



gov.br



Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital  
Secretaria de Gestão  
Departamento de Transformação Governamental  
DTGOV/SEGES/SEDGG/ME

# Qual o papel da SEGES?

gov.br

**Art. 127. À Secretaria de Gestão compete (Decreto nº 9.745/2019):**

I - formular políticas e diretrizes **para a gestão pública**, compreendidos:

(...)

b) a **pactuação de resultados de órgãos e entidades** da administração pública federal;

e

c) o **aperfeiçoamento e a inovação da gestão** dos órgãos e das entidades da administração pública federal;

II - propor, coordenar e apoiar a **implementação de planos, programas, projetos e ações estratégicos de inovação, modernização e aperfeiçoamento da gestão pública**;

III - promover a **gestão do conhecimento e a cooperação em gestão pública**;

IV - prestar **apoio técnico a projetos especiais de modernização da gestão pública** relacionados a temas e áreas estratégicas de governo (...);

VII - atuar como **órgão central do Siorg** e do Sisg; (...)

# Qual o papel da SEGES?

gov.br

Promover as **funções básicas do SIORG**:

- I - definição das competências dos órgãos e das entidades e das atribuições de seus dirigentes;
- II - **organização e funcionamento** da administração pública federal;
- III - estabelecimento de **programas de melhoria do desempenho** dos órgãos e das entidades;
- IV - geração, adaptação e difusão de **tecnologias de inovação**;
- V - **racionalização** de métodos e de processos administrativos;
- VI - elaboração de planos de formação, desenvolvimento e treinamento do pessoal envolvido na área de abrangência do sistema; e
- VII - **difusão de informações organizacionais e de desempenho da gestão administrativa**.



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

**ANTES**

**DEPOIS**



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

**ANTES**

**DEPOIS**

- Soluções disponibilizadas de forma desconectada
- Órgãos Centrais como provedores de normas e orientações
- Instrumentos formais de pactuação



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

## ANTES

- Soluções disponibilizadas de forma desconectada
- Órgãos Centrais como provedores de normas e orientações
- Instrumentos formais de pactuação

## DEPOIS

- Soluções reunidas em entrada única
- Estruturação de unidade de apoio técnico no órgão central
- Desburocratização e agilidade na pactuação



# TRANSFORMA GOV.BR

## DECRETO N° 10.382/2020

Art. 1º Fica instituído o Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado - TransformaGov, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

Parágrafo único. O disposto neste Decreto se aplica às instituições federais de ensino que aderirem expressamente ao TransformaGov.



# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

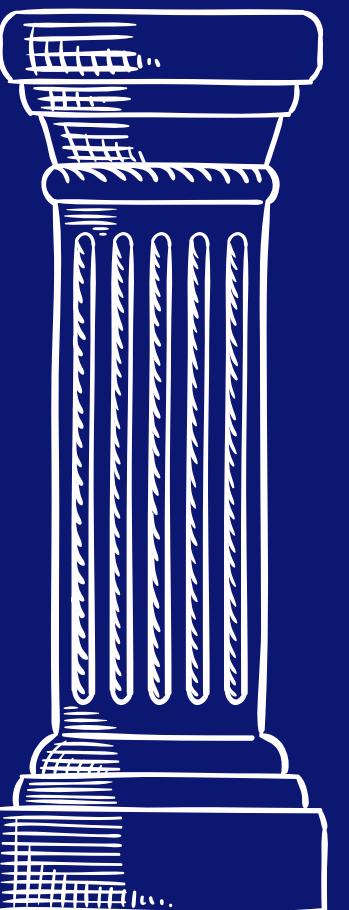
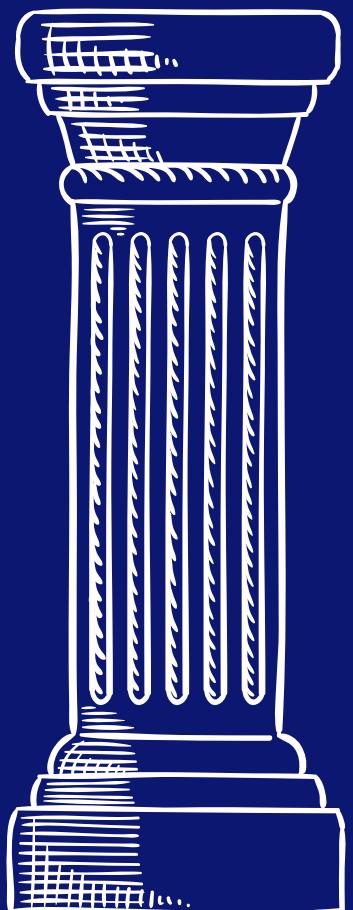
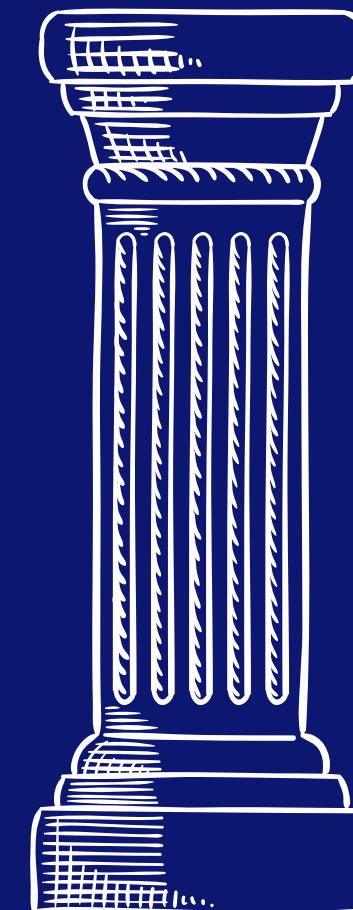
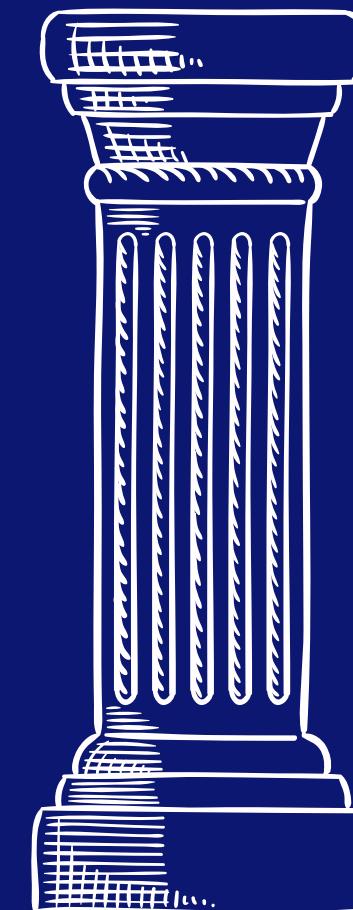
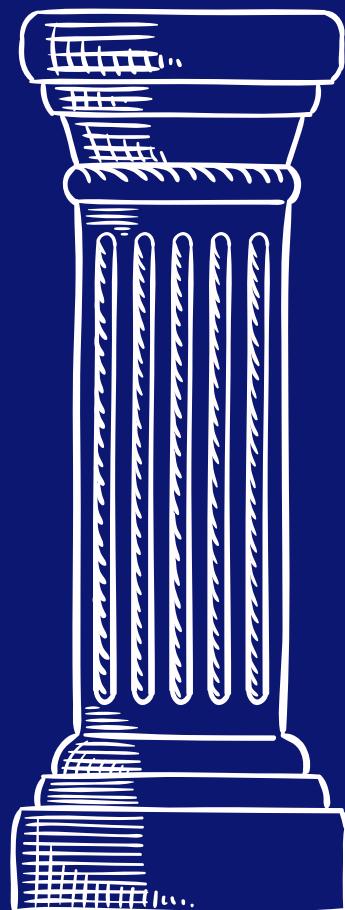
**Gestão de  
Pessoas**

**Processos**

**GOVERNANÇA  
E GESTÃO  
ESTRATÉGICA**

**Infraestrutura e  
logística**

**Arranjos e  
estruturas**





# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

1. Diagnóstico

2. Ideação

3. Elaboração

4. Implementa-  
ção

5. Acompa-  
nhamento





# TRANSFORMA GOV.BR

gov.br

150

PLANOS ASSINADOS

3.141

AÇÕES PACTUADAS

59%

DE EXECUÇÃO

# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica

gov.br

**Promover** a gestão estratégica e o alinhamento do planejamento estratégico institucional aos demais planos, estratégias e prioridades de governo (**IN SEGES nº 24/2020**)

Cadeia de Valor

Identidade  
Estratégica

Objetivos  
Estratégicos

Indicadores

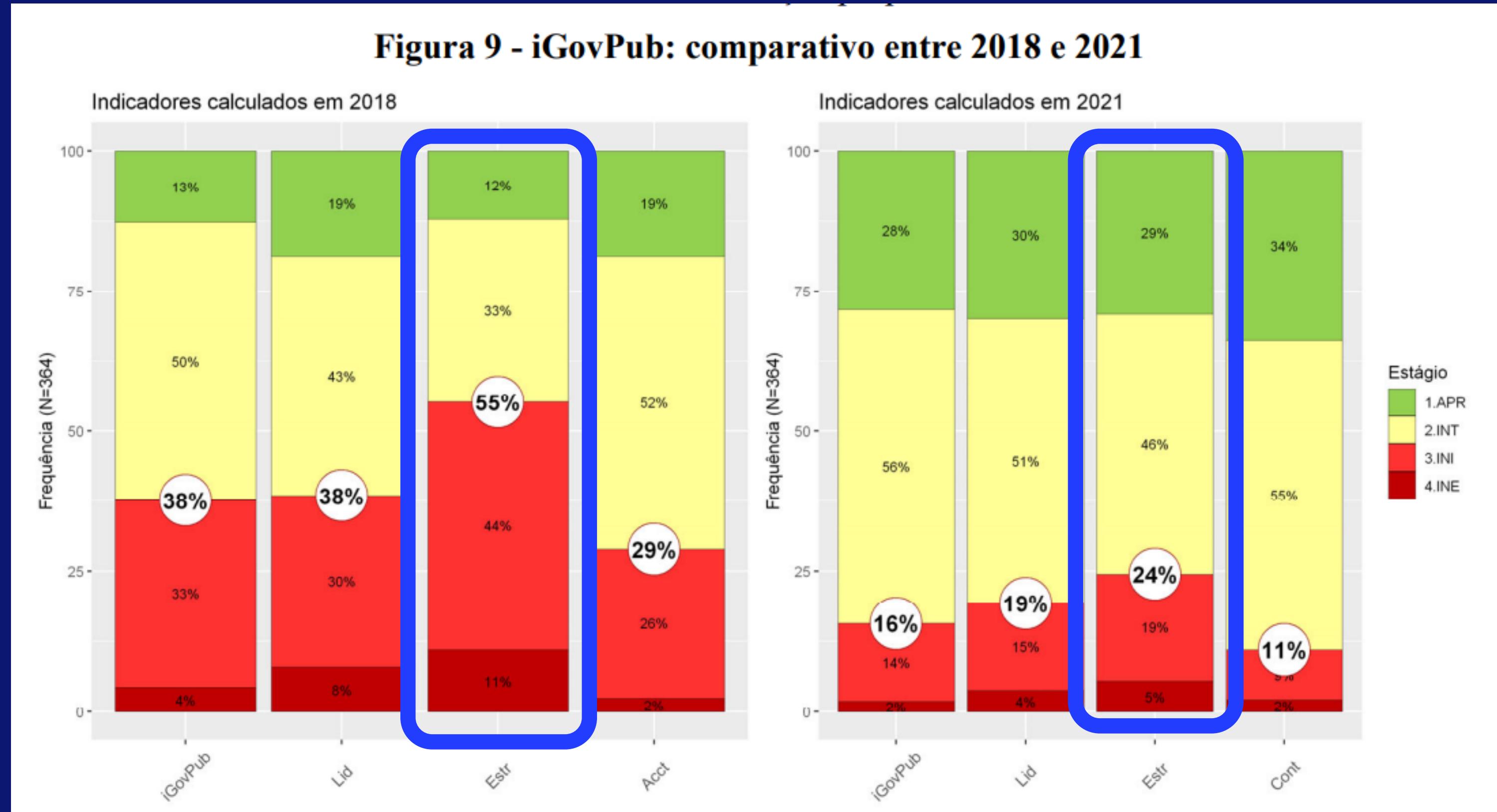
Projetos  
Estratégicos

Aprovação,  
Monitoramento  
e Revisão

# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica

gov.br

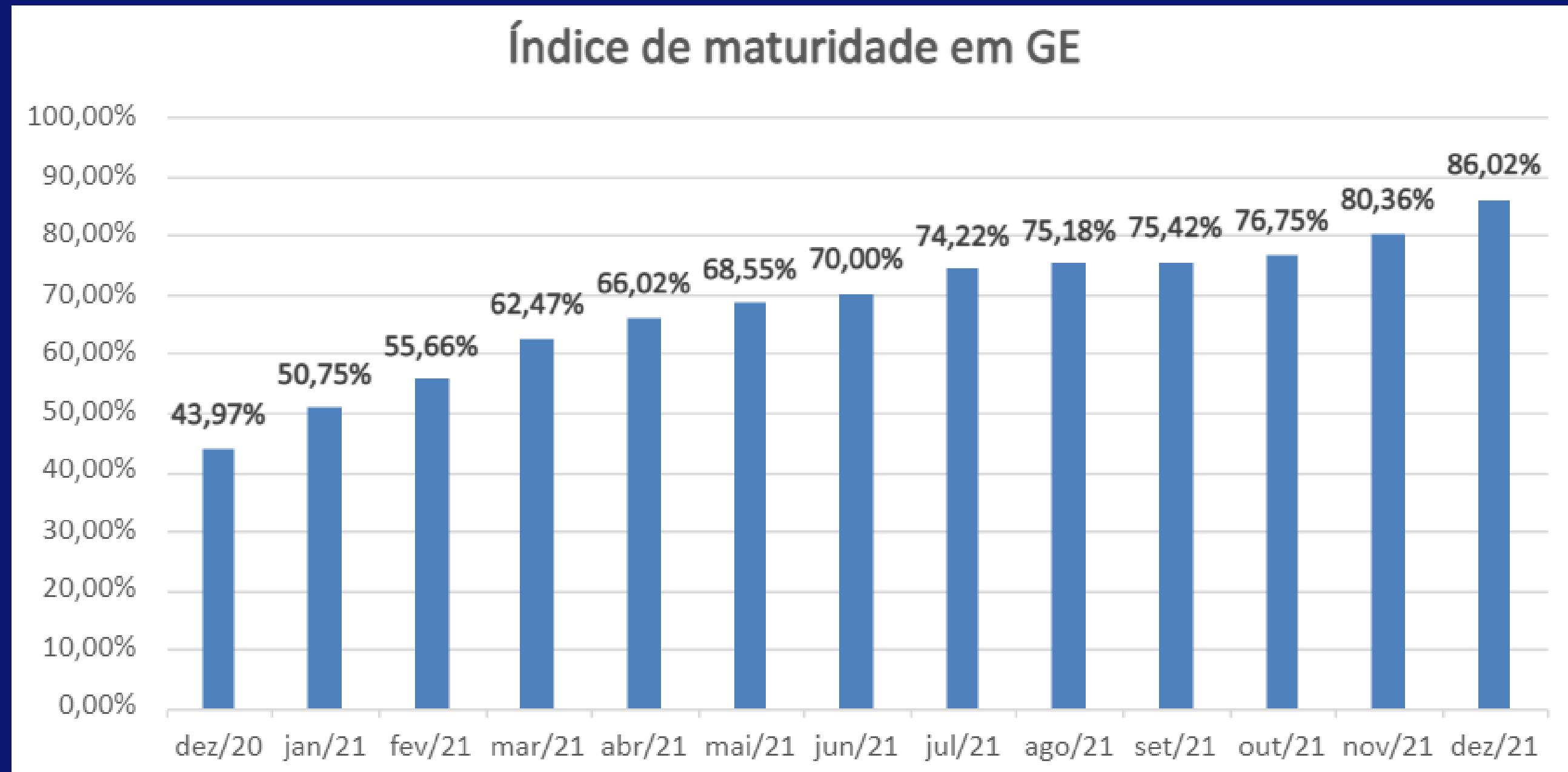
Figura 9 - iGovPub: comparativo entre 2018 e 2021



Fonte: Perfil Integrado de Governança Organizacional e Gestão Públicas TCU - 2021

# Melhoria da Governança Pública e da Gestão estratégica

gov.br

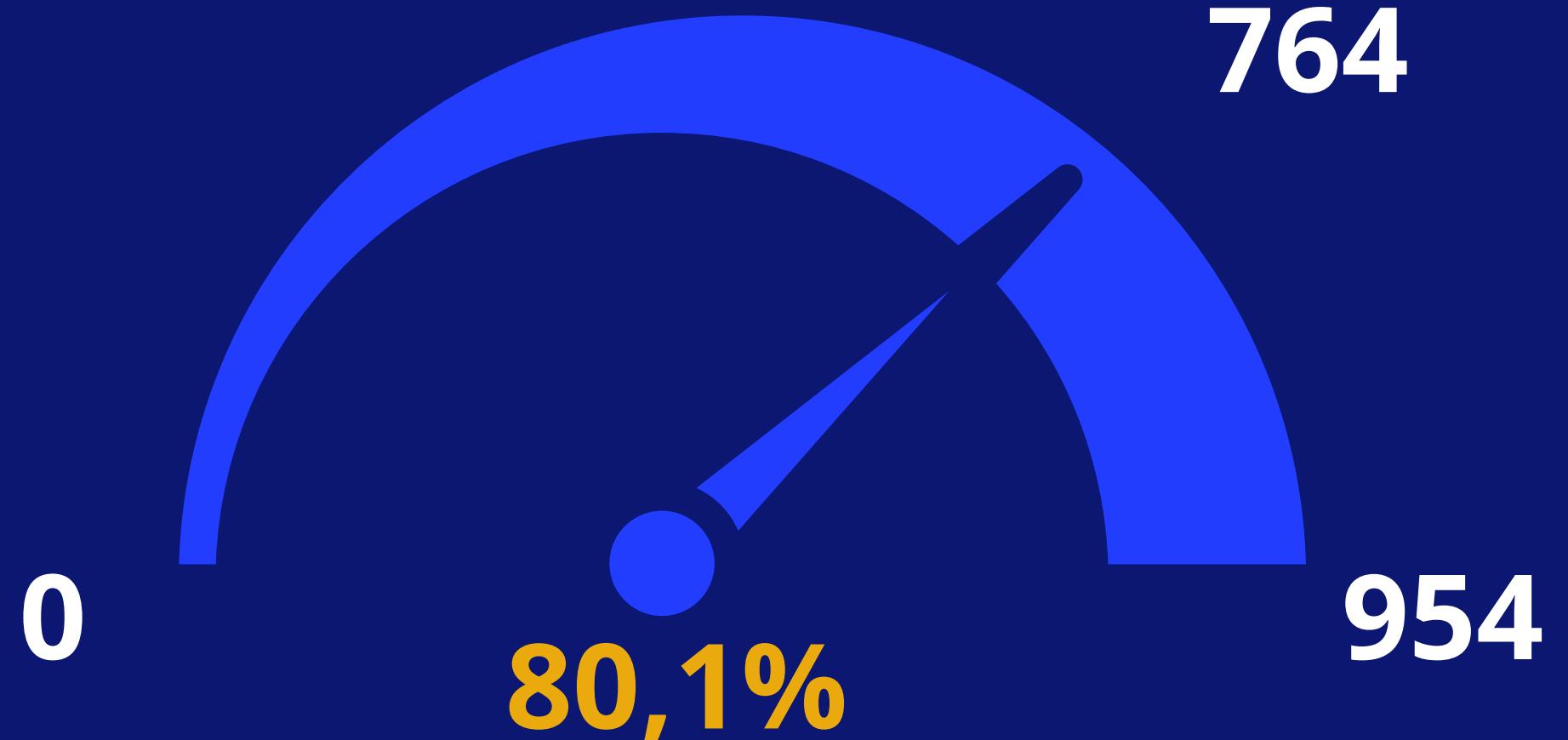


Out/2022: 92%

*"Inspirar e conectar pessoas e instituições, por meio da colaboração e democratização do saber, gerando capacidades, sinergias e valor público"*

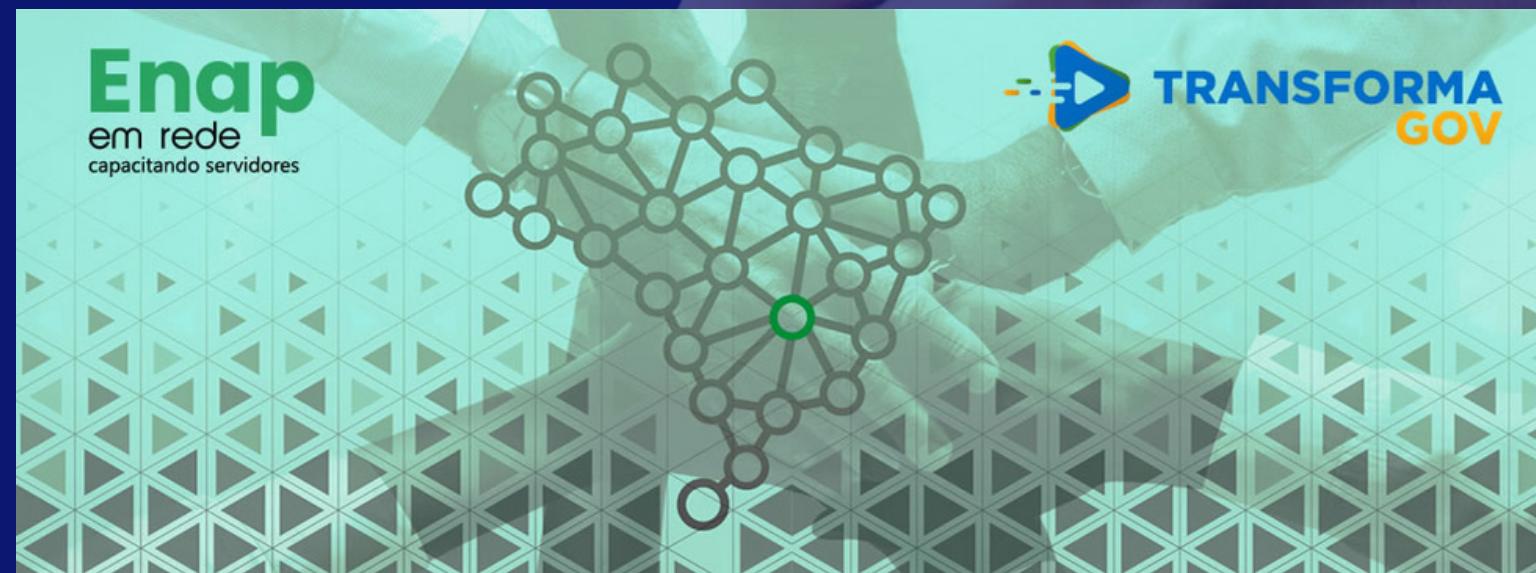
NOVEMBRO 2022

**26**  
REDES TRANSFORMAGOV



REDE  
TRANSFORMA  
GOV.BR

gov.br

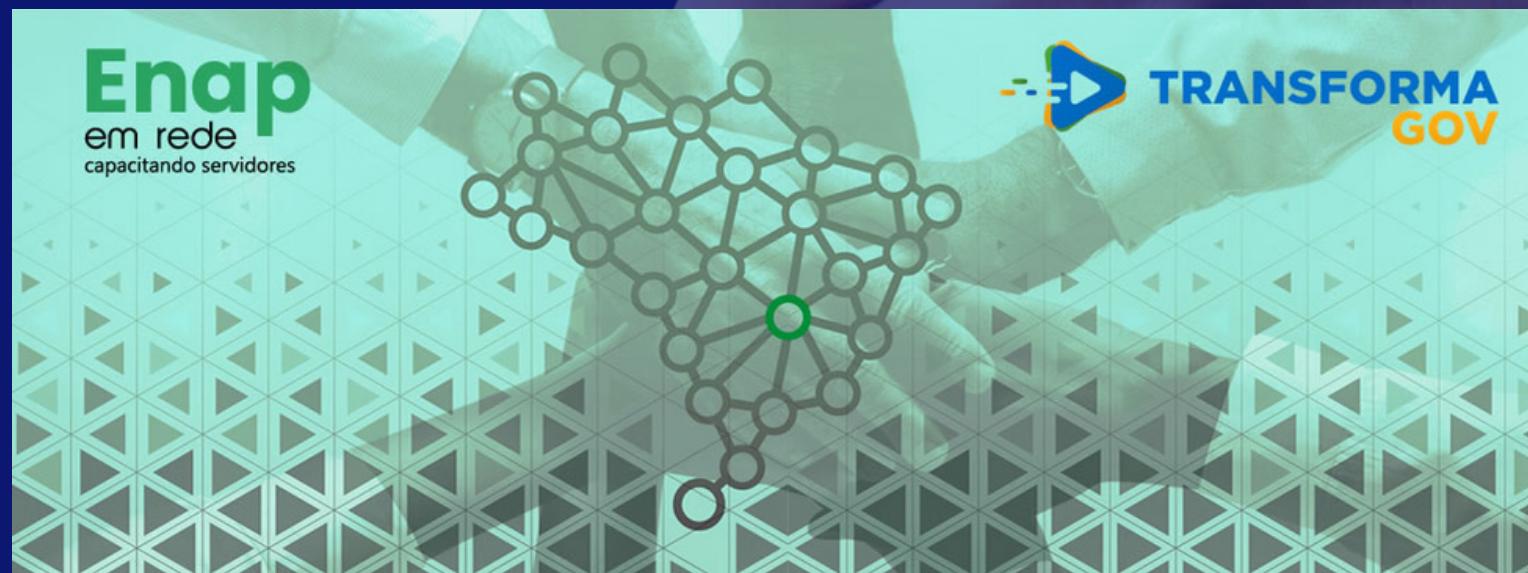


RACIONALIZA  GOV



REDE  
TRANSFORMA  
GOV.BR

gov.br



RACIONALIZA  GOV





## TRANSFORMA NOTÍCIAS

EDIÇÃO N° 1 - NOVEMBRO/2022

### Olá, Rede TransformaGov.BR!

Na busca de soluções para desafios enfrentados pelos nossos parceiros gestores, identificamos a necessidade de uma *solução coletiva* para a questão da **GESTÃO DOCUMENTAL**.

Sabemos que o nível de maturidade da gestão documental em cada órgão e entidade é muito diferente. Para armazenar e destinar corretamente documentos importantes e de relevância para a sociedade, tanto em sua forma física quanto em sua forma eletrônica, é preciso apoio e orientação.

Nesse sentido, a *Central de Compras* do Ministério da Economia iniciou o *Projeto de Gestão Arquivística*, com a finalidade de oferecer apoio na contratação centralizada de serviços de gestão documental, pensando na economicidade e na padronização do processo, conferindo segurança jurídica aos gestores. A divulgação do Estudo Técnico Preliminar está marcada para dezembro de 2022.

Por sua vez, o *Arquivo Nacional*, responsável pela política de gestão documental, elaborou e disponibilizou no site da Escola Virtual de Governo 6 cursos gratuitos, na modalidade educação à distância, para que os servidores possam se capacitar

# Programa de gestão e desempenho

- 86 órgãos e entidades com PGD implantado
- Decreto nº 11.072/2022
- Foco nas entregas
- Próximo passo: Instrução Normativa e disponibilização de artefatos



*"A cultura devora a estratégia no café da manhã"*

Peter Drucker

# Programa de Gestão e Desempenho

Aqui você encontra todas as informações sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) da Administração Pública Federal.

[Painel da Transparência](#)[Visão Geral do PGD](#)[Implementação do PGD](#)[Consultoria Executiva](#)[Perguntas Frequentes](#)[Sistemas e API de dados](#)[Orientações](#)[Biblioteca](#)

Conheça nossos principais projetos

[Certificação Avançada em PGD](#)[Onboarding em PGD  
\(integração de servidores\)](#)[Rede PGD](#)

Modelos de documentos

# Programa de Gestão e Desempenho

Aqui você encontra todas as informações sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD) da Administração Pública Federal.

[Painel da Transparência](#)

[Visão Geral do PGD](#)

[Implementação do PGD](#)

[Consultoria Executiva](#)

[Perguntas Frequentes](#)

[Sistemas e API de dados](#)

[Orientações](#)

[Biblioteca](#)

[Certificação Avançada em PGD](#)

**Onboarding em PGD**  
(integração de servidores)

[Rede PGD](#)

[Modelos de documentos](#)

# DEPARTAMENTO DE TRANSFORMAÇÃO GOVERNAMENTAL (DTGOV)

Uma breve história...

1

ABRIL  
2019

Criação da CGSIM:  
apoio aos demais  
órgãos e entidades,  
focada na inovação e  
na melhoria da Gestão  
Estratégica.

1 servidor na  
equipe

2

JULHO  
2019

Publicação de Ata de  
apoio ao  
Planejamento  
Estratégico  
Institucional.  
5 servidores na  
equipe

3

DEZEMBRO  
2019

1º Plano de Gestão  
Estratégica e  
Transformação  
Institucional (PGT)  
assinado (MCTI) e  
início de atuação nos  
Estados.  
20 servidores na  
equipe

4

MAIO  
2020

Publicação do  
Decreto nº  
10.382/2020, que  
institui o Programa  
de Gestão  
Estratégica e  
Transformação do  
Estado -  
TransformaGov

5

DEZEMBRO  
2020

TransformaGov  
chega a 65 PGTs  
assinados e 10 redes  
implantadas nos  
Estados  
33 servidores na  
equipe

6

NOVEMBRO  
2022

TransformaGov chega  
a 150 PGTs assinados,  
26 redes implantadas  
nos Estados e 86  
órgãos com Programa  
de Gestão Implantados  
58 servidores na  
equipe



# Processo de integração

gov.br



"Um dos meus pensadores favoritos, Grant traz uma análise inovadora e perspicaz sobre o mundo." - MALCOLM GLADWELL

Originais



Adam Grant

Primeiro lugar na lista do *The New York Times*

*prefácio de* SHERYL SANDBERG

# Recados finais

## CONFORMISMO X ORIGINALIDADE

**"A ORIGINALIDADE NÃO É UMA CARACTERÍSTICA,  
MAS SIM, UMA ESCOLHA".**

**"INICIA-SE QUESTIONANDO O CONVENCIONAL E  
MONTANDO UM PORTFÓLIO DE RISCOS  
BALANCEADOS".**

gov.br

# Obrigado

Gustavo Nery e Silva

DTGOV/SEGES/SEDGG/ME

**[gustavo.nery@economia.gov.br](mailto:gustavo.nery@economia.gov.br)**