



gov.br



Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

Secretaria de Gestão

**Departamento de Transformação Governamental**

**DTGOV/SEGES/SEDGG/ME**

# Qual o papel da SEGES?

**Art. 127. À Secretaria de Gestão compete (Decreto nº 9.745/2019):**

I - formular políticas e diretrizes **para a gestão pública**, compreendidos:

(...)

b) a **pactuação de resultados de órgãos e entidades** da administração pública federal;  
e

c) o **aperfeiçoamento e a inovação da gestão** dos órgãos e das entidades da administração pública federal;

II - propor, coordenar e apoiar a **implementação de planos, programas, projetos e ações estratégicos de inovação, modernização e aperfeiçoamento da gestão pública**;

III - promover a **gestão do conhecimento e a cooperação em gestão pública**;

IV - prestar **apoio técnico a projetos especiais de modernização da gestão pública** relacionados a temas e áreas estratégicas de governo (...);

VII - atuar como **órgão central do Siorg** e do Sisg; (...)

# Qual o papel da SEGES?

Promover as **funções básicas do SIORG**:

- I - definição das competências dos órgãos e das entidades e das atribuições de seus dirigentes;
- II - **organização e funcionamento** da administração pública federal;
- III - estabelecimento de **programas de melhoria do desempenho** dos órgãos e das entidades;
- IV - geração, adaptação e difusão de **tecnologias de inovação**;
- V - **racionalização** de métodos e de processos administrativos;
- VI - elaboração de planos de formação, desenvolvimento e treinamento do pessoal envolvido na área de abrangência do sistema; e
- VII - **difusão de informações organizacionais e de desempenho da gestão administrativa.**



gov.br

TRANSFORMA  
GOV.BR

ANTES

DEPOIS





# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

## ANTES

- Soluções disponibilizadas de forma desconectada
- Órgãos Centrais como provedores de normas e orientações
- Instrumentos formais de pactuação

## DEPOIS



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

## ANTES

- Soluções disponibilizadas de forma desconectada
- Órgãos Centrais como provedores de normas e orientações
- Instrumentos formais de pactuação

## DEPOIS

- Soluções reunidas em entrada única
- Estruturação de unidade de apoio técnico no órgão central
- Desburocratização e agilidade na pactuação



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

## DECRETO Nº 10.382/2020

Art. 1º Fica instituído o Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado - TransformaGov, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Parágrafo único. O disposto neste Decreto se aplica às instituições federais de ensino que aderirem expressamente ao TransformaGov.



# TRANSFORMA GOV.BR

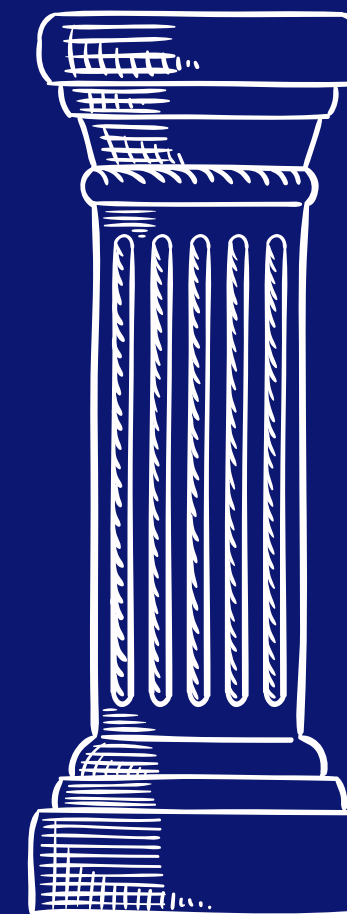
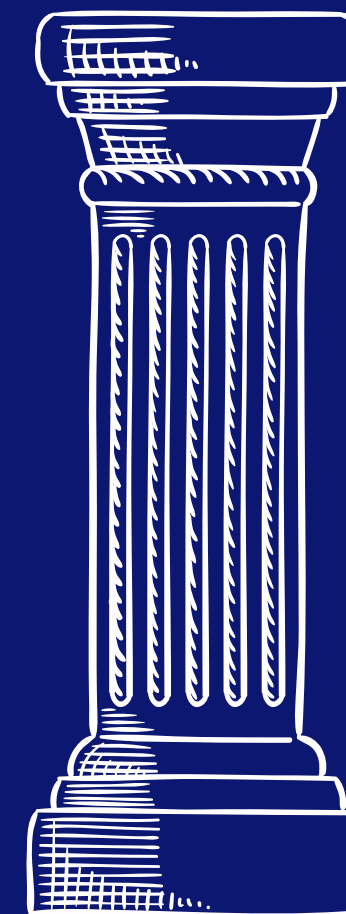
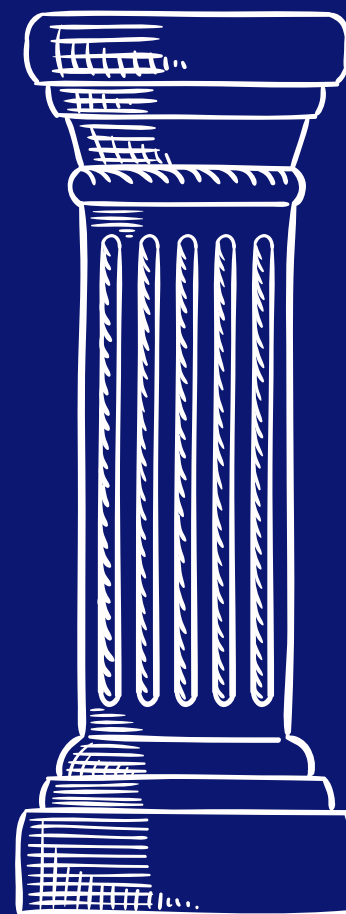
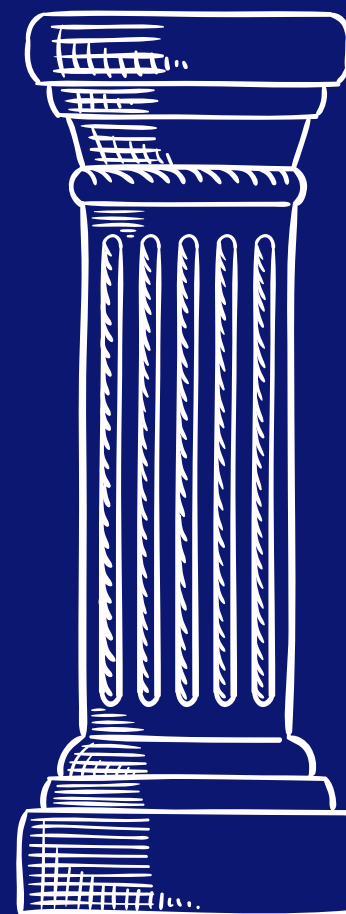
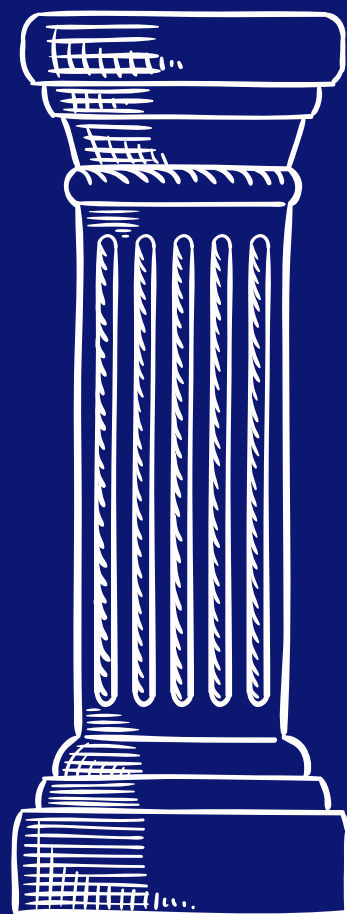
## GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

Gestão de  
Pessoas

Processos

Infraestrutura e  
logística

Arranjos e  
estruturas







# TRANSFORMA GOV.BR

1. Diagnóstico



2. Ideação



3. Elaboração



4. Implementa-  
ção



5. Acompanha-  
mento





# TRANSFORMA GOV.BR

150

PLANOS ASSINADOS

3.141

AÇÕES PACTUADAS

59%

DE EXECUÇÃO



# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica

**Promover** a gestão estratégica e o alinhamento do planejamento estratégico institucional aos demais planos, estratégias e prioridades de governo (**IN SEGES nº 24/2020**)

Cadeia de Valor

Identidade  
Estratégica

Objetivos  
Estratégicos

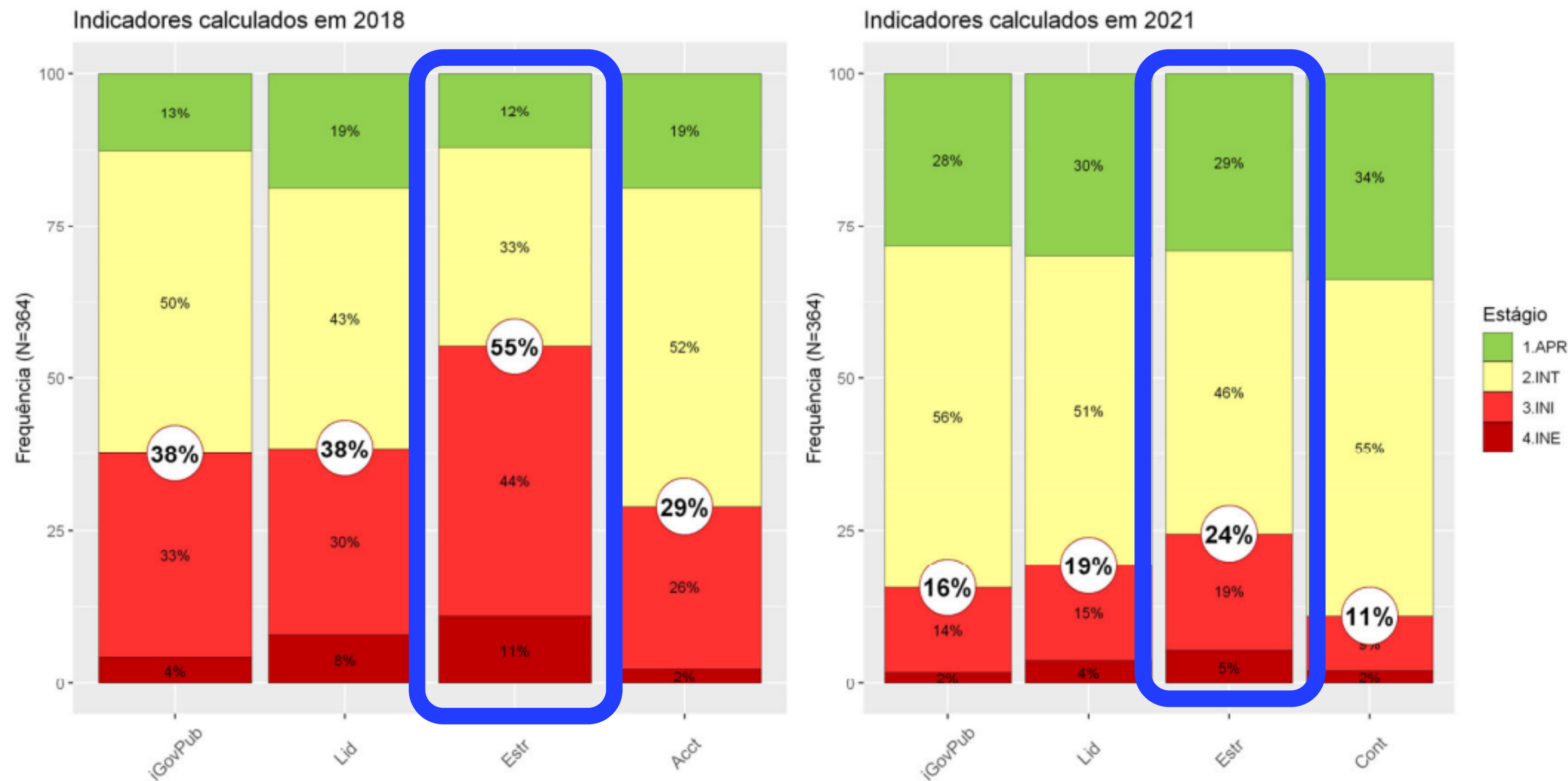
Indicadores

Projetos  
Estratégicos

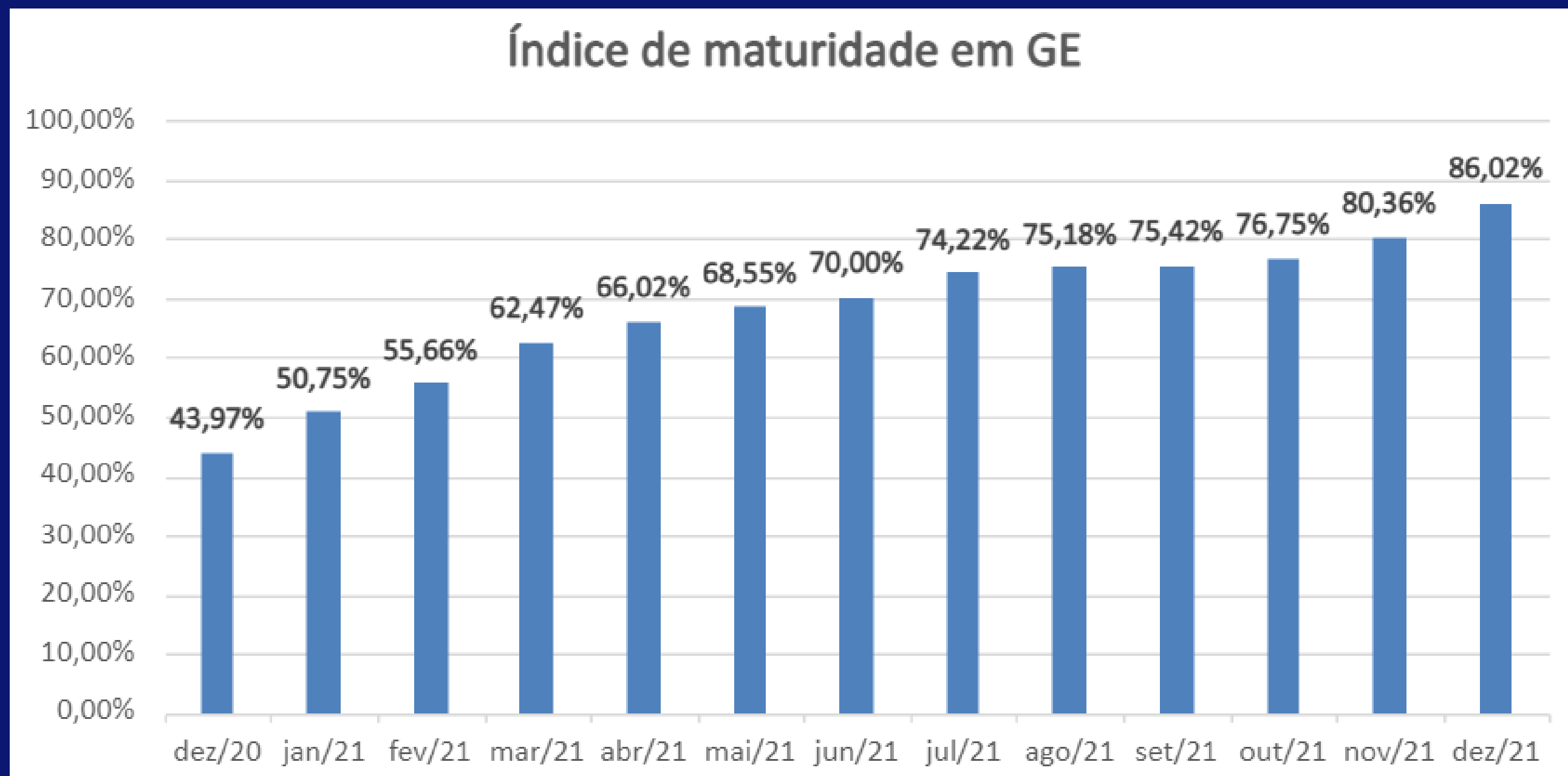
Aprovação,  
Monitoramento  
e Revisão

# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica

Figura 9 - iGovPub: comparativo entre 2018 e 2021



# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica



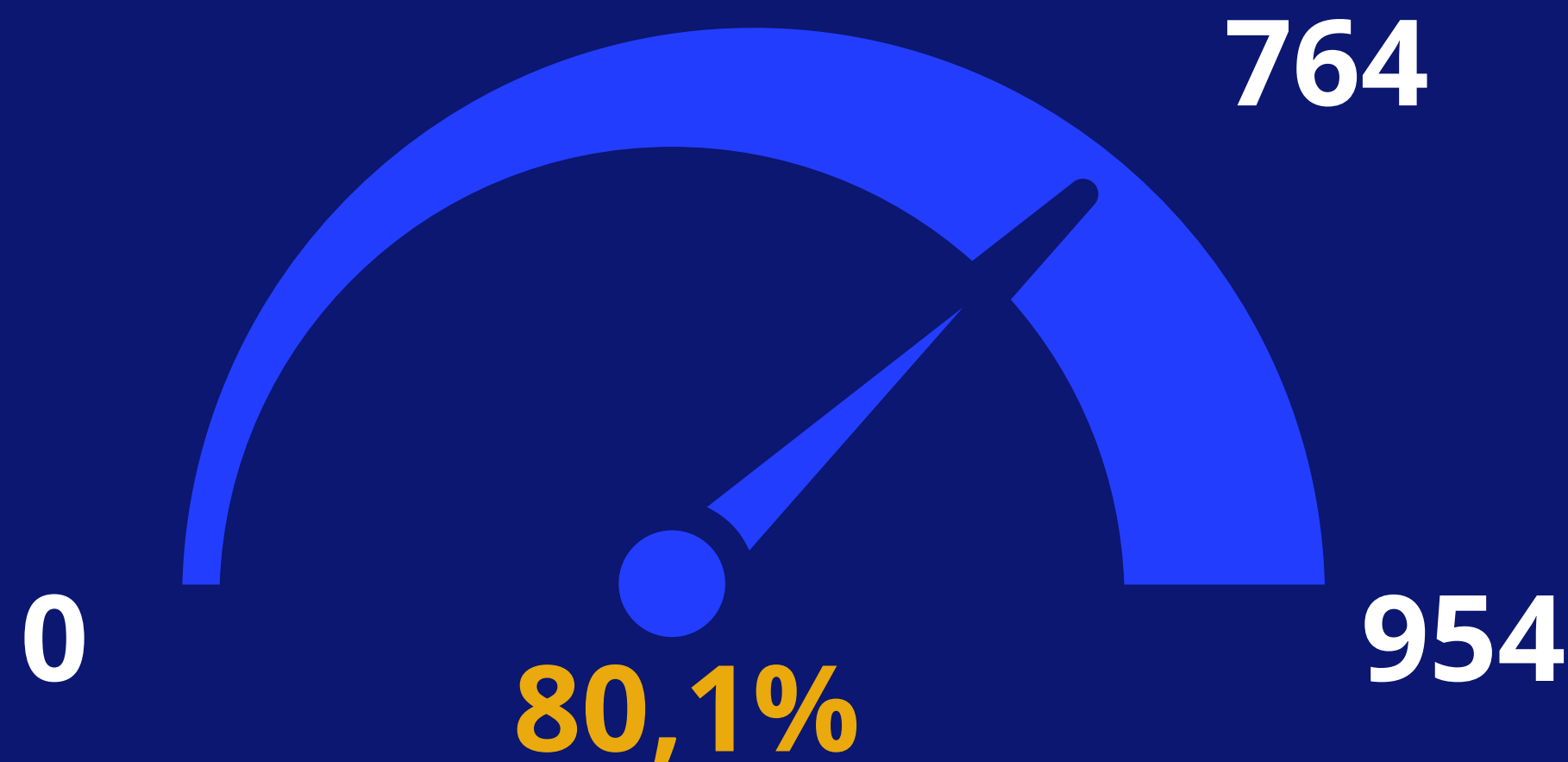
**Out/2022: 92%**

*"Inspirar e conectar pessoas e instituições, por meio da colaboração e democratização do saber, gerando capacidades, sinergias e valor público"*

NOVEMBRO 2022

**26**

REDES TRANSFORMAGOV







**RACIONALIZA**  **GOV**







**RACIONALIZA**  **GOV**





## TRANSFORMA NOTÍCIAS

EDIÇÃO Nº 1 - NOVEMBRO/2022

### Olá, Rede TransformaGov.BR!

Na busca de soluções para desafios enfrentados pelos nossos parceiros gestores, identificamos a necessidade de uma ***solução coletiva*** para a questão da ***GESTÃO DOCUMENTAL***.

Sabemos que o nível de maturidade da gestão documental em cada órgão e entidade é muito diferente. Para armazenar e destinar corretamente documentos importantes e de relevância para a sociedade, tanto em sua forma física quanto em sua forma eletrônica, é preciso apoio e orientação.

Nesse sentido, a ***Central de Compras*** do Ministério da Economia iniciou o ***Projeto de Gestão Arquivística***, com a finalidade de oferecer apoio na contratação centralizada de serviços de gestão documental, pensando na economicidade e na padronização do processo, conferindo segurança jurídica aos gestores. A divulgação do Estudo Técnico Preliminar está marcada para dezembro de 2022.

Por sua vez, o ***Arquivo Nacional***, responsável pela política de gestão documental, elaborou e disponibilizou no site da Escola Virtual de Governo 6 cursos gratuitos, na modalidade educação à distância, para que os servidores possam se capacitar

# Programa de gestão e desempenho

- **86** órgãos e entidades com PGD implantado
- Decreto nº 11.072/2022
- **Foco** nas **entregas**
- **Próximo passo:** Instrução Normativa e disponibilização de artefatos



*"A cultura devora a  
estratégia no café da  
manhã"*

Peter Drucker



# Programa de Gestão e Desempenho

Aqui você encontra todas as informações sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) da Administração Pública Federal.

[Painel da Transparência](#)[Visão Geral do PGD](#)[Implementação do PGD](#)[Consultoria Executiva](#)[Perguntas Frequentes](#)[Sistemas e API de dados](#)[Orientações](#)[Biblioteca](#)

Conheça nossos principais projetos

[Certificação Avançada em PGD](#)[Onboarding em PGD  
\(integração de servidores\)](#)[Rede PGD](#)[Modelos de documentos](#)

# Programa de Gestão e Desempenho

Aqui você encontra todas as informações sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) da Administração Pública Federal.

[Painel da Transparência](#)[Visão Geral do PGD](#)[Implementação do PGD](#)[Consultoria Executiva](#)[Perguntas Frequentes](#)[Sistemas e API de dados](#)[Orientações](#)[Biblioteca](#)

Conheça nossos principais projetos

[Certificação Avançada em PGD](#)[Onboarding em PGD  
\(integração de servidores\)](#)[Rede PGD](#)

Modelos de documentos

# DEPARTAMENTO DE TRANSFORMAÇÃO GOVERNAMENTAL (DTGOV)



Uma breve história...

1

**ABRIL  
2019**

**Criação da CGSIM:**  
apoio aos demais  
órgãos e entidades,  
focada na inovação e  
na melhoria da Gestão  
Estratégica.  
**1 servidor na  
equipe**

2

**JULHO  
2019**

Publicação de **Ata de  
apoio ao  
Planejamento  
Estratégico  
Institucional.**  
**5 servidores na  
equipe**

3

**DEZEMBRO  
2019**

**1º Plano de Gestão  
Estratégica e  
Transformação  
Institucional (PGT)  
assinado (MCTI) e  
início de atuação nos  
Estados.**  
**20 servidores na  
equipe**

4

**MAIO  
2020**

**Publicação do  
Decreto nº  
10.382/2020, que  
institui o Programa  
de Gestão  
Estratégica e  
Transformação do  
Estado -  
TransformaGov**

5

**DEZEMBRO  
2020**

TransformaGov  
chega a 65 PGTs  
assinados e 10 redes  
implantadas nos  
Estados  
**33 servidores na  
equipe**

6

**NOVEMBRO  
2022**

TransformaGov chega  
a 150 PGTs assinados,  
26 redes implantadas  
nos Estados e 86  
órgãos com Programa  
de Gestão Implantados  
**58 servidores na  
equipe**

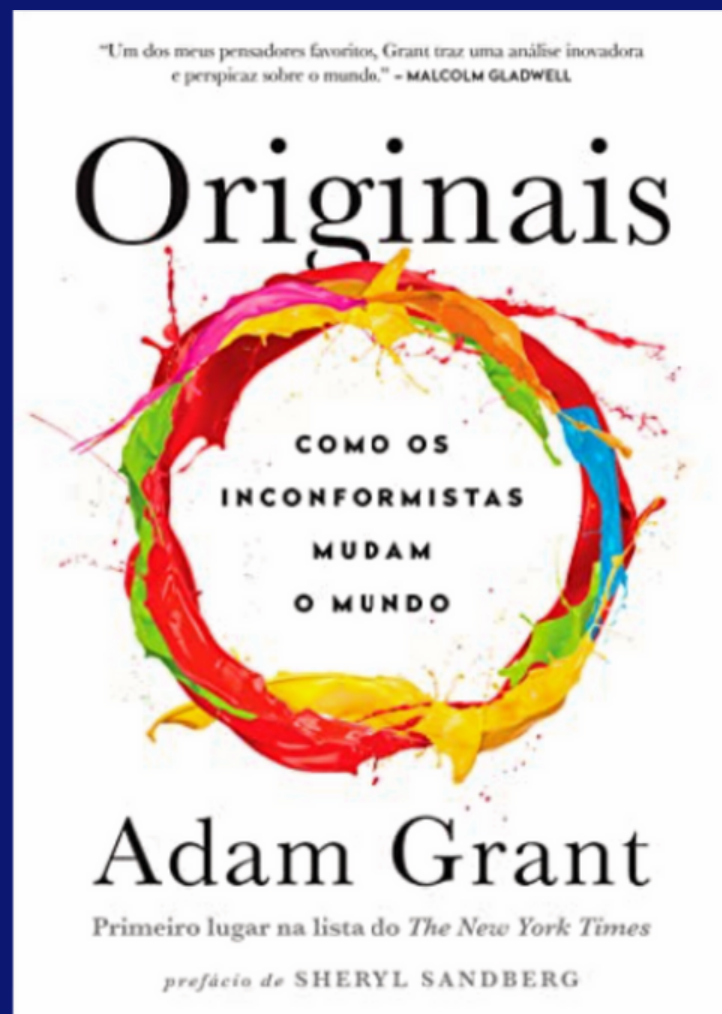


# Processo de integração

gov.br







# Recados finais

## CONFORMISMO X ORIGINALIDADE

**"A ORIGINALIDADE NÃO É UMA CARACTERÍSTICA,  
MAS SIM, UMA ESCOLHA".**

**"INICIA-SE QUESTIONANDO O CONVENCIONAL E  
MONTANDO UM PORTFÓLIO DE RISCOS  
BALANCEADOS".**

Obrigado

Gustavo Nery e Silva

DTGOV/SEGES/SEDGG/ME

**[gustavo.nery@economia.gov.br](mailto:gustavo.nery@economia.gov.br)**