclusão prevista para fev/2026**

TRANSIÇÃO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

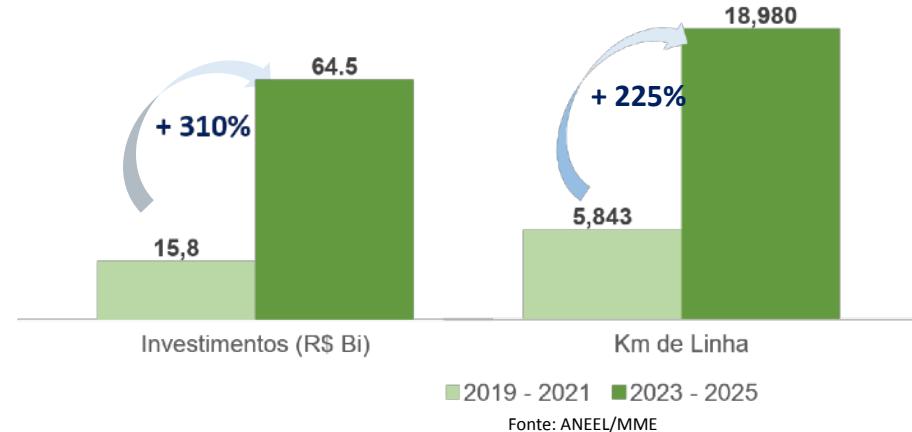
TRANSMISSÃO

Obras na carteira do PAC

- **162 empreendimentos**, com 47 concluídos (6.498 km) 46 em obras (**6.179 km a concluir até 2026** e mais 6.668 km a concluir até 2030) e 69 não iniciados (10.771 km), mas com previsão de conclusão até 2030.

Novos leilões

Leilões de 2019 a 2021 e de 2023 a 2025



Destaques da Carteira

LT 500 kV Manaus (Eng. Lechuga) (AM) - Ecuador (RR) - Boa Vista (RR)

- R\$ 2,6 Bi e 721 km
- Retomada em 2023 e concluída em set/2025



Fim do isolamento energético de Roraima e redução de R\$ 540 milhões por ano na Conta de Consumo de Combustíveis

Linha de Transmissão Graça Aranha (MA) – Silvânia (GO)

- R\$ 18 Bi e 1.468 km
- Principal estrutura de escoamento da energia excedente de fontes renováveis das regiões Norte e Nordeste



TRANSIÇÃO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

GERAÇÃO

- No Novo PAC, 16 mil MW já entraram em operação (352 empreendimentos concluídos). Até 2026 serão mais 10,2 mil MW (e até 2030 mais 1,9 mil MW)
- Novo PAC garante acréscimo de 13% da capacidade de geração ante 2022
- 80% virão de fontes renováveis

Empreendimentos

Total: 584



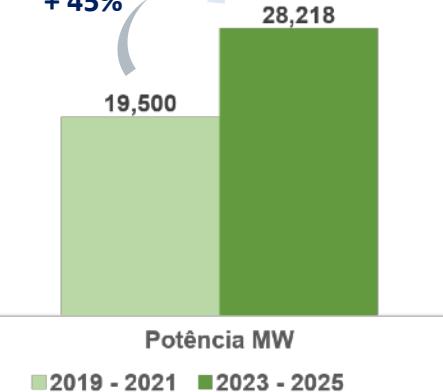
Investimento R\$

Total: 116,4 bi



Acréscimo capacidade de geração

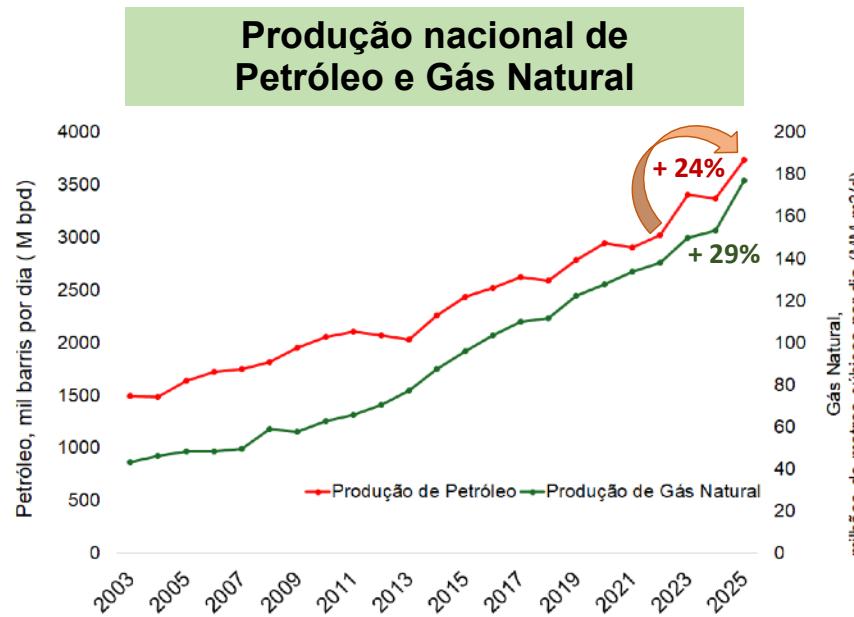
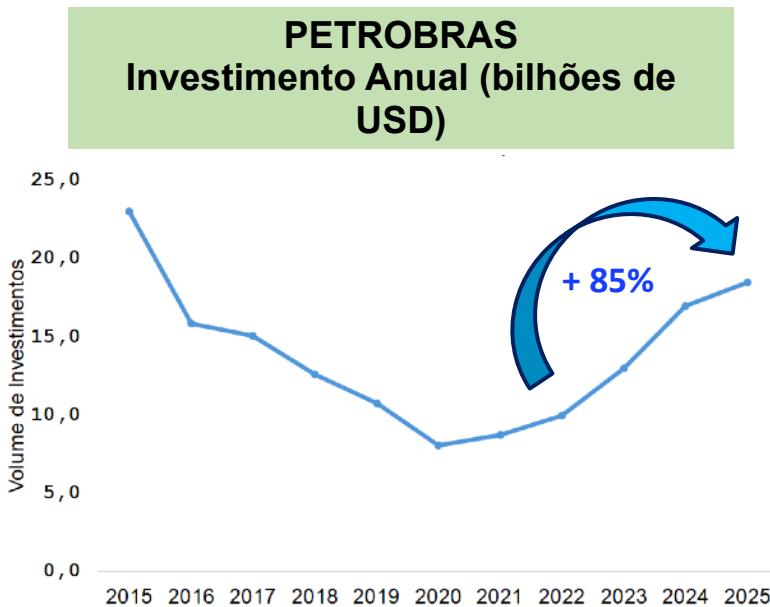
+ 45%



Fonte: ANEEL/MME

TRANSIÇÃO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO DE PETRÓLEO E GÁS NATURAL



Fonte: Plano de Negócios Petrobrás 2025/2029

Fontes: Anuário Estatístico ANP, Balanço Energético Nacional da EPE

TRANSIÇÃO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

REFINO

- 11 refinarias em obras, R\$ 57 bi em investimentos planejados (ampliação e modernização), 5 obras concluídas, R\$ 12 bi já investidos, praticamente 100% de conteúdo local.
- **EPE projeta refino de 500 mil barris por dia em 2029**, efeito do aumento de 22% da capacidade de refino do país ante 2022. De 2015 a 2022 a capacidade de refino do país ficou estagnada

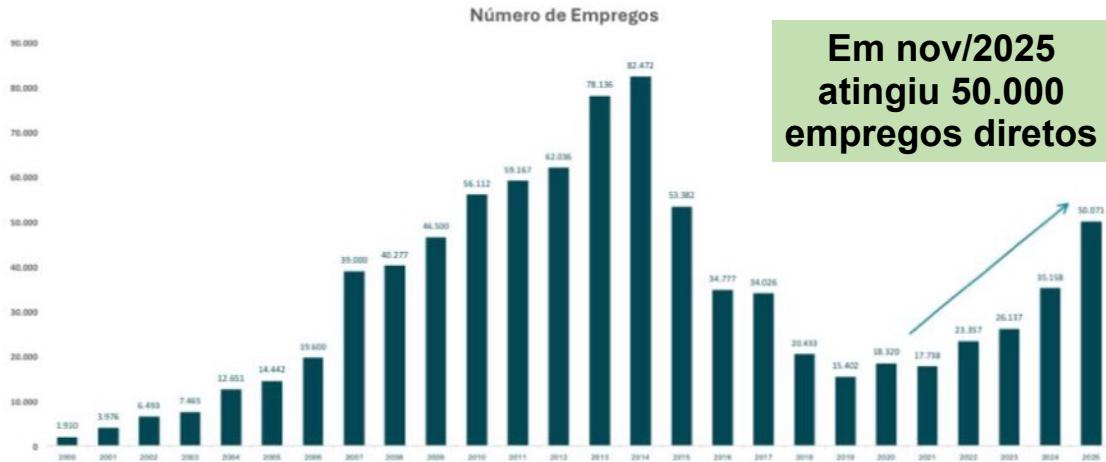
FERTILIZANTES

- Retomada da operação de 3 fábricas de fertilizantes nitrogenados, que já passarão a atender 20% da demanda interna de ureia (antes havia dependência total de importações)
 - ❑ Araucária nitrogenados (ANSA) – **início da produção até fev/2026**
 - ❑ FAFEN-BA - **início da produção até jan/2026**
 - ❑ FAFEN-SE - **início da produção até jan/2026**
- Retomada do projeto de construção da Unidade de fertilizantes em Três Lagoas – UFN-III, que, sozinha, deve atender mais 15% da demanda interna de ureia – **Em licitação:** previsão de abertura das propostas em dezembro de 2025.

TRANSIÇÃO E SEGURANÇA ENERGÉTICA

INDÚSTRIA NAVAL

- Retomada: dos 20 navios que estão sendo encomendados pela Petrobrás e pela Transpetro, **ao menos 9 serão construídos em estaleiros brasileiros**. O número vai crescer com o encerramento de licitações em curso. Desde 2023 já foram **criados 27 mil novos postos de trabalho diretos e 108 mil postos de trabalho indiretos** na indústria naval.
- De 2015 a 2023 nenhum navio de grande porte foi construído em estaleiros brasileiros



Em nov/2025
atingiu 50.000
empregos diretos

Desde dezembro de 2022 foram:

- **27 mil novos** postos de trabalho direto
- **108 mil novos** postos de trabalho indireto
- **135 mil famílias** impactadas

ENTREGAS 2023 a 2025

107 Projetos Leiloados/ Contratados

R\$ 257 BILHÕES
Em Investimentos (CAPEX)

AEROPORTOS



R\$ 309 milhões

PÓRTOS



R\$ 13,76 bilhões

PARQUES
NACIONAIS E FLORESTAS



R\$ 816 milhões

ILUMINAÇÃO
PÚBLICA



R\$ 1,08 bilhão

MOBILIDADE URBANA



R\$ 8,6 bilhões

MINERAÇÃO



R\$ 13 milhões

IRRIGAÇÃO



R\$ 1,51 bilhão

EDUCAÇÃO



R\$ 572 milhões



SAÚDE



R\$ 190 milhões

TERMINAL
PESQUEIRO



R\$ 11 milhões

ENERGIA ELÉTRICA



R\$ 70 bilhões

RODOVIAS



R\$ 124 bilhões

UNIDADE PRISIONAL



R\$ 149 milhões

UNIDADES
SOCIOEDUCATIVAS



R\$ 100 milhões

ÁGUA E ESGOTO



R\$ 25 bilhões

PETRÓLEO E GÁS



R\$ 4,28 bilhões

PRÓXIMOS LEILÕES 2025

6

PROJETOS

RODOVIAS



1

BR-381/MG/SP - Fernão
Dias – Otimização – 11/
dezembro

TERMINAIS
PESQUEIROS



3

Aracaju (SE)
Cananeia (SP)
Santos (SP)
17 de dezembro

ÁGUA E ESGOTO



1

Saneamento Básico (PE)
18/dezembro

UNIDADE PRISIONAL



1

Estado de Santa Catarina
19/dezembro

R\$ 34,6 BI

PROJETOS FEDERAIS EM ANDAMENTO (123)



FOMENTO AOS PROJETOS SUBNACIONAIS (72)

