

Resultados e desempenho da gestão

No exercício de 2021, o planejamento da FBN atuou em consonância com os objetivos estratégicos estabelecidos pelo PPA 2020-2023 e pelas metas do Plano Nacional de Cultura – PNC. Suas ações foram executadas em conformidade com o Programa Temático 5025 – Cultura e com o Planejamento Estratégico da FBN.

A FBN desenvolveu dez indicadores para acompanhamento de seu Planejamento Estratégico. Estes indicadores foram estabelecidos por meio da portaria que instituiu o Planejamento Estratégico da FBN para o quadriênio 2019-2022. Seguem abaixo os resultados de 2021 e a leitura institucional sobre causas e desdobramentos.

(TABELA 3.1)

INDICADOR		VALOR	PERCENTUAL
I – IPCA	Indicador de Progressão na Captação de Acervos Bibliográficos e Documentais na Biblioteca Nacional	-0,197	-19,7
II – IPPA	Indicador de Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais da Biblioteca Nacional	16,496	1.649,6
III – ITA	Indicador da Dinâmica de Tratamento Técnico de Acervos da FBN	0,034	3,4
IV – IDVA	Indicador de Desenvolvimento da Disponibilização Virtual do Acervo da Biblioteca Nacional	1,128	112,8
V – IFP	Indicador de Desenvolvimento do Fomento à Pesquisa no Acervo da Biblioteca Nacional	0,375	37,5
VI – IDA	Indicador de Desenvolvimento da Difusão do Acervo da Biblioteca Nacional	-0,540	-54,0
VII – IDV	Indicador de Desenvolvimento da Difusão por meio de Visitação à Biblioteca Nacional	-0,240	-24,0
VIII – IGP	Indicador da Dinâmica de Governança de Políticas Técnicas e Processos da FBN	1,000	100,0
IX – ICRH	Indicador da Dinâmica de Capacitação de Recursos Humanos da FBN	0,400	40,0
X – IERH	Indicador da Dinâmica de Evasão de Recursos Humanos da FBN	-1,100	-110,0

I – Indicador de Progressão na Captação de Acervos Bibliográficos e Documentais na Biblioteca Nacional – IPCA

Fórmula: $IPCA = (AC_i - AC_{i-1}) / AC_b$

Mecanismo de cálculo:

AC_i = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano i (ano corrente).

AC_{i-1} = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano $i - 1$ (ano anterior).

AC_b = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano base.

II – Indicador de Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais da Biblioteca Nacional – IPPA

Fórmula: $IPPA = (AP_i - AP_{i-1}) / AP_b$

Mecanismo de cálculo:

AP_i = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano i (ano corrente).

AP_{i-1} = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano $i - 1$ (ano anterior).

AP_b = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano base.

III – Indicador da Dinâmica de Tratamento Técnico de Acervos da FBN – ITA

Fórmula: $ITA = (AT_i - AT_{i-1}) / AT_b$

Mecanismo de cálculo:

AT_i = total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados e tecnicamente tratados no ano i (ano corrente).

AT_{i-1} = total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados e tecnicamente tratados no ano $i - 1$ (ano anterior).

AT_b = total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados e tecnicamente tratados no ano base.

IV – Indicador de Desenvolvimento da Disponibilização Virtual do Acervo da Biblioteca Nacional – IDVA

Fórmula: $IDVA = (DVA_i - DVA_{i-1}) / DVA_b$

Mecanismo de cálculo:

DVA_i = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano i (ano corrente).

DVA_{i-1} = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano $i - 1$ (ano anterior).

DVA_b = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano base.

V – Indicador de Desenvolvimento do Fomento à Pesquisa no Acervo da Biblioteca Nacional – IFP

Fórmula: $IFP = (FP_i - FP_{i-1}) / FP_b$

Mecanismo de cálculo:

FP_i = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolsistas e servidores da FBN) no ano i (ano corrente).

FP_{i-1} = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolsistas e servidores da FBN) no ano $i - 1$ (ano anterior).

FP_b = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolsistas e servidores da FBN) no ano base.

VI – Indicador de Desenvolvimento da Difusão do Acervo da Biblioteca Nacional – IDA

Fórmula: $IDA = (DA_i - DA_{i-1}) / DA_b$

Mecanismo de cálculo:

DA_i = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano i (ano corrente).

DA_{i-1} = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano $i - 1$ (ano anterior).

DA_b = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano base.

VII – Indicador de Desenvolvimento da Difusão por meio de Visitação à Biblioteca Nacional – IDV

Fórmula: $IDV = (DV_i - DV_{i-1}) / DV_b$

Mecanismo de cálculo:

DV_i = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições, eventos) no ano i (ano corrente).

DV_{i-1} = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições e eventos) no ano $i - 1$ (ano anterior).

DV_b = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições e eventos) no ano base.

VIII – Indicador da Dinâmica de Governança de Políticas Técnicas e Processos da FBN – IGP

Fórmula: $IGP = (GP_i - GP_{i-1}) / GP_b$

Mecanismo de cálculo:

GP_i = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano i (ano corrente).

GP_{i-1} = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano $i - 1$ (ano anterior).

GP_b = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano base.

IX – Indicador da Dinâmica de Capacitação de Recursos Humanos da FBN – ICRH

Fórmula: $ICRH = (CRH_i - CRH_{i-1}) / CRH_b$

Mecanismo de cálculo:

CRH_i = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano i (ano corrente).

CRH_{i-1} = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano $i - 1$ (ano anterior).

CRH_b = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano base.

X – Indicador da Dinâmica de Evasão de Recursos Humanos da FBN – IERH

Fórmula: $IERH = (ERH_i - ERH_{i-1}) / ERH_b$

Mecanismo de cálculo:

ERH_i = total de servidores evadidos da FBN no ano i (ano corrente).

ERH_{i-1} = total de servidores evadidos da FBN no ano $i - 1$ (ano anterior).

ERH_b = total de servidores evadidos da FBN no ano base.

Ainda inseridos num contexto de pandemia, desde 2020, várias atividades foram suspensas ou consideravelmente impactadas pela interrupção das atividades presenciais, o que desde o exercício anterior vem influenciando os resultados dos indicadores, principalmente aqueles relacionados direta ou indiretamente às atividades essencialmente presenciais. Nesse sentido, houve esforços significativos da instituição para que o não acesso presencial, motivado pela quarentena, não inviabilizasse o acesso ao acervo ou o pusesse em risco.

Pensando nisso, a FBN conseguiu expandir significativamente o acesso virtual ao seu acervo através de investimentos, medidas e incentivos às melhores práticas de uso de plataformas "on-line" e ferramentas digitais, viabilizando consultas e pesquisas, publicações, produção de eventos, ou seja, reiterando seu compromisso com a disseminação do conhecimento. Somado a isso, em virtude de obras no prédio sede e prédio anexo, houve significativo empenho para garantir a integridade, segurança e conservação preventiva dos acervos através de vistorias permanentes, transporte e organização de obras, e a retomada na criação de comissões permanentes, comitês, e outras políticas técnicas. Portanto, como pode ser observado na tabela de indicadores, a FBN conseguiu um ótimo desempenho justamente nos indicadores relacionados à preservação, à difusão do acervo e à governança.

Os piores resultados se deram nos indicadores relacionados às atividades essencialmente presenciais ou que se relacionam com elas, principalmente na captação, processamento técnico e inventário do acervo, além das visitas orientadas, embora nesse último caso os eventos virtuais estejam retomando o crescimento gradativo do seu indicador.

Sobre os resultados de pessoal, o indicador de capacitação em pós-graduação apresentou uma pequena retomada, e o indicador de evasão de Recursos Humanos sofreu uma redução significativa em relação ao exercício de 2020, em que pese a necessidade imperiosa de recomposição do seu quadro de servidores, já que este indicador vem impactando diretamente no baixo desempenho de outros indicadores relacionados às atividades que são intensivas em capital humano.