



Ministério da Cultura  
Fundação Biblioteca Nacional

ATA

5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE DIRETORIA COLEGIADA

1. DADOS DA REUNIÃO

Área Responsável pela Reunião: GABINETE DA PRESIDÊNCIA

Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
30/06/2025	14h	14h50	Gabinete FBN

2. PARTICIPANTES

2.1 Presentes

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Gláucio Cavalcanti Tak-Ming	Auditoria Interna (AUDIN)	Auditor-Chefe
Marco Lucchesi (online)	Presidência (PRESI)	Presidente
Maria José da Silva Fernandes	Centro de Coleções e Serviços aos Leitores (CCSL)	Coordenadora-Geral
Suely Dias	Diretoria Executiva	Diretora-Executiva
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA)	Coordenador-Geral Substituto
Thaís de Oliveira Sant'anna	Centro de Processamento e Preservação (CPP)	Coordenadora-Geral Substituta
Thiago Z. Sabença (online)	Procuradoria Federal junto à FBN	Procurador-Chefe
Verônica Lessa	Centro de Cooperação e Difusão (CCD)	Coordenadora-Geral

2.2 Ausentes

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Gabriela Ayres Ferreira Terrada (Férias)	Centro de Processamento e Preservação (CPP)	Coordenadora-Geral
Naira Christofolletti Silveira (representando o Presidente da FBN na abertura do XIV Seminário Internacional de Políticas Culturais, na Casa de Rui Barbosa.)	Centro de Pesquisa e Editoração (CPE)	Coordenadora-Geral
Tânia Pacheco	Coordenadoria-Geral de Planejamento e Administração (CGPA)	Coordenadora-Geral

2.3 Convidados

Nome	Unidade e/ou Instituição	Cargo
Jacqueline Assemany	Divisão de Recursos Humanos (DRH)	Chefe da Divisão de Recursos Humanos

3. PAUTA

Item	Descrição
1	Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) 2025;
2	Assuntos Gerais.

9 / 1 1



Ministério da Cultura  
Fundação Biblioteca Nacional

4. RELATO DA REUNIÃO

Item	Descrição
4.1	<p>O Presidente abriu a 5ª Reunião Ordinária de Diretoria Colegiada de 2025 agradecendo a presença de todos. Deu início à reunião apresentando os informes institucionais. Destacou, inicialmente, que no dia 20 de maio ocorreu a reinauguração do Palácio Gustavo Capanema, ocasião em que a Biblioteca Euclides da Cunha (BEC) foi escolhida como destaque, em virtude da relevância de sua arquitetura e de seu mobiliário único e especial, ocasião em que teve sua história representada por meio de uma pequena exposição. Ressaltou que o evento na BEC foi marcado por grande beleza e simbolismo, contando com a presença do Excelentíssimo Senhor Presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, cuja participação ficou registrada no Livro de Ouro da Instituição, consignando a relevância histórica do momento. Informou, ainda, que no dia 28 de maio participou da 1ª Reunião Ordinária da Comissão Memória dos Presidentes, na qual foi deliberado que os encontros passariam a ter caráter itinerante. A partir dessa decisão, a próxima reunião ocorrerá nas dependências da FBN, a começar pela edição prevista para o mês de julho. Salientou que o encontro com a Assessoria Parlamentar do Ministério da Cultura (MinC acerca da destinação de recursos oriundos de emenda parlamentar, o que possibilitou diálogos significativos quanto à liberação dos recursos para a FBN e permitirá celeridade no andamento de obras consideradas essenciais para a instituição. O Presidente mencionou o encontro realizado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), classificando-o como eficaz e esperançoso, tendo em vista a perspectiva de diálogos promissores e de ações culturais conjuntas. Ressaltou, igualmente, a visita oficial a São Paulo, no dia 17, ocasião em que foi assinado o Memorando de Entendimento entre a Câmara de Comércio Árabe-Brasileira e a Fundação Biblioteca Nacional. Trata-se de um protocolo relevante, considerando que o Brasil guarda parte significativa do renascimento da literatura árabe do século XX. Informou que, no dia 06 de junho, a Fundação Biblioteca Nacional firmou com o Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (IBICT) o Memorando de Entendimento, que tem como expectativa evoluir, em breve, para a formalização do Acordo de Cooperação Técnica voltado ao fomento da inovação e da inteligência artificial no setor cultural. Comunicou, ainda, que a FBN, por meio de sua Presidência, foi nomeada para integrar o Comitê Consultivo do Programa Guimarães Rosa da Diplomacia Cultural Brasileira, o que representa um novo espaço de atuação e reforça o papel da Fundação no cenário cultural nacional e internacional. Ao prosseguir com os informes, registrou sua participação na reunião do Sistema MinC, realizada no dia 12 de junho, com a presença da Excelentíssima Senhora Ministra de Estado da Cultura. O encontro foi considerado importante, pois permitiu apresentar e defender, com base em trabalho coletivo prévio, as principais demandas e situações da instituição, promovendo, assim, um processo de diálogo institucional que incluiu, inclusive, o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Destacou que está em curso a implementação de uma política de integridade, tanto em sentido metafórico quanto prático, voltada à gestão institucional e à resposta a demandas urgentes e estratégicas para a FBN. Por fim, informou sobre a reformulação em andamento do Projeto Resgate Barão do Rio Branco e comentou brevemente sobre as ações sociais da Fundação, com ênfase nas visitas e doações realizadas em unidades prisionais. Destacou, entre elas, a doação de</p>

2  
Juliana





Ministério da Cultura  
Fundação Biblioteca Nacional

Item	Descrição
	livros editados pela FBN à Cadeia Pública Inspetor Luís César F. Bandeira Duarte, no município de Resende, ocorrida no dia 24 de junho. Encerrando sua fala, comunicou que fará uma visita ao prédio Anexo, no dia 03 de julho, para fazer o acompanhamento das obras e do acervo ali depositado.
4.2	<p>A Diretora-Executiva deu início aos assuntos constantes da pauta da reunião. Referindo-se ao Plano de Desenvolvimento de Pessoas da FBN (PDP) 2025, convida a Chefe da Divisão de Recursos Humanos (DRH/FBN), Jacqueline Assemany, para a apresentação do PDP-FBN 2025. Na sequência, a Chefe da Divisão de Recursos Humanos informou que o valor total dos custos solicitados para o PDP-FBN 2025 correspondia a R\$ 45.485,00 (quarenta e cinco mil, quatrocentos e oitenta e cinco reais), além de informar os principais pontos do Plano e esclareceu algumas dúvidas dos integrantes a reunião. Encerrada a apresentação, a Diretora-Executiva retomou a palavra e considerou necessária a análise detalhada do Plano por parte de cada área envolvida, de forma a possibilitar maior clareza e efetividade da ação de capacitação. Ainda, visando facilitar a compreensão e a tomada de decisão, solicita que a DRH reorganize as informações e que sejam consolidadas em planilha, visando facilitar a compreensão e a tomada de decisão.</p> <p>O Auditor-Chefe pediu a palavra e questionou sobre a capacitação dos brigadistas voluntários.</p> <p>O Procurador-Chefe da FBN, em resposta ao questionamento do Auditor-Chefe, fez algumas considerações sobre a contratação da empresa responsável pelos serviços de brigada de incêndio. Esclareceu que o contrato incluirá a manutenção de mangueiras e extintores, bem como a capacitação de brigadistas voluntários, sendo essa última passível de subcontratação. Destacou que permitir a subcontratação amplia a competitividade do certame, evitando restrições que poderiam comprometer a legalidade do processo licitatório. Ressaltou que a capacitação dos profissionais contratados não pode ser custeada pela instituição, devendo ser responsabilidade da empresa contratada. No entanto, no caso de brigadistas voluntários, essa capacitação pode ser custeada pela FBN, conforme entendimento já registrado em consulta de 2023, constante no processo correspondente.</p> <p>Na sequência, a Diretora-Executiva fez ressalvas ao conteúdo do PDP FBN 2025 e, reconhecendo a necessidade de alinhamento com as reais demandas institucionais, propôs a aprovação do Plano com ressalvas, sugerindo que a DRH faça uma revisão do conteúdo ajustando-o às trilhas de conhecimento disponíveis e equilibrando cursos gratuitos e pagos, em estreito relacionamento com as áreas demandantes. Com concordância de todos os presentes, firmou-se o compromisso de revisão, debate e posterior aprovação do Plano de Capacitação PDP-FBN 2025.</p>
4.3	Na sequência, a Diretora-Executiva anunciou a visita técnica da Subsecretária de Gestão Estratégica do MinC, Sra. Letícia Schwarz, e da Coordenadora-Executiva do Sistema Nacional de Informações e Indicadores Culturais (SNIIC), Sra. Adryelle Arouche, no próximo dia 2 de julho. Explicou que a visita tem como objetivo a análise do desempenho da FBN no âmbito do SNIIC, destacando que a FBN tem se sobressaído pela qualidade de seus indicadores, especialmente em virtude do site da FBN ser o mais acessado da Es-

3  
Inden



**Ministério da Cultura**  
**Fundação Biblioteca Nacional**

Item	Descrição
	planada dos Ministérios. Informou que está sendo preparada para a ocasião uma apresentação da instituição, com foco na qualidade e relevância dos indicadores dos diversos setores da instituição, ressaltando não apenas a quantidade, mas também a metodologia de captação das informações.
4.4	O Auditor-Chefe assumiu a palavra e informou sobre três Acórdãos do Tribunal de Contas da União (TCU): Acórdão nº 939/2025 - TCU - Plenário, em que prevê o prazo de 90 (noventa) dias para a FBN enviar um Plano de Ação relacionado à Transparência Ativa; Acórdão nº 3511/2025 - 1ª C, para o qual a Procuradoria da FBN está elaborando o recurso Embargos de Declaração; Acórdão nº 944/2025 - TCU - Plenário relacionado à Segurança Orgânica. Existem também três recomendações da CGU a serem respondidas, sendo que uma delas está previsto o envio das respostas até 31/10/2025, e duas para 01/12/2025.
4.5	Prosseguindo, a Diretora-Executiva falou sobre a sua participação na Bienal do Livro de 2025, a convite da Prefeitura do Rio/Secretaria de Cultura do município, integrando a mesa redonda sobre a temática "Bibliotecas Vivas", destacando a relevância e o êxito da representação institucional no evento. Posteriormente, informou sobre o agendamento futuro de reunião com as unidades da FBN localizadas no Teleporto, com o objetivo de elaborar o Plano de Ação para a mudança para o prédio Palácio Gustavo Capanema. A medida envolve diretamente os setores do CCSL, BEC, EDA, CCD e PRONAC. Por fim, agradeceu a presença de todos e finalizou a presente reunião.

## 5. APROVAÇÃO

Segue a Ata de Reunião para assinatura pelos participantes abaixo identificados.

Nome	Cargo	Assinatura
Gláucio Cavalcanti Tak-Ming (Online)	Auditor-Chefe	
Marco Lucchesi (Online)	Presidente	
Maria José da Silva Fernandes	Coordenadora-Geral	
Suely Dias	Diretora-Executiva	
Oscar Manoel da Costa Gonçalves	Coordenador-Geral Substituto CGPA	
Thaís de Oliveira Sant'anna	Coordenadora-Geral Substituta	
Thiago Z. Sabença (online)	Procurador-Chefe	
Verônica Lessa	Coordenadora-Geral	