

Planejamento Estratégico Institucional

Fundação Biblioteca Nacional

2019 - 2025

2ª REVISÃO



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	3
CONTEXTUALIZAÇÃO	4
NORMAS RELACIONADAS	4
MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	5
MISSÃO	5
VISÃO	5
VALORES	5
ANÁLISE DE CENÁRIO	5
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	5
MACROPROCESSOS / OBJETIVOS / INICIATIVAS / INDICADORES	6
CAPTAÇÃO	6
1. Ampliar o acervo bibliográfico e documental nos diversos suportes.....	6
PRESERVAÇÃO	7
2. Preservar o acervo bibliográfico e documental.....	7
3. Organização e Representação do acervo bibliográfico e documental	7
CONHECIMENTO	8
4. Produzir conhecimento a partir de seu acervo	8
DIFUSÃO E ACESSO	9
5. Promover o acesso e a difusão do acervo bibliográfico e documental.....	9
6. Fortalecer o intercâmbio multicultural	10
7. Garantir o acesso ao registro público de obras intelectuais	10
GOVERNANÇA.....	11
8. Promover a modernização organizacional e o fortalecimento da gestão estratégica	11
9. Aprimorar a gestão da tecnologia da informação e comunicação	12
10. Promover transparência e eficácia da comunicação institucional, assegurando mecanismos de participação e controle social.....	12
GESTÃO	13
11. Promover a qualificação do corpo técnico	13
MAPA ESTRATÉGICO	14

INTRODUÇÃO

A Biblioteca Nacional possui a mais rica coleção de livros da América Latina — cerca de 10 milhões de peças, figurando entre as dez maiores bibliotecas nacionais do mundo por suas dimensões e representatividade. Está sob sua responsabilidade guardar, preservar e difundir a produção bibliográfica e documental brasileira.

A representatividade e a singularidade de seu conjunto documental posicionam a Biblioteca Nacional em destaque no cenário nacional e internacional.

Quatorze coleções que integram seu acervo foram inscritas pela Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) no Registro da Memória do Mundo, obtendo dezessete nomeações, que tem por finalidade identificar e preservar documentos importantes para a memória da humanidade, mantendo-os disponíveis para consulta através da Biblioteca Nacional Digital. Autenticidade, relevância e singularidade são alguns dos requisitos que os documentos e coleções devem preencher para concorrer à titulação.

Com 214 anos de existência, sua criação se dá no contexto da transferência da Família Real para o Brasil, em 1808. Portanto, sua história é parte integrante da história de nosso país. Como centro nacional de informações bibliográficas e documentais, diante da importância do conjunto bibliográfico e documental sob sua guarda, e em resposta às exigências impostas pelas demandas da sociedade contemporânea, a Biblioteca Nacional busca, permanentemente, preservar, promover e difundir o patrimônio bibliográfico e documental do país, garantindo o acesso à informação e ao conhecimento; investir na pesquisa e produção de conhecimento; no aprimoramento dos mecanismos de segurança, preservação e difusão do patrimônio cultural, visando a sua permanência através das gerações; e, na adoção de novas tecnologias que garantam ao cidadão o pleno direito de acesso ao conhecimento.

A produção e a difusão cultural estão focadas na função social e no papel estratégico da instituição no contexto das políticas públicas, obedecendo ao princípio da democratização do acesso aos bens culturais do país.

A Fundação Biblioteca Nacional, comprometida com a preservação do patrimônio bibliográfico e documental cultural e com a democratização do acesso à informação, apresenta seu planejamento estratégico para os próximos cinco anos. Este documento traça diretrizes fundamentais para o fortalecimento da governança da FBN, a ampliação dos serviços ao cidadão e o fortalecimento do seu papel como guardião da memória nacional.

CONTEXTUALIZAÇÃO

A Direção da FBN, entendendo a importância do Planejamento Estratégico Institucional (PEI), promulgou a Portaria FBN nº 121, de 24 de outubro de 2017. Foi criado um comitê para elaborar o Mapa Estratégico, redefinindo a missão, visão, valores, objetivos e iniciativas, e construindo indicadores para acompanhar a implementação do planejamento. O Comitê foi composto por representantes de todas as coordenações-gerais da FBN, com coordenação da Diretoria Executiva.

Em outubro de 2018, o Comitê apresentou seu Relatório de Trabalho, resultando na Portaria FBN nº 149, de 14 de novembro de 2018, que aprovou o Planejamento Estratégico Institucional (PEI) para 2019-2022.

Na Nota Técnica de nº 3, de 20 de julho de 2022, o Diretor-Executivo apontou a necessidade de preparar o próximo plano estratégico, prorrogando o atual para adequar ao calendário do PPA. Foi autuado o processo SEI 01430.000343/2022-91 para revisar os indicadores, conforme as normativas.

Consequentemente, a Portaria FBN nº 50, de 19 de agosto de 2022, prorrogou o PEI 2019-2022 até o início de 2024. A Diretoria Colegiada foi encarregada da revisão do PEI e nomeou o Coordenador de Planejamento como relator do próximo PEI.

Em 4 de novembro de 2022, foram submetidas ao Diretor-Executivo as propostas de revisão dos indicadores. Após anuência de todos os dirigentes, em 30 de novembro de 2022, o Presidente aprovou a revisão.

Por determinação da Diretora-Executiva, em 2024, nova revisão do PEI foi empreendida para estender sua validade até 2025. Após debates com todos os dirigentes, ajustes foram feitos, resultando na atual proposta de revisão.

Em resumo, as principais modificações incluem a nova redação dos valores institucionais e a inclusão das metas para os indicadores e resultados.

Após o primeiro trimestre de 2025, será constituído um comitê para elaborar o novo PEI da Fundação Biblioteca Nacional para 2026-2029.

NORMAS RELACIONADAS

Decreto nº 9.203 de 22 de novembro de 2017 - Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Decreto nº 9.901, de 8 de julho de 2019 - Altera o Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017, que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Instrução Normativa SEGES nº 24, de 18 de março de 2020 - Elaboração, avaliação e revisão do PEI.

Portaria FBN 149, de 14 de novembro de 2018 - PEI 2019-2022.

Portaria FBN 50, de 19 de agosto de 2022 - Prorrogar o PEI 2019-2022.

Decreto nº 11.233, de 10 de outubro de 2022, atualizado pelo Decreto Nº 12.322, de 19 de dezembro de 2024.

Plano Nacional de Cultura - Lei Nº 12.343, de 2 de dezembro de 2010.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão: Garantir o direito à memória bibliográfica e documental do país.

Visão: Ser referência nacional e internacional na preservação e acesso ao patrimônio bibliográfico e documental brasileiro.

Valores: Democracia, Cidadania, Integridade, Transparência, Acessibilidade, Inovação e Sustentabilidade

ANÁLISE DE CENÁRIO

Forças: Patrimônio bibliográfico e documental de relevância cultural e histórica reconhecido mundialmente.

Fraquezas: Acelerada obsolescência da Infraestrutura tecnológica; Insuficiência de espaço físico; Força de trabalho reduzida.

Oportunidades: Avanço de tecnologias de digitalização; Crescente valorização do patrimônio cultural; Inovações em processos e serviços de preservação.

Ameaças: Riscos à segurança da informação; Danos aos materiais físicos; Insuficiência de recursos humanos e orçamentários.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Ampliar a captação do acervo bibliográfico e documental em diversos suportes.

Preservar o acervo bibliográfico e documental analógico e digital.

Organização e Representação do acervo bibliográfico e documental.

Produzir conhecimento a partir do acervo e de sua missão institucional.

Promover o acesso e a difusão do acervo bibliográfico e documental.

Fortalecer o intercâmbio multicultural.

Garantir o acesso ao registro público de obras intelectuais.

Promover a modernização organizacional e o fortalecimento da gestão estratégica.

Aprimorar a gestão da tecnologia da informação e comunicação.

Promover transparência e eficácia da comunicação institucional, assegurando mecanismos de participação e controle social.

Promover a qualificação do corpo técnico.

MACROPROCESSOS / OBJETIVOS / INICIATIVAS / INDICADORES

CAPTAÇÃO

1. Ampliar a captação do acervo bibliográfico e documental nos diversos suportes

- 1.1. Regulamentação da legislação do Depósito Legal
- 1.2. Instrumentalização para captação de obras digitais
- 1.3. Fortalecimento do Serviço Nacional de Intercâmbio

IPCA - Indicador de Progressão na Captação de Acervos Bibliográficos e Documentais

Fórmula:

$$IPCA = ACC + ACDL + ACD + ACP$$

Variáveis de cálculo:

ACC = Total de itens do acervo bibliográfico e documental captados através de compra.

ACDL = Total de itens do acervo bibliográfico e documental captados através do Depósito Legal.

ACD = Total de itens do acervo bibliográfico e documental captados através de doação.

ACP = Total de itens do acervo bibliográfico e documental captados através de doação.

PRESERVAÇÃO

2. Preservar o acervo bibliográfico e documental

- 2.1. Salvaguarda e preservação de acervos
- 2.2. Digitalização e disponibilização de acervos
- 2.3. Requalificação dos laboratórios de digitalização, microfilmagem, conservação e restauração
- 2.4. Ampliação do espaço físico e digital para salvaguarda do acervo

IPPA - Indicador de Progressão na Preservação de Acervos Bibliográficos e Documentais

Fórmula:

$$IPPA = APC + APR + APM + APD$$

Variáveis de cálculo:

APC = Total de acervos bibliográficos e documentais preservados através de conservação.

APR = Total de acervos bibliográficos e documentais preservados através de restauração.

APM = Total de acervos bibliográficos e documentais preservados através de microfilmagem.

APD = Total de acervos bibliográficos e documentais preservados através de digitalização.

3. Organização e Representação do acervo bibliográfico e documental

- 3.1. Organização e representação das peças captadas

IDOR - Indicador da Dinâmica de Organização e Representação de Acervos

Fórmula:

$$IDOR = AI + AP$$

Variáveis de cálculo:

AI = Total de itens do acervo bibliográfico e documental inventariados.

AP = Total de itens do acervo bibliográfico e documental processados tecnicamente.

CONHECIMENTO

4. Produzir conhecimento a partir do acervo e de sua missão institucional

- 4.1. Programa de fomento de produção de conhecimento
- 4.2. Instrumentalização de projetos e ações de pesquisa e inovação
- 4.3. Ampliação da produção editorial

IDA - Indicador de Desenvolvimento da Difusão do Acervo

Fórmula:

$$IDA = PDEd + PDBP$$

Variáveis de cálculo:

PDEd = Total dos projetos apoiados por ações de difusão da produção intelectual e bibliográfica da FBN com edição e coedição de obras literárias.

PDBP = Total dos projetos apoiados por ações de difusão da produção intelectual e bibliográfica da FBN com bolsas de pesquisa.

DIFUSÃO E ACESSO

5. Promover o acesso e a difusão do acervo bibliográfico e documental

- 5.1. Democratização do acesso ao acervo
- 5.2. Ampliar o programa das visitas orientadas e educação patrimonial
- 5.3. Fortalecimento das ações de acessibilidade

IDDA - Indicador de Desenvolvimento da Disponibilização do Acervo

Fórmula:

$$IDDA = ADP / AP$$

Variáveis de cálculo:

AP = Total de itens do acervo bibliográfico e documental processados tecnicamente.

ADP = Total de itens do acervo bibliográfico e documental disponibilizados no Portal BN.

IRP - Indicador de Relacionamento com o Público

Fórmula:

$$IRP = ACC + AUE$$

Variáveis de cálculo:

ACC = Total de atendimentos através dos canais de comunicação oficiais.

AUE = Total de atendimentos aos usuários nos espaços e equipamentos culturais (presencial e virtual).

IDV - Indicador de Difusão cultural por meio de Visitas

Fórmula:

$$IDV = PVO + PECTC$$

Variáveis de cálculo:

PVO = Total de público das visitas orientadas.

PECTC = Total de público em exposições e eventos culturais e técnico-científicos.

6. Fortalecer o intercâmbio multicultural

6.1. Promoção da cooperação institucional no país e no exterior

6.2. Ampliação dos programas de promoção da literatura brasileira no exterior

IILB - Indicador de Internacionalização da Literatura Brasileira

Fórmula:

$$IILB = (PAE / PIE) * 100$$

Variáveis de cálculo:

PIE = Total de projetos inscritos pelas editoras.

PAE = Total de projetos apoiados pelos editais de apoio à tradução, residência e intercâmbio.

IPLB - Indicador de Promoção da Literatura Brasileira

Fórmula:

$$IPLB = IP / CP$$

Variáveis de cálculo:

IP = Total de inscrições aos prêmios em todas as categorias.

CP = Total de categorias dos prêmios.

7. Garantir o acesso ao registro público de obras intelectuais

7.1. Modernização do sistema de registro público

IPRO - Indicador de Progressão de Registro de obras

Fórmula:

$$IPRO = ROE$$

Variáveis de cálculo:

ROE = Total de registros de obra emitidos

GOVERNANÇA

8. Promover a modernização organizacional e o fortalecimento da gestão estratégica

- 8.1. Reestruturação organizacional (Estatuto e Regimento) da BN
- 8.2. Implantação do Programa de Gestão por Desempenho
- 8.3. Monitoramento das políticas de Gestão de Riscos e de Preservação Digital, e dos Planos de Integridade, Segurança Orgânica, Segurança da Informação, Proteção de Dados Pessoais e Plano Diretor de Logística Sustentável da FBN
- 8.4. Mapeamento de ações institucionais aderentes aos ODS-Agenda 2030
- 8.5. Promover a modernização espacial e melhoria das condições de trabalho

PAE - Percentual de Alinhamento Estratégico

Fórmula:

$$PAE = (EC / EG) * 100$$

Variáveis de cálculo:

EG = Total pactuado de entregas das unidades de apoio à governança.

EC = Total de entregas das unidades de apoio à governança concluídas.

IQE - Índice de Qualificação Espacial

Fórmula:

$$IQE = AIC$$

Variáveis de cálculo:

AIC = Área edificada com intervenção concluída no período.

9. Aprimorar a gestão da tecnologia da informação e comunicação

- 9.1. Manter atualizado o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
- 9.2. Melhoria e Expansão das Plataformas Digitais
- 9.3. Elaborar Normas para o Aumento da Maturidade em Privacidade e Segurança da Informação

IITIC - Indicador de implementação de TIC

Fórmula:

$$IITIC = (PRTIC / PPTIC) * 100$$

Variáveis de cálculo:

PPTIC = Projetos planejados pelo PDTIC.

PRTIC = Projeto realizados pelo PDTIC.

10. Promover transparência e eficácia da comunicação institucional, assegurando mecanismos de participação e controle social

- 10.1. Revisão e aperfeiçoamento do Plano de Comunicação Institucional
- 10.2. Aperfeiçoar os canais de acesso à informação e relação com a sociedade

PIPD - Percentual de informações públicas disponibilizadas;

Fórmula:

$$PIPD = (IPOD / IPO) * 100$$

Variáveis de cálculo:

IPO = Total de informações de publicação obrigatória.

IPOD = Total de informações de publicação obrigatória disponibilizada.

GESTÃO

11. Promover a qualificação do corpo técnico

11.1. Atualização da Política de Desenvolvimento de Pessoas

11.2. Atualização da Portaria de Avaliação Institucional em adequação ao AvaliaGOV

ICDP - Índice de Crescimento do Desenvolvimento de Pessoas

Fórmula:

$$ICPD = ((CA - CAA) / CAA) * 100$$

Variáveis de cálculo:

CA = Total de capacitações realizadas no ano.

CLS_atual = Total de capacitações lato sensu realizadas no ano.

CSS_atual = Total de capacitações stricto sensu realizadas no ano.

CG_atual = Total de capacitações em geral realizadas no ano.

CAA = Total de capacitações realizadas no ano anterior.

CLS_anterior = Total de capacitações lato sensu realizadas no ano anterior.

CSS_anterior = Total de capacitações stricto sensu realizadas no ano anterior.

CG_anterior = Total de capacitações em geral realizadas no ano anterior.

IADP - Índice de Alcance do Desenvolvimento de Pessoas

Fórmula:

$$IADP = (SC / SE) * 100$$

Variáveis de cálculo:

SE = Total de servidores em exercício.

SC = Total de servidores que concluíram alguma capacitação.

MAPA ESTRATÉGICO . 2024

Biblioteca Nacional



VISÃO

Ser referência nacional e internacional na preservação e acesso ao patrimônio bibliográfico e documental brasileiros.

VALORES

DEMOCRACIA | CIDADANIA | INTEGRIDADE | TRANSPARÊNCIA |
ACESSIBILIDADE | INOVAÇÃO | SUSTENTABILIDADE

MISSÃO

Garantir o direito à memória bibliográfica e documental do país.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PRESERVAÇÃO DO PATRIMÔNIO BIBLIOGRÁFICO E DOCUMENTAL NACIONAL

Ampliar o acervo bibliográfico e documental nos diversos suportes
Preservar o acervo bibliográfico e documental
Organização e Representação do acervo bibliográfico e documental

GESTÃO INTEGRADA DO CONHECIMENTO E ACESSO CULTURAL

Produzir conhecimento a partir de seu acervo
Promover o acesso e a difusão do acervo bibliográfico e documental
Fortalecer o intercâmbio multicultural
Garantir o acesso ao registro público de obras intelectuais

GOVERNANÇA, GESTÃO E SUPORTE

Promover a modernização organizacional e o fortalecimento da gestão estratégica
Aprimorar a gestão da tecnologia da informação e comunicação
Promover transparência e eficácia da comunicação institucional, assegurando mecanismos de participação e controle social
Promover a qualificação do corpo técnico