



Plano de Logística Sustentável

# **SUSTENTABILIDADE NA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA**



## PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA

CASA CIVIL

SECRETARIA-EXECUTIVA

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO

## COMISSÃO GESTORA DO PLS/PR

DIRETORIA DE RECURSOS LOGÍSTICOS – DILOG

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE – DIROF

DIRETORIA DE GESTÃO DE PESSOAS – DIGEP

DIRETORIA DE ENGENHARIA E PATRIMÔNIO – DIENP

DIRETORIA DE TECNOLOGIA – DITEC

DIRETORIA DE APOIO ÀS RESIDÊNCIAS OFICIAIS – DIARO

COORDENAÇÃO-GERAL DE RELAÇÕES PÚBLICAS – COREP



# ÍNDICE

**4** INTRODUÇÃO

**7** PRÁTICAS DE  
SUSTENTABILIDADE

**29** GERENCIAMENTO DE  
RECURSOS NATURAIS

**40** AÇÕES SUSTENTÁVEIS

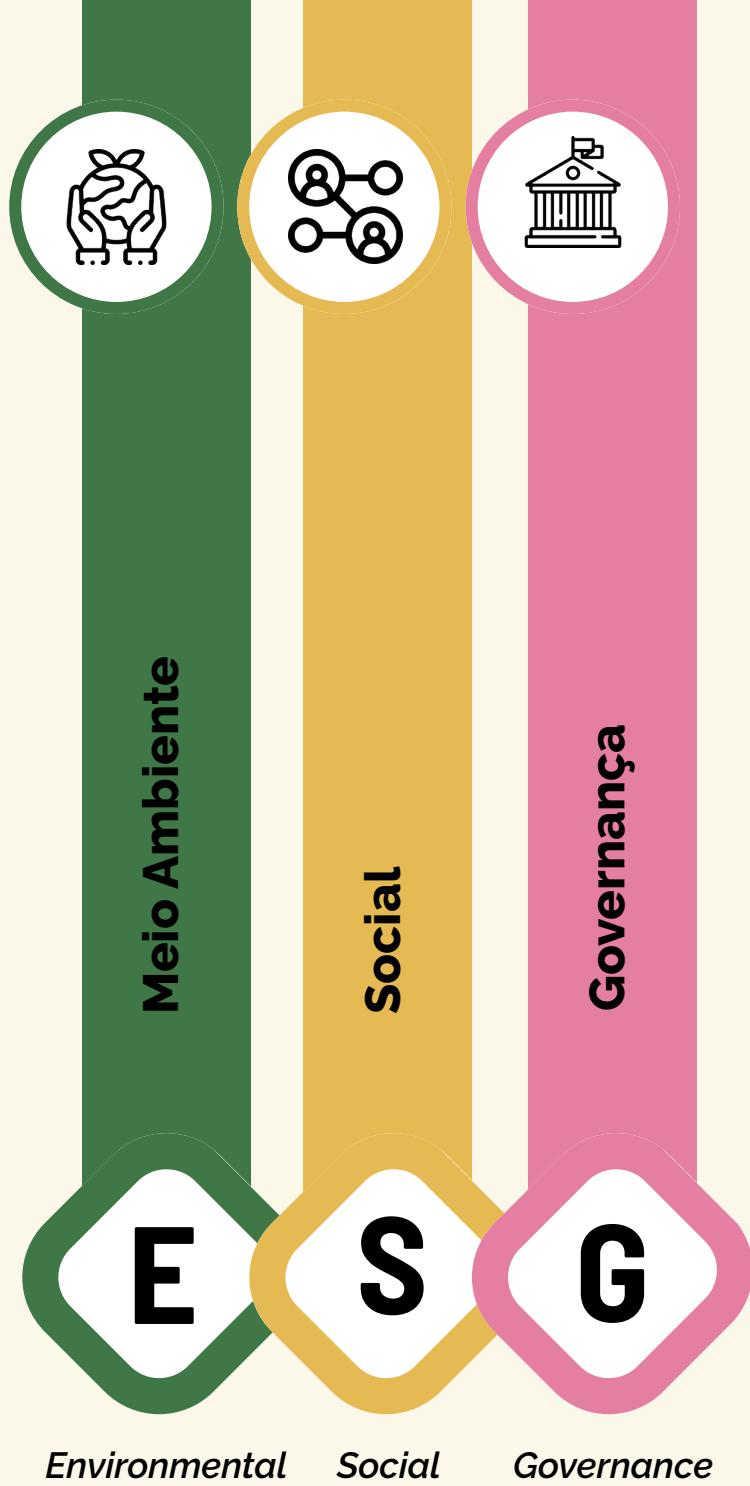
**62** DIVULGAÇÃO E  
CONSCIENTIZAÇÃO

**63** CONCLUSÃO

# 1. INTRODUÇÃO

A Presidência da República – PR absorveu novas atribuições de governança e gestão, aprovadas por meio da Lei nº 14.600, de 19 de junho de 2023, que trata da nova estrutura da PR. A mudança em questão teve por intuito implantar uma nova política governamental.

Nesse contexto, a sustentabilidade é uma questão prioritária entre as propostas do novo governo, plenamente alinhadas com os objetivos ESG, que buscam o equilíbrio dos aspectos ambientais, sociais e de governança na gestão estratégica. Os elementos econômicos, de transparência e de ética estão integrados, garantindo a perenidade da instituição.



Ainda que atingidos os indicadores do Plano de Sustentabilidade da Presidência contidos no PLS/2018, o presente relatório apresenta o desempenho das ações da Presidência da República ao longo do exercício de 2023, não sendo, portanto, insumo para o monitoramento da execução do PLS/2018. Destaca-se, ainda, que o PLS/2024 se encontra em fase de elaboração e ressalta a importância de práticas sustentáveis, estabelecendo novos resultados a serem alcançados por meio de indicadores e metas.

É relevante ressaltar que todos os resultados consolidados neste relatório foram apresentados à Comissão Gestora do Programa de Sustentabilidade para considerações, aprovação e publicação, conforme a Instrução Normativa SLTI nº 10, de 12 de novembro de 2012.



O presente relatório foi confeccionado a partir das informações enviadas pelas unidades da Presidência da República para avaliação do desenvolvimento ambiental, social e econômico, bem como das ações de sustentabilidade capazes de promover melhorias, simultaneamente, no meio ambiente e na qualidade de vida do quadro de pessoal e auxiliar da PR, da comunidade local e da sociedade como um todo. Sendo assim, apresenta o acompanhamento periódico dos indicadores a seguir:

1. Indicadores de desempenho relacionados às práticas de sustentabilidade, tais como consumo de papel e de copo descartável, gasto com deslocamento de pessoal, coleta seletiva e destinação de resíduos sólidos;
2. Indicadores de desempenho relativos ao uso de recursos naturais, como energia elétrica e água; e
3. Indicadores de bem-estar no trabalho e de preservação do meio ambiente (ecossistema).



## 2. PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE



**Papel**



**Copo descartável**



**Deslocamento de pessoal**



**Coleta seletiva**



**Resíduos sólidos**



**Resíduos de saúde**



**PGRS**

## 2.1 PAPEL

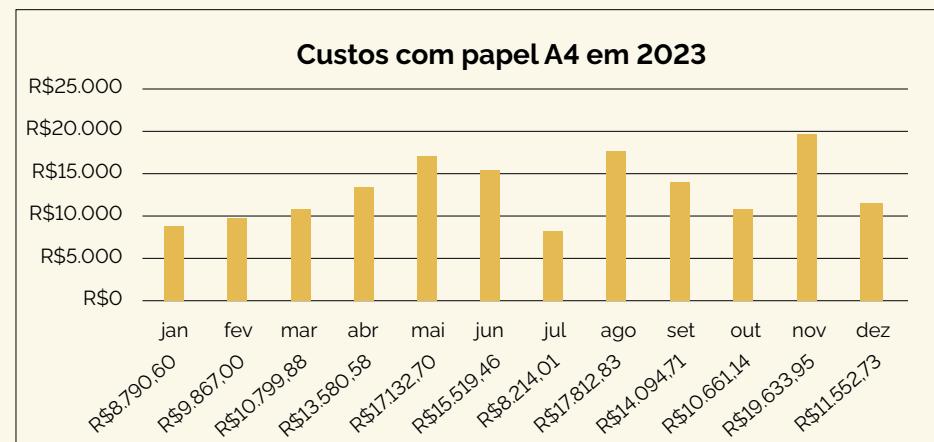
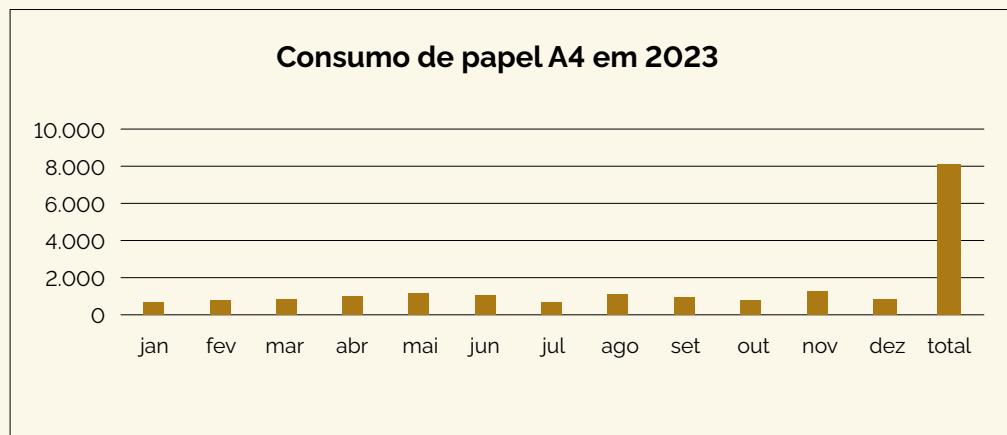


## PAPEL

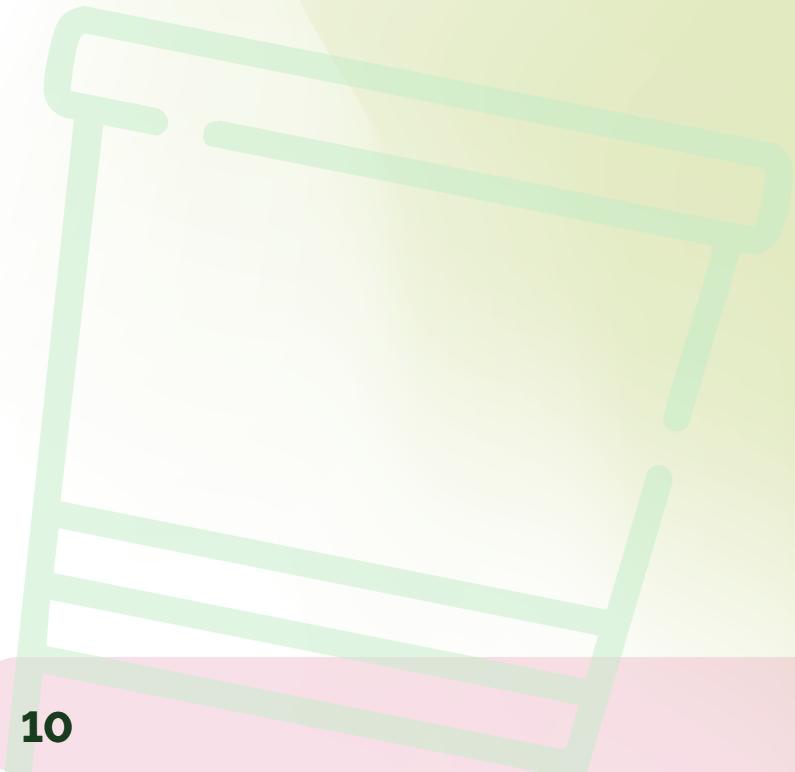
Inicialmente, considera-se que o uso de papel apresenta um impacto ambiental considerável desde sua produção até seu descarte. Diante desse cenário, torna-se crucial monitorar e otimizar o consumo desse insumo. Em 2023, o consumo anual alcançou a ordem de 8.524 resmas, que representa gasto anual, em termos monetários, de R\$ 157.660,00.

Esse resultado foi obtido em virtude da expansão da estrutura administrativa da PR, que agregou novos órgãos, e da necessidade de revisões em normativos, manuais e outros documentos, muitas vezes exigindo impressões para análise física em função do início do novo governo.

Os gráficos abaixo mostram o consumo de papel A4 e o consequente gasto em 2023.



## 2.2 COPO DESCARTÁVEL



## Copo descartável

A crescente conscientização ambiental tem destacado a urgência de reduzir o consumo de copos descartáveis, um passo crucial para mitigar os impactos negativos no meio ambiente.

A Presidência da República implementou a transição de copos descartáveis para biodegradáveis, passando a comprar e consumir somente os 100% biodegradáveis.

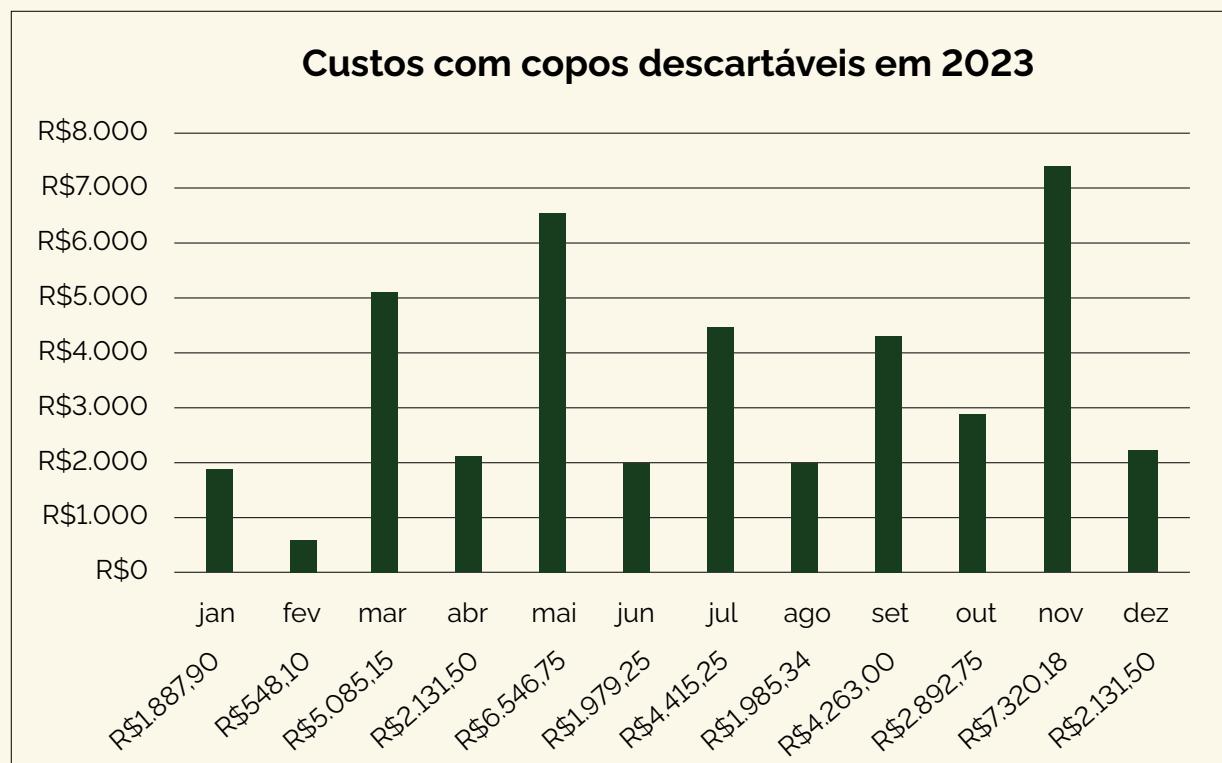
Cabe enfatizar que os dados relativos ao consumo de copos estão diretamente relacionados às atividades precípuas da Presidência da República de coordenação, articulação e integração do Governo Federal.

Assim, a demanda por copos descartáveis pode ser explicada por fatores tais como a quantidade de eventos produzidos e o atendimento ao público interno e externo, tanto no Palácio do Planalto como em outras infraestruturas que compõem o complexo da PR.

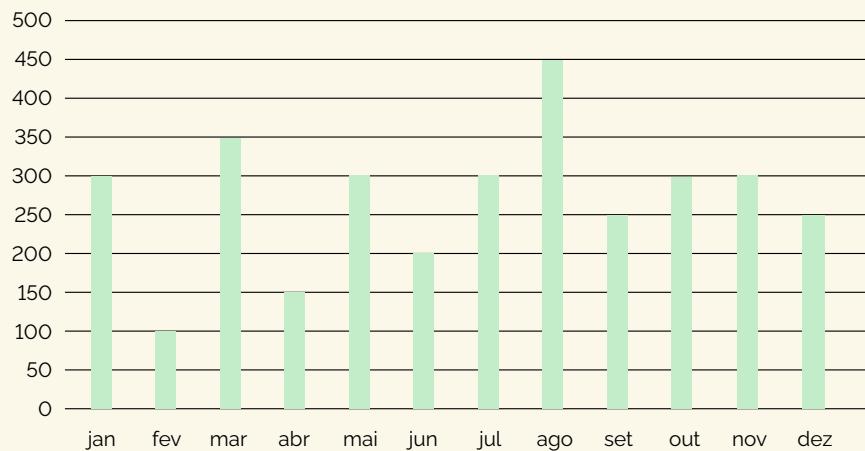


Confira, no quadro abaixo, a despesa ocasionada a partir do consumo de copos descartáveis na PR em 2023:

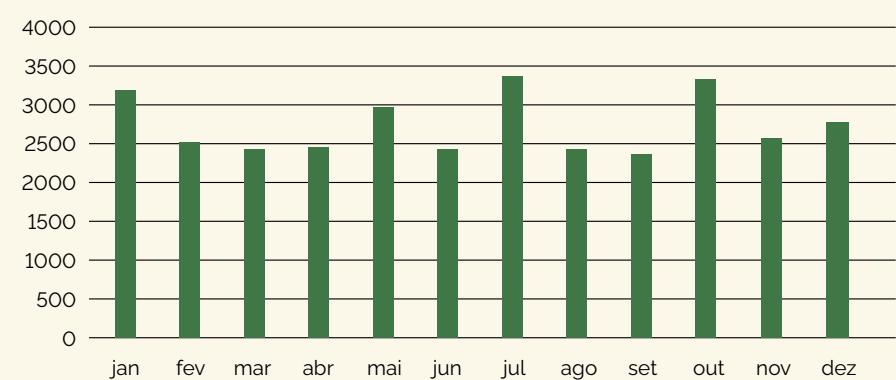
EXERCÍCIO	QUANTIDADE / CENTOS	CUSTO
2023	36.075	R\$ 183.253,00



**Consumo de copos descartáveis de 50 ml em 2023 (centos)**



**Consumo de copos descartáveis de 200 ml em 2023 (centos)**

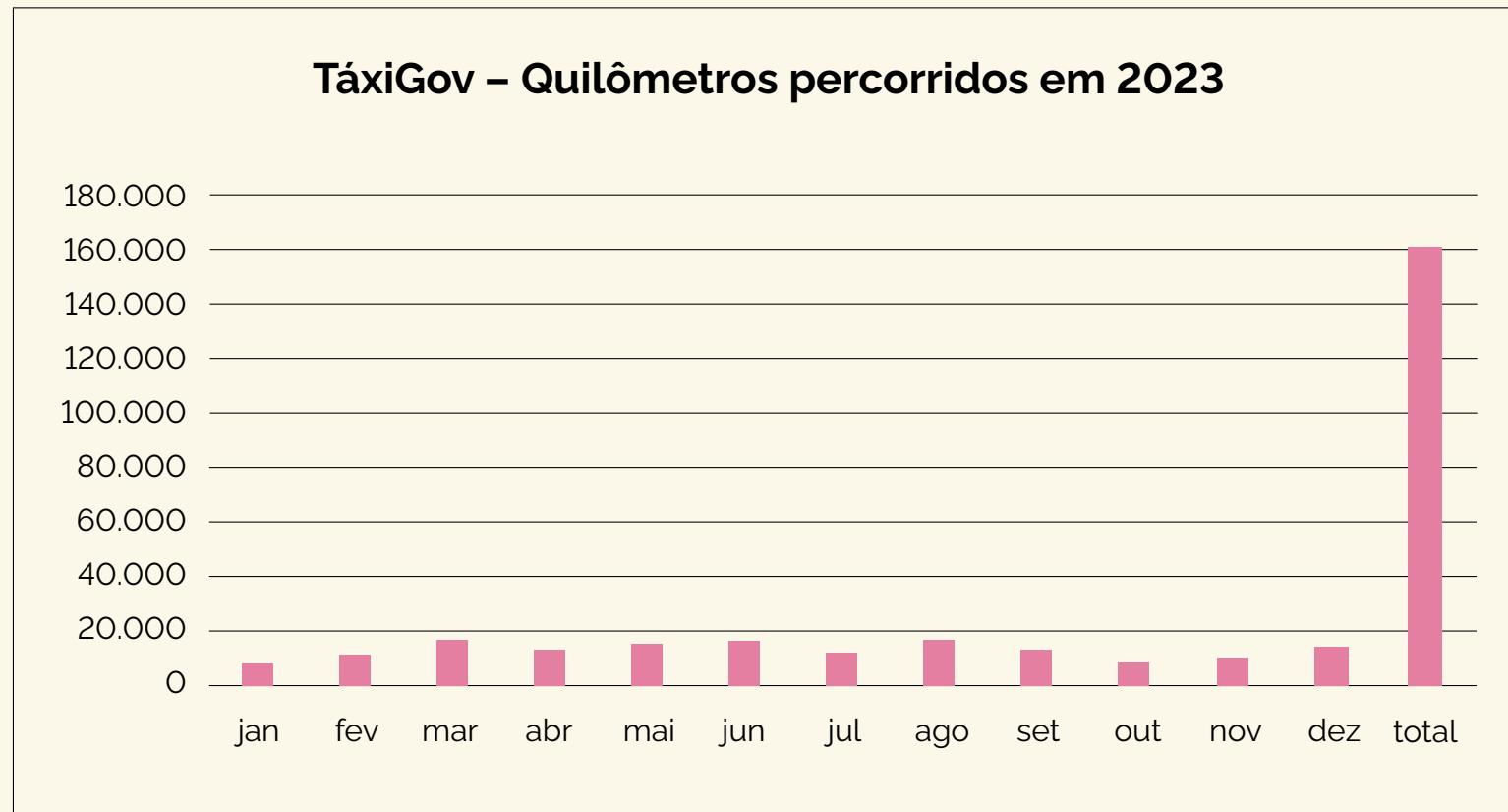


## 2.3 DESLOCAMENTO DE PESSOAL



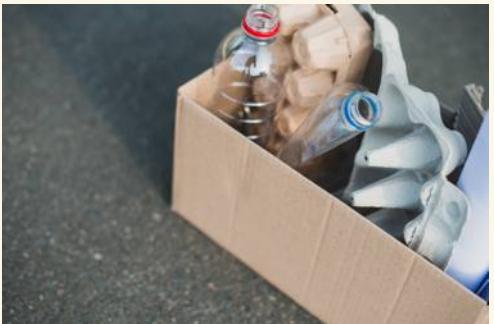
O TáxiGov é o serviço de transporte de servidores e de colaboradores da Administração Pública Federal em deslocamentos a trabalho com o uso de táxis, criado para melhoria da oferta de serviços de transporte administrativo ao servidor. Os objetivos da oferta desse serviço são a economia de recursos, transparência de gastos públicos e eficiência, com o uso de tecnologia.

Em 2023, a utilização do serviço registrou 161.169 quilômetros percorridos, representando um gasto de R\$ 597.922,08 com deslocamento de pessoal a serviço.



## 2.4 COLETA SELETIVA





A Presidência da República estabeleceu a Comissão para a Coleta Seletiva Solidária, criada com o objetivo de alinhar suas práticas com as diretrizes do Decreto nº 10.936/2022, que regulamenta a Política Nacional de Resíduos Sólidos, e, por conseguinte, a separação dos resíduos recicláveis descartados pelos órgãos e entidades da Administração Pública Federal, tanto direta quanto indireta, no ponto de geração.

A cada dois anos, por meio de edital de chamamento público, selecionam-se associações e cooperativas interessadas em atuar na coleta, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos gerados. Regidas por um Termo de Compromisso, cada entidade fica responsável pelo recolhimento por um período de seis meses cada.

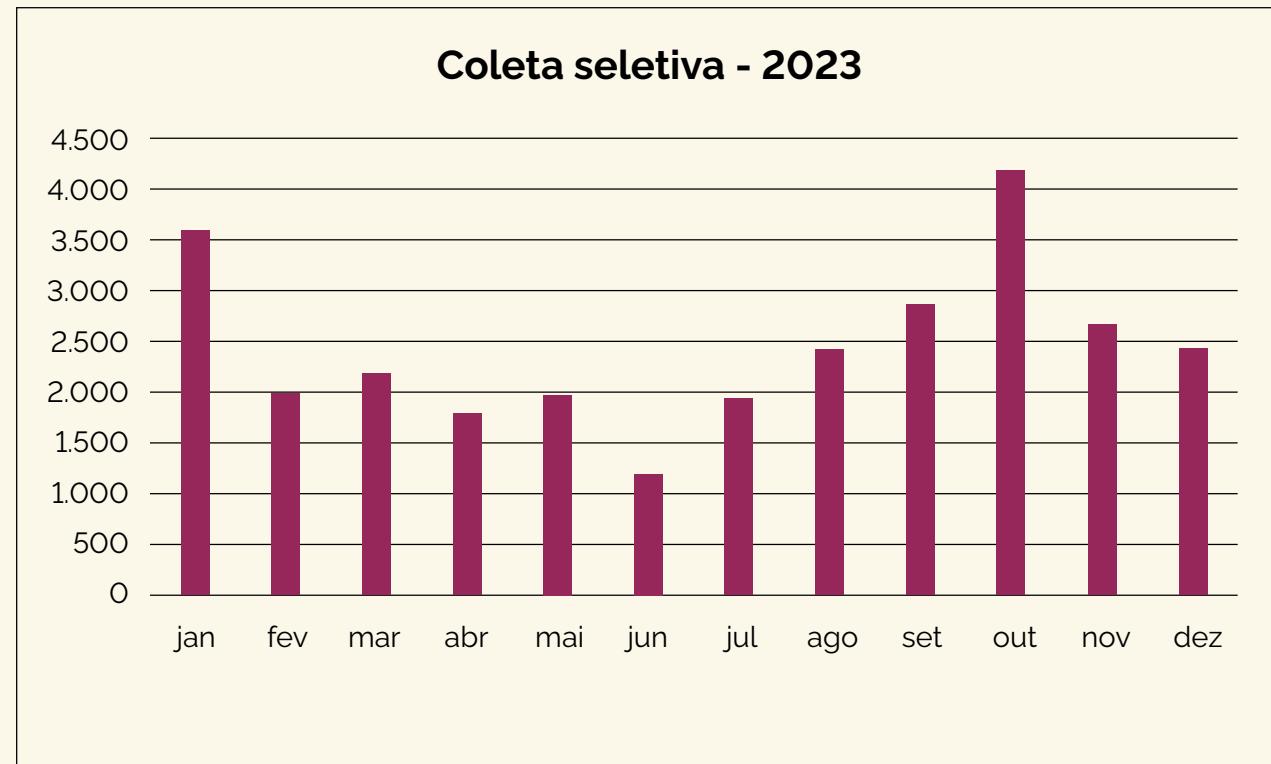
O quadro abaixo apresenta o resultado da ordem de classificação do Edital de Chamamento Público/2023 realizado na Presidência da República

<b>PERÍODO</b>	<b>ASSOCIAÇÃO/COOPERATIVA</b>	<b>VIGÊNCIA</b>
1º semestre	Cooperativa de Trabalho de Reciclagem e Produção – CORTRAP	Jan – Jul /2022
2º semestre	Cooperativa de Trabalho de Coleta Seletiva de Materiais Recicláveis e Resíduos Sólidos – RECICLO	Jul/2022 – Jan/2023
3º semestre	Cooperativa de Catadores de Material Reciclável do Varjão – CRV	Jan – Jul/2023
4º semestre	Cooperativa dos Catadores de Materiais Recicláveis do Distrito Federal – CATAMARE	Jul/2023 – Jan/2024

De acordo com os dados consignados na tabela ao lado, em 2023, a Coleta Seletiva destinou 29.335 kg de resíduos recicláveis às cooperativas habilitadas participantes do Programa. Esse valor é bastante relevante, pois o resíduo reciclável passa a ser reinserido na cadeia produtiva e ainda há geração de renda e inclusão social de famílias carentes.



MÊS	PAPEL (KG)	PAPELÃO (KG)	PLÁSTICO (KG)	TOTAL
Janeiro	900	2.000	700	3.600
Fevereiro	807	1.126	66	1.999
Março	1.204	942	48	2.194
Abril	826	927	56	1.809
Maio	993	921	69	1.983
Junho	542,2	629	38,2	1.209
Julho	700	1.000	255	1.955
Agosto	678	1.322	420	2.420
Setembro	1.000	1.400	470	2.870
Outubro	900	823	2.466	4.589
Novembro	600	1.800	270	2.670
Dezembro	190	1.817	430	2.437
<b>Total</b>	<b>9.340</b>	<b>14.707</b>	<b>5.288</b>	<b>29.335</b>



## 2.5 RESÍDUOS SÓLIDOS



A Presidência da República conta com um serviço de coleta de resíduos sólidos e indiferenciados (que não são passíveis de reciclagem) para fins de transporte e destinação ambientalmente adequada. Em 2023 a PR produziu o equivalente a 427.475 kg, que se traduzem em R\$ 235.146,75 em valores monetários.

Esses dados se explicam pela flutuação no quantitativo de servidores e colaboradores terceirizados, assim como o público externo que circula diariamente pelas dependências do órgão durante os eventos produzidos no local, aspectos que impactam diretamente a geração de resíduos sólidos indiferenciados.

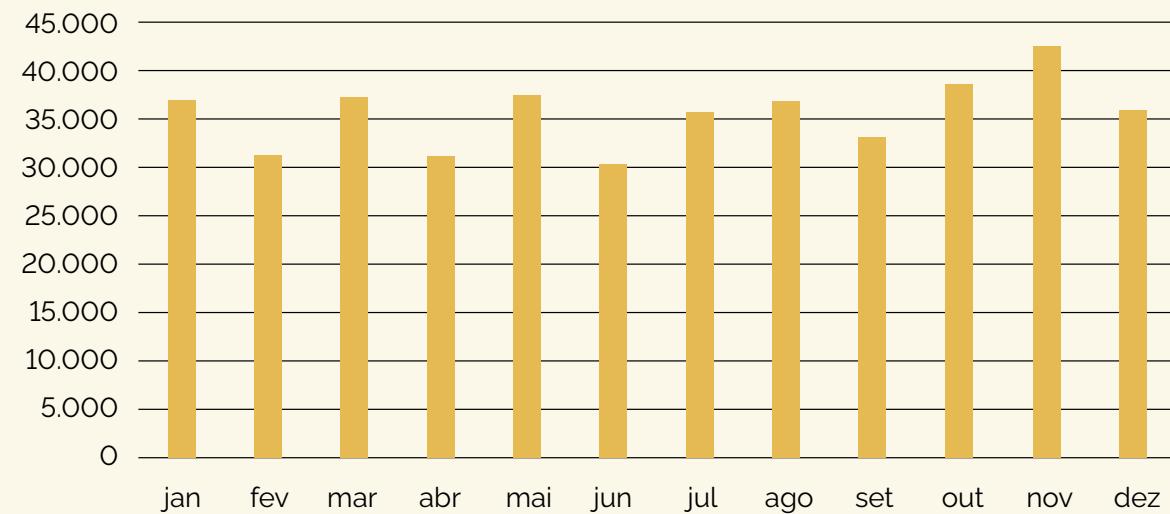


O quadro ao lado demonstra o quantitativo de resíduos gerados em 2023 e o custo desse serviço para a Presidência da República.



MÊS	QUANTIDADE (KG)	CUSTO
Janeiro	36.690	R\$20.381,00
Fevereiro	31.380	R\$ 17.259,00
Março	37.300	R\$ 20.565,00
Abril	31.320	R\$ 17.176,50
Maio	37.390	R\$ 20.565,00
Junho	30.350	R\$ 16.692,30
Julho	35.700	R\$ 19.635,00
Agosto	36.970	R\$ 20.334,00
Setembro	33.200	R\$ 18.260,00
Outubro	38.510	R\$ 21.181,00
Novembro	42.480	R\$ 23.364,00
Dezembro	35.975	R\$ 19.786,00
<b>Total</b>	<b>427.475</b>	<b>R\$ 235.147,00</b>

### Resíduos sólidos – 2023



## 2.6 RESÍDUOS DE SAÚDE



A coleta de resíduos e sua destinação final tratam-se de processo essencial para a continuação do serviço de saúde, contribuindo para a sustentabilidade do meio ambiente. Os resíduos são gerados em diferentes setores, entre eles: laboratório, consultórios e pronto atendimento de enfermagem.

Entre os materiais recolhidos, podem ser classificados como infectantes: vacinas, materiais de curativo, equipo, sangue e hemoderivados, agulhas e resíduos contaminados que estiveram em contato com pacientes, além de resíduos especiais, como químicos. A PR possui contrato celebrado para realização da coleta, transporte e descarte final de resíduos hospitalares.

Confira, no quadro abaixo, a quantidade de resíduos de saúde coletados:

EXERCÍCIO	QUANTIDADE (KG)
2022	760,89
2023	598,10



2.7 PGRS



O **Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS)** é a carta magna da gestão de resíduos de uma organização e visa assegurar que as ações de sustentabilidade sejam implementadas, assistidas e monitoradas. Por meio do PGRS, é possível planejar e gerenciar de forma adequada e responsável os resíduos gerados em meio às atividades desenvolvidas pelo órgão, buscando reduzir, reutilizar e reciclar os resíduos, além de destinar corretamente os resíduos que não podem ser evitados.

Visando a racionalização dos recursos renováveis e de sustentabilidade ambiental, pelo exame do art. 20 da Lei nº 12.305/2010 e do art. 2º da Lei Distrital nº 5.610/2016, a Presidência da República realizou a contratação de empresa especializada com vistas à elaboração do PGRS, que permite assegurar que as estratégias de gerenciamento dos resíduos sejam atualizadas. Em 2023 foram realizadas as seguintes ações:

- Prognóstico – levantamento das informações in loco: levantamento de todas as informações e dados técnicos do empreendimento fundamentados em informações coletadas para a elaboração do PGRS;
- Diagnóstico – elaboração do PGRS: diagnóstico, caracterização dos resíduos, transporte externo e equipamento de proteção individual e técnicas de manuseio; e
- Entrega do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos aos responsáveis na Presidência da República e dos planos simplificados ao Serviço de Limpeza Urbana – SLU.

Para o exercício de 2024, a PR poderá solicitar à empresa três treinamentos do PGRS com duração de duas horas cada um, totalizando seis horas de evento.



# 3. GERENCIAMENTO DE RECURSOS NATURAIS



Energia elétrica



Água



*Outsourcing de impressão*

## 3.1 ENERGIA ELÉTRICA





A Presidência da República implementa medidas para reduzir os impactos econômicos e ambientais do consumo de energia elétrica, tais como a troca de lâmpadas incandescentes e fluorescentes por LED e o estudo de fontes de energia limpa. Dessa forma, em 2023, o consumo de energia elétrica apresentou alterações decorrentes de diversos outros fatores, tais como:

- Retorno à atividade presencial de servidores que ainda se encontravam em teletrabalho, culminando em maior consumo decorrente de climatização, iluminação, uso de computadores e outras atividades necessárias para compor os escritórios;
- Restabelecimento de equipamentos e sistemas que se encontravam inoperantes (o que traz maior disponibilidade das utilidades e facilidades existentes nas instalações), adequações nas instalações no âmbito da Presidência da República, tais como revitalização e instalação das infraestruturas elétricas de iluminação, instalação e manutenção de climatizadores, revitalização das bombas de irrigação e do reservatório de água, recuperação de avarias nos elevadores e recuperação da infraestrutura danificada em função da invasão ocorrida no dia 8 de janeiro de 2023;
- Implementação de novos equipamentos de tecnologia da informação, como servidores de rede instalados pela área de tecnologia, entre outros; e
- Realização de 96 alterações de layout no Palácio do Planalto e anexos com aumento do espaço físico e, consequentemente, maior consumo de energia elétrica do sistema de ar-condicionado e iluminação.

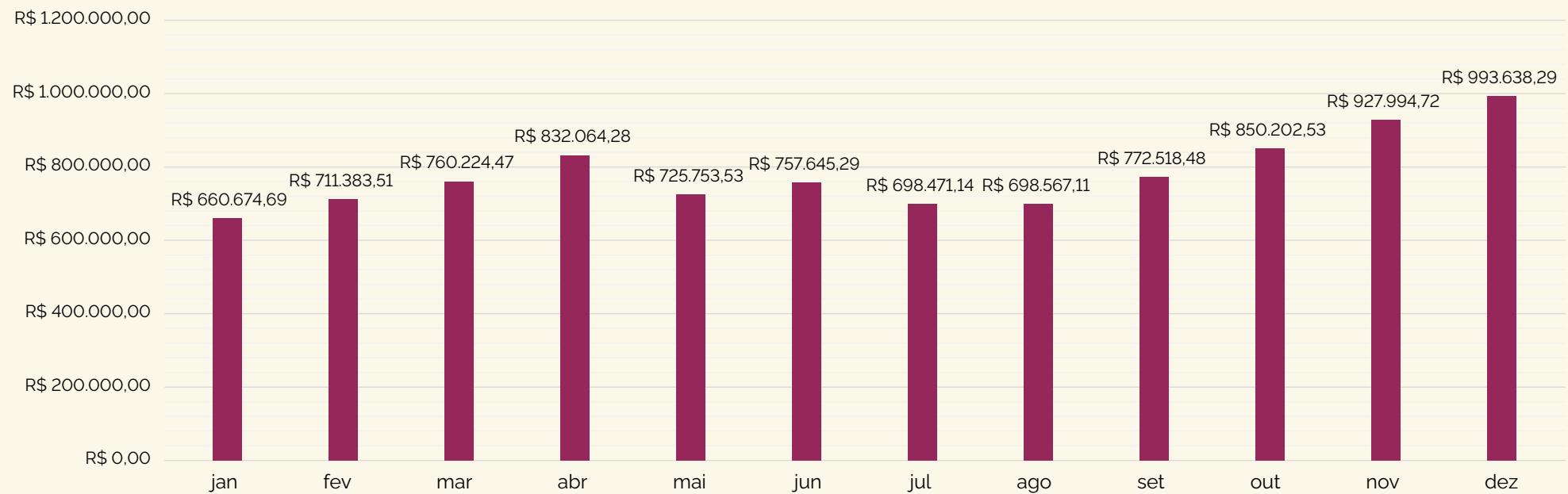
Confira, no quadro abaixo, o gasto com energia elétrica na PR em 2023:

EXERCÍCIO	QUANTIDADE	VALOR TOTAL ANUAL
2023	10.594.551	R\$ 9.389.138,04

### Consumo de energia elétrica (kWh) em 2023



### Custos com energia elétrica em 2023



## 3.2 ÁGUA



Em 2023, o consumo de água sofreu acréscimo de 8,48 % em virtude de fatores como o retorno à atividade presencial de servidores que ainda se encontravam em teletrabalho, culminando em maior consumo decorrente do uso de sanitários, por exemplo. Não obstante, conforme pode-se verificar no gráfico, os maiores aumentos foram verificados no período de maior estiagem, sendo necessário um maior consumo de água pelos usuários e operação das instalações, principalmente pelas torres de resfriamento do sistema de ar-condicionado que atendem aos edifícios anexos ao Palácio do Planalto, além da realização de diversos serviços que necessitam do consumo de água.

### Consumo de água (m<sup>3</sup>) em 2023



## Custos com água em 2023



### 3.3 OUTSOURCING DE IMPRESSÃO



A digitalização de processos administrativos resulta em significativa redução da quantidade de impressões realizada nas instituições. Contudo, as peculiaridades dos órgãos da Presidência da República, sobretudo a articulação, coordenação e integração com outros órgãos do Governo Federal, refletem na quantidade e valor gastos com impressões.

Em decorrência das alterações ocorridas na estrutura organizacional da Presidência da República, publicizadas pelo Decreto nº 11.329, de 1º de janeiro de 2023, foi registrado um acréscimo no volume de impressões realizadas, no âmbito do contrato de *outsourcing*, conforme dados a seguir demonstrados:

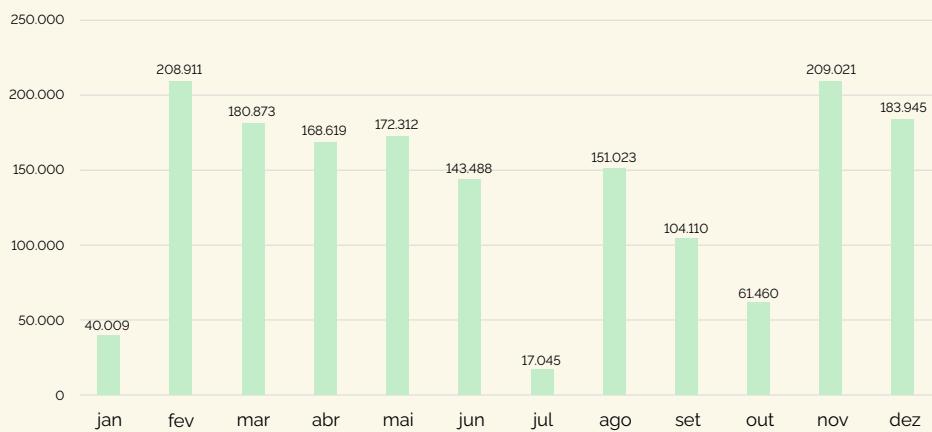
**Quantidade mensal de impressão monocromática em 2023**



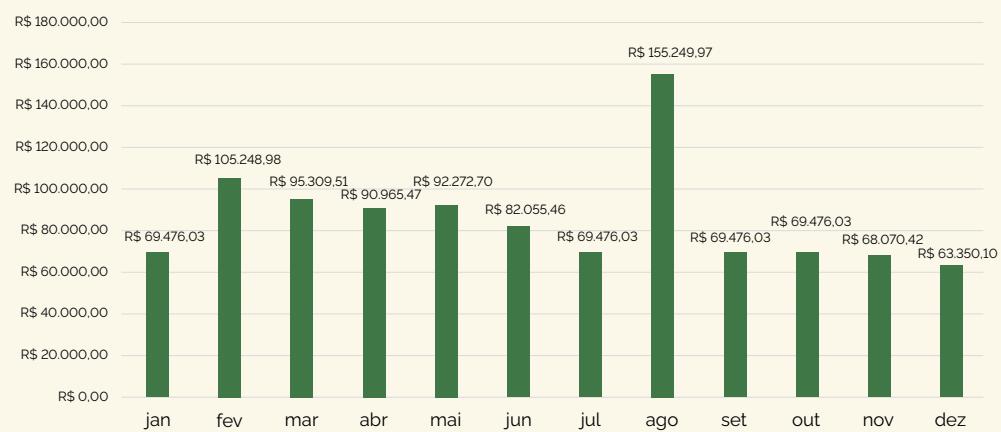
**Valor mensal de impressão monocromática em 2023**



**Quantidade mensal de impressão policromática em 2023**



**Valor mensal de impressão policromática em 2023**



**VOLUME MÉDIO DE IMPRESSÃO POR  
CASA DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA**  
**2023 (8 CASAS)**

	Impressões monocromáticas	Impressões coloridas	Total
Número absoluto	354.469	205.102	559.571
Redução	8,84%	5,74%	7,73%

No levantamento de informações realizado pela DITEC para o relatório de monitoramento do PLS/2023, foi identificada ação de coleta de cartuchos usados nas impressoras durante as viagens presidenciais. O recolhimento de 100% dos cartuchos vazios utilizados nas referidas viagens foi informado ao Almoxarifado da Presidência da República.

# 4. AÇÕES SUSTENTÁVEIS



Obras de engenharia



Apoio sustentável/  
Preservação ambiental



PGD



Programa de bem-estar  
no trabalho

## 4.1 OBRAS DE ENGENHARIA



Nas contratações de obras e serviços de engenharia, a Presidência da República buscou executar ações concretas para promover a sustentabilidade ambiental em suas atividades, tais como:

- a. implementar quesitos de sustentabilidade nos Estudos Técnicos Preliminares e Termos de Referência das contratações;
- b. estabelecer diretrizes claras, destacando a importância da observância das práticas sustentáveis em todas as fases dos projetos, desde o planejamento até a execução; e
- c. promover capacitação sobre as melhores práticas sustentáveis em engenharia.

Dessa forma, ainda que tenha sido aferido um aumento do consumo de energia elétrica e água nas instalações, as ações adotadas ao longo do exercício de 2023 não só contribuem para a redução do impacto ambiental, mas também proporcionam benefícios econômicos e operacionais significativos, considerando a aplicação de ações contínuas envolvendo a inovação e a eficiência dos processos e produtos. Essas ações contribuem, de forma significativa, para um futuro mais sustentável.

Ademais, no exercício de 2023, foram realizadas diversas intervenções nas instalações da Presidência da República em decorrência da necessidade de reparos e melhorias, durante os quais foram aplicados conceitos de economicidade e sustentabilidade.





## ENTRE AS INICIATIVAS EM OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA, DESTACAM-SE:

- Revisão das instalações de iluminação com substituição de lâmpadas e/ou luminárias existentes convencionais por lâmpadas e/ou luminárias com tecnologia LED, com menor consumo de energia elétrica;
- Revitalização do quadro de iluminação e tomadas. Melhoria da segurança, eficiência e funcionalidade da instalação, tendo como benefícios a redução de perdas elétricas com consequente redução do consumo;
- Implantação de acionamento automático da iluminação externa para evitar acionamentos indevidos em horários nos quais não seja necessário dispor de iluminação, promovendo assim maior economia de energia elétrica;
- Aquisição e instalação de sistema de pressurização de água potável dos edifícios anexos por modelo com menor consumo de energia elétrica;
- Automação dos elevadores visando o menor número de viagens de acordo com a demanda de chamados, proporcionando maior economia de energia; e
- Execução de infraestrutura para sistema de aquecimento da piscina por meio da aplicação de materiais sustentáveis e equipamentos com melhor eficientização energética.

## 4.2 APOIO SUSTENTÁVEL/ PRESERVAÇÃO AMBIENTAL



Faz-se importante mencionar as iniciativas visando minimizar os impactos ambientais e promover a conservação dos recursos naturais. Entre as principais ações destacam-se:

## 1. USO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS

Nas residências oficiais, Palácio do Alvorada e Granja do Torto, foram substituídos alimentadores para peixes como o uso de energia convencional por energia fotovoltaica, como fonte alternativa de energia.

## 2. COMPOSTAGEM

A PR adotou o processo de compostagem de resíduos vegetais, como um modelo de destinação final desses resíduos em que se obtém um composto orgânico que pode ser aplicado ao solo, nos canteiros de flores, nas árvores frutíferas e na horta orgânica, sem ocasionar riscos ao meio ambiente.

A prática reduz o uso de fertilizantes químicos e de sacos de lixos (entre 20 a 30 sacos por dia) que eram utilizados para armazenar apenas as folhagens e de restos de grama oriundos do corte, além de condicionar o solo. Ao final desse exercício, o resíduo gerado e submetido ao processo de compostagem atingiu a marca de 180 toneladas, em processo realizado por meio de duas trincheiras. A utilização do fertilizante oriundo do sistema de compostagem da Granja do Torto, por exemplo, realizada nos diversos setores de área verde, foi estimada em aproximadamente  $6\text{ m}^3$  por mês por canteiro adubado.

O programa produziu a entrega de 16 toneladas de composto orgânico por canteiro.



## 2.1 COMPOSTAGEM NAS RESIDÊNCIAS OFICIAIS

Desde o final de 2023, a compostagem de detritos resultantes de podas vem sendo implementada na Presidência da República, reduzindo os impactos ambientais por intermédio da mudança de ciclo desses resíduos, que deixam de ser descartados em aterros sanitários.

O processo de compostagem com os resíduos de podas na PR está alinhado com a preservação dos recursos naturais, a redução da emissão de gases de efeito estufa e o aumento da biodiversidade nos ambientes urbanos. Essa prática visa a economia de recursos, vez que a produção de fertilizante orgânico a partir da compostagem é uma alternativa mais sustentável e econômica do que a compra de fertilizantes industriais.

## 2.2 COMPOSTAGEM – BORRA DE CAFÉ

Trata-se de projeto sustentável de compostagem com o resíduo resultante da produção de café nas copas, conhecido como borra, por meio do contrato de copeiragem, que visa à economia de recursos no gasto com adubos e fertilizantes utilizados na manutenção do paisagismo da Presidência da República.

Para se obter o produto, esse material é cuidadosamente acondicionado em recipientes apropriados e posteriormente depositado em contêineres. Os resíduos são, então, recolhidos e encaminhados para o processo de compostagem.

Uma vez completada a compostagem, o produto já pode ser utilizado como fertilizante, um coadjuvante na adubação orgânica de mudas, vasos e canteiros que fazem parte do paisagismo do Palácio do Planalto. Em 2023, a compostagem que emprega os resíduos da borra de café produziu aproximadamente 4 toneladas de composto orgânico.





### 3. REAPROVEITAMENTO PARCIAL DA PALHA DA GRAMA COMO CAMA DE AVIÁRIO

Em 2023, as podas da grama oriundas dos cortes realizados na PR foram reaproveitadas para a confecção de cama do aviário da PR.

Essa ação foi adotada a partir da percepção de que os cortes de grama realizados semanalmente no Palácio da Alvorada produzem uma grande quantidade de matéria orgânica, a palha. Essa produção gera um volume de aproximadamente 25 m<sup>3</sup>, a cada 60 dias, de cama para o galinheiro.

Os resultados alcançados foram a promoção do conforto térmico e a melhor condição de saúde às aves, uma vez que a cama absorve os dejetos mais facilmente e, portanto, trata-se de uma prática agroecológica que promove maior bem-estar ao animal.

Por conseguinte, após a retirada dessa cama do aviário, há a reutilização do resíduo orgânico como adubação da horta orgânica do Palácio da Alvorada. Essa prática engloba todo um ciclo de reaproveitamento (animal e vegetal), agregando valor a uma matéria orgânica que seria descartada.



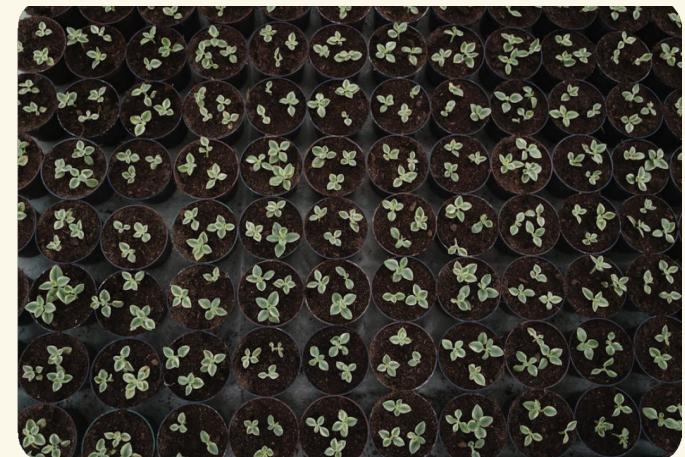
## 4. FLORA E FAUNA

### 4.1 PLANTIO DE MUDAS

Em 2023, a PR empenhou-se no reflorestamento, que teve início com o plantio de 500 mudas de ipês distribuídas no Palácio da Alvorada, no Palácio do Planalto e na residência oficial da Granja do Torto, para manter e aprimorar a beleza natural de seus jardins, contribuindo para a preservação ambiental e paisagística das residências oficiais.

Nesse sentido, mais de 80 mil mudas de canteiro e jardins (girassol, dália, camomila, etc.), além de 500 mudas de árvores frutíferas (limão, laranja) e não frutíferas (pau-brasil e palmeira rabo-de-raposa), foram plantadas nas residências oficiais (Palácio da Alvorada e Granja do Torto).

Destacam-se ainda, as ações de manutenção e revitalização das áreas verdes da residência da Granja do Torto, principalmente na área do bosque, a partir da revitalização de nascentes e da implantação de viveiro de mudas na Granja do Torto.





## 4.2 PRODUÇÃO DE MUDAS EM ESTUFA

A Presidência da República também executou a obra da estufa de mudas e flores, a partir do reaproveitamento de materiais descartados e resíduos de obras. A estufa foi pensada e preparada tecnicamente para produção de mudas, separadas em dois grupos distintos: plantas voltadas à montagem de vasos ornamentais e plantas para abastecer os canteiros que embelezam o conjunto arquitetônico da PR.

A produção de mudas em estufa fechou o ano de 2023 com um saldo positivo de 12 mil mudas, extrapolando a estimativa inicial proposta pelo projeto. Esse número engloba a produção de mudas ornamentais, mudas para canteiros e mudas para vasos decorativos.

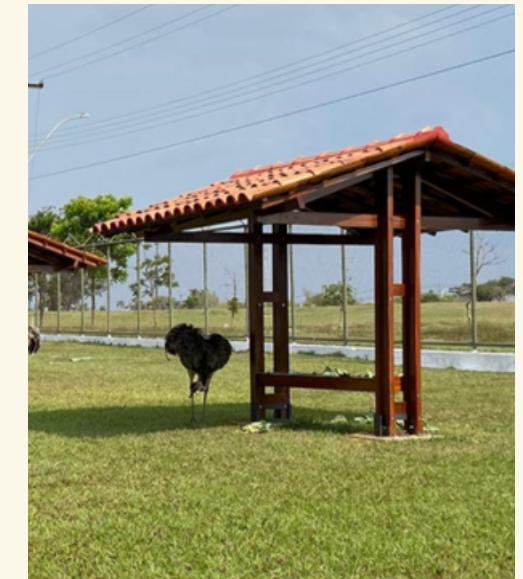
#### 4.3 MANEJO DA FAUNA DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA

No ano de 2023, foram implantadas diversas melhorias relacionadas ao manejo da fauna e do bem-estar animal como, por exemplo, o início da reformulação do manejo nutricional dos animais, com a qual foi possível detectar a necessidade de fornecimento de dieta balanceada para eles.

Dessa forma, o quantitativo de ração foi redimensionado conforme tabela abaixo para as principais categorias (emas, aves domésticas e peixes).

ESPÉCIE	QUANTIDADE DE ANIMAIS EM 2023	RAÇÃO
Emas	55	12.045 kg
Aves domésticas	150	8.500 kg
Peixes	10.106	6.400 kg

Outra frente de trabalho, realizada em 2023, foi a readequação das instalações dos animais, como a introdução de novos cochos para as emas, reinstalação e readequação de aviários e a revitalização dos lagos internos das residências oficiais. Todos esses trabalhos desenvolvidos foram realizados sob planejamento, execução e supervisão do médico-veterinário responsável técnico pela fauna das residências oficiais. A presença de um responsável técnico também foi uma ação promovida em 2023.



## AJUSTES DE MANEJO

## RESULTADOS QUALITATIVOS | 2023

Ajustes de alimentação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proporcionou fornecimento de dieta correta e balanceada aos animais, melhorando estado de saúde dos animais;</li></ul>
Reforma, introdução e ampliação de quantidade de cochos para emas	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eliminou desperdício de ração;</li><li>• Proporcionou controle e quantificação da dieta oferecida;</li><li>• Eliminou competição no momento da alimentação, pois antes os machos dominantes monopolizavam o cocho e impediam o restante do plantel de se alimentar;</li><li>• Eliminou mortalidade de animais por queda e afogamento no lago;</li></ul>
Readequação de galinheiro	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proporcionou maior manejo profilático como vacinas e fornecimento de antiparasitários, uma vez que foi possível a contenção dos animais;</li><li>• Proporcionou maior conforto térmico e bem-estar aos animais, uma vez que estão protegidos da chuva e frio;</li><li>• Eliminou a predação noturna das aves por outros animais, uma vez que ficam contidas durante a noite;</li></ul>
Comedouros automáticos para peixes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proporcionou controle da quantidade de ração ingerida pelos peixes, promovendo maior controle da dieta;</li><li>• Proporcionou a alimentação noturna de peixes carnívoros, que possuem hábitos noturnos;</li><li>• Por ser alimentado por energia fotovoltaica, dispensa uso de cabos elétricos submersos e não consome energia da rede convencional. Isso traz mais segurança aos operadores, sustentabilidade por usar fonte fotovoltaica de energia elétrica e promove maior versatilidade podendo posicionar o alimentador em qualquer parte do lago.</li></ul>

#### 4.4 ESTABELECIMENTO DE VIVEIRO DE PEIXES NATIVOS DO BRASIL

Em 2023, foi realizada a revitalização do lago do Palácio da Alvorada e conduzida a inserção de espécies de peixes nativos do Brasil com o objetivo de demonstrar a importância da nossa biodiversidade e divulgá-la não só para a sociedade brasileira, mas para o mundo, uma vez que esses locais possuem grande visibilidade e recebem diversas autoridades, inclusive internacionais. Esse trabalho está em condução no Palácio da Alvorada e na residência oficial da Granja do Torto.



Espécies de peixes encontradas nas águas do lago interno do Palácio da Alvorada

Até o momento, 11 espécies foram identificadas no lago:

## ESPÉCIES DE PEIXE

Dourado (*Salminus brasiliensis*)

Pintado (*Pseudoplatystoma corruscans*)

Cachara (*Pseudoplatystoma fasciatum*)

Tucunaré-Açu (*Cichla temensis*)

Tambaqui (*Colossoma macropomum*)

Curimbatá (*Prochilodus lineatus*)

Matrinxã (*Brycon cephalus*)

Pirarara (*Phractocephalus hemiolopterus*)

Pacu (*Piaractus mesopotamicus*)

Piraputanga (*Brycon hilarii*)

Piavuçu (*Leporinus macrocephalus*)



## 4.3 PROGRAMA DE GESTÃO DE DESEMPENHO – PGD



O PGD é o instrumento de gestão que disciplina o desenvolvimento e a mensuração das atividades realizadas por seus participantes, com foco na entrega por resultados e na qualidade dos serviços prestados à sociedade, permitindo trabalho nas modalidades presencial ou teletrabalho.

No ano de 2023, a Presidência da República iniciou o processo de adequação do PGD, com 96 servidores aderindo ao programa, o que corresponde a 31,7% do número de servidores ativos no PGD. As quantidades contemplam as movimentações do ano, considerando adesões, permanências e desligamentos em cada período.

Por fim, em 2023, o programa contava com servidores da Casa Civil, da Secretaria-Geral e do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, que correspondiam a cerca de 8,71% do quadro de servidores da PR.

ANO	NÚMERO DE SERVIDORES ATIVOS NO PGD
2022	373
2023	303

## 4.4 PROGRAMA BEM-ESTAR NO TRABALHO





O Programa Bem-Estar no Trabalho tem por objetivos elevar o nível de envolvimento, satisfação e comprometimento organizacional dos trabalhadores da Presidência da República, fortalecer as relações interpessoais, contribuir positivamente para o clima organizacional e promover e acompanhar a saúde dos colaboradores.

Em 2022, a pesquisa de Bem-Estar no Trabalho foi aplicada entre julho e agosto e contou com 767 participantes, entre servidores, empregados públicos, estagiários e colaboradores terceirizados. Em razão desta pesquisa, em 2023, foram executadas as seguintes ações:

**1. Entrando no Eixo:** projeto realizado em parceria com a Coordenação-Geral de Saúde, que teve por escopo ação de abordagem multidisciplinar voltada para a saúde e o bem-estar dos servidores, que se estruturou em três etapas, quais sejam:

- pré-avaliação – foram disponibilizadas oportunidades para avaliação antropométrica, mediante bioimpedância, avaliação das dobras cutâneas, realização de consulta nutricional e aplicação de um breve questionário;
- execução do projeto – incentivo ao estilo de vida saudável; e
- avaliação final – foram novamente disponibilizadas oportunidades para avaliação antropométrica (bioimpedância e avaliação antropométrica) e reaplicação do questionário.

Sobre as impressões dos participantes em relação ao projeto, temos os seguintes resultados:

	MÉDIA ANTES DO PROJETO (DE 1 A 10 PONTOS)	MÉDIA APÓS O PROJETO (DE 1 A 10 PONTOS)
Turma 1	6,09	7,91
Turma 2	5,78	7,20

**2. Permanecendo no Eixo:** projeto que teve como objetivo geral fomentar os servidores, empregados públicos e estagiários a desenvolverem, gradualmente, práticas relacionadas às atividades física, intelectual e emocional.

IMPRESSÕES	PERCENTUAL
Impactou extremamente	50%
Impactou bastante	25%
Impactou moderadamente	25%

**3. Diagnóstico de Bem-Estar no Trabalho nas Equipes** (projeto-piloto): teve por objetivo fazer o levantamento das variáveis geradoras de bem-estar no contexto de trabalho, bem como a proposição de intervenções que contribuíssem na promoção do bem-estar. Do resultado do trabalho foi proposto para o próximo ano o projeto de Liderança Ativa.

Em 2023, a pesquisa de bem-estar foi realizada entre 21 de agosto e 13 de setembro e contou com 930 participantes, entre servidores, empregados públicos e estagiários.

Em função dos resultados obtidos nesta pesquisa, aprimoramentos foram propostos no Plano de Bem-Estar no Trabalho, com a inserção de ciclo de palestras focadas na segurança psicológica e comunicação não violenta, ações a serem executadas no decorrer do exercício de 2024.

Além disso, também foram realizadas, em 2023, outras ações de promoção da saúde e do bem-estar dos servidores:

- Campanhas sobre saúde mental e física foram realizadas em setembro, e veiculadas tanto na intranet/PR quanto por mensagens eletrônicas e, ainda, por meio de palestras no espaço do servidor. Tais campanhas tiveram como objetivos principais:
  - a. oferecer informações de qualidade que colaborem para a desmistificação do tratamento dos transtornos mentais e instrumentalizem para a prevenção do suicídio; e
  - b. informar os servidores sobre a rede de apoio emocional.

O resultado alcançado em relação à saúde mental não é mensurável exatamente, porém, outros atributos observados podem demonstrar melhorias consideráveis, como a redução do quantitativo de atestados com CID F (transtornos mentais e comportamentais) e o aumento no atendimento psicológico de 28,52% em 2023 em relação a 2022.



**4. Campanhas de combate ao sedentarismo e ao estresse** – realizadas em fevereiro, maio, setembro e outubro por meio da intranet/PR, de mensagens eletrônicas e do mural do Setor de Preparação Física – SPF, contaram com objetivos como:

- a. estimular os servidores da Presidência da República e Vice-Presidência da República à prática do autocuidado a partir do conhecimento da sua composição corporal e risco cardiom metabólico; e
- b. promover a prática esportiva, a saúde e a interação entre os servidores da Presidência da República e Vice-Presidência da República.

Como consequência, pode ser destacado o aumento de 71,42% nos atendimentos em 2023 em relação a 2022, como observado na tabela abaixo:

ESPECIALIDADE	2022	2023	AUMENTO
Enfermagem	6.523	7.918	21,39%
Fisioterapia	5.516	5.592	1,38%
Psicologia	291	374	28,52%
Preparação Física	25.700	44.055	71,42%
Saúde Alimentar	184	243	32,07%





## 5. DIVULGAÇÃO E CONSCIENTIZAÇÃO

Com o intuito de promover a conscientização de práticas sustentáveis e também divulgá-las no âmbito da Presidência da República, a Coordenação-Geral de Relações Públicas (Corep) desenvolveu, ao longo do exercício, junto às áreas técnicas, diversas ações voltadas à sustentabilidade, todas publicadas nos canais de comunicação interna da Presidência da República.

# 6. CONCLUSÃO

A análise dos indicadores de sustentabilidade apresentados no presente relatório reflete um recorte específico da realidade do órgão ao longo do ano de 2023. Embora alguns dos dados demonstrem desafios a serem superados, eles também indicam um caminho para a evolução e o aprimoramento. Com empenho e dedicação, é possível transformar esses números em resultados ainda mais positivos nos próximos anos, garantindo não apenas a eficiência dos processos, mas também o cumprimento de nossas responsabilidades socioambientais.

A sustentabilidade vai além de um conceito ambiental, antes, representa um modelo de gestão capaz de equilibrar o desenvolvimento econômico, social e ambiental. Ao adotar práticas sustentáveis, a PR está atuando para otimizar recursos, reduzir impactos negativos no meio ambiente e fortalecer sua imagem institucional. Além disso, a sustentabilidade contribui para a construção de um legado duradouro para as gerações futuras, consolidando a responsabilidade social do órgão perante a sociedade.

Com isso, investir na sustentabilidade não apenas melhora nossos resultados operacionais, mas também promove uma maior integração com as demandas contemporâneas por inovação, transparência e responsabilidade. Seguimos, portanto, com o compromisso de aprimorar continuamente nossas práticas, cientes de que o esforço coletivo poderá nos conduzir a um patamar ainda mais elevado no futuro.



GOVERNO FEDERAL



UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

CASA CIVIL

SECRETARIA-EXECUTIVA

SECRETARIA DE  
ADMINISTRAÇÃO

