



ANVISA

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

GESTÃO ESTRATÉGICA COM OKR | SNVS

ENCONTRO NACIONAL DE COORDENADORES ESTADUAIS DE VISA | 22 MAR 2023



Promover e
proteger a saúde
da população

SUS  **208 milhões
de brasileiros**

Fonte: IBGE, 2022



Estratégia



Menu

InfoMoney

Sua contaBusca

Credit SuissePor Dentro dos ResultadosSegurosInfotradeAula Magna com Thiago NigroWorkshop Manual dos Dividendos

MGLU3 R\$ 3,71 -1,85%PETR4 R\$ 22,93 -2,47%VALE3 R\$ 83,41 +0,82%ITUB4 R\$ 23,40 +0,26%ABEV3 R\$ 14,12 -0,70%GGBR4 R\$ 25,35 -0,59%IBOVESPA 100

Falta maturidade na gestão

Apenas 10% das médias empresas no Brasil têm planejamento de longo prazo, revela pesquisa

Ausência de um modelo de gestão eficiente e controle de resultados dificultam o desenvolvimento desses negócios

exame.55 ANOS

LOGINASSINE

NEGÓCIOS

44% dos planos estratégicos das empresas fracassam

61% dos entrevistados admitem que suas empresas precisam se esforçar pra preencher a lacuna entre a elaboração da estratégia e sua implementação

WhatsAppFacebookLinkedInTelegramTwitterShare

Modo escuro

Harvard Business Review

DiversityLatestMagazineAscendTopicsPodcastsVideoStoreThe Big IdeaData & VisualsCase Selections

👍 33%

70% 👎

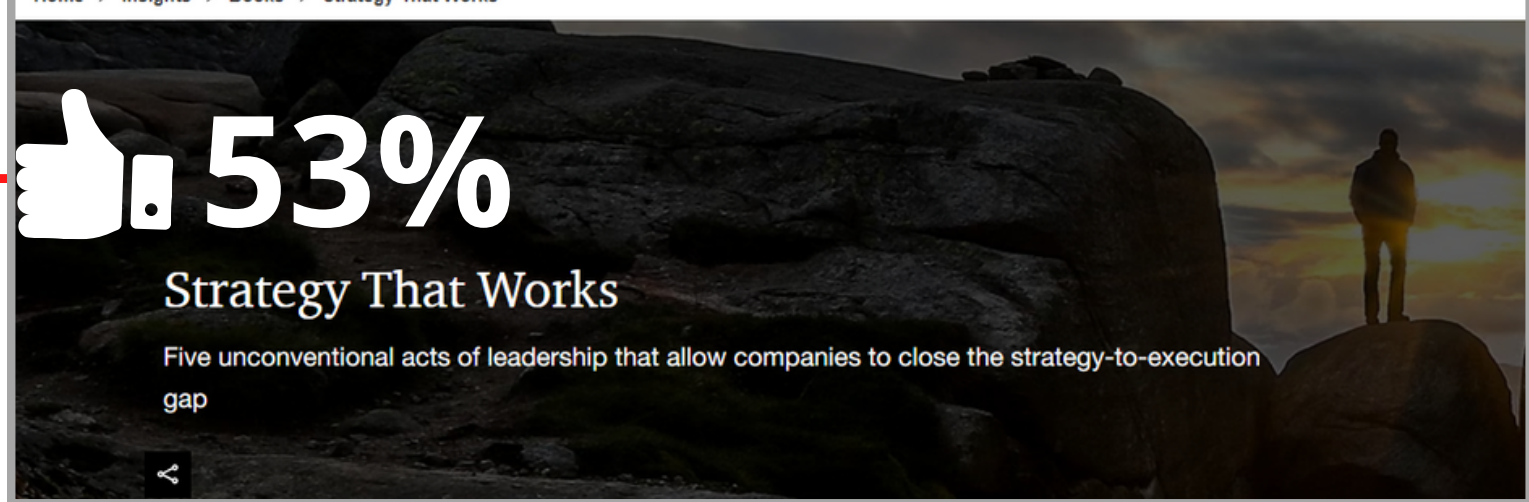
Strategy Execution

Why Strategy Execution Unravels—and What to Do About It

strategy&Part of the PwC network

IndustriesFunctionsSolutionsInsightsAbout usCareers

Home > Insights > Books > Strategy That Works



👍 53%

Strategy That Works

Five unconventional acts of leadership that allow companies to close the strategy-to-execution gap

CNN MoneyCompaniesMarketsTech

Why CEOs Fail It's rarely for lack of vision. Most unsuccessful CEOs share one of one simple, fatal shortcoming.

By Ram Charan and Geoffrey Colvin

June 21, 1999

(FORTUNE Magazine) – What got Eckhard Pfeiffer fired? What fault did in Bob Allen? Or Gil Amelio, Bob Stempel, John Akers, or any of the dozens of other chief executives who took public pratfalls in this past one

MENUG1ECONOMIA

90% dos executivos admitem que empresas não cumprem todas as suas estratégias, diz pesquisa

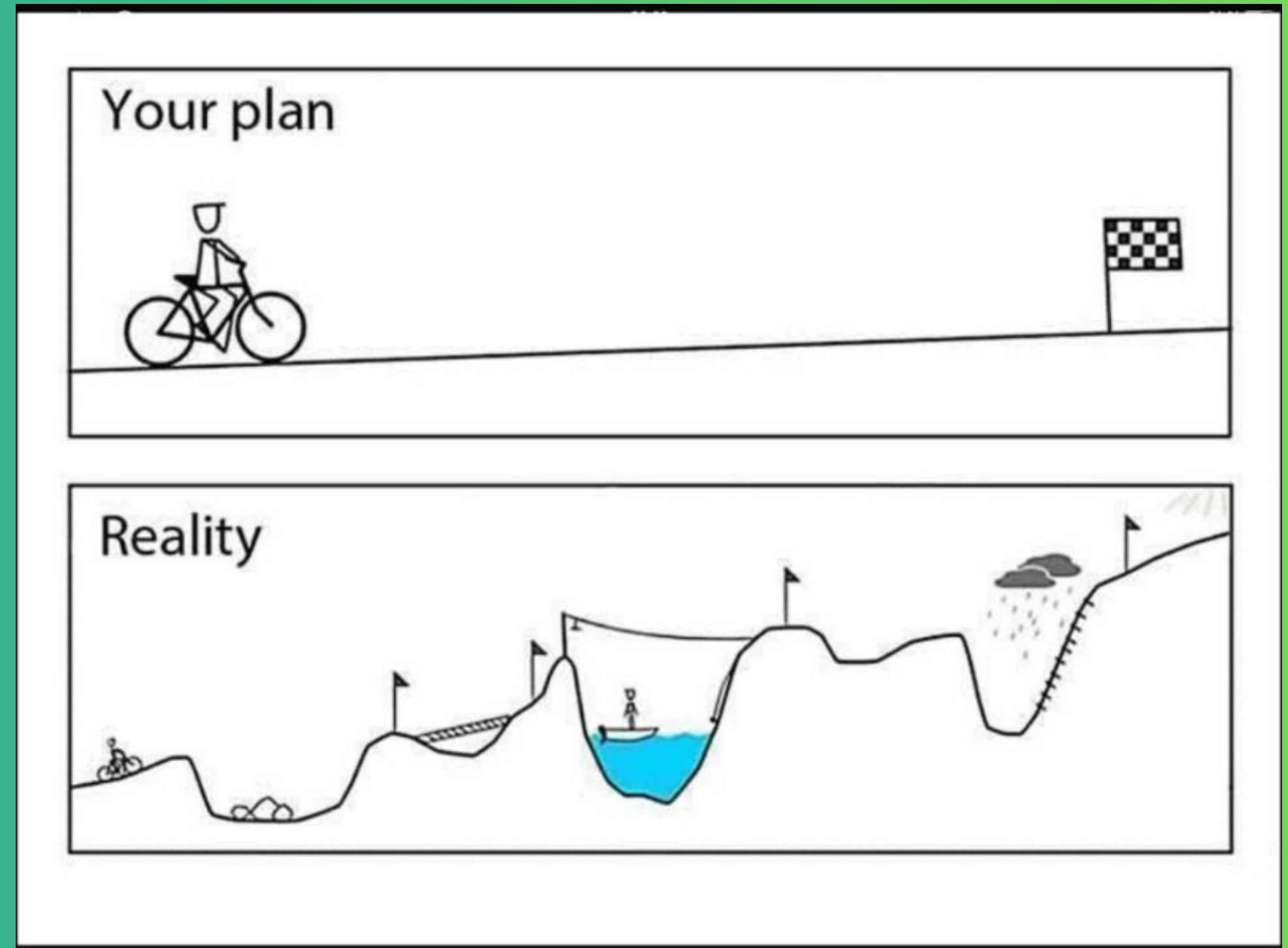
Estudo aponta dificuldades para colocar em prática os planos estratégicos das grandes



**Estratégia é o processo de
transformação de aspirações em
capacidades**

— Silvio Meira, O que é estratégia?

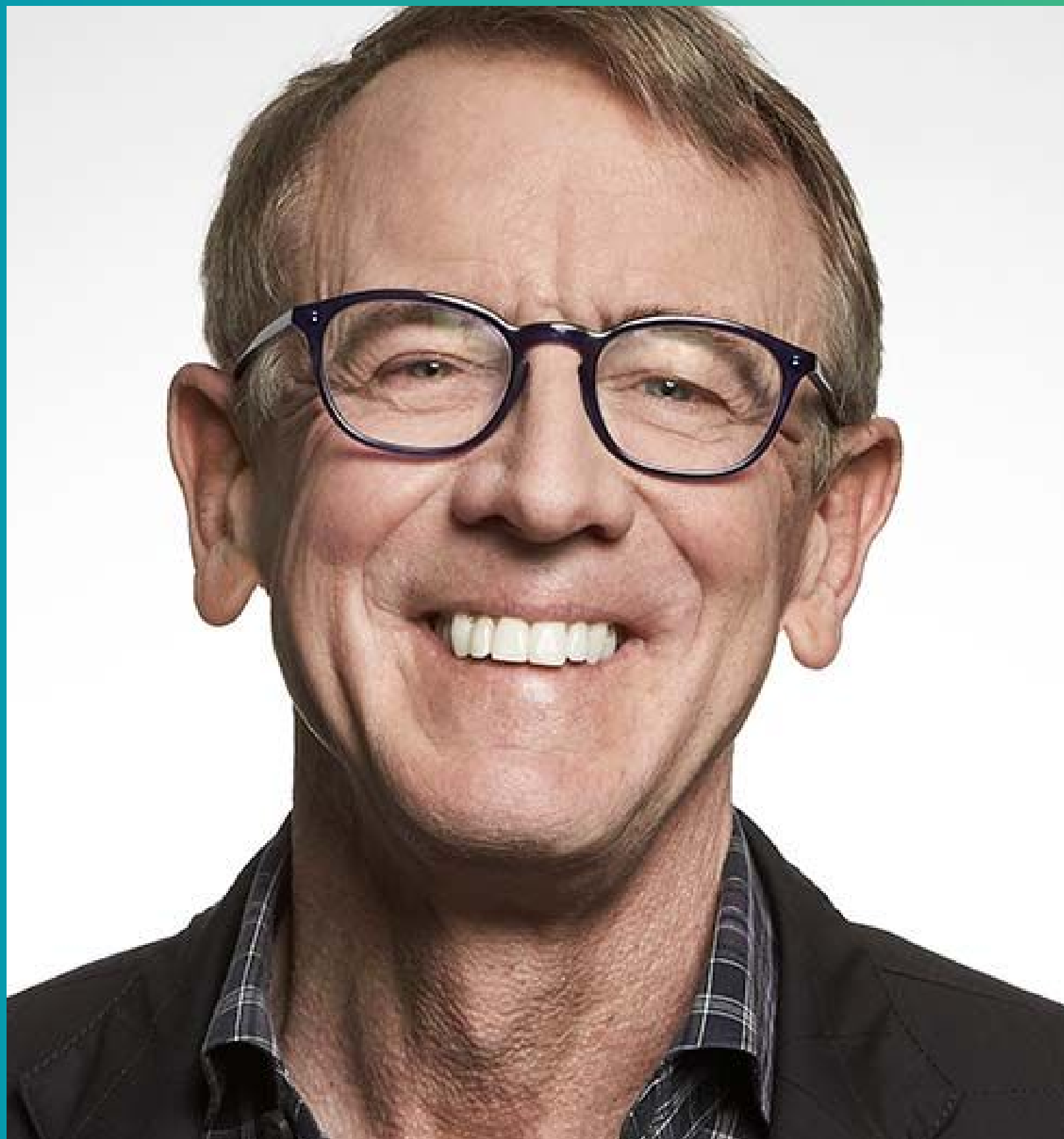
**Nada mais
desafiador que
transformar
objetivos de médio
e longo prazo em
resultados
mensuráveis,
alinhados e
compartilhados em
toda organização!**



“
A cultura
come a
estratégia
no café da
manhã

— Peter Drucker
pai da administração moderna





“ Ideias são fáceis.
Execução é tudo.

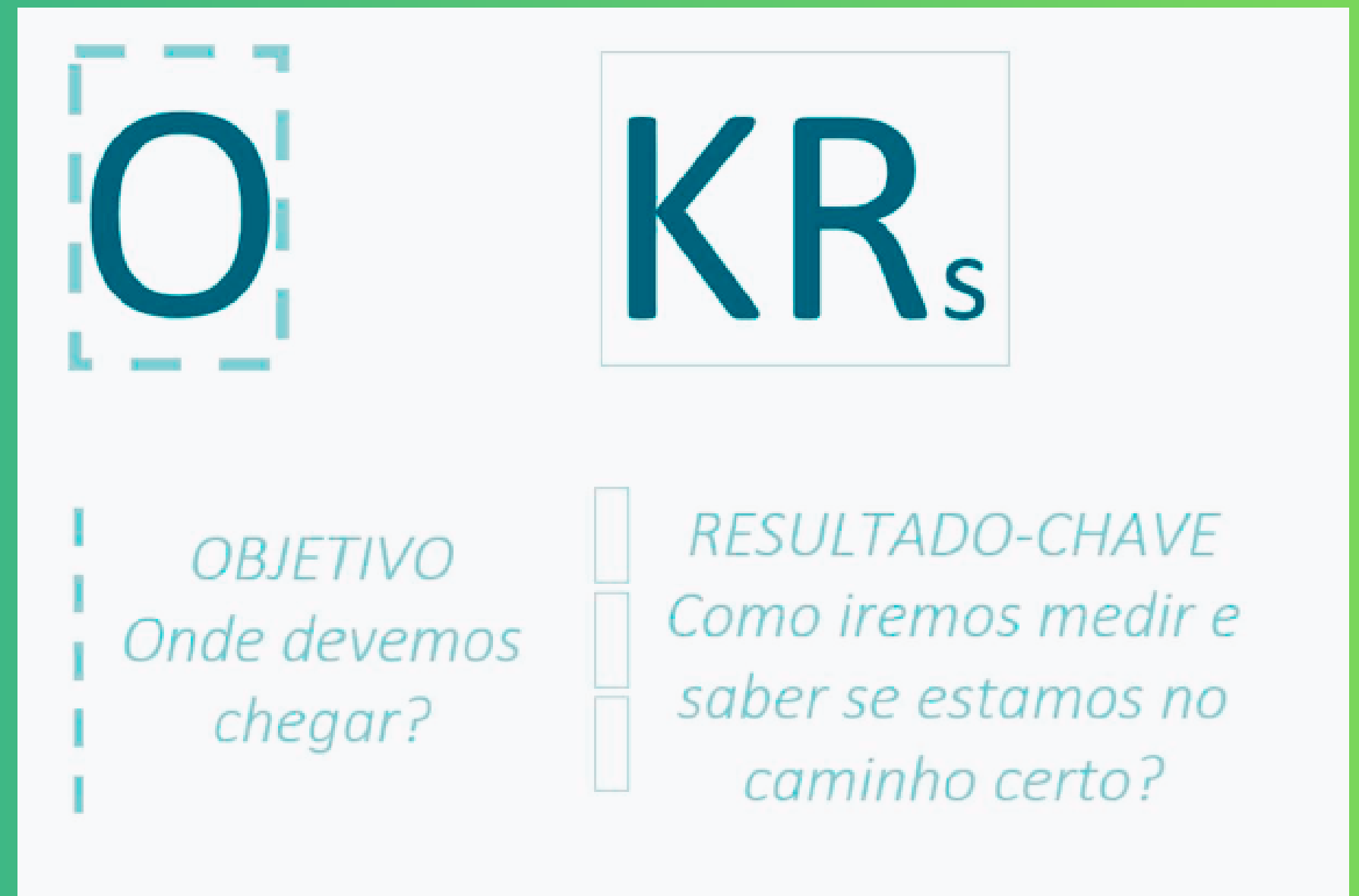
— John Doerr, *Avalie o que Importa*

Objective and Key Results

OKR é uma metodologia de gestão de performance que tem sido utilizada com sucesso em empresas privadas, e recentemente, vem ganhando cada vez mais espaço no setor público.

O OKR é uma abordagem baseada em objetivos claros e mensuráveis que ajuda a alinhar a estratégia da organização com a ação, permitindo aos líderes monitorar o progresso e tomar decisões baseadas em dados.

No setor público, o uso de OKRs permite aumentar a transparência, eficiência e responsabilidade, contribuindo para a realização de projetos e iniciativas públicas de forma mais eficaz e eficiente.



Objective and Key Results | OKR



1954

Peter Druker desenvolve o sistema MBO



1971

Andrew S Grove desenvolve sistema de OKR na Intel



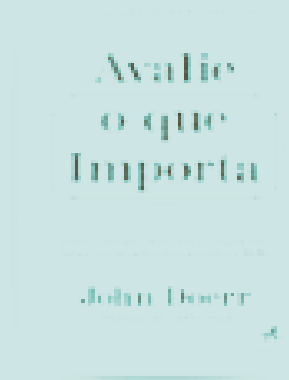
1990

John Doerr apresenta OKR para Larry Page no Google



2000

Google mantém OKR como sistema de gestão de metas



2017

John Doerr publica o livro "Measure What Matters"



Disseminação

Uso de OKR no setor de tecnologia e expansão para outros setores

Cenário de incerteza e transformação ...

LONG WAVES OF INNOVATION

The theory of innovation cycles was developed by economist **Joseph Schumpeter** who coined the term 'creative destruction' in 1942.

Schumpeter examined the role of innovation in relation to long-wave business cycles.

Source: MIT Economics

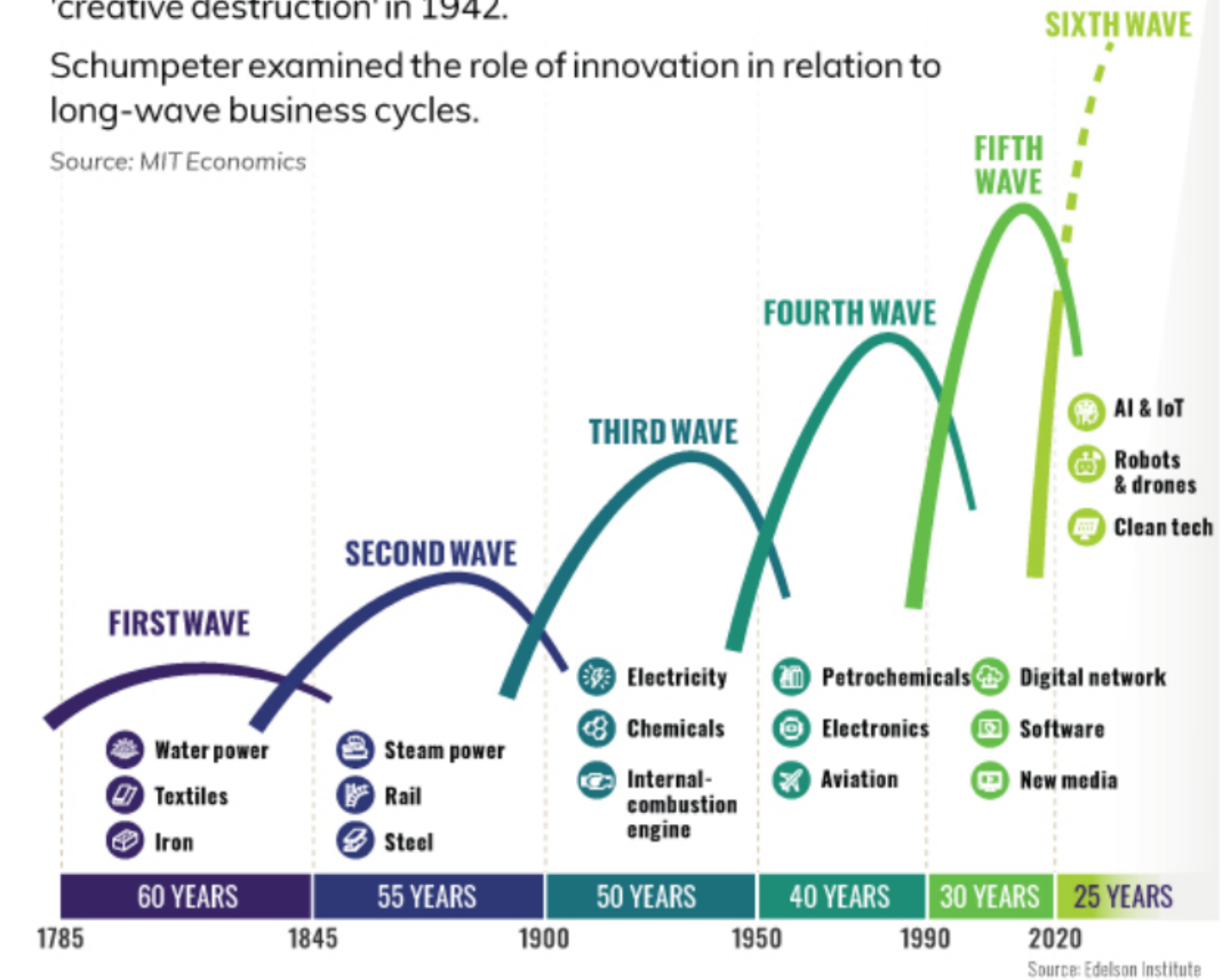


Imagem: <https://www.visualcapitalist.com/the-history-of-innovation-cycles/>

LONG WAVES OF INNOVATION

The theory of innovation cycles was developed by economist **Joseph Schumpeter** who coined the term 'creative destruction' in 1942.

Schumpeter examined the role of innovation in relation to long-wave business cycles.

Source: MIT Economics

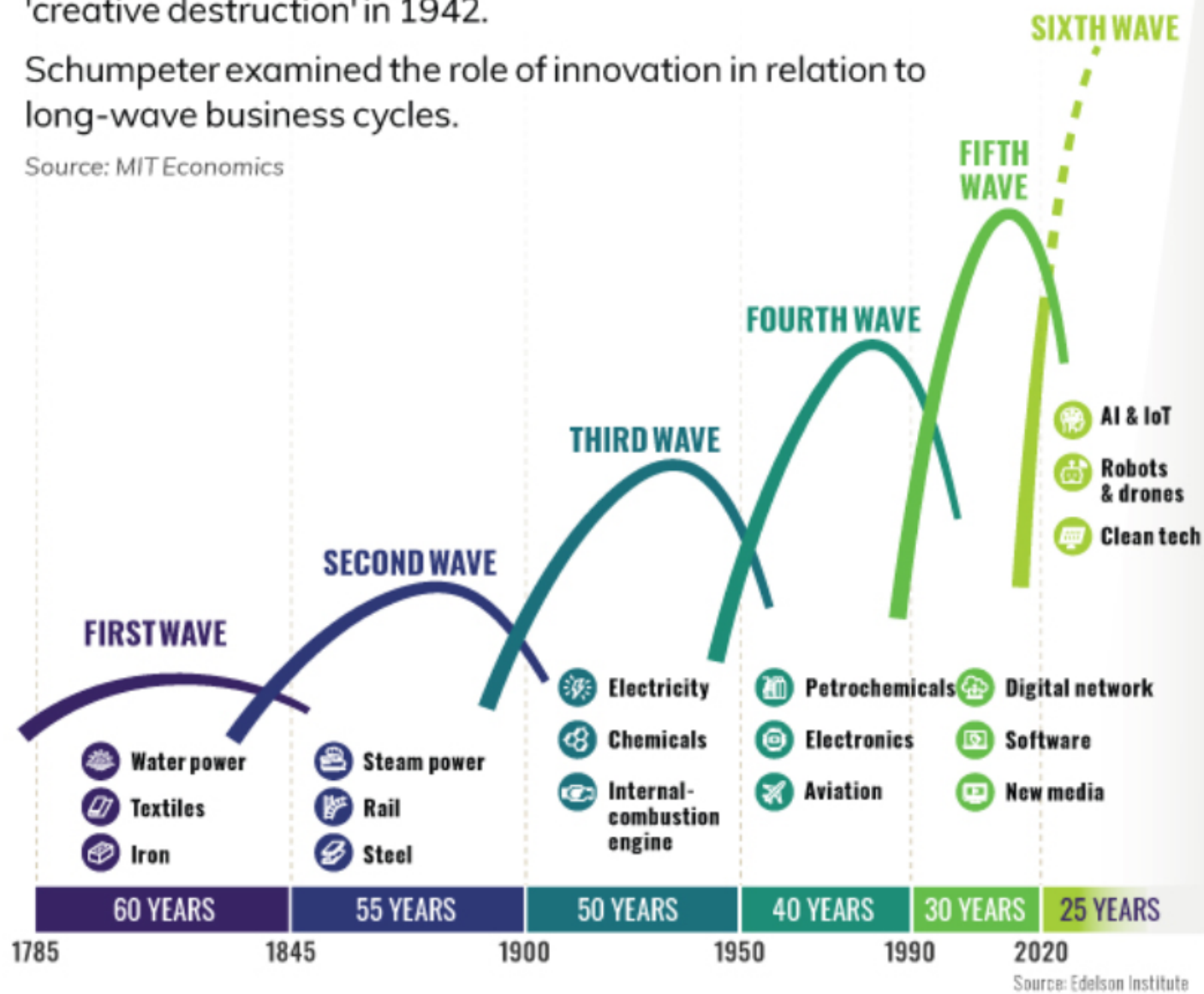


Imagem: <https://www.visualcapitalist.com/the-history-of-innovation-cycles/>



Preditivo

- Top down
- Centralizado
- Rígido
- Longo prazo
- Racional



Adaptativo

- Colaborativo
- Descentralizado
- Flexível
- Curto prazo
- Empírico



GESTÃO
ESTRATÉGICA

OKR | Objetivos e Resultados-Chave

Modernização

O

KR_s

OBJETIVO
*Onde devemos
chegar?*

RESULTADO-CHAVE
*Como iremos medir e
saber se estamos no
caminho certo?*



Simple
Ágil
Inteligente

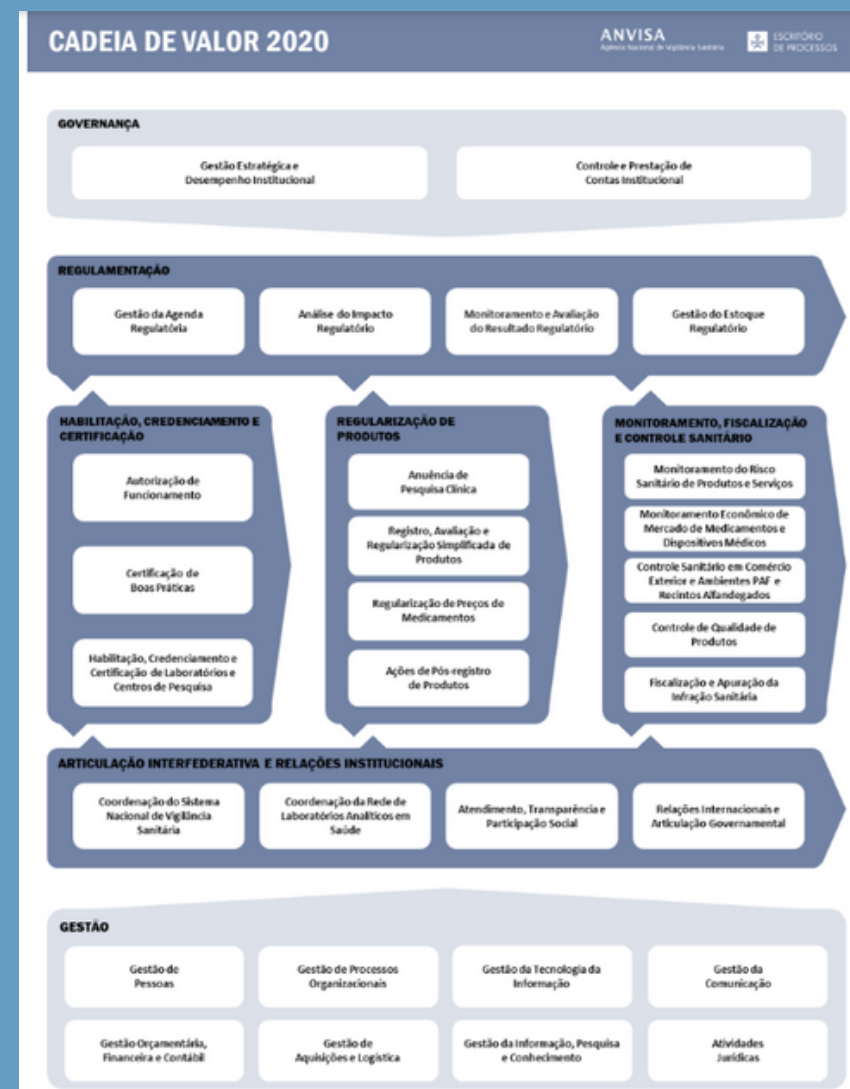
Plano Estratégico Quadrienal

Plano de Gestão Anual

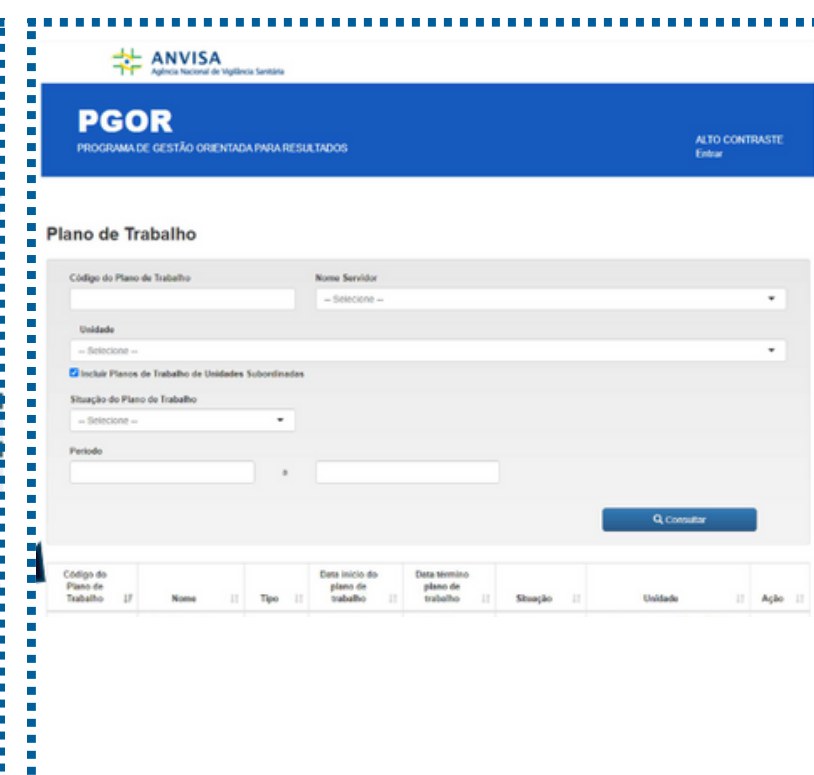
Planos trimestrais



Balanced Scorecard (BSC)



OKR Estratégico (Organizacional)



- Resultados-chave*
- Lista de Entregas*

- Plano de Trabalho Individual
- Atividades

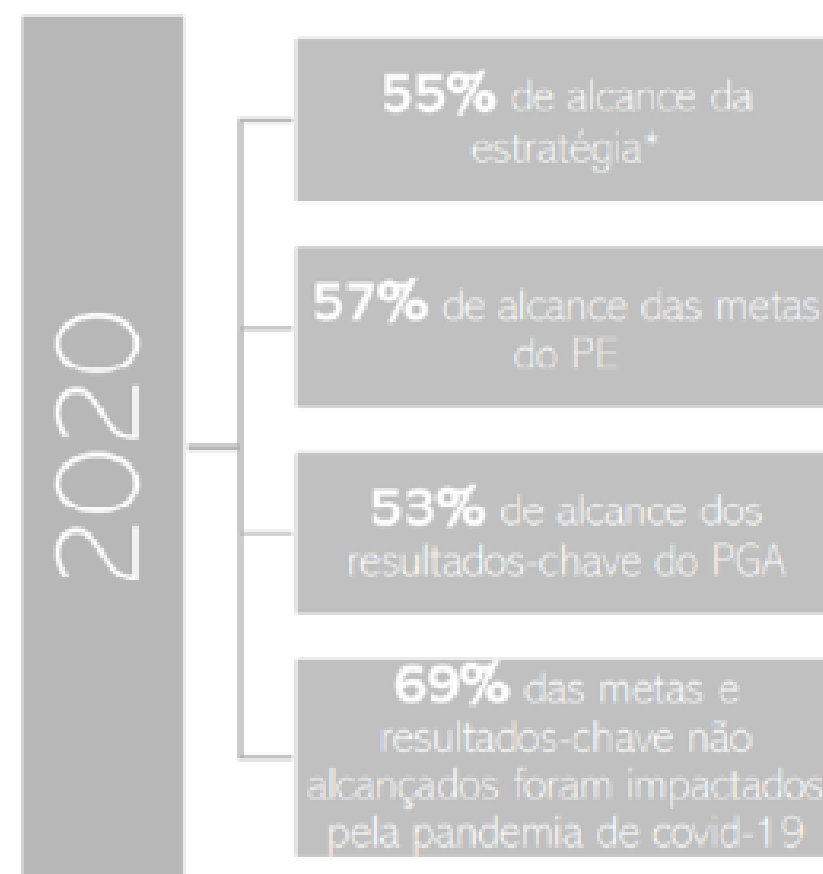
(*) Em implementação

OKR Tático (Gerenciais, setoriais)

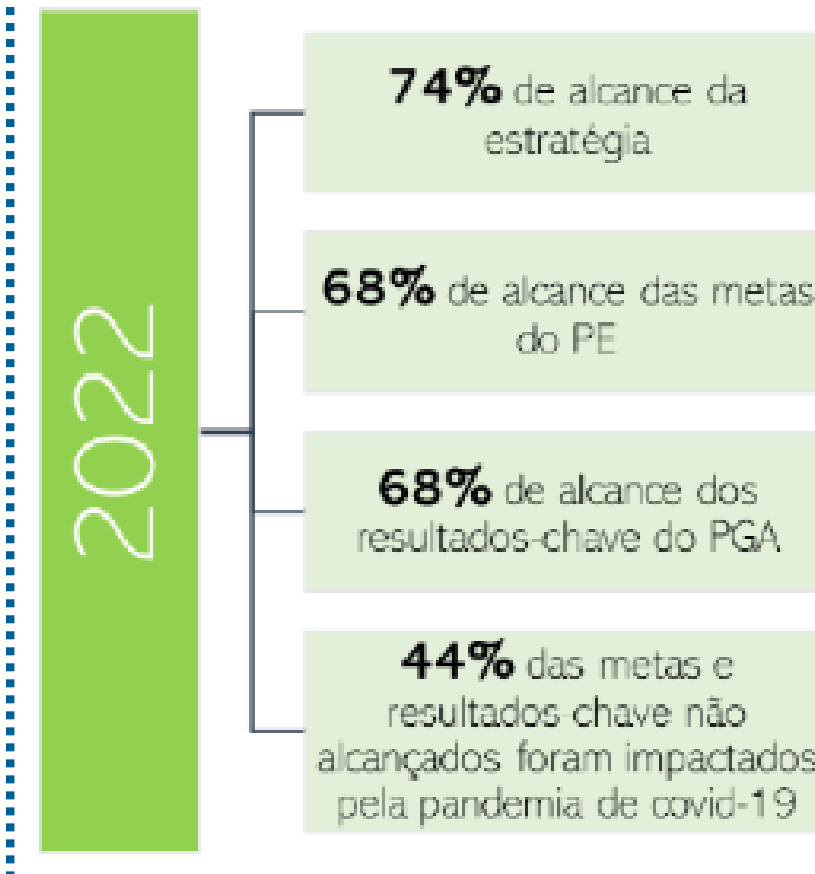
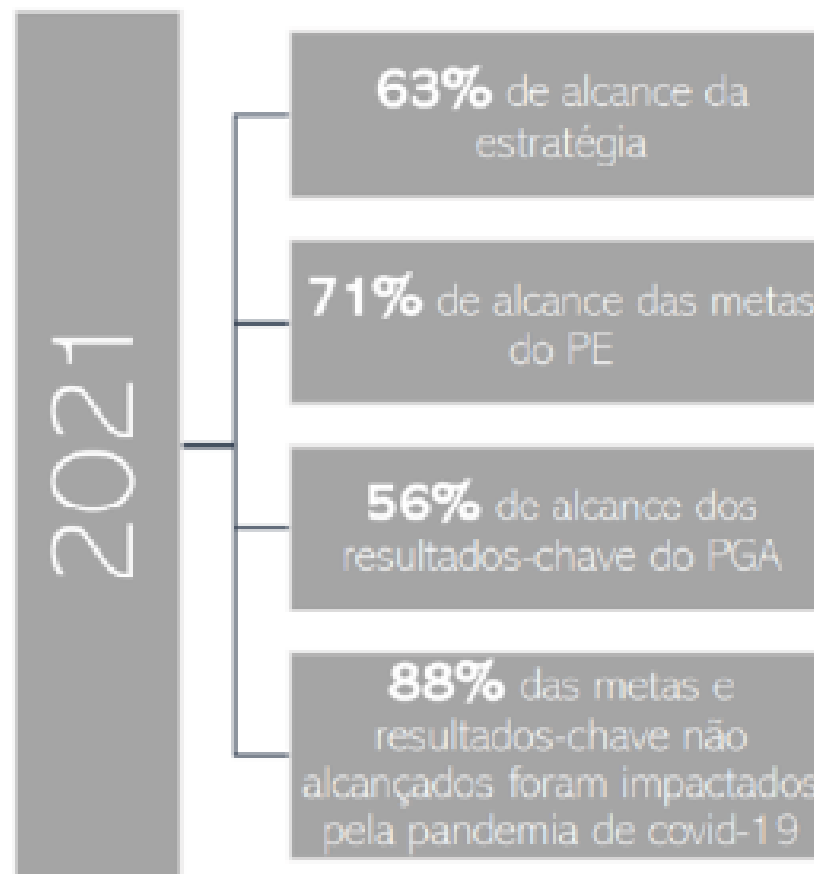


GESTÃO ESTRATÉGICA

OKR | Objetivos e Resultados-Chave



*O cálculo do alcance da estratégia em 2020 não considerava a conclusão de pacotes de trabalho dos projetos estratégicos. Destaca-se que a carteira de projetos somente começou a ser acompanhada no último trimestre de 2020.



Primeiro ano de implantação da ferramenta OKRs é celebrado com palestras e troca de experiências entre os participantes

OKRs (Objectives and Key Results)



MPPA conclui a 1ª Turma de OKR Masters

O curso de formação visa implementar a metodologia para efetivação do Planejamento Estratégico Institucional de 2021-2029

Ministério Público e Conselho Nacional celebram acordo que visa ao aprimoramento da gestão

Outros projetos inovadores poderão ser compartilhados com parceira

Enoque Trefzger
Capital News

Compartilhar 0

Tweetar



Ganhos e Desafios no uso do OKR na Gestão Pública

Teresa Maciel
Secretária de Tecnologias Digitais
Universidade Federal Rural de Pernambuco
www.linkedin.com/in/teresamaciel/



Planejamento estratégico

Publicado em 20/1/22, às 14h37.

Curtir 0

Compartilhar

Tweetar



CNMP promove capacitação sobre metodologia de gestão por objetivos e resultados

A definição de objetivos e indicadores auxiliará o projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público



Começou na manhã desta quinta-feira, 20 de janeiro, e prossegue até amanhã, dia 21, a instrutoria interna sobre a metodologia de gestão por Objectives and Key Results - OKRs (Objetivos e Resultados-Chave). A capacitação está sendo realizada na sede do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), em Brasília.

A abertura do evento foi feita pelo presidente da Comissão de Planejamento Estratégico (CPE) do

Alguma coisa aconteceu nas últimas semanas no Ministério Público de Mato Grosso do Sul. **A metodologia OKR transformou o planejamento em inspiração, metas em sonhos e equipes numa grande família.**

São valores desvelados que ultrapassam o agora e superam as pretensões pessoais, para incorporar na alma institucional o melhor que cada colaborador carrega dentro de si.

E o resultado desse processo deixamos gravado na história, esforços imortalizados, pequenos passos e grandes conquistas.

OKR MPMS

OKR
ÁGUIAS DO MPMS



VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL > TEMA > ENTREVISTAS > METODOLOGIA ÁGIL E A TÉCNICA OKR

Acesso Remoto (SAR)
Central de Serviços
Agenda de Autoridades

NOTÍCIAS

Metodologia Ágil e a técnica OKR



2020/2021

Relatório de OKRs

SENADO FEDERAL



OKR

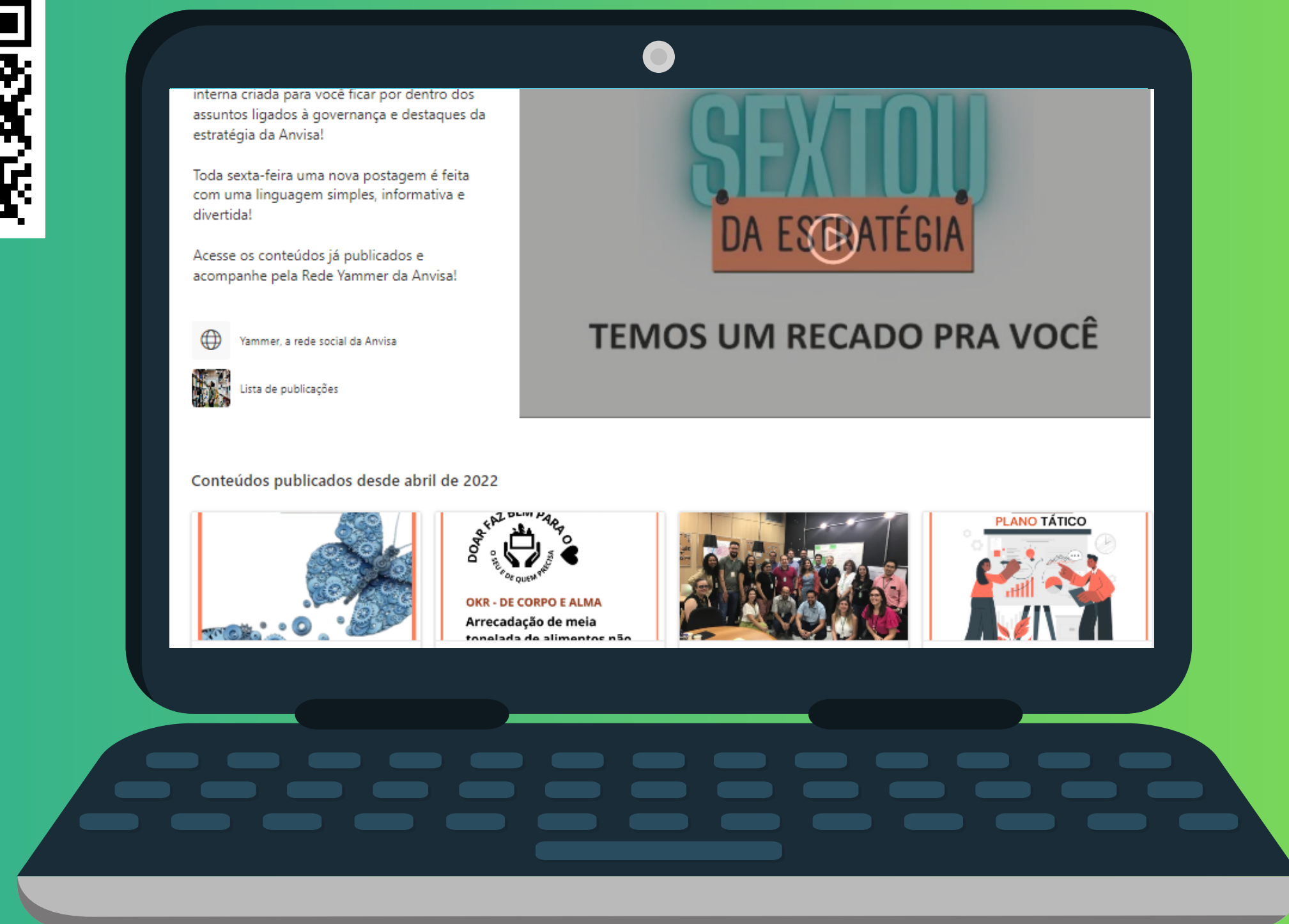
ESTRATÉGIA | COMUNICAÇÃO | PESSOAS

#Sextou da Estratégia



Campanha de comunicação interna

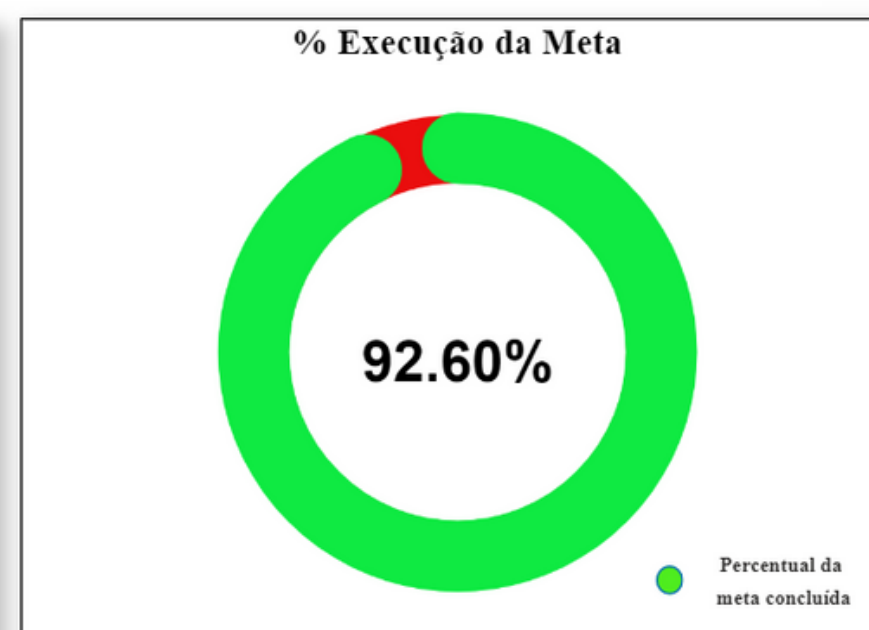
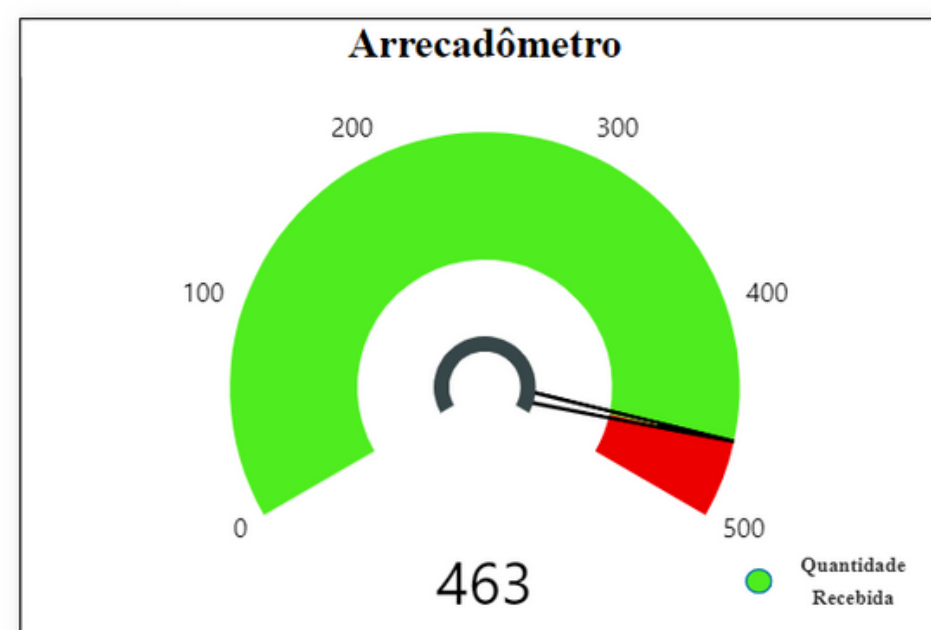
- Início em abril de 2022
- Toda sexta um post sobre estratégia
- Linguagem simples, informativa e bem humorada
- Disseminação do uso de OKR, entre outros temas
- Mais de 18.000 visualizações
- Média de 372 visualizações por post
- Repositório de temas da estratégia
- Ampla disseminação



#OKR de Corpo e Alma



OKR de Corpo e Alma – Arrecadar Meia Tonelada de Alimentos para Doação



DOAR FAZ BEM PARA O
(o seu e de quem precisa) ❤️

SEXTOU

DA ESTRATÉGIA



OKR - DE CORPO E ALMA

Arrecadação de meia tonelada de alimentos não perecíveis para doação

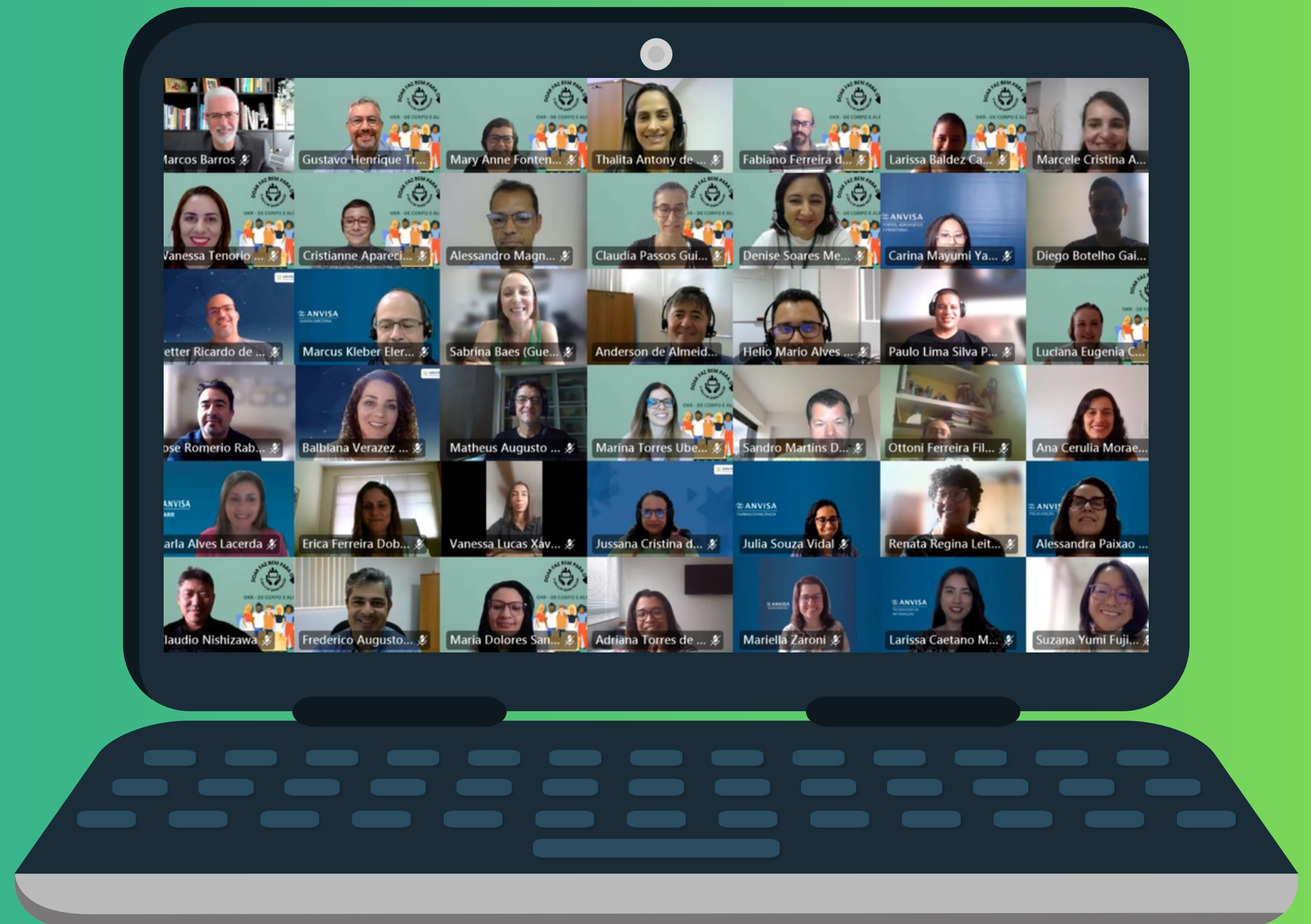


Em homenagem ao Dia Internacional da Mulher, os alimentos serão doados para entidade de apoio às mulheres (e seus familiares) em situações de vulnerabilidade, a vítimas de violência doméstica, intrafamiliar, psicológica, física, sexual e institucional.

#Capacitação

Treinamento

- Treinamento executivo alta administração
- Treinamento para média gerência
- OKR Masters
- Treinamento EAD para todos servidores
- Mentorias para nível tático



#Capacitação

1000 vagas!!!

Encontro Nacional dos Coordenadores Estaduais de VISA



Pré-visualizar este curso

Você comprou este curso em
Dec. 2021

Udemy Business Ensine na U

Negócios > Administração > OKR

OKRs para o Setor Público: Como Executar o Plano Estratégico

Como aumentar drasticamente a Execução do seu Plano Estratégico de forma SIMPLES com a metodologia usada pela Google

4,5 ★★★★★ (224 classificações) 599 alunos

Criado por [Marcos Barros](#), [Sabrina Baes](#)

Última atualização em 05/2022 Português Português [Automático]

Vai treinar

Sua equipe pode assistir a este curso de destino, em qualquer hora, em qualquer lugar.

Tes

O que você aprenderá

- ✓ Como comunicar propósito e estratégia através de OKRs
- ✓ Como fazer gestão de prioridades através de check-ins semanais
- ✓ Como gerar engajamento e times de alta performance com OKRs
- ✓ Como criar OKRs de forma prática e funcional
- ✓ O que é necessário para que OKRs produzam os resultados desejados
- ✓ Como escalar a implantação de OKRs para toda a organização



Pré-visualizar este curso

Você comprou este curso em
Jun. 30, 2022

Ir para o curso

Garantia de devolução do dinheiro em 30 dias

Acesso vitalício total

Este curso inclui:

- 2,5 horas de vídeo sob demanda
- Certificado de conclusão

[Compartilhar](#)

[Presentear este curso](#)

[Aplicar cupom](#)

Desenvolvimento Pessoal > Transformação pessoal > Planejamento estratégico

Como Planejar o Melhor Ano da Sua Vida com Modelos Mentais

Derrote a Auto Sabotagem e aprenda a usar a ferramenta dos gênios para fazer do próximo ano o seu ano da virada

4,6 ★★★★★ (103 classificações) 312 alunos

Criado por [Marcos Barros](#)

Última atualização em 12/2019 Português Português

O que você aprenderá

- ✓ Como criar um planejamento diário alinhado com o legado que você deseja deixar
- ✓ Como ajustar o seu emocional para gerar foco e alinhamento com os seus planos
- ✓ O que a sua maneira de planejar revela sobre o seu futuro financeiro
- ✓ O que são Modelos Mentais e como eles podem revolucionar a sua maneira de pensar e decidir
- ✓ Com implantar o uso diário de agenda nas suas rotinas
- ✓ Como viver sua vida de maneira extremamente intencional
- ✓ A verdadeira razão de tantas pessoas conseguirem resultados com a lei da atração, ou "O Segredo"
- ✓ Como evitar a auto sabotagem dos planos que você criou
- ✓ Como organizar o seu tempo e o uso da sua energia pessoal de modo a produzir os melhores resultados
- ✓ Como aumentar as suas finanças através de um planejamento direcionado
- ✓ Como criar estruturas de proteção para os planos que você criou
- ✓ Como Rituais Matinais podem transformar o restante do seu dia e os seus resultados
- ✓ Como o seu planejamento afeta diretamente as suas finanças
- ✓ Como implantar hábitos para transformar a sua performance

Modernizar a gestão estratégica !



+ VALOR
PARA SOCIEDADE





Obrigado!

Assessoria de Planejamento
Gabinete do Diretor-Presidente

Agência Nacional de Vigilância Sanitária