

<LOGO INSTITUCIONAL>

<Nome da instituição sede>

<Nome do programa>

<Nome da Área de Avaliação>

Código do PPG: _____

Planejamento Estratégico

Designed by katemangostar/Freepik

<Período de vigência do plano>

<Nome do/a Coordenador/a>

<Email do/a coordenador/a>

<Unidade Federal>

<Cidade>

-<ano de elaboração>-

<Nome da instituição sede>
<Nome do programa>
<Nome da Área de Avaliação>

<LOGO INSTITUCIONAL>

Código do PPG: _____

Coordenação
<NOMES>

Secretaria
<NOMES>

Docente 1
<NOME>

Docente 2
<NOME>

Docente 3
<NOME>

Docente 'n'
<NOME>

Representante/s discente/s
<NOMES>

Representante/s da comunidade
<NOMES>

<Outros envolvidos>
<NOMES>

Sumário

Introdução	4
Problema-objeto	5
Identidade e Horizontes	6
Análise do Contexto	7
Plano de Ações	8
Considerações Finais	9
Referências Consultadas (opcional)	10
Apêndices (opcional)	11
Anexos (opcional)	12

« Digite aqui Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

Questões orientadoras

- Como o planejamento estratégico do PPG deu vazão e articulou os interesses científicos aos compromissos sociais?
- Qual foi a importância do diálogo e da negociação democrática no processo de planejamento?
- Quem foram os atores envolvidos na elaboração do plano estratégico do PPG?
- Como as necessidades, interesses e valores desses atores foram levadas em conta?
- Qual o público-alvo discente e não-discente do PPG e seu contexto concreto de atuação, no qual pretende imprimir seus impactos?
- Quais ferramentas foram utilizadas para a elaboração do plano?
- Como os conceitos de estratégia, ações, tarefas, atividades, técnicas, procedimentos, métodos e processos se relacionam no contexto do PPG?
- Como o modelo lógico-causal foi utilizado para articular os *inputs*, *throughputs*, *outputs* e *outcomes* do programa?
- Qual o conteúdo geral de cada seção do plano estratégico?

« Digite aqui Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

Questões orientadoras

- Qual é o problema concreto que o PPG busca mitigar, expresso na tese como limites discursivos e práticos?
- Qual o enunciado dos atores internos, expresso em sua perspectiva teórica sobre a situação concreta sobre a qual pretendem atuar (antítese)?
- Como o PPG analisou as controvérsias, presentes no mundo discursivo e vivencial dos atores externos, derivou os temas e organizou essas demandas em uma rede temática entre tese e antítese?
- Quais são as interconexões complexas e relevantes, entre elementos humanos e não-humanos, que constituem a rede temática?
- Como o PPG determinou a relevância internacional do problema-objeto, a partir de suas interconexões com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e outras demandas internacionais?
- Como o PPG selecionou a lacuna de conhecimento para justificar, cientificamente, o problema-objeto?
- Como o PPG determinou a relevância social do problema-objeto?
- Como o problema-objeto se manifesta, concretamente, na realidade social e será tratado numa perspectiva acadêmica, como demandas de ensino, pesquisa e extensão?
- Como o PPG manifesta seu compromisso social e justifica sua função existencial, a partir do problema-objeto?
- Qual a teoria por trás das conexões estabelecidas para o problema-objeto, dentro da perspectiva metodológica proposta para o plano estratégico?
- De que forma a solução do problema-objeto pode gerar benefícios para o público-alvo discente e não-discente e avançar as fronteiras do conhecimento na área do PPG?

« Digite aqui Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

Questões Orientadoras

1. **Missão (Declaração Existencial):**

- Qual é a contribuição fundamental que o PPG busca oferecer à sociedade para mitigar o problema-objeto identificado?
- Como a missão destaca a singularidade do propósito do PPG e unifica os esforços dos atores internos e externos?

2. **Valores (Princípios Éticos):**

- Quais são os princípios morais inalienáveis que orientam as ações e decisões do PPG, refletindo as crenças compartilhadas pelos seus membros?
- Como os valores expressam a essência do PPG em todos os seus processos, desde a administração até os resultados acadêmicos?

3. **Visão de Futuro (Imagem Ideal):**

- Qual é a imagem ideal da sociedade a longo prazo, em resposta à contribuição do PPG para a mitigação do problema-objeto?
- Como a visão de futuro se alinha com a missão e os valores do PPG, expressando expectativas de impacto social e avanços científicos?

4. **Objetivos Estratégicos (Horizontes):**

- Quais são os objetivos gerais (estratégicos) que o PPG busca alcançar para superar o problema-objeto?
- Como os objetivos estratégicos se relacionam com as atividades executivas do PPG (planejamento, gestão, entregas finais, comunicação)?
- Como os objetivos e metas foram estratificados em níveis operacionais, táticos e estratégicos, para garantir alinhamento com o problema-objeto e acompanhamento do progresso em diferentes níveis?

« Digite aqui Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

Questões Orientadoras

1. Matriz SWOT:

- Que forças e fraquezas (internas) do PPG influenciam o alcance de seus objetivos estratégicos?
- Quais oportunidades e ameaças (externas) o PPG deve considerar para planejar suas ações?
- Quais as relações possíveis entre forças, fraquezas, ameaças e oportunidades, de maneira que a lide de umas otimize a lide de outras, em favor do alcance dos objetivos almejados?
- Das relações estabelecidas entre forças, fraquezas, ameaças e oportunidades, quais situações-problema foram derivados?
- Dentre as situações-problema identificadas, quais estão ao alcance do PPG evitar os danos com ações preventivas?
- Dentre as situações-problema, cujos danos não estão ao alcance do PPG evitar, quais podem ter esses danos minimizados por ações mitigadoras?
- Dentre as situações-problema, cujos danos não estão ao alcance do PPG evitar ou mitigar, quais deverão ser enfrentadas apenas no momento de sua ocorrência?
- Qual a metodologia de aplicação da análise SWOT?

2. Matriz GUP:

- Quais as prioridades atribuídas às situações-problema identificadas e categorizadas pela análise SWOT?
- Quais os critérios utilizados na análise da gravidade, urgência e probabilidades relacionadas às situações-problema identificadas?
- Qual a metodologia de aplicação da Matriz GUP?
- Como o PPG garantiu uma compreensão comum dos critérios de pontuação para aplicar a Matriz GUP de forma consistente e objetiva?

3. Diagrama de Ishikawa:

- A situação-problema ou risco em análise é suficientemente específica?
- Quais as categorias de análise (causas primárias) relacionadas a cada situação-problema e dentro das quais foram consideradas as possíveis causas secundárias?
- As causas secundárias dentro de cada causa primária respondem a, pelo menos, cinco “porquês” e representam fatores que produziram essa causa primária?
- Qual a metodologia de aplicação do Diagrama de Ishikawa?

4. Integração e Validação:

- Como o PPG integra os resultados das análises SWOT, Ishikawa e GUP para validar e refinar os objetivos estratégicos definidos anteriormente (problema-objeto, missão, visão)?
- De que forma a análise de contexto contribuiu para a formulação de objetivos e metas operacionais alinhadas com as capacidades do PPG e o problema-objeto?
- Como o ciclo PDCA foi integrado a essas ferramentas de análise, para garantir um processo de planejamento estratégico contínuo e adaptável?

« Digite aqui Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

Questões Orientadoras

- Como o plano de ação promove a participação de todos os atores relevantes do PPG (docentes, discentes, técnicos, sociedade)?
- Quais os objetivos e metas operacionais e táticos de cada objetivo estratégico já elaborado?
- A técnica 5W2H foi utilizada para detalhar cada ação, especificando o quê, por quê, quem, quando, onde, como e quanto?
- As ações traduzem os objetivos e metas estratégicos do PPG, de forma concreta e operacionalizável?
- Quais ações necessárias, derivadas da rede temática, para maximizar forças, minimizar fraquezas, explorar oportunidades e mitigar ameaças?
- A prioridade das ações corresponde às prioridades estabelecidas na análise do contexto?
- As ações buscam “atacar” as causas identificadas na análise de contexto?
- Como o plano de ação considera a alocação de recursos (humanos, financeiros, tecnológicos...), frente aos riscos identificados?
- Como o cronograma de gestão organiza e acompanha as atividades ao longo do tempo, garantindo o cumprimento dos prazos?
- Quais os indicadores de desempenho (KPIs) para monitorar o progresso e avaliar o sucesso das ações?
- De que forma o PPG garante a revisão e atualização periódica do plano de ação e dos KPIs?
- Como os indicadores de segundo grau se alinham aos KPIs?
- Como a retroalimentação precisa ser implementada para aprimorar processos e resultados sem comprometer o andamento do programa?

« Digite aqui » Clique ou toque aqui para inserir o texto. « Digite aqui »

É interessante que esta seção seja uma síntese inspiradora do planejamento estratégico, abrangendo os principais elementos e projetando os próximos passos, garantindo que ela seja:

- **Concisa:** Resumindo os pontos-chave do planejamento.
- **Reflexiva:** Compartilhando os aprendizados e reforçando o compromisso do PPG.
- **Projetiva:** Apresentando os próximos passos e inspirando a ação.
- **Motivadora:** Convocando os atores internos a se comprometerem com a implementação do planejado.

Nesse sentido sugerimos a seguinte estrutura:

1. Recapitulação dos Pontos-Chave:

- **Problema-Objeto:**
 - Reafirmem o problema-objeto que motivou o planejamento, destacando sua relevância e complexidade.
- **Missão, Visão e Valores:**
 - Reiterem como esses elementos identitários guiarão as ações do PPG, assegurando o alinhamento com seu propósito e impacto social.
- **Objetivos Estratégicos:**
 - Resumam os objetivos principais, enfatizando como eles contribuirão para a superação do problema-objeto e o avanço do conhecimento.
- **Plano de Ações:**
 - Destaquem as principais estratégias e ações que serão implementadas, ressaltando a importância do monitoramento e avaliação contínuos.

2. Reflexão sobre o Processo:

- **Aprendizados:**
 - Compartilhem os principais aprendizados e *insights* obtidos durante o processo de planejamento, destacando os desafios superados e as lições aprendidas.
- **Compromisso Social:**
 - Reafirmem o compromisso do PPG com a relevância social de suas atividades, enfatizando o impacto positivo que o programa busca gerar na sociedade.
- **Colaboração:**
 - Reconheçam a importância da colaboração entre os atores internos e externos do PPG, destacando o papel fundamental do diálogo e da participação democrática.

3. Projeção dos Próximos Passos:

- **Implementação:**
 - Enfatizem a importância da implementação eficaz do plano de ações, destacando a necessidade de acompanhamento contínuo e ajustes conforme necessário.
- **Monitoramento e Avaliação:**
 - Reiterem o compromisso do PPG com o monitoramento e avaliação contínuos, utilizando indicadores de desempenho para medir o progresso e garantir a melhoria contínua.
- **Adaptação:**
 - Reconheçam a necessidade de flexibilidade e adaptação diante de mudanças no ambiente interno e externo, enfatizando a importância da revisão periódica do plano estratégico.
- **Melhoria Contínua:**
 - Enfatizem o ciclo PDCA, como ferramenta de melhoria contínua.

4. Encerramento:

- **Visão de Futuro:**
 - Reiterem a visão de futuro do PPG, inspirando os atores internos e externos a trabalhar juntos para alcançar os objetivos estratégicos.
- **Chamado à Ação:**
 - Encerrem com um chamado à ação, convidando todos os envolvidos a se comprometerem com a implementação do plano e a contribuir para o sucesso do PPG.

«| Título da Seção **Referências Consultadas** (opcional) Título da Seção »|

«| Digite aqui | Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »|

« Título da Seção **Apêndices** (opcional) Título da Seção »

« Digite aqui » Clique ou toque aqui para inserir o texto. Digite aqui »

« Digite aqui » Clique ou toque aqui para inserir o texto. « Digite aqui »