



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

ATA

10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE DIRETORIA COLEGIADA

1. DADOS DA REUNIÃO

Área Responsável pela Reunião: GABINETE DA PRESIDÊNCIA

Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
18/12/2025	11h	12h30	Gabinete FBN

2. PARTICIPANTES

2.1 Presentes

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Camilla Ramos Ribeiro	Centro de Cooperação e Difusão (CCD)	Coordenadora-Geral Substituta
Gabriela Ayres Ferreira Terrada	Centro de Processamento e Preservação (CPP)	Coordenadora-Geral
Iuri Azevedo Lapa e Silva	Centro de Pesquisa e Editoração (CPE)	Coordenador-Geral Substituto
José Elano de Assis Junior	Auditoria Interna (AUDIN)	Auditor-Chefe
Marco Lucchesi (online)	Presidência (PRESI)	Presidente
Maria José da Silva Fernandes	Centro de Coleções e Serviços aos Leitores (CCSL)	Coordenadora-Geral
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Gabinete da Presidência (GAB)	Chefe de Gabinete
Suely Dias	Diretoria Executiva	Diretora-Executiva
Tânia Mara Barreto Pacheco	Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA)	Coordenadora-Geral
Thiago Z. Sabença	Procuradoria Federal junto à FBN	Procurador-Chefe
Verônica Lessa (online)	Centro de Cooperação e Difusão (CCD)	Coordenadora-Geral

2.2 Convidados

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Jorge Teles	Diretoria Executiva	Assessor da Diretoria

3. PAUTA

Item	Descrição
1	Segurança Institucional;
2	PAINT 2026;
3	Recesso de Final de Ano;
4	Assuntos Gerais.

1

(Handwritten signatures and initials)



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

4. RELATO DA REUNIÃO

Item	Descrição
4.1	O Presidente abriu a 10ª Reunião Ordinária da Diretoria Colegiada de 2025, agradecendo a presença de todos e apresentando os informes institucionais. Informou o recebimento da Gerência do Sindicato Nacional dos Editores de Livros (SNEL), para tratativas visando à parceria com a Fundação Biblioteca Nacional (FBN). Comunicou sua participação, nos dias 25 e 26, no I Encontro Nacional de Mantenedores de Acervos Presidenciais, no Palácio do Planalto, Brasília, DF, ocasião em que ocorreu a 4ª Reunião da Comissão Memória dos Presidentes da República, bem como visita institucional à Biblioteca da Presidência da República. Informou, ainda, a realização de reuniões com a Presidência da CAPES, com representantes da Biblioteca do Senado Federal, com a Superintendência do Patrimônio da União (SPU) e com o Conselho Nacional de Justiça (CNJ), destacando a assinatura de Acordo de Cooperação Técnica entre o Supremo Tribunal Federal, a Biblioteca Nacional e o CNJ. No que se refere às iniciativas de cooperação institucional, registrou a celebração de Protocolo de Intenções com a Biblioteca Nacional da Palestina, Acordo de Cooperação Técnica com a Biblioteca Nacional da França, Protocolo de Intenções com o Instituto Guimarães Rosa, Acordo de Cooperação Técnica com o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT) e Protocolo de Intenções com o SNEL. Registrou, por fim, visitas institucionais às bibliotecas Municipal Francisco Meirelles e Estadual Dr. José Pontes Pinto, em Porto Velho/RO, bem como à Associação Brasileira de Imprensa (ABI), no contexto do fortalecimento do diálogo institucional.. Por fim, relatou a visita ao Quilombo Maria Joaquina, no município de Cabo Frio, ocasião em que foram realizadas ações de incentivo à leitura e à difusão do livro. Inicialmente, foram doados 300 exemplares, tendo sido posteriormente ampliada a ação, com a distribuição de aproximadamente 2.000 livros, beneficiando, ao todo, 17 (dezessete) comunidades quilombolas da região.
4.2	A Diretora Executiva informou que, dentre os avanços obtidos em Brasília e destacados pelo presidente da FBN, a visita à Biblioteca da Presidência da República revelou um acervo de cerca de 4.000 obras raras. Na ocasião, a Diretora sugeriu ao corpo técnico local o cadastramento da instituição no Plano Nacional de Obras Raras (PLANOR). A medida, recebida com entusiasmo, visa fortalecer a biblioteca e ampliar o catálogo do PLANOR. O processo será formalizado em breve, com o compartilhamento de contatos e a oferta oficial de adesão. Diante disso, propôs-se a elaboração de conteúdo para as redes sociais e para a retrospectiva institucional de 2025. Registrou-se, ainda, o andamento da mudança de áreas da Fundação para o Palácio Gustavo Capanema. Devido à necessidade de alinhar questões de infraestrutura com o IPHAN — órgão até então responsável pela gestão do edifício —, será estabelecido um diálogo estreito entre as instituições. Entre as pendências citadas, destacam-se a instalação do sistema de telefonia e o credenciamento de servidores e pesquisadores. Nesse sentido, comunicou-se a necessidade de realizar registros fotográficos e audiovisuais no local para subsidiar a compreensão da logística e do percurso junto às instituições em Brasília. Em continuidade, relatou-se o progresso das tratativas com o BNDES para o projeto do Prédio Anexo e a previsão de assinatura de um Acordo de Cooperação Técnica. Por fim, a Diretora abordou a ausência da FBN no Conselho do Plano Nacional do Livro e Leitura (PNLL), instituído pela Portaria Interministerial MinC/MEC nº 6, de 10 de junho de 2025. Ao destacar a relevância de a Fundação voltar a integrar o Conselho, do qual havia sido excluída, a Diretora informou que, após tratativas junto à SEFLI/MinC, sinalizou-se o resgate desse espaço institucional, incluindo a oferta de adesão da FBN ao Sistema Nacional de

[Assinaturas manuscritas]

2



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	Bibliotecas Públicas. A proposta foi bem recebida pela Secretaria e deve ser acatada, reforçando a participação da FBN em uma política de Estado, conforme fundamentação técnica apresentada.
4.3	A Coordenadora-Geral do CGPA informou que, em reunião anterior com a Secretaria de Gestão Estratégica (SGE) do Ministério da Cultura, foi levantada a hipótese de obtenção de aporte financeiro adicional até o final do exercício. Entretanto, após avaliação realizada pela CGPLAN/SGE, em conjunto com as demais Secretarias do Ministério da Cultura, o Coordenador Glênio Cerqueira de França foi categórico ao informar que não haverá nova distribuição de recursos, não estando previsto, portanto, o envio de créditos adicionais. Esclareceu, ainda, que o exercício orçamentário foi encerrado em 2 de dezembro, restando apenas a realização de ajustes internos, dentro da própria cobertura orçamentária. Informou, também, que a Secretaria de Gestão Estratégica está elaborando mapeamento a ser apresentado à Ministra de Estado da Cultura, contemplando os planos internos de todo o Ministério da Cultura. Nesse levantamento, serão identificadas, para cada instituição e no âmbito de suas ações, aquelas voltadas a temáticas relacionadas aos povos indígenas, à população negra e às mulheres. Registrou que algumas ações da Fundação Biblioteca Nacional, especialmente no âmbito dos prêmios realizados, foram destacadas para esse mapeamento, tendo sido concedido prazo até o final de janeiro para o preenchimento das informações solicitadas. Por fim, comunicou a saída do referido Coordenador Glênio Cerqueira de França, tecendo elogios ao trabalho por ele desenvolvido, e informou que o novo Coordenador a assumir a função será o Sr. Marcelo.
4.4	A Coordenadora-Geral do CCSL noticiou de forma positiva para o mês de janeiro, comunicando que, finalmente, serão iniciadas as atividades do Projeto REPAC, voltado à catalogação e à identificação das teses integrantes do acervo da Biblioteca Nacional. Esclareceu que foram concluídas, de forma satisfatória, todas as etapas do processo licitatório junto à FACC, estando o início das atividades previsto para o dia 12 ou 19 de janeiro. Destacou que a confirmação do início do projeto representa significativo avanço para a área. Informou, ainda, como providência relevante para ciência da Diretoria Colegiada, que a Fundação Biblioteca Nacional deverá devolver, provavelmente no mês de janeiro, negativos de vidro pertencentes ao Museu Nacional, que se encontravam sob a guarda da FBN. Acrescentou que tais materiais teriam sido encaminhados à Biblioteca Nacional para participação em exposição e, posteriormente, não teriam sido devolvidos à instituição de origem. Mencionou, também, a expectativa quanto às mudanças previstas tanto para o Prédio Anexo quanto para o Palácio Gustavo Capanema, destacando que se tratam de dois grandes projetos programados para o CCSL, com previsão de início em 2026. Por fim, informou que as pendências relacionadas às propostas de exposições para o próximo ano deverão ser objeto de tratativas em outra instância.
4.5	Dando continuidade, a Diretora Executiva comunicou aos presentes acerca das peças pertencentes à Fundação Biblioteca Nacional (FBN) que se encontram sob a guarda do Itaú. Informou que o delegado responsável formalizou a determinação de devolução imediata das referidas peças, sob pena de apreensão. Esclareceu que, inicialmente, entendia-se que a requisição deveria ser realizada pela própria Biblioteca Nacional; contudo, no curso do processo, verificou-se que tal competência caberia ao próprio delegado, o que conferiu segurança jurídica ao procedimento de retomada dos bens. Informou, por fim, que se tratam



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	de duas peças que serão repatriadas ao acervo da Fundação Biblioteca Nacional, acompanhadas dos respectivos certificados.
4.6	A Coordenadora-Geral substituta do CCD apresentou seus informes no âmbito das ações institucionais recentes, destacou a inauguração da exposição França–Brasil, patrocinada pela Embaixada da França e pela Prefeitura do Rio de Janeiro, como parte da programação do Rio Capital Mundial do Livro. A mostra conta com audiodescrição, versão trilingue e material educativo, tendo recebido um público de aproximadamente 200 pessoas na abertura e ficará disponível para visita até 27 de março de 2026. Também foi realizado o primeiro workshop de acessibilidade promovido pelo Instituto Benjamin Constant, direcionado a 26 profissionais que atuam diretamente no atendimento ao público na FBN, fortalecendo a política de inclusão da instituição. No que se refere às atividades de visita, no mês de novembro registrou-se 10.043 visitantes em visitas orientadas, demonstrando o crescente interesse do público. Na área de comunicação, o desempenho digital apresentou resultados expressivos: o post referente ao Dia da Consciência Negra que alcançou 85 mil visualizações; a FBN conquistou 116 mil novos seguidores, representando um aumento de 39%, e atingiu o total de 1,1 milhão de visualizações ao longo do mês de novembro. Ocorreu a divulgação do resultado do Prêmio Literário e no que diz respeito ao avanço das iniciativas institucionais, foram registrados 16 Acordos de Cooperação Técnica assinados ao longo deste ano de 2025 e 11 atualmente em andamento.
4.7	O Coordenador-Geral substituto do CPE, apresentou o balanço das últimas atividades do Centro, destacando: a publicação do "Glossário ilustrado de obras raras", que já foi amplamente distribuído; a venda de um total de 210 obras pela Loja do Livro; a doação de 3555 volumes, com destaque para as entregas aos quilombos da região de Cabo Frio e adjacências e para bibliotecas penitenciárias voltadas para detentos em remissão de pena por via da leitura. Destacou também a conclusão das seleções de bolsistas para o Programa de Apoio à Pesquisa – Iniciação Científica (PAP-IC) e para o Programa Nacional de Apoio à Pesquisa (PNAP), salientando que, pela primeira vez, as bolsas do PNAP se destinaram a projetos de pesquisa institucionais. O processo de seleção foi realizado pela plataforma Sou.Gov, do Plano de Transformação Digital. Finalizou salientando os eventos organizados pelo CPE: "Gramáticas e Dicionários em português: uma coleção em rede", "II Encontro do Grupo de Pesquisa Memórias Orais dos Trabalhadores da Cultura: Memória e Formação", "11ª Jornada de Pesquisadores da FBN" e "Ciclo de conferências bibliotecas e IA". Cada um desses eventos foi realizado a partir de relações interinstitucionais, consubstanciadas em Acordos de Cooperação, contando com redes de pesquisadores de instituições diversas, como o Museu de Astronomia e Ciências afins (MAST/MCTI), a Fundação Casa de Rui Barbosa, o IPHAN, IBICT, além de pesquisadores vinculados a universidades.
4.8	A Coordenadora-Geral do CPP deu início aos seus informes, apresentando os dados atualizados da Biblioteca Nacional Digital. Informou que o acervo digital conta com 3.047.153 (três milhões, quarenta e sete mil, cento e cinquenta e três) documentos e páginas digitalizadas. Comunicou, ainda, que, no mês de novem-

4



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	bro, foram registrados 8.415.901 (oito milhões, quatrocentos e quinze mil, novecentos e um) acessos, totalizando um acumulado de 83.444.395 (oitenta e três milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, trezentos e noventa e cinco) acessos. A partir desses dados, destacou o aumento significativo da demanda sobre a Hemeroteca Digital, bem como o crescimento do número de solicitações com base na Lei de Acesso à Informação (LAI) relacionadas a esse acervo. Ressaltou a importância de se considerar esse cenário, inclusive em razão da implementação do sistema CAPTCHA, adotado recentemente, no mês de outubro. Informou, ainda, que foi recebida solicitação via LAI contendo diversos questionamentos, inclusive relacionados à gestão da Fundação Biblioteca Nacional, situação que causou impacto, uma vez que extrapola o escopo do acesso à informação, ao pretender interferir nos procedimentos internos da instituição. Esclareceu que a demanda foi devidamente respondida, aguardando-se manifestação da Controladoria-Geral da União (CGU). Acrescentou que, caso a resposta inicial não seja acolhida, o processo seguirá para as instâncias recursais cabíveis. Registrou, também, a existência de outra demanda em instância distinta, que exigiu o encaminhamento de pedido de esclarecimentos igualmente relacionado à Hemeroteca Digital. Destacou a relevância de levar o tema ao conhecimento da Diretoria Colegiada, uma vez que seus impactos extrapolam a atuação do CPP, alcançando a instituição como um todo. Por fim, apresentou informações acerca do grupo de pesquisa e das parcerias vinculadas à Revista Cariniana, prestando os esclarecimentos pertinentes.
4.9	A Diretora-Executiva apresentou apontamento para deliberação do colegiado, no sentido de que seja realizado estudo de viabilidade, com o devido aceite. Esclareceu que a referida revista trará relevante valor institucional para a Fundação Biblioteca Nacional, na medida em que ampliará seu escopo de preservação digital, especialmente no que se refere à transferência de suporte e aos processos de digitalização. Destacou, ainda, que o projeto contempla a produção de diversos textos técnicos e de pesquisa, passíveis de desenvolvimento no âmbito da instituição, bem como a possibilidade de concessão e ampliação de bolsas de pesquisa, objetivo que a FBN pretende fortalecer no próximo ano.
4.10	O Auditor-Chefe da Fundação Biblioteca Nacional informou sobre o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna – PAINT 2026, tendo disponibilizado cópia da parte mais relevante do documento para acesso de todos os presentes, especialmente no que se refere aos trabalhos de auditoria previstos. Esclareceu que todos tiveram acesso ao resumo das atividades a serem desenvolvidas, destacando que a versão apresentada foi aprovada tecnicamente pela Controladoria-Geral da União (CGU). Na sequência, compartilhou com os presentes informações adicionais constantes do Plano, ressaltando que o principal objetivo é agregar valor à gestão e promover uma melhor qualificação da atividade de auditoria. Por fim, o Plano foi submetido à apreciação do colegiado e, por unanimidade, o PAINT 2026 foi aprovado.
4.11	A Coordenadora-Geral do CPP retomou a palavra e informou, no que se refere à FINEP, que metade dos equipamentos destinados ao data center já foi entregue e instalada, tendo sido realizadas, na semana anterior, as migrações dos sistemas. Ressaltou que o sistema encontra-se significativamente mais rápido, o que representa um avanço relevante para a Fundação Biblioteca Nacional. Destacou, ainda, como outro



Ministério da Cultura
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	ponto relevante, a iniciativa realizada em conjunto com a CGPA e a equipe de capacitação, que resultou na obtenção de desconto para o curso de RDA. Informou que 42 bibliotecários serão capacitados para atuar com o RDA na Biblioteca Nacional, considerando que a instituição dispõe de duas licenças, por meio da Associação de Estados Ibero-Americanos para o Desenvolvimento das Bibliotecas Nacionais da Ibero-América (ABINIA), e que, no próximo ano, terá início a implementação desse novo padrão de catalogação no âmbito da FBN.
4.12	O Presidente desejou Feliz Natal para os presentes, elogiou as mensagens natalinas dos setores e finalizou a reunião agradecendo a presença de todos.

5. APROVAÇÃO

Segue a Ata de Reunião para assinatura pelos participantes abaixo identificados.

Nome	Cargo	Assinatura
Camilla Ramos Ribeiro	Coordenadora-Geral Substituta	
Gabriela Ayres Ferreira Terrada	Coordenadora-Geral	
Iuri Azevedo Lapa e Silva	Coordenador-Geral Substituto	
José Elano de Assis Junior	Auditor-Chefe	
Marco Lucchesi (online)	Presidente	
Maria José da Silva Fernandes	Coordenadora-Geral	Maria José da Silva Fernandes
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Chefe de Gabinete	
Suely Dias	Diretora-Executiva	
Tânia Mara Barreto Pacheco	Coordenadora-Geral	
Thiago Z. Sabença	Procurador-Chefe	
Verônica Lessa (online)	Coordenadora-Geral	Verônica de Almeida Lessa

