

Modelo Todos por Pernambuco

Marca da experiência
pernambucana em
Gestão Pública



**INSTITUTO
GESTÃOPE**
GOVERNADOR EDUARDO CAMPOS

SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO
Pernambuco

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

Modelo Todos
por Perna

Marca da experiência
pernambucana em
Gestão Pública

Modelo Todos por Pernambuco

Ideias-Força e Premissas

O Modelo Todos por Pernambuco

- ✓ O Estado é uma ORGANIZAÇÃO – Organização Complexa - Demanda Gestão
- ✓ Organização de “Tiro Curto” – Demanda Foco em Resultados – Transformação da Realidade
- ✓ Por ser uma Organização Complexa, o Estado demanda UNICIDADE E INTEGRAÇÃO como pré-requisitos para o Foco em Resultados
- ✓ Unicidade e Integração – **MODELO DE GESTÃO que precede o PLANEJAMENTO** (o desenvolvimento do segundo depende da definição prévia do primeiro)
- ✓ **MODELO DE GESTÃO COM FOCO EM RESULTADOS: Planejar / Executar / Avaliar / Replanejar** são fases de um mesmo Processo: Ciclo de Gestão de Políticas Públicas
- ✓ **Todas as etapas do Ciclo possuem rotinas próprias, que devem ser formalmente trabalhadas e acompanhadas *pari-passu* pela Organização**
- ✓ Pernambuco é “player” importante – **MODELO TODOS POR PERNAMBUCO**

Principais Particularidades

- ✓ **Modelo customizado, e não “importado”**
- ✓ **Plenamente suportado pela Liderança – “É do Governador”**
- ✓ **Marco legal em set/2009**
- ✓ **Agrega atividades complementares (Formação continuada de capital humano, Inteligência Orçamentária, Instituto de Gestão, Apoio aos Municípios, etc.)**
- ✓ **Conduzido por “Guardião do Conceito” – Núcleo de Gestão - CoG**
 - **Coordenação colegiada e Orientação Estratégica para o Modelo de Gestão (CASA CIVIL / SECGE / SEPLAG / SAD / SEFAZ / PGE / AESP / GABINETE)**
 - **Apoio ao Governador no processo decisório – reuniões semanais**
 - **Atuação intensa nas etapas do Ciclo de Gestão (Negociação com os stakeholders para a priorização das políticas públicas; Garantia do alinhamento orçamentário para as metas prioritárias (CPF); Monitoramento; Correção de rumos para obtenção de resultados pelo governo)**

Etapas



Marca da experiência pernambucana em Gestão Pública



Modelo Todos
por Perna

Marca da experiência
pernambucana em
Gestão Pública

Modelo Todos por Pernambuco

Rotinas e Processos

INSTITUTO
GESTÃOPE
GOVERNADOR EDUARDO CAMPOS

SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



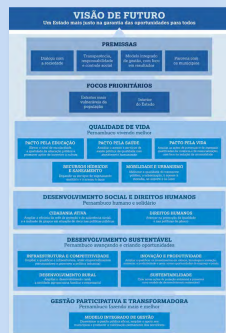
GOVERNO DO ESTADO
Pernambuco

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

P



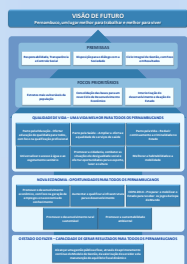
Programa de Governo



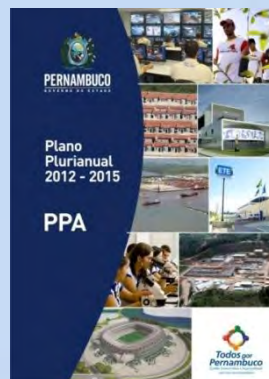
Seminários Regionais



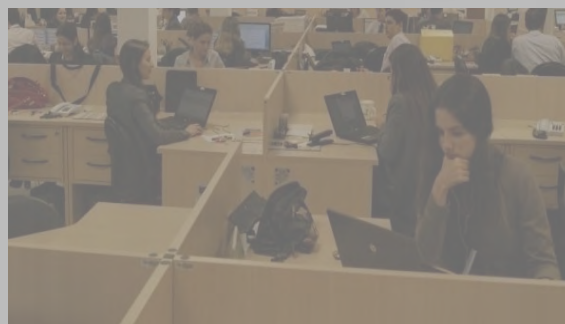
Planejamento Longo Prazo



Legado Anterior



D C



Equipes de Suporte à Gestão

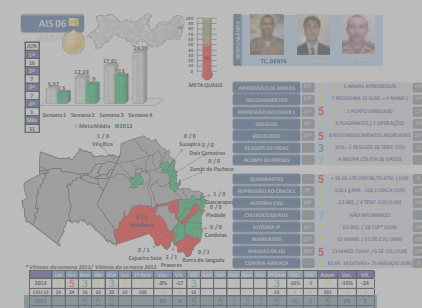


Acompanhamento da Execução

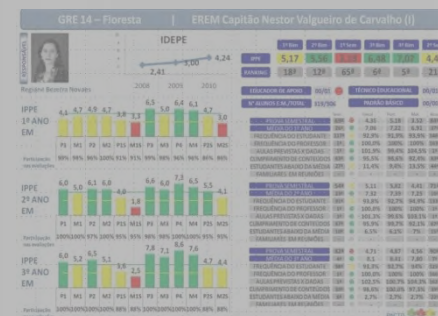


GOV. EDUARDO CAMPOS

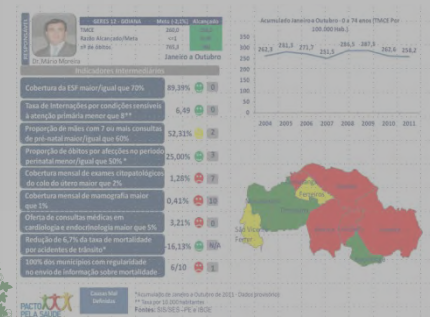
A



Segurança - Pacto pela Vida



Pacto pela Educação



JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

Processo de Formulação

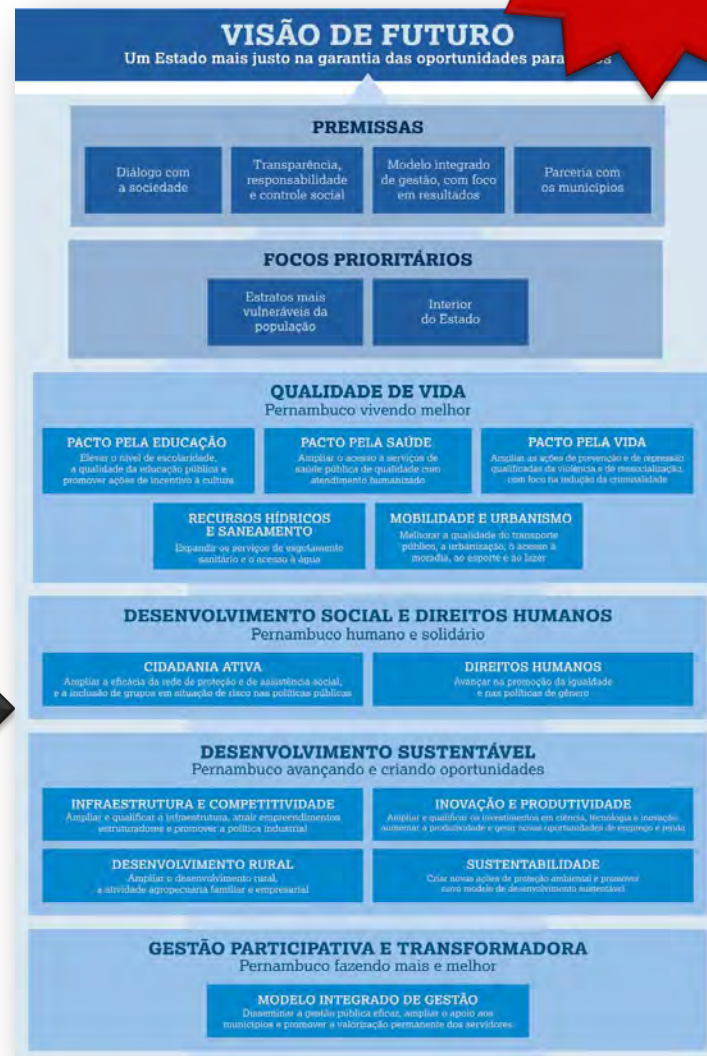
CICLO
QUADRI-
ENAL

Mapa da Estratégia do Governo de Pernambuco

Período
2015 ~ 2018



**INSTITUTO
GESTÃOPE**
GOVERNADOR EDUARDO CAMPOS



SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO
Pernambuco

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.



SEMINÁRIOS TODOS POR PERNAMBUCO

2007	2011	2015
Realizados nas 12 Regiões de Desenvolvimento	Realizados nas 12 Regiões de Desenvolvimento	Realizados nas 12 Regiões de Desenvolvimento
Propostas discutidas na Plenária	06 Salas Temáticas de discussão	08 Salas Temáticas de discussão
5.207 participantes	13.498 participantes	17.867 participantes
2.600 propostas registradas	26.147 propostas registradas	16.628 propostas registradas



**INSTITUTO
GESTÃOPE**
GOVERNADOR EDUARDO CAMPOS

SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



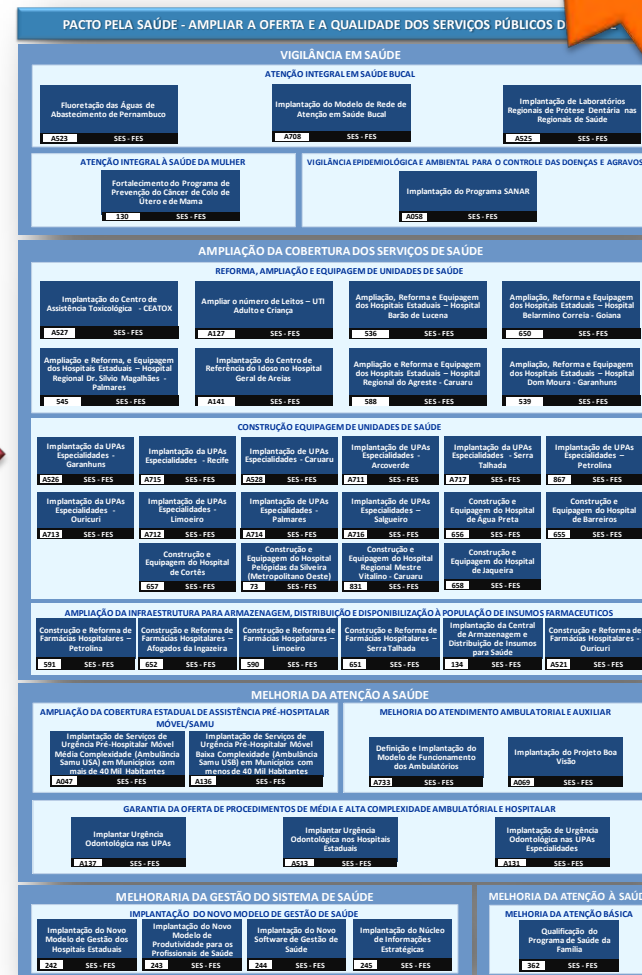
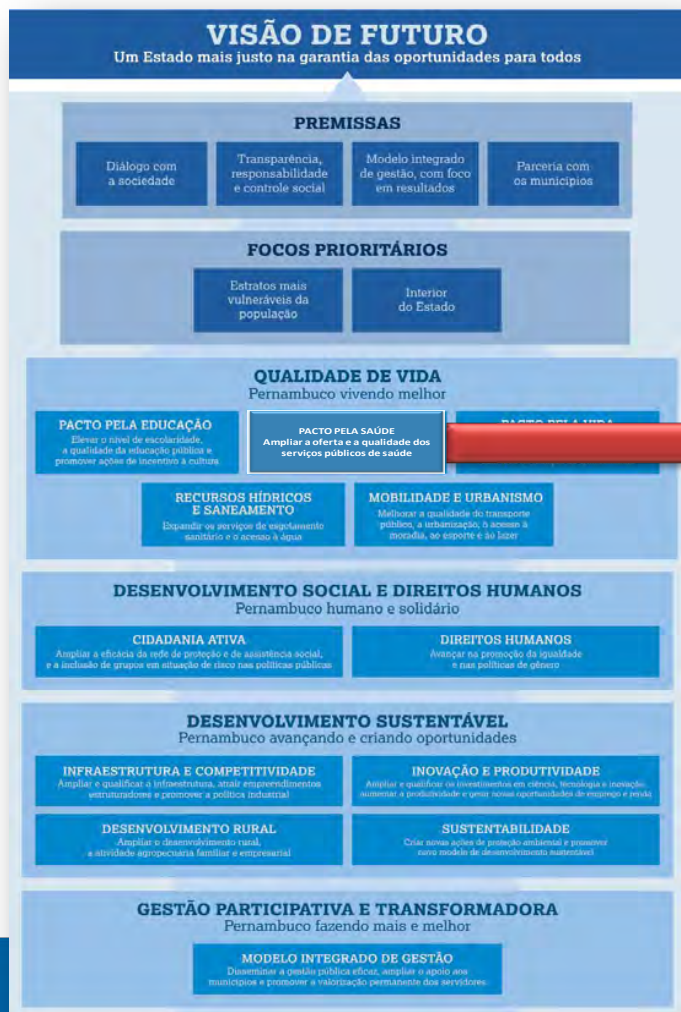
GOVERNO DO ESTADO
Pernambuco

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.

Pactuação – Objetivos Estratégicos

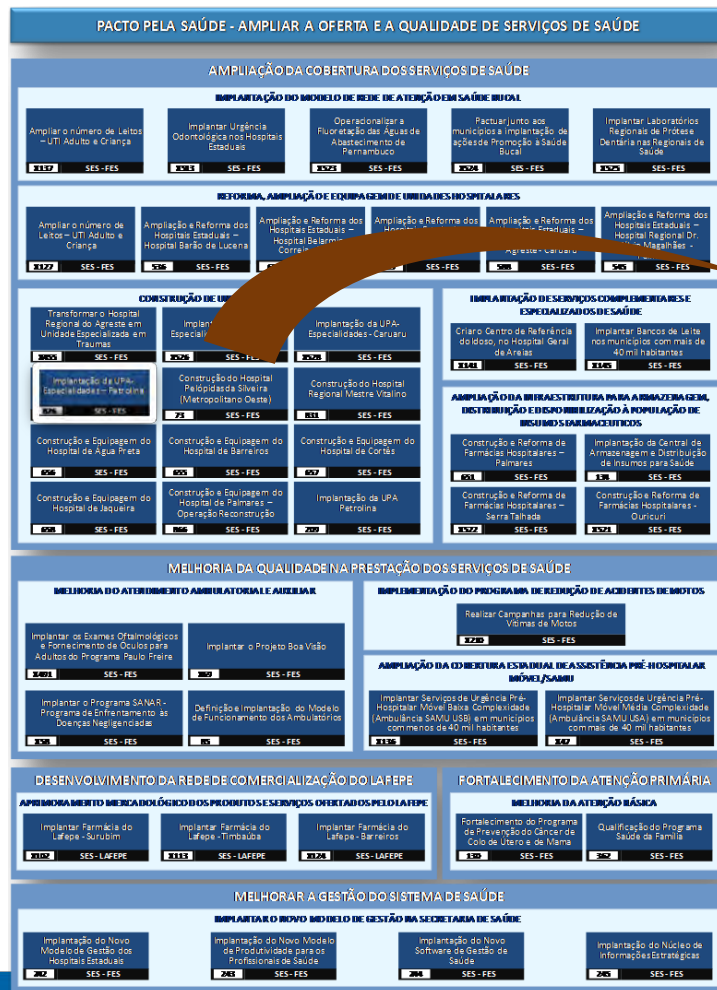
MAPAS DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CICLO ANUAL



Desdobramento – Até o Orçamento

CICLO ANUAL



DETALHAMENTO DAS DESPESAS POR ELEMENTO

23000 SECRETARIA DE SAÚDE

00208 Fundo Estadual de Saúde - FES-PE

		AÇÃO - SUBAÇÃO / NATUREZA DA DESPESA	FNT	TESOURO
(P)	10.302.0650.3113	Implantação de Unidades de Urgência		17.550.000
	0000	OUTRAS MEDIDAS		15.050.000
	3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	0101	50.000
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	4.4.90.52	Equipamentos e Material Permanente	0103	15.000.000
	0201	IMPLANTAÇÃO DA UPA CABO DE SANTO AGOSTINHO		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0202	IMPLANTAÇÃO DA UPA CARUARU		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0203	IMPLANTAÇÃO DA UPA IGARASSU		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0204	IMPLANTAÇÃO DA UPA CURADO		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	4.4.90.52	Equipamentos e Material Permanente		0
	0205	IMPLANTAÇÃO DA UPA ENGENHO VELHO		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0206	IMPLANTAÇÃO DA UPA BARRA DE JANGADA		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0207	IMPLANTAÇÃO DA UPA OLINDA		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0208	IMPLANTAÇÃO DA UPA PAULISTA		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0209	IMPLANTAÇÃO DA UPA PETROLINA		2.500.000
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	2.500.000
	0210	IMPLANTAÇÃO DA UPA JIJUÁ		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0211	IMPLANTAÇÃO DA UPA IBURA		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0212	IMPLANTAÇÃO DA UPA BOA VISTA		0
	4.4.90.08	Outros Benefícios Assistenciais	0101	0
	0213	IMPLANTAÇÃO DA UPA CASA AMARELA		0

Disseminação da Estratégia

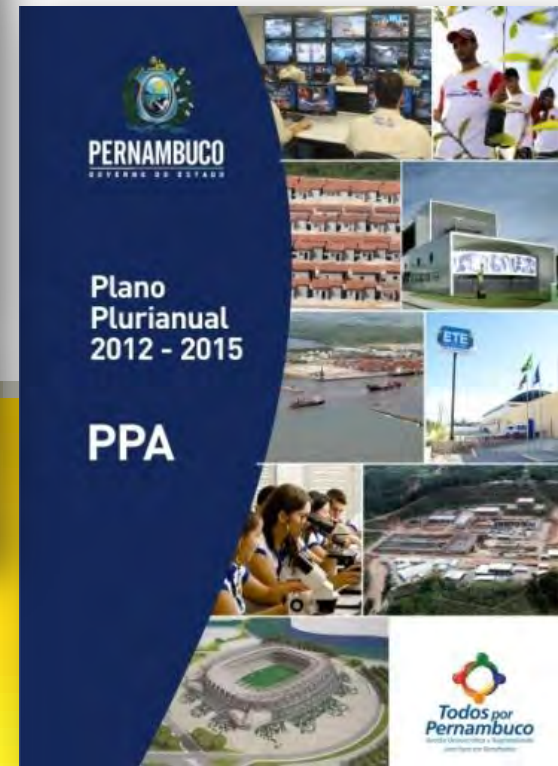
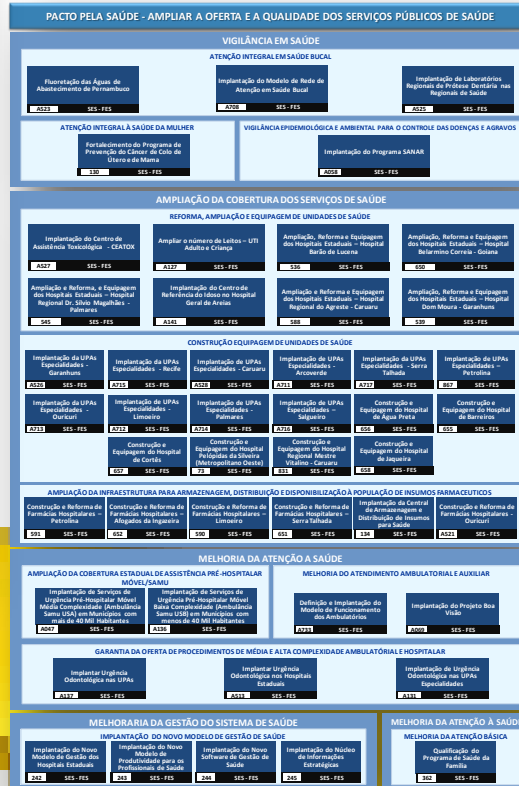
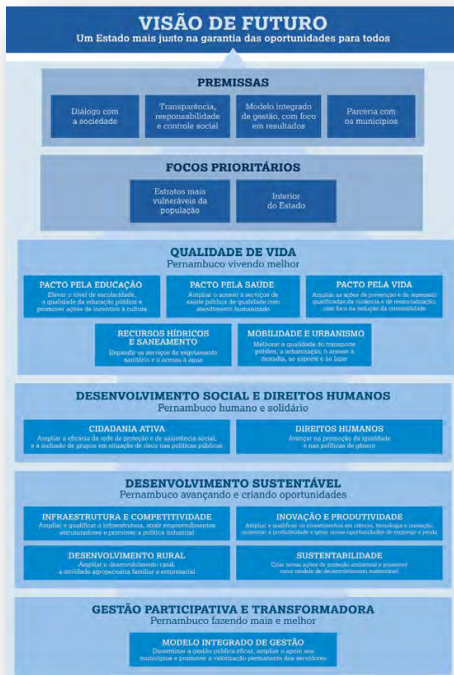
**CICLO
ANUAL**



Alinhamento dos Instrumentos

Alinhamento Dinâmico Planejamento e Orçamento

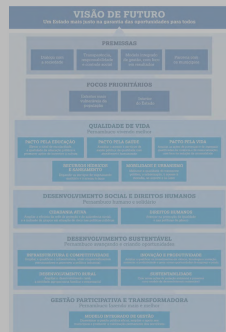
CICLO ANUAL



P



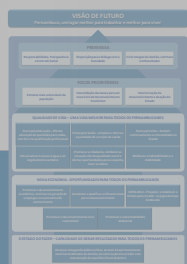
Programa de Governo



Seminários Regionais



Planejamento Longo Prazo



Legado Anterior



D C



Equipes de Suporte à Gestão

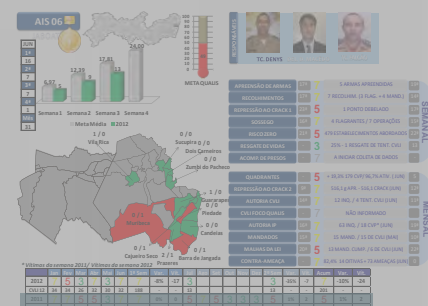


Acompanhamento da Execução

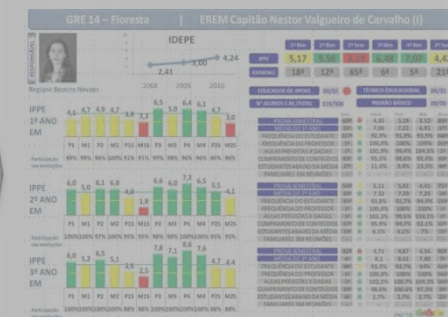


Monitoramento Intensivo

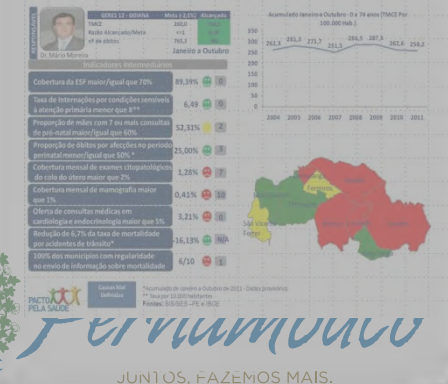
A



Segurança - Pacto pela Vida



Pacto pela Educação



Processo de Implementação

EQUIPES DE SUPORTE À GESTÃO

PROFISSIONALIZAÇÃO DA GESTÃO

- ✓ CARREIRAS PÚBLICAS DE GESTÃO
- ✓ REMUNERAÇÃO VARIÁVEL POR DESEMPENHO
- ✓ ADOÇÃO DA MERITOCRACIA
- ✓ ENCARREIRAMENTO
- ✓ FORMAÇÃO CONTINUADA

Processo de Implementação

EQUIPES DE SUPORTE À GESTÃO



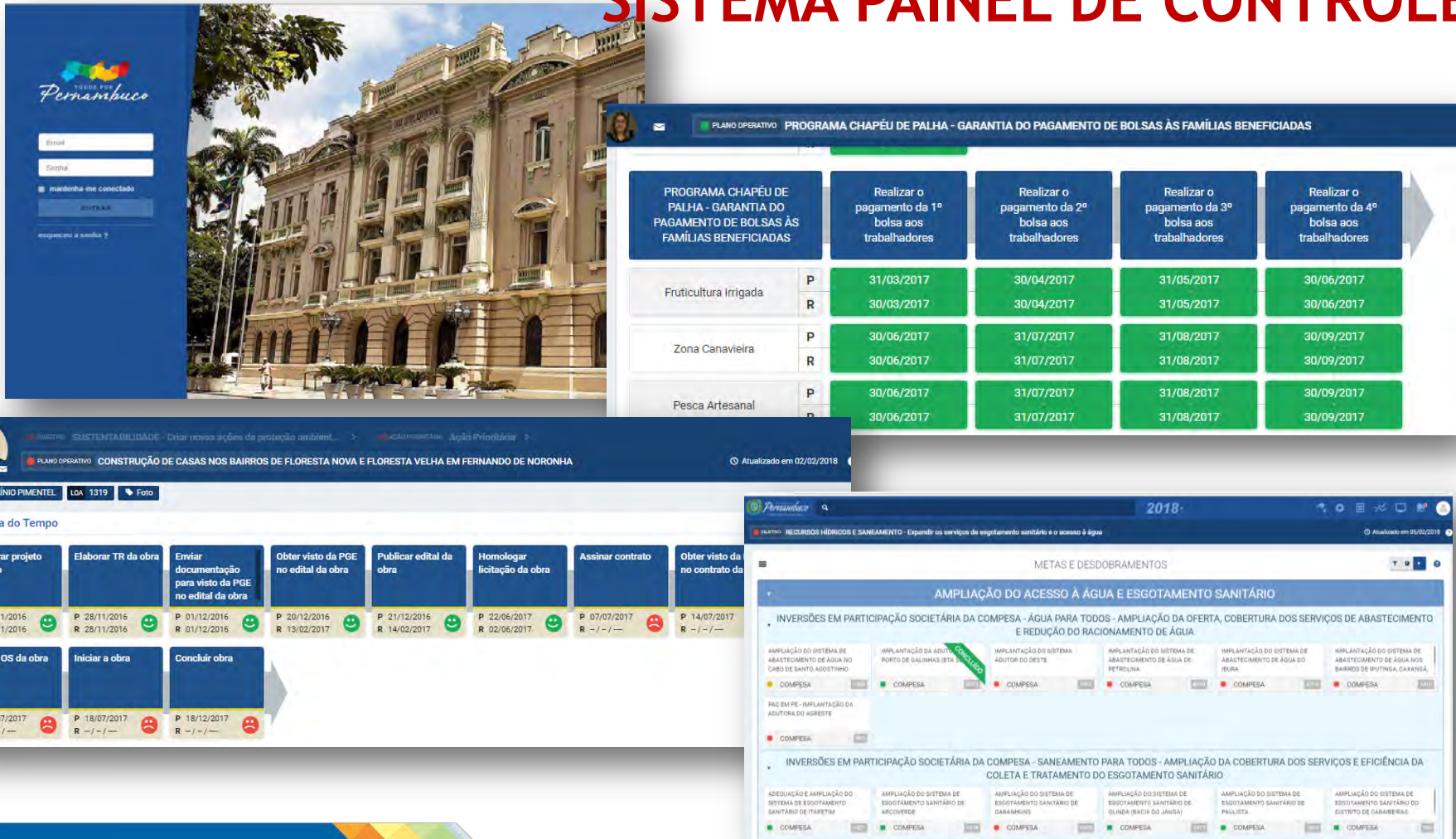
EQUIPES DE SUPORTE À GESTÃO

- ✓ “GUARDIÃO DO CONCEITO”
- ✓ DETALHAMENTO DAS PRIORIDADES EM PLANOS DE AÇÃO
- ✓ REUNIÕES ESTRUTURADAS DE ACOMPANHAMENTO (QUINZENAIS OU SEMANAIS)
- ✓ AUXÍLIO PARA SUPERAÇÃO DE DIFICULDADES



Processo de Monitoramento

SISTEMA PAINEL DE CONTROLE



Reuniões de Monitoramento



- ✓ DESDE MAIO 2008 – LIDERADAS PELO GOVERNADOR DO ESTADO
- ✓ REUNIÕES PERIÓDICAS – DELIBERATIVAS – FOCO NO DESTRAVAMENTO
- ✓ GOVERNO ORIENTADO POR OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
- ✓ PADRÃO ÚNICO DE ACOMPANHAMENTO E PRESTAÇÃO DE CONTAS
- ✓ MONITORAMENTOS ESPECIAIS (NÚCLEO DE GESTÃO)

P

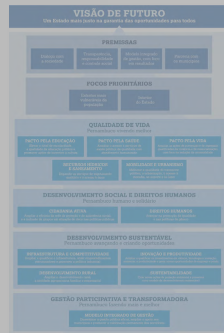
D

C

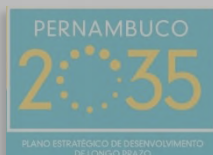
A



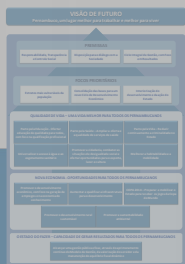
Programa de Governo



Seminários Regionais

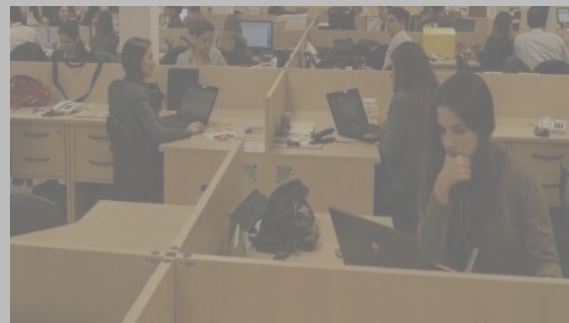


Planejamento Longo Prazo



Legado Anterior

PPA



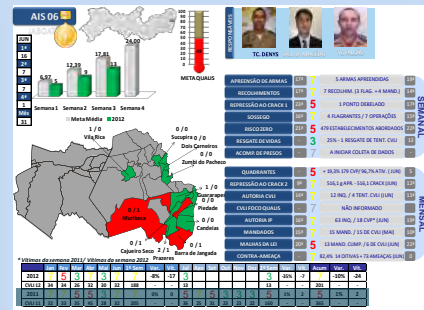
Equipes de Suporte à Gestão



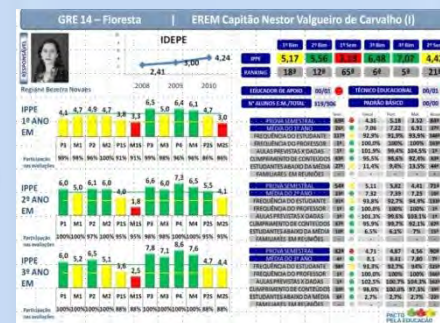
Acompanhamento da Execução



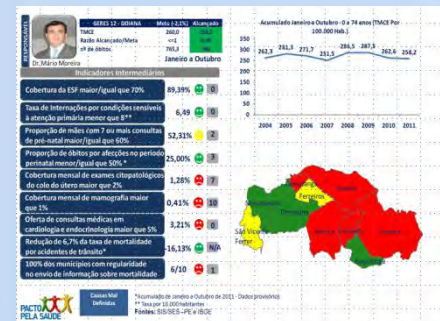
Monitoramento Intensivo



Segurança - Pacto pela Vida



Pacto pela Educação



Pacto pela Saúde

30 INDICADORES REPRESENTATIVOS

www.seplag.pe.gov.br

Linha de Base 2006 (antes do Modelo de Gestão) - Leituras de 10 anos em média



Avaliação - Indicadores

30 INDICADORES REPRESENTATIVOS

Pernambuco – Evolução de 61,43% em 10 anos
(Média NE – 51,04%; Média BR – 35,28%)

Modelo de Gestão – Pernambuco:
11 posições no ranking Estados após Modelo de Gestão

2006 – 23º Brasil / 5º Nordeste

2018 – 12º Brasil / 1º Nordeste

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	POLARIDADE	PERNAMBUCO		
			SITUAÇÃO ANTES DO MODELO	SITUAÇÃO DEPOIS DO MODELO	EVOLUÇÃO
PACTO PELA EDUCAÇÃO	NOTA DO IDEB - ENSINO MÉDIO	POSITIVA	2,70	3,90	↑ 44,48%
PACTO PELA EDUCAÇÃO	TAXA DE ABANDONO ESCOLAR - ENSINO MÉDIO	NEGATIVA	24,00	1,70	↑ 92,92%
PACTO PELA EDUCAÇÃO	TAXA DE ANALFABETISMO	NEGATIVA	18,64%	15,36%	↑ 17,58%
PACTO PELA EDUCAÇÃO	PERCENTUAL DA POPULAÇÃO DE 18 A 29 ANOS NO ENSINO SUPERIOR	POSITIVA	6,50%	12,08%	↑ 85,76%
PACTO PELA SAÚDE	TAXA DE MORTALIDADE POR CAUSAS EVITÁVEIS (TMCE) - EM CEM MIL HABITANTES	NEGATIVA	300,26	299,98	↑ 0,09%
PACTO PELA SAÚDE	EXPECTATIVA DE VIDA	POSITIVA	68,90	73,50	↑ 6,68%
PACTO PELA SAÚDE	MORTALIDADE INFANTIL - ÓBITOS EM 1000 NASCIDOS VIVOS	NEGATIVA	26,90	12,70	↑ 52,79%
PACTO PELA VIDA	CVLI - SENASP	NEGATIVA	51,89	34,94	↑ 32,66%
RECURSOS HÍDRICOS E SANEAMENTO	PROPORÇÃO DE DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES ATENDIDOS PELOS 3 SERVIÇOS DE SANEAMENTO (%)	POSITIVA	38,00	49,10	↑ 29,21%
MOBILIDADE E URBANISMO	TAXA DE ÔNIBUS E MICROÔNIBUS POR 100 MIL HABITANTES (5 ANOS OU MAIS)	POSITIVA	211,78	418,79	↑ 97,75%
MOBILIDADE E URBANISMO	DÉFICIT HABITACIONAL	NEGATIVA	10,80%	9,60%	↑ 11,11%
CIDADANIA ATIVA	ÍNDICE DE GINI	NEGATIVA	0,552	0,492	↑ 10,87%
CIDADANIA ATIVA	PERCENTUAL DE PESSOAS NA POPULAÇÃO TOTAL COM RENDA DOMICILIAR PER CAPITA INFERIOR À LINHA DE POBREZA	NEGATIVA	50,05%	25,49%	↑ 49,08%
DIREITOS HUMANOS	PROPORÇÃO DA POPULAÇÃO DE 5 A 14 ANOS OCUPADA (TRABALHO INFANTIL)	NEGATIVA	11,33%	2,63%	↑ 76,81%
DIREITOS HUMANOS	TAXA DE OCUPAÇÃO DO SISTEMA PRISIONAL	NEGATIVA	190,48%	237,08%	↓ -24,47%
INFRAESTRUTURA E COMPETITIVIDADE	TAXA DE CRESCIMENTO ACUMULADO DO PIB ESTADOS - FUNDAÇÃO SEADE/SP - BASE 2006	POSITIVA	-	31,35%	↑ 31,35%
INFRAESTRUTURA E COMPETITIVIDADE	PIB PER CAPITA	POSITIVA	6.391,12	16.769,64	↑ 162,39%
INFRAESTRUTURA E COMPETITIVIDADE	QUALIDADE DAS RODOVIAS	POSITIVA	16,68%	42,09%	↑ 152,38%
INFRAESTRUTURA E COMPETITIVIDADE	MOVIMENTAÇÃO DE PASSAGEIROS NOS AEROPORTOS - CAPITAIS	POSITIVA	3.632.020	7.717.698	↑ 112,49%
INOVAÇÃO E PRODUTIVIDADE	PESQUISADORES POR 100 MIL HABITANTES	POSITIVA	38,48	80,49	↑ 109,14%
INOVAÇÃO E PRODUTIVIDADE	TAXA DE DESOCUPAÇÃO DA POPULAÇÃO ECONOMICAMENTE ATIVA	NEGATIVA	9,57%	11,64%	↓ -21,69%
DESENVOLVIMENTO RURAL	VALOR DA PRODUÇÃO POR HECTARE COLHIDO	POSITIVA	1.829,98	5.279,30	↑ 188,49%
DESENVOLVIMENTO RURAL	VAB AGROPECUÁRIA PER CAPITA	POSITIVA	356,05	557,04	↑ 56,45%
SUSTENTABILIDADE	PROPORÇÃO DA ÁREA COM UNIDADES DE CONSERVAÇÃO (UC) ESTADUAIS EM RELAÇÃO À ÁREA TOTAL DO ESTADO	POSITIVA	0,60%	2,62%	↑ 336,66%
SUSTENTABILIDADE	CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE ENERGIA SOLAR (KW)	POSITIVA	0	10.000	↑ #DIV/0!
SUSTENTABILIDADE	CAPACIDADE DE GERAÇÃO DE ENERGIA EÓLICA (KW)	POSITIVA	0	783.985	↑ #DIV/0!
MODELO INTEGRADO DE GESTÃO	INVESTIMENTOS / RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (%)	POSITIVA	9,64%	7,49%	↓ -22,36%
MODELO INTEGRADO DE GESTÃO	ENDIVIDAMENTO / RECEITA CORRENTE LÍQUIDA (%)	NEGATIVA	66,58%	61,25%	↑ 8,01%
MODELO INTEGRADO DE GESTÃO	ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA - CONTAS ABERTAS	POSITIVA	6,91	8,14	↑ 17,80%
VISÃO DE FUTURO	ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL - PNUD	POSITIVA	0,673	0,710	↑ 5,50%
EVOLUÇÃO MÉDIA			61,43%		

Ciclos de Avaliação

NO MODELO TODOS POR PERNAMBUCO

CICLO
ANUAL

RAG

Relatório de
Ação do Governo

CICLO
QUADRIMESTRAL

RGS

Relatório de
Gestão Social

CICLO
BIMESTRAL

PACTOS

Pacto Pela Vida

Pacto Pela
Educação

Pacto Pela Saúde

Premiações

2012

- ONU – Seminários Todos por Pernambuco
- ONU – Chapéu de Palha Mulher

2013

- Governarte – Soluções Integradas Junta Comercial
- Governarte – Pacto Pela Vida
- ONU – Pacto pela Vida

2014

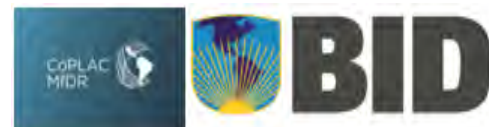
- OEA – Programa Mãe Coruja
- ONU – Programa Mãe Coruja

2015

- COPLAC – Pacto Pela Vida
- COPLAC – Orçamento para Resultados
- COPLAC – Modelo Todos por Pernambuco

2016

- COPLAC – Pacto pela Educação



Maurício Cruz

**Secretário Executivo de Desenvolvimento do Modelo de Gestão
Presidente do Instituto de Gestão Pública Governador Eduardo Campos**

**SEPLAG – Secretaria de Planejamento e Gestão
Governo de Pernambuco**

(+55 81) 3182.3831 – (+55 81) 99488.2142

mauriciocruz.seplag@gmail.com

mauriciocruz@seplag.pe.gov.br

Modelo Todos por Pernambuco

Marca da experiência
pernambucana em
Gestão Pública



**INSTITUTO
GESTÃOPE**
GOVERNADOR EDUARDO CAMPOS

SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



GOVERNO DO ESTADO
Pernambuco

JUNTOS, FAZEMOS MAIS.