

Resultados e desempenho da gestão

No exercício de 2020, o planejamento da FBN atuou em consonância com o Programa Temático 5025 – Cultura, estabelecido pelo PPA 2020-2023, pelas metas do Plano Nacional de Cultura –PNC e com o Planejamento Estratégico da FBN.

No exercício de 2017-18, a FBN desenvolveu dez indicadores para acompanhamento de seu planejamento estratégico. Estes indicadores foram estabelecidos por meio da portaria que instituiu o Planejamento Estratégico da FBN para o quadriênio 2019-2022. Seguem abaixo os resultados e a leitura institucional sobre causas e desdobramentos.

(TABELA 3.2)

INDICADOR	VALOR	PERCENTUAL
I – IPCA Indicador de Progressão na Captação de Acervos Bibliográficos e Documentais na Biblioteca Nacional	-0,476	-47,58%
II – IPPA Indicador de Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais da Biblioteca Nacional	-0,887	-88,70%
III – ITA Indicador da Dinâmica de Tratamento Técnico de Acervos da FBN	-0,979	-97,88%
IV – IDVA Indicador de Desenvolvimento da Disponibilização Virtual do Acervo da Biblioteca Nacional	-0,677	-67,66%
V – IFP Indicador de Desenvolvimento do Fomento à Pesquisa no Acervo da Biblioteca Nacional	0,250	25,00%
VI – IDA Indicador de Desenvolvimento da Difusão do Acervo da Biblioteca Nacional	3,000	299,99%
VII – IDV Indicador de Desenvolvimento da Difusão por meio de Visitação à Biblioteca Nacional	-0,706	-70,63%
VIII – IGP Indicador da Dinâmica de Governança de Políticas Técnicas e Processos da FBN	-1,286	-128,57%
IX – ICRH Indicador da Dinâmica de Capacitação de Recursos Humanos da FBN	0	0
X – IERH Indicador da Dinâmica de Evasão de Recursos Humanos da FBN	-3,200	-320,00%

I – Indicador de Progressão na Captação de Acervos Bibliográficos e Documentais na Biblioteca Nacional – IPCA

$$\text{Fórmula: IPCA} = (AC_i - AC_{i-1}) / AC_b$$

Mecanismo de cálculo:

AC_i = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano i (ano corrente).

AC_{i-1} = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano $i - 1$ (ano anterior).

AC_b = total de acervos bibliográficos e documentais captados (através de compra, depósito legal, doação e permuta) no ano base.

II – Indicador de Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais da Biblioteca Nacional – IPPA

$$\text{Fórmula: IPPA} = (AP_i - AP_{i-1}) / AP_b$$

Mecanismo de cálculo:

AP_i = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano i (ano corrente).

AP_{i-1} = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano $i - 1$ (ano anterior).

AP_b = total de acervos bibliográficos e documentais preservados (através de conservação, restauração e microfilmagem) no ano base.

III – Indicador da Dinâmica de Tratamento Técnico de Acervos da FBN – ITA

$$\text{Fórmula: ITA} = (AT_i - AT_{i-1}) / AT_b$$

Mecanismo de cálculo:

AT_i = total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados e tecnicamente tratados no ano i (ano corrente).

AT_{i-1} = total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados e tecnicamente tratados no ano $i - 1$ (ano anterior).

AT_b = total de itens do acervo bibliográfico e documental

inventariados e tecnicamente tratados no ano base.

IV – Indicador de Desenvolvimento da Disponibilização Virtual do Acervo da Biblioteca Nacional – IDVA

$$\text{Fórmula: IDVA} = (DVA_i - DVA_{i-1}) / DVA_b$$

Mecanismo de cálculo:

DVA_i = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano i (ano corrente).

DVA_{i-1} = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano $i - 1$ (ano anterior).

DVA_b = total de páginas digitalizadas do acervo bibliográfico e documental e disponibilizadas no Portal da FBN no ano base.

V – Indicador de Desenvolvimento do Fomento à Pesquisa no Acervo da Biblioteca Nacional – IFP

$$\text{Fórmula: IFP} = (FP_i - FP_{i-1}) / FP_b$$

Mecanismo de cálculo:

FP_i = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolistas e servidores da FBN) no ano i (ano corrente).

FP_{i-1} = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolistas e servidores da FBN) no ano $i - 1$ (ano anterior).

FP_b = total de pesquisas concluídas e disponibilizadas (bolistas e servidores da FBN) no ano base.

VI – Indicador de Desenvolvimento da Difusão do Acervo da Biblioteca Nacional – IDA

$$\text{Fórmula: IDA} = (DA_i - DA_{i-1}) / DA_b$$

Mecanismo de cálculo:

DA_i = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano i (ano corrente).

DA_{i-1} = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano $i - 1$ (ano anterior).

DA_b = total de ações de difusão do acervo bibliográfico e documental da FBN (através de atendimento ao usuário, tradução de obras, publicações e do Portal da FBN) no ano base.

VII – Indicador de Desenvolvimento da Difusão por meio de Visitação à Biblioteca Nacional – IDV

$$\text{Fórmula: IDV} = (DV_i - DV_{i-1}) / DV_b$$

Mecanismo de cálculo:

DV_i = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições, eventos) no ano i (ano corrente).

DV_{i-1} = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições e eventos) no ano $i - 1$ (ano anterior).

DV_b = total de pessoas que visitaram a FBN (através de visitas orientadas, exposições e eventos) no ano base.

VIII – Indicador da Dinâmica de Governança de Políticas Técnicas e Processos da FBN – IGP

$$\text{Fórmula: IGP} = (GP_i - GP_{i-1}) / GP_b$$

Mecanismo de cálculo:

GP_i = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano i (ano corrente).

GP_{i-1} = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano $i - 1$ (ano anterior).

GP_b = total de processos mapeados e políticas técnicas estabelecidas no ano base.

IX – Indicador da Dinâmica de Capacitação de Recursos Humanos da FBN – ICRH

$$\text{Fórmula: ICRH} = (CRH_i - CRH_{i-1}) / CRH_b$$

Mecanismo de cálculo:

CRH_i = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano i (ano corrente).

CRH_{i-1} = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano $i - 1$ (ano anterior).

CRH_b = total de servidores capacitados em cursos de pós-graduação no ano base.

X – Indicador da Dinâmica de Evasão de Recursos Humanos da FBN – IERH

$$\text{Fórmula: IERH} = (ERH_i - ERH_{i-1}) / ERH_b$$

Mecanismo de cálculo:

ERH_i = total de servidores evadidos da FBN no ano i (ano corrente).

ERH_{i-1} = total de servidores evadidos da FBN no ano $i - 1$ (ano anterior).

ERH_b = total de servidores evadidos da FBN no ano base.

Como pode ser observado na planilha anterior, a FBN conseguiu um bom desempenho em três indicadores, com destaque para aqueles indicadores diretamente relacionados à pesquisa e ao desenvolvimento da difusão de seu acervo. Houve esforços significativos da instituição para que o não acesso presencial por conta da quarentena não inviabilizasse o acesso ao acervo. Neste sentido, a FBN conseguiu expandir significativamente o acesso virtual ao seu acervo, viabilizando consultas e pesquisas e reiterando seu compromisso com a disseminação do conhecimento, pois o acesso e a difusão da memória nacional constituem a missão desta instituição.

O pior desempenho se deu no indicador relativo à evasão de Recursos Humanos. O elevado número de aposentadorias foi o causador deste intenso desempenho negativo. Isto, inclusive, aponta para causas de baixo desempenho em outros indicadores, que refletem atividades que são intensivas em capital humano. Isto ressalta um desafio estratégico para a instituição: re-composição dos quadros perdidos.

Outros desempenhos negativos ocorreram nos indicadores relativos à Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais e à Dinâmica de Tratamento Técnico de Acervos, cujo resultado está diretamente atrelado às questões de quarentena e de perda de servidores devido ao grande número de aposentadorias sem reposição de pessoal, enfrentadas pela FBN em 2020.