



Ministério da Cultura  
Fundação Biblioteca Nacional

ATA

8ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE DIRETORIA COLEGIADA

1. DADOS DA REUNIÃO

Área Responsável pela Reunião: GABINETE DA PRESIDÊNCIA

Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
03/10/2025	11h30	13h20	Gabinete FBN

2. PARTICIPANTES

2.1 Presentes

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Gabriela Ayres Ferreira Terrada	Centro de Processamento e Preservação (CPP)	Coordenadora-Geral
Iuri Azevedo Lapa e Silva	Centro de Pesquisa e Editoração (CPE)	Coordenador-Geral Substituto
José Elano de Assis Junior	Auditoria Interna (AUDIN)	Auditor-Chefe
Marco Lucchesi (online)	Presidência (PRESI)	Presidente
Maria José da Silva Fernandes	Centro de Coleções e Serviços aos Leitores (CCSL)	Coordenadora-Geral
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA)	Coordenador-Geral Substituto
Suely Dias	Diretoria Executiva	Diretora-Executiva
Thiago Z. Sabença	Procuradoria Federal junto à FBN	Procurador-Chefe
Verônica Lessa	Centro de Cooperação e Difusão (CCD)	Coordenadora-Geral

2.2 Ausentes

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Naira Christofolletti Silveira	Centro de Pesquisa e Editoração (CPE)	Coordenadora-Geral
Tânia Pacheco	Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA)	Coordenadora-Geral

2.3 Convidados

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Jorge Teles	Diretoria-Executiva	Assessor Técnico

3. PAUTA

Item	Descrição
1	Assuntos Gerais

*[Assinaturas manuscritas em azul]*

1



**Ministério da Cultura**  
**Fundação Biblioteca Nacional**

**4. RELATO DA REUNIÃO**

Item	Descrição
4.1	O Presidente abriu a 8ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada de 2025 agradecendo a presença de todos e apresentando informes institucionais. Destacou a parceria em andamento com a Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa do Rio de Janeiro, representada pela Secretária Danielle Barros, ressaltando o aprofundamento das tratativas para uma possível colaboração institucional. Mencionou, ainda, a perspectiva de uma cooperação técnica com o Secretário-Executivo do Ministério da Educação, Sr. Leonardo Barchini. Comunicou que, em 17 de setembro, foi assinado o Protocolo de Intenções com a Biblioteca Nacional do Haiti, e, em 18 de setembro, com a Academia Brasileira de Ciências. Informou também que, em 24 de setembro, reuniu-se com a Ministra de Estado da Cultura, Sra. Margareth Menezes, para tratar de questões orçamentárias e apresentar as perspectivas da FBN. No dia 29 de setembro, em Manaus, firmou o Protocolo de Intenções com o Comando do 9º Distrito Naval, ocasião em que visitou a Biblioteca Pública do Amazonas. Nos dias 30 de setembro e 1º de outubro de 2025, realizou doações de livros à comunidade de Careiro da Várzea, a bordo do Navio Carlos Chagas, no Rio Solimões, com destinação posterior às comunidades de Umuriação, Feijóal, Nova Cananã, Santana do Supiá, Beaba II, Cuianã e Paricatuba.
4.2	A Diretora Executiva comunicou sobre as principais ações em andamento na Fundação Biblioteca Nacional. Informou que os debates sobre o Depósito Legal têm avançado significativamente, com discussões abrangendo conceitos, competências e a missão institucional da FBN. Destacou que já foi elaborada uma minuta sobre o tema e que será agendada reunião específica para definição da estratégia de encaminhamento, considerando tratar-se de ato a ser assinado pelo Presidente da República. Mencionou, ainda, que o assunto conta com nota técnica e parecer jurídico em elaboração pela Procuradoria, representando um importante marco para a gestão. Sobre o Programa de Dimensionamento da Força de Trabalho, conduzido em parceria com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, relatou que as reuniões e oficinas semanais vêm ocorrendo regularmente, com avanços expressivos e cumprimento do cronograma previsto. A respeito do Projeto Pequena África, desenvolvido pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), informou que estão sendo realizadas diversas reuniões e providenciada a certidão do Prédio Anexo, referente à documentação jurídica junto à Prefeitura, com o processo em bom andamento. Por fim, destacou o aumento das demandas recebidas via Ouvidoria e LAI (Lei de Acesso à Informação), o que exigirá a revisão dos procedimentos internos de recepção e tramitação dos processos. Enfatizou, ainda, a necessidade de fortalecer a segurança cibernética da instituição, ampliando as camadas de proteção do site da FBN.
4.3	A Coordenadora-Geral do CPP apresentou os números atualizados da BN Digital, informando que, no mês de setembro, foram registrados 8.948.153 (oito milhões, novecentos e quarenta e oito mil e cento e cinquenta e três) acessos, totalizando 66.719.015 (sessenta e seis milhões, setecentos e dezenove mil e quinze) acessos no acumulado geral. Destacou, ainda, que o acervo digital conta com 2.388.724 (dois milhões,



Ministério da Cultura  
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	trezentos e oitenta e oito mil e setecentos e vinte e quatro) páginas digitalizadas. Complementando as informações da Diretora Executiva, comunicou que está sendo implementado o recurso "Não sou robô" (CAPTCHA) na Hemeroteca Digital, como medida de segurança cibernética. Explicou que estão sendo realizadas verificações e elaborado um plano de ação para aprimorar a plataforma. Ressaltou que a Hemeroteca Digital é o site mais acessado da Biblioteca Nacional, concentrando cerca de sete milhões de acessos mensais, o que reforça a importância de investimentos contínuos em segurança e preservação digital. Por fim, fez breves observações sobre os projetos em andamento nos setores do CPP e do CCSL.
4.4	A Coordenadora-Geral do CCD agradeceu ao setor do CPP pelo apoio que viabilizará, em breve, a implementação do sistema Sophia na Casa da Leitura, considerada um avanço significativo. Informou a preparação da exposição da França, prevista para novembro, no âmbito da Temporada França-Brasil 2025. No plano internacional, relatou reunião com representantes da CPLP para elaboração de um plano conjunto de livro, leitura e bibliotecas; o andamento das tratativas com a Embaixada do Brasil junto à Santa Sé para uma exposição virtual com curadoria do Presidente da FBN, Sr. Marco Lucchesi; e o contato com o Adido Cultural da Embaixada do Brasil em Berlim para possível parceria em um Seminário Internacional sobre Guimarães Rosa, em 2026. E entre as ações internas, destacou o encerramento das inscrições do Programa de Apoio à Tradução, com resultado previsto para 17 de outubro, e a divulgação dos Prêmios Literários até 3 de novembro. Informou ainda a reunião online dos jurados do Prêmio Camões 2025, em 8 de outubro. Ressaltou os eventos realizados, como o lançamento do Marco Referencial de Leitura (em parceria com o SESC) e a terceira edição do programa <i>Leitura em Debate</i> . Citou as próximas participações da FBN no Encontro de Escritores Indígenas (15 a 17 de outubro) e na Festa Literária da Casa de Rui Barbosa (28 a 30 de novembro), ambas com presença do Presidente da FBN. Por fim, destacou o recorde de 11.824 visitantes em setembro e o crescimento de 39% nas redes sociais, com 2.953 novos seguidores.
4.5	O Coordenador Substituto do CPE, destacou o lançamento do livro <i>Cartas Andradinas</i> , conjunto de manuscritos inscrito como registro nacional no programa Memória do Mundo, e mencionou alguns projetos em andamento. Comunicou, ainda, que estão em curso dois editais: o Edital de Iniciação Científica, em sua quarta ou quinta edição, com a oferta de cinco bolsas para projetos institucionais, e o Programa Nacional de Apoio à Pesquisa, iniciativa de fomento existente há mais de vinte anos na FBN. Ressaltou que esta edição é inovadora, pois, pela primeira vez, todas as bolsas serão destinadas exclusivamente a projetos institucionais. Concluiu informando que os editais estão sendo elaborados por meio de processo de automação digital, com o apoio técnico do servidor Fábio Lima.
4.6	O Chefe de Gabinete e substituto da Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA), antes de iniciar seus informes, parabenizou o Presidente da FBN pelas doações realizadas no Amazonas, destacando a repercussão positiva da iniciativa para a instituição. Na sequência, deu as boas-vindas ao novo auditor da FBN. Comunicou que a Coordenadora-Geral do CGPA não pôde participar da reunião em razão de um problema técnico em seu computador. Em continuidade, relatou que ele e mais seis colaboradores da FBN realizaram uma visita à Marinha, a bordo do navio Ary Rangel, que em breve partirá para a Antártica.

3





**Ministério da Cultura**  
**Fundação Biblioteca Nacional**

Item	Descrição
	Na ocasião, entregaram uma bandeira da FBN para que fosse levada na expedição e posteriormente retornasse, simbolizando a participação da instituição na missão de doação de livros à Antártica. Informou, ainda, que será produzido um vídeo sobre a ação durante a missão. Em seguida, noticiou informações referentes ao setor da CGPA, destacando um déficit orçamentário de R\$ 5.500.000,00 (cinco milhões e quinhentos mil reais) na área meio. Ressaltou, contudo, que nesta semana o valor foi suplementado pelo Ministério da Cultura, o que possibilitará o cumprimento de todos os contratos vigentes até dezembro. Por fim, apresentou uma atualização sobre o sistema de câmeras da FBN, informando que, no prédio-sede, todas as 110 câmeras previstas no projeto técnico já foram instaladas e estão em pleno funcionamento, inclusive no CFTV. No prédio anexo, embora ainda não exista um projeto específico, foram instaladas 15 câmeras em pontos estratégicos.
4.7	A Coordenadora-Geral do CCSL destacou as iniciativas de sua equipe previstas para o mês de novembro, como a realização do 2º Seminário "Por dentro da Iconografia", a ser realizado no dia 7 de novembro no Auditório Machado de Assis, e a realização do curso de "Introdução ao grego para catalogação de obras raras", nos dias 13 e 14, e a realização do XVI Encontro Nacional de Acervo Raro, nos dias 26 a 28 de novembro de 2025.
4.8	O Auditor-Chefe da FBN agradeceu pelas boas-vindas e manifestou o desejo de contribuir positivamente para a gestão da instituição, oferecendo um olhar crítico sobre as questões relacionadas à auditoria, em parceria com todos os setores. Ressaltou a importância do diálogo, dos elogios e da identificação de pontos a serem aprimorados, sempre com o objetivo de alcançar os melhores resultados.
4.9	O Procurador da FBN iniciou informando que seria breve, dando as boas-vindas ao Auditor e ressaltando que as portas da Procuradoria estarão sempre abertas. Em seguida, abordou a questão dos editais, com destaque para o setor CPE, elogiando a iniciativa das ações afirmativas voltadas à concessão de bolsas para pessoas negras. Mencionou que, recentemente, recebeu um ofício da PRF2 comunicando o trânsito em julgado de uma decisão favorável em ação popular proposta contra a Funarte, a FBN e outras instituições, que questionava essas ações afirmativas. Destacou que a decisão foi vitoriosa, o que segundo ele, não poderia ser diferente, e reconheceu o mérito da iniciativa, que, salvo engano, teve início no CPE. Sugeriu que a experiência seja difundida para outros órgãos e ressaltou a importância da política de aproximação institucional e do diálogo contínuo, citando exemplos práticos que reforçam essa postura colaborativa.
4.10	A Diretora Executiva por fim, destacou o amadurecimento da gestão atual e agradeceu ao Presidente da FBN, Sr. Marco Lucchesi, pelo espaço de diálogo e pela forma colaborativa com que conduz as decisões junto a todos os setores. E registrou a presença do convidado Sr. Jorge Teles, que passou recentemente a exercer a função de Assessor Técnico da Diretoria Executiva da FBN.
4.11	O Presidente da FBN agradeceu a presença de todos e finalizou a reunião.



**Ministério da Cultura**  
**Fundação Biblioteca Nacional**

**5. APROVAÇÃO**

Segue a Ata de Reunião para assinatura pelos participantes abaixo identificados.

Nome	Cargo	Assinatura
Gabriela Ayres Ferreira Terrada	Coordenadora-Geral	
Iuri Azevedo Lapa e Silva	Coordenador-Geral Substituto	
José Elano de Assis Junior	Auditor-Chefe	
Marco Lucchesi	Presidente	
Maria José da Silva Fernandes	Coordenadora-Geral	
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Coordenador-Geral Substituto	
Suely Dias	Diretora-Executiva	
Thiago Z. Sabença	Procurador-Chefe	
Verônica Lessa	Coordenadora-Geral	

