



**ANVISA**  
AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

## GESTÃO ESTRATÉGICA COM OKR | SNVS

ENCONTRO NACIONAL DE COORDENADORES ESTADUAIS DE VISA | 22 MAR 2023



Promover e  
proteger a saúde  
da população

**sus + 208 milhões  
de brasileiros**

Fonte: IBGE, 2022



# Estratégia



Menu

InfoMoney

Sua conta

Busca

Credit Suisse Por Dentro dos Resultados Seguros Infotrade Aula Magna com Thiago Nigro Workshop Manual dos Dividendos

MGLU3 R\$ 3,71 -1,85% PETR4 R\$ 22,93 -2,47% VALE3 R\$ 83,41 +0,82% ITUB4 R\$ 23,40 +0,26% ABEV3 R\$ 14,12 -0,70% GGBR4 R\$ 25,35 -0,59% IBOVESPA 100

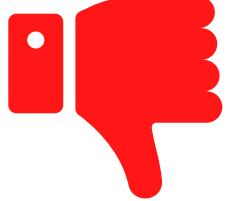
Falta maturidade na gestão

## Apenas 10% das médias empresas no Brasil têm planejamento de longo prazo, revela pesquisa

Ausência de um modelo de gestão eficiente e controle de resultados dificultam o desenvolvimento desses negócios

Harvard Business Review

Diversity Latest Magazine Ascend Topics Podcasts Video Store The Big Idea Data & Visuals Case Selections

70% 

strategy&  
Part of the PwC network

Home > Insights > Books > Strategy That Works

 53%

Strategy That Works

Five unconventional acts of leadership that allow companies to close the strategy-to-execution gap

exame.55 ANOS

LOGIN ASSINE

NEGÓCIOS

## 44% dos planos estratégicos das empresas fracassam

61% dos entrevistados admitem que suas empresas precisam se esforçar pra preencher a lacuna entre a elaboração da estratégia e sua implementação



Modo escuro

 33%

Strategy Execution

## Why Strategy Execution Unravels—and What to Do About It

d adapting to change on the fr Homkes, and Charles Sull

(March 2018)  g1

 Money

Companies Markets Tech

## Why CEOs Fail It's rarely for lack of vision. Most unsuccessful CEOs of one simple, fatal shortcoming.

By Ram Charan and Geoffrey Colvin

June 21, 1999

(FORTUNE Magazine) – What got Eckhard Pfeiffer fired? What fault did in Bob Allen?

Or Gil Amelio, Bob Stempel, John Akers, or any of the dozens of other chief executives who took public pratfalls in this



ECONOMIA

## 90% dos executivos admitem que empresas não cumprem todas as suas estratégias, diz pesquisa

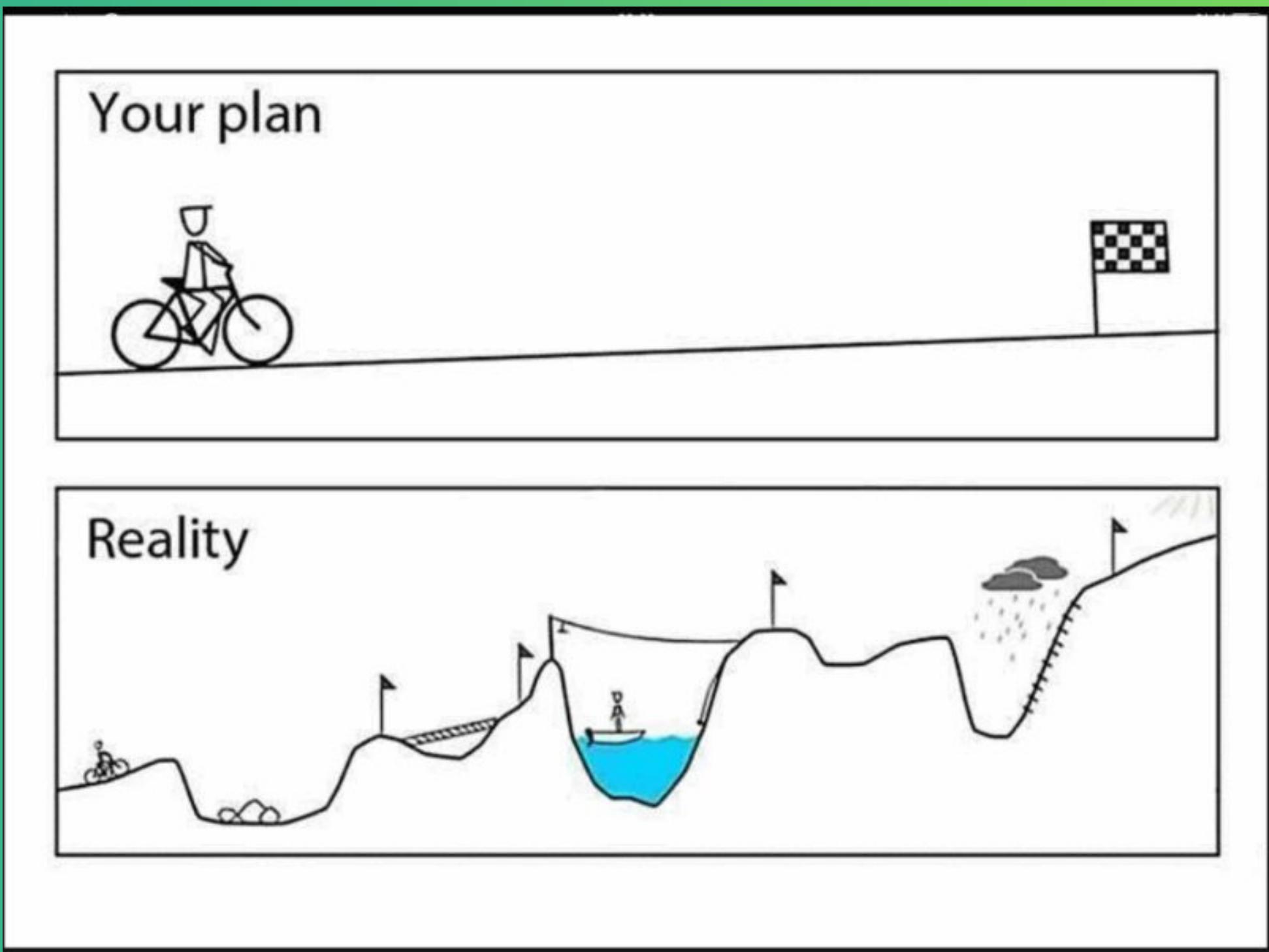
Estudo aponta dificuldades para colocar em prática os planos estratégicos das grandes

Estratégia é o processo de transformação de aspirações em capacidades

— Silvio Meira, O que é estratégia?

“

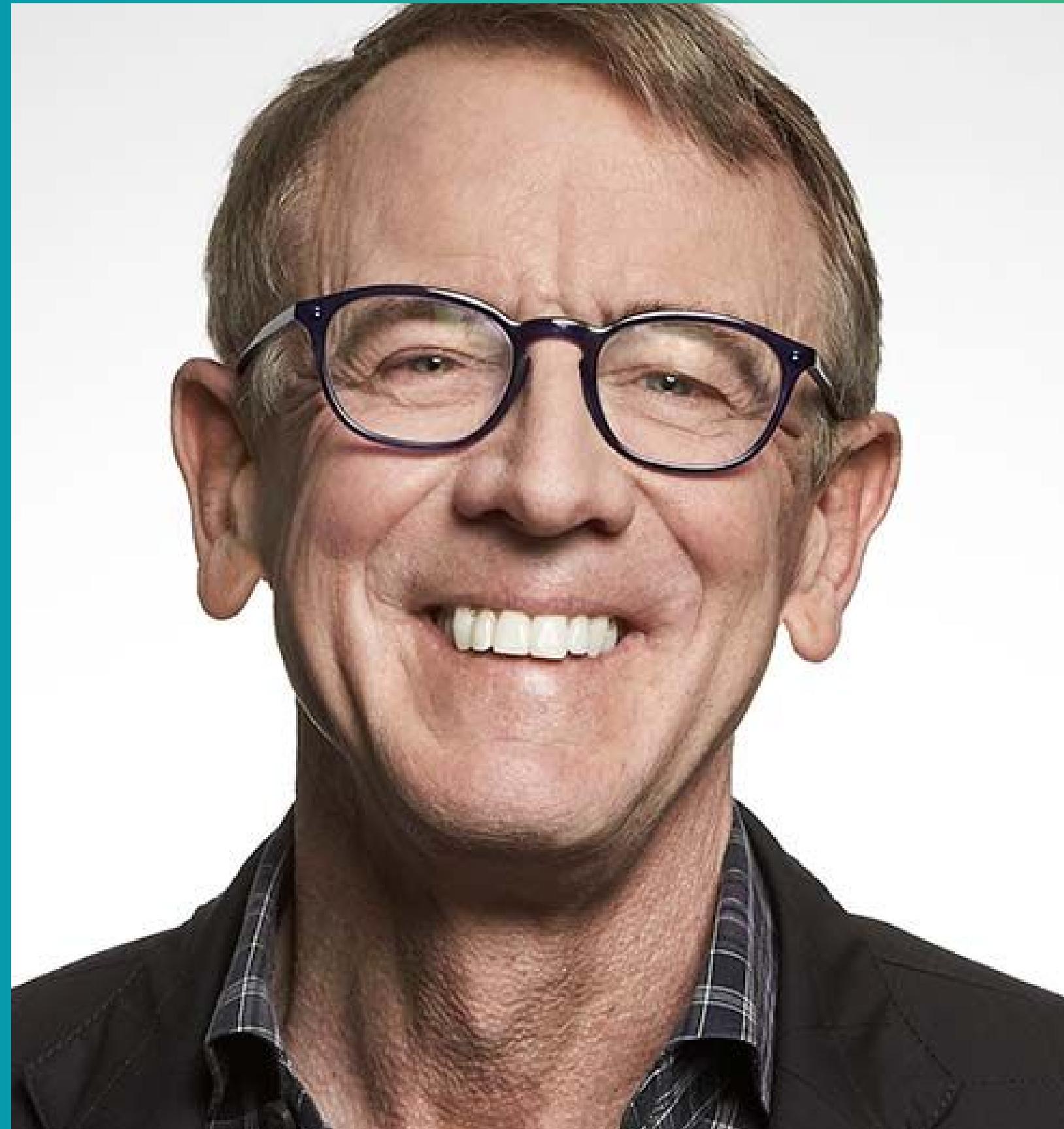
Nada mais desafiador que transformar objetivos de médio e longo prazo em resultados mensuráveis, alinhados e compartilhados em toda organização!



“  
A cultura  
come a  
estratégia  
no café da  
manhã

— Peter Drucker  
pai da administração moderna





“ Ideias são  
fáceis.  
Execução é  
tudo.

— John Doerr, Avalie o que Importa

# Objective and Key Results

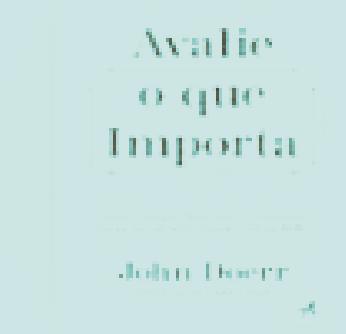
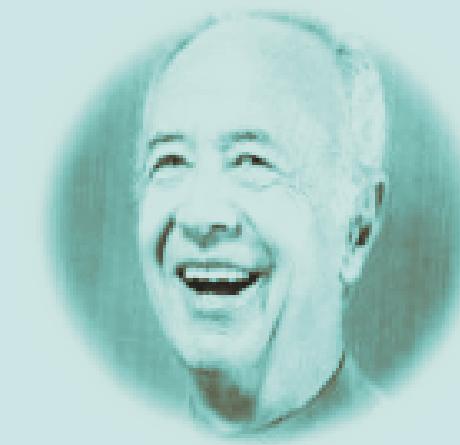
OKR é uma metodologia de gestão de performance que tem sido utilizada com sucesso em empresas privadas, e recentemente, vem ganhando cada vez mais espaço no setor público.

O OKR é uma abordagem baseada em objetivos claros e mensuráveis que ajuda a alinhar a estratégia da organização com a ação, permitindo aos líderes monitorar o progresso e tomar decisões baseadas em dados.

No setor público, o uso de OKRs permite aumentar a transparência, eficiência e responsabilidade, contribuindo para a realização de projetos e iniciativas públicas de forma mais eficaz e eficiente.



# Objective and Key Results | OKR



1954

Peter Drucker desenvolve o sistema MBO

1971

Andrew S. Grove desenvolve sistema de OKR na Intel

1990

John Doerr apresenta OKR para Larry Page no Google

2000

Google mantém OKR como sistema de gestão de metas

2017

John Doerr publica o livro "Measure What Matters"

**Disseminação**

Uso de OKR no setor de tecnologia e expansão para outros setores

# Cenário de incerteza e transformação ...



## LONG WAVES OF INNOVATION

The theory of innovation cycles was developed by economist **Joseph Schumpeter** who coined the term 'creative destruction' in 1942.

Schumpeter examined the role of innovation in relation to long-wave business cycles.

Source: MIT Economics

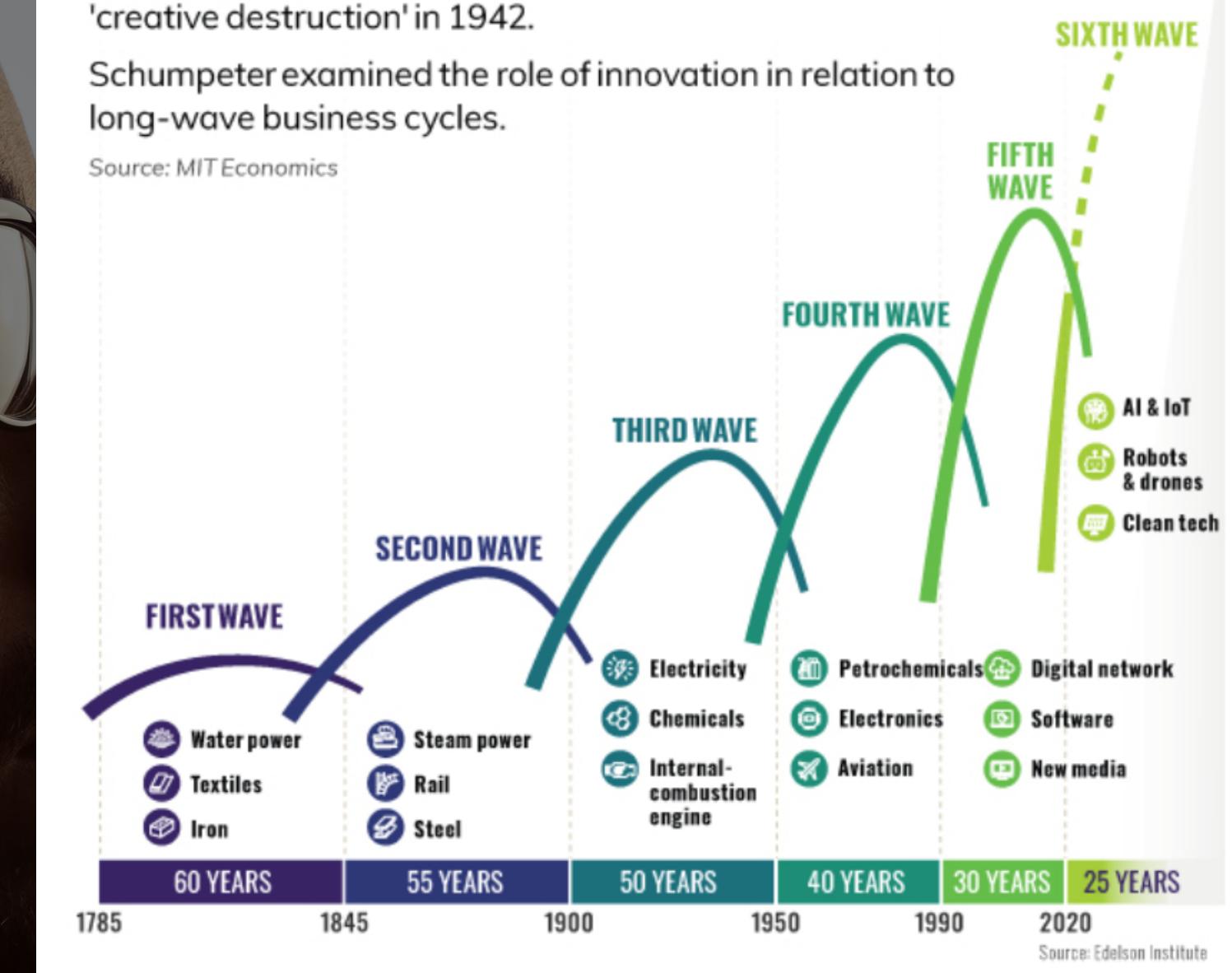


Imagen: <https://www.visualcapitalist.com/the-history-of-innovation-cycles/>

# LONG WAVES OF INNOVATION

The theory of innovation cycles was developed by economist Joseph Schumpeter who coined the term 'creative destruction' in 1942.

Schumpeter examined the role of innovation in relation to long-wave business cycles.

Source: MIT Economics

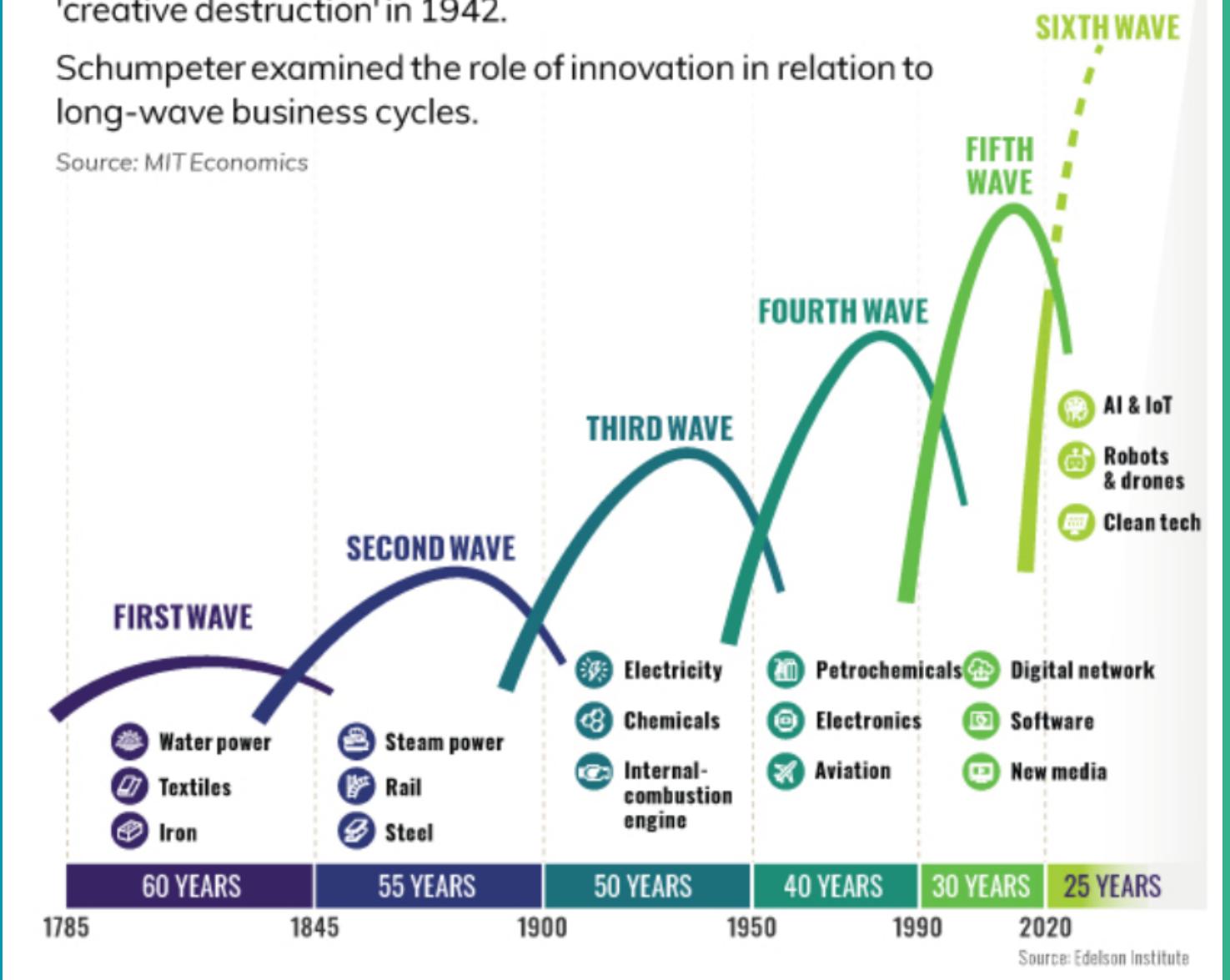


Imagen: <https://www.visualcapitalist.com/the-history-of-innovation-cycles/>



## Preditivo

- Top down
- Centralizado
- Rígido
- Longo prazo
- Racional



## Adaptativo

- Colaborativo
- Descentralizado
- Flexível
- Curto prazo
- Empírico



# GESTÃO ESTRATÉGICA

OKR | Objetivos e Resultados-Chave

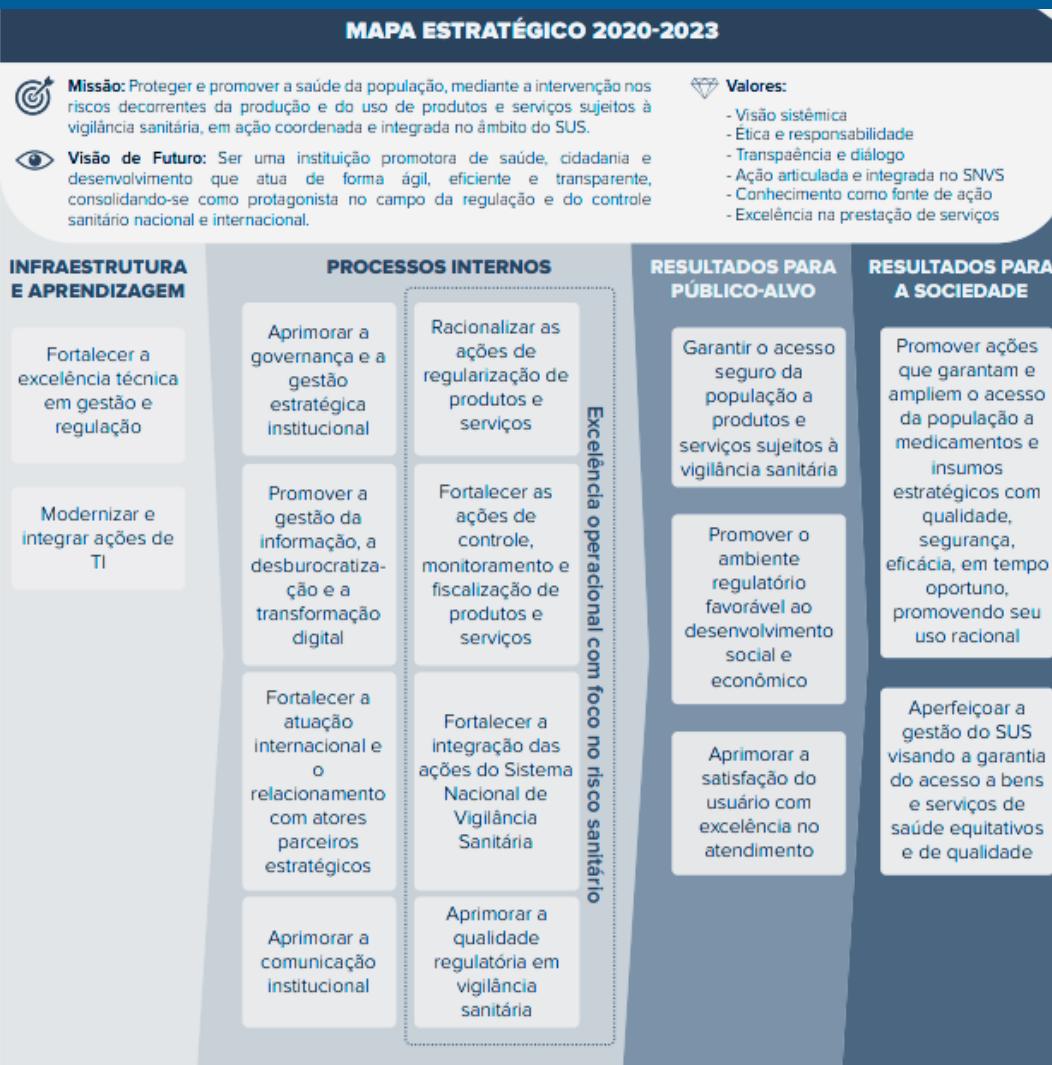


# Modernização



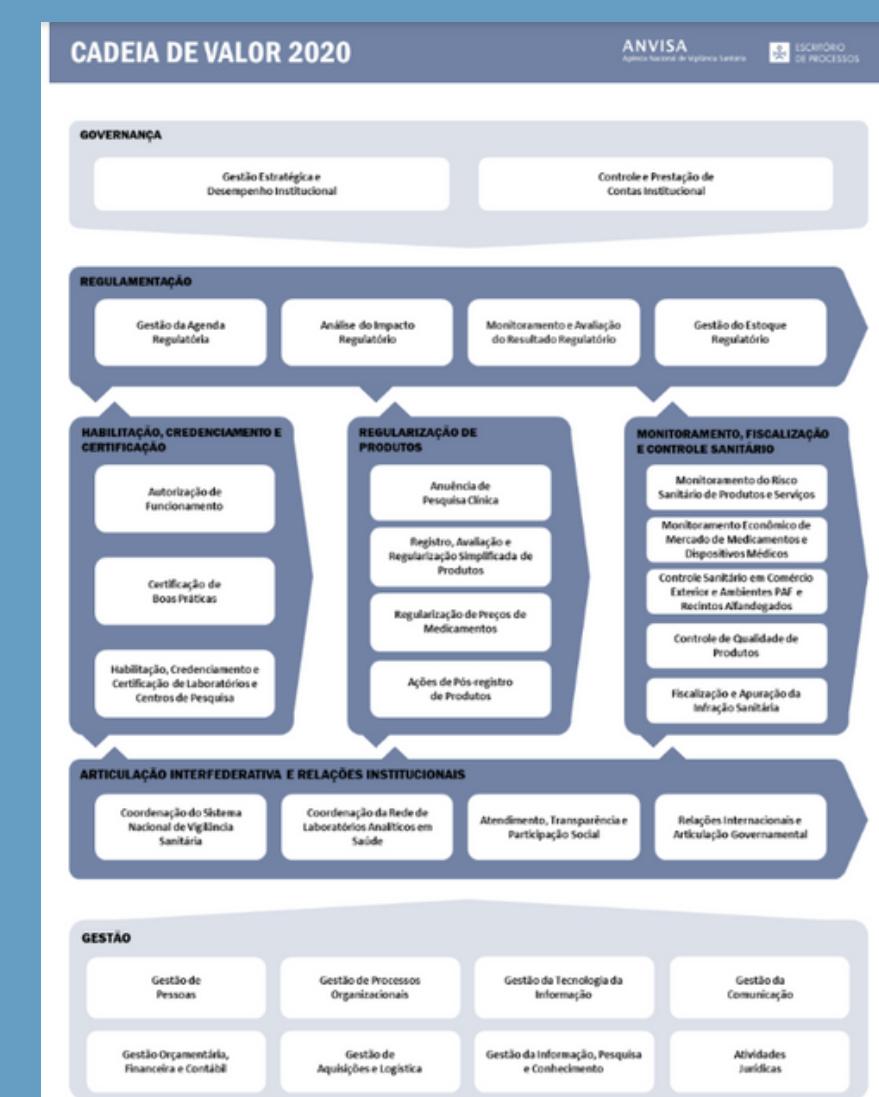
Simples  
Ágil  
Inteligente

# Plano Estratégico Quadrienal

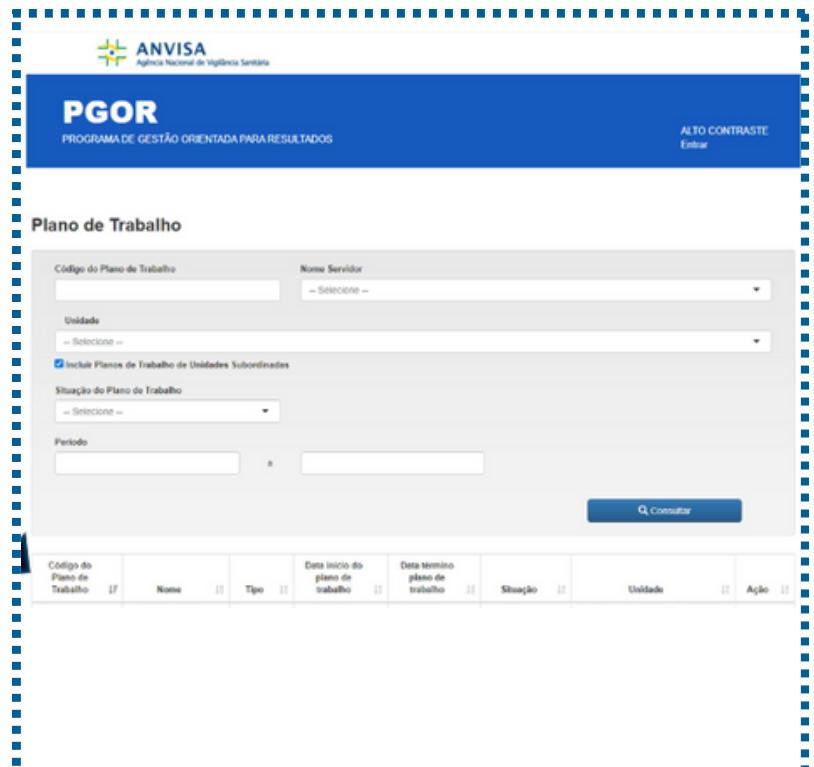


Balanced Scorecard  
(BSC)

# Plano de Gestão Anual



OKR Estratégico  
(Organizacional)



- Resultados-chave\*
- Lista de Entregas\*
- Plano de Trabalho Individual
- Atividades

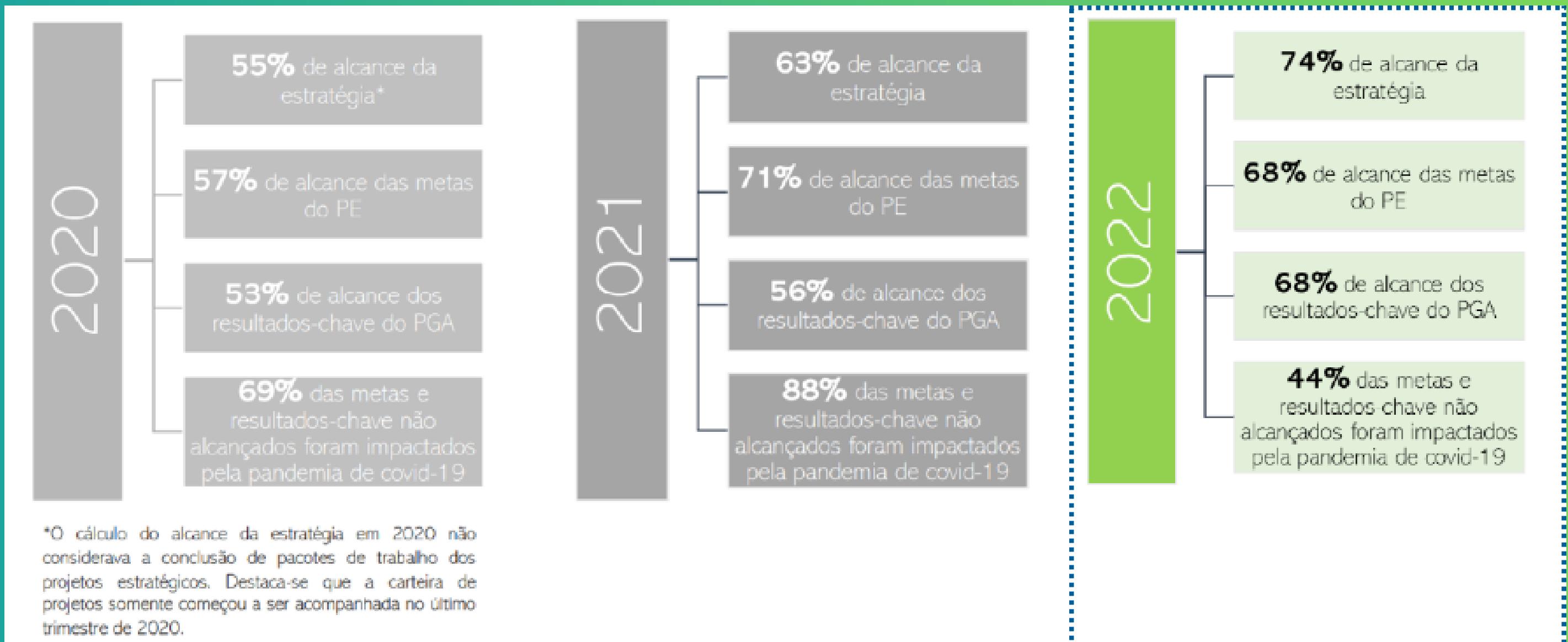
(\*) Em implementação

OKR Tático  
(Gerenciais, setoriais)



# GESTÃO ESTRATÉGICA

OKR | Objetivos e Resultados-Chave



**MPMS** | Ministério Público  
MATO GROSSO DO SUL

PROGRAMA NACIONAL DE PREVENÇÃO À CORRUPÇÃO PARTICIPANTE

INSTITUCIONAL PROCURADORIAS PROMOTORIAS ATOS & NORMAS CENTRO DE APOIO COMUNICAÇÃO INTR...

Ir para o conteúdo 1 Ir para o menu 2 Ir para a busca 3 Ir para o rodapé 4

Google Custom Search

Principal > MP Notícias > Primeiro ano de implantação da ferrame...

Primeiro ano de implantação da ferramenta OKRs é celebrado com palestras e troca de experiências entre os participantes

OKRs (Objectives and Key Results)



Ir para o conteúdo 1 Ir para o menu 2 Ir para a busca 3 Ir para o rodapé 4

ACESSIBILIDADE ALTO CONTRASTE MAPA DO SITE

SERPRO

NOTÍCIAS

Metodologia Ágil e a técnica OKR

VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL > TEMA > ENTREVISTAS > METODOLOGIA ÁGIL E A TÉCNICA OKR

Acesso Remoto (SAR) Central de Serviços Agenda de Autoridades

Buscar no portal

Ouvidoria Fale Conosco

2020/2021

# Relatório de OKRs

SENADO FEDERAL

Ir para o conteúdo 1 Ir para o menu 2 Ir para a busca 3 Ir para o rodapé 4

**MPPA** MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO PARÁ

131

Institucional Áreas de atuação Transparência

Você está em: Home » Notícias » MPPA conclui a 1ª Turma de OKR Masters

## MPPA conclui a 1ª Turma de OKR Masters

O curso de formação visa implementar a metodologia para efetivação do Planejamento Estratégico Institucional de 2021-2029

### Ministério Público e Conselho Nacional celebram acordo que visa ao aprimoramento da gestão

Outros projetos inovadores poderão ser compartilhados com parceira

Enoque Trefzger  
Capital News

Compartilhar 0 Tweetar

Divulgação/MPMS Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul e CNMP (Conselho Nacional do



Paulo Roberto Gonçalves Ishikawa  
Procurador-Geral Adjunto de Justiça  
Institucional

Ganhos e Desafios no uso do OKR na Gestão Pública

Teresa Maciel  
Secretária de Tecnologias Digitais  
Universidade Federal Rural de Pernambuco  
www.linkedin.com/in/teresamaciel/



Planejamento estratégico

Publicado em 20/1/22, às 14h37.

Curtir 0 Compartilhar Tweetar

CNMP promove capacitação sobre metodologia de gestão por objetivos e resultados

A definição de objetivos e indicadores auxiliará o projeto de Governança de Dados e Transformação Digital no Ministério Público



Começou na manhã desta quinta-feira, 20 de janeiro, e prossegue até amanhã, dia 21, a instrutoria interna sobre a metodologia de gestão por Objectives and Key Results - OKRs (Objetivos e Resultados-Chave). A capacitação está sendo realizada na sede do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP), em Brasília.

A abertura do evento foi feita pelo presidente da Corte (CPE) do

Alguma coisa aconteceu nas últimas semanas no Ministério Público de Mato Grosso do Sul. A metodologia OKR transformou o planejamento em inspiração, metas em sonhos e equipes numa grande família.

São valores desvelados que ultrapassam o agora e superam as pretensões pessoais, para incorporar na alma institucional o melhor que cada colaborador carrega dentro de si.

E o resultado desse processo deixamos gravado na história, esforços imortalizados, pequenos passos e grandes conquistas.



A group of diverse people are gathered around a wooden table, focused on a collaborative task. They are surrounded by various documents, charts, and graphs, indicating a data-driven or analytical process. A laptop and a tablet are also visible on the table. The background features a brick wall, suggesting a casual office or creative workspace environment.

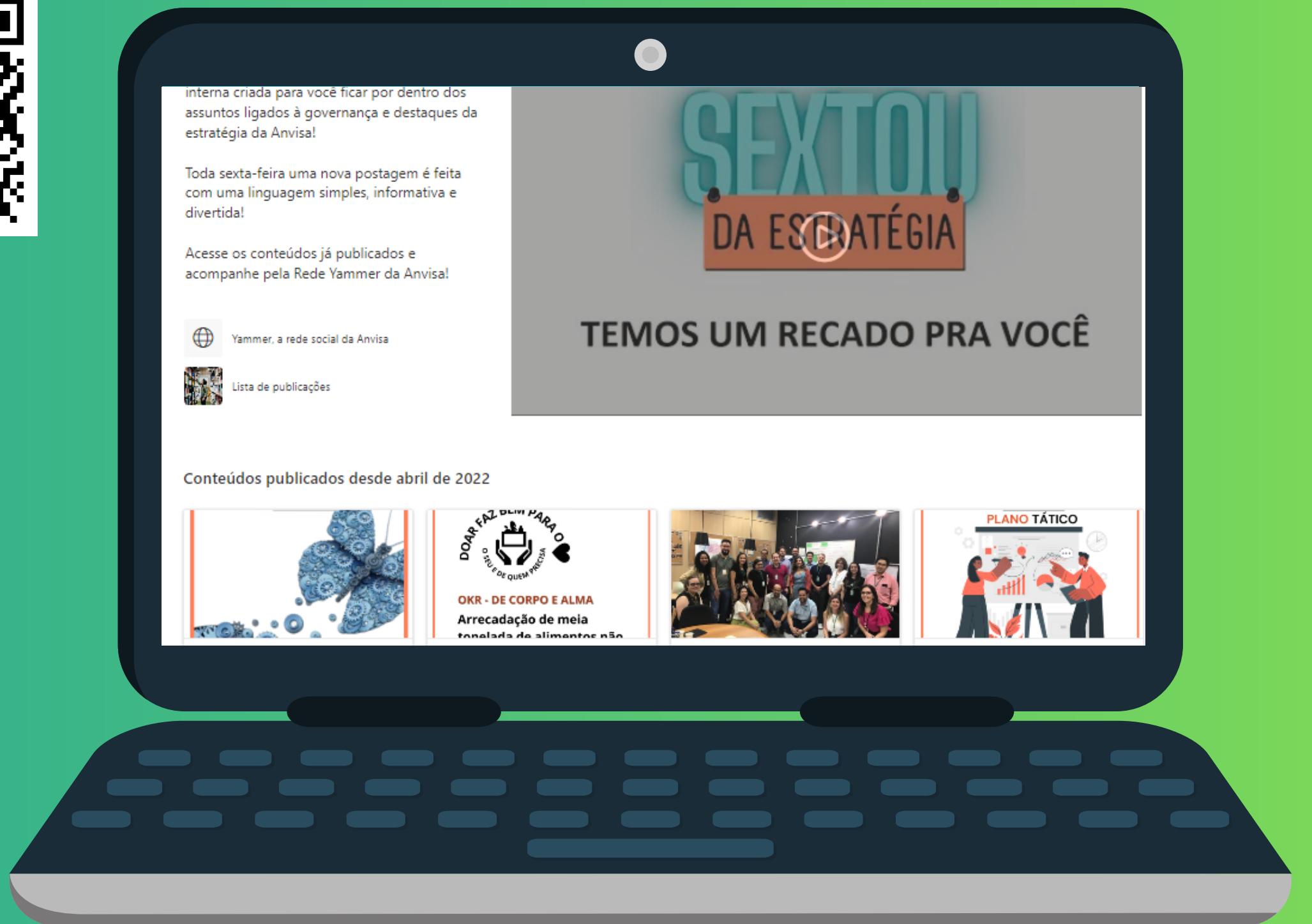
OKR

ESTRATÉGIA | COMUNICAÇÃO | PESSOAS

# #Sextou da Estratégia

## Campanha de comunicação interna

- Início em abril de 2022
- Toda sexta um post sobre estratégia
- Linguagem simples, informativa e bem humorada
- Disseminação do uso de OKR, entre outros temas
- Mais de 18.000 visualizações
- Média de 372 visualizações por post
- Repositório de temas da estratégia
- Ampla disseminação



interna criada para você ficar por dentro dos assuntos ligados à governança e destaques da estratégia da Anvisa!

Toda sexta-feira uma nova postagem é feita com uma linguagem simples, informativa e divertida!

Acesse os conteúdos já publicados e acompanhe pela Rede Yammer da Anvisa!

 Yammer, a rede social da Anvisa

 Lista de publicações

Conteúdos publicados desde abril de 2022

SEXTOU  
DA ESTRATÉGIA

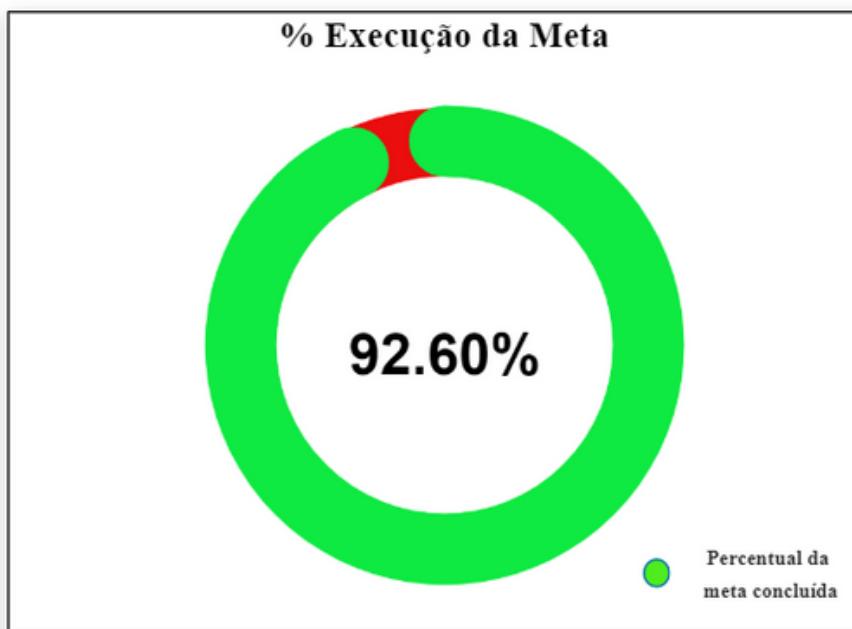
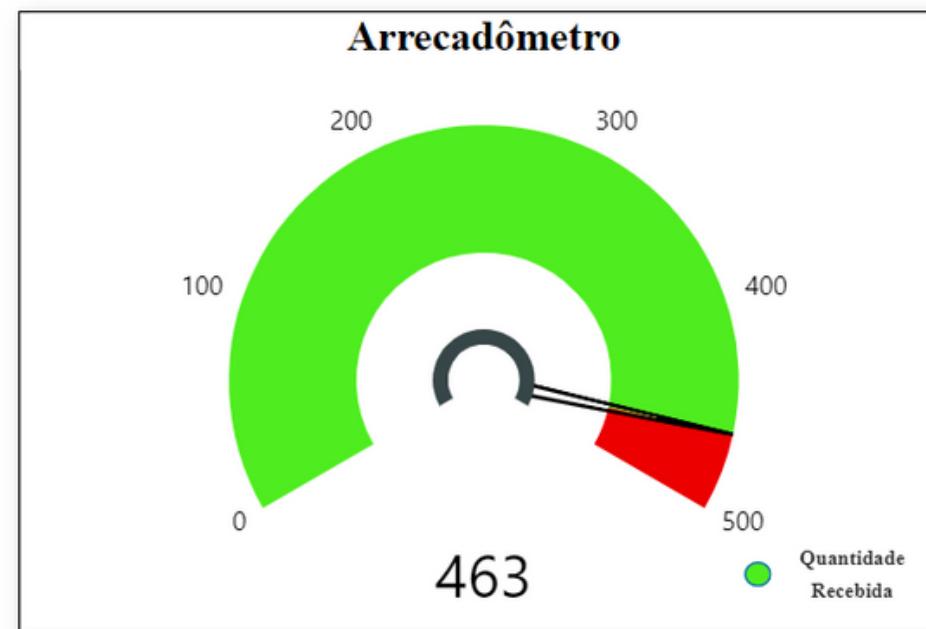
TEMOS UM RECADÔ PRA VOCÊ

# #OKR de Corpo e Alma



Agência Nacional  
de Vigilância Sanitária

## OKR de Corpo e Alma – Arrecadar Meia Tonelada de Alimentos para Doação



Em homenagem ao Dia Internacional da Mulher, os alimentos serão doados para entidade de apoio às mulheres (e seus familiares) em situações de vulnerabilidade, a vítimas de violência doméstica, intrafamiliar, psicológica, física, sexual e institucional.

SEXTOU  
DA ESTRATÉGIA



## OKR - DE CORPO E ALMA

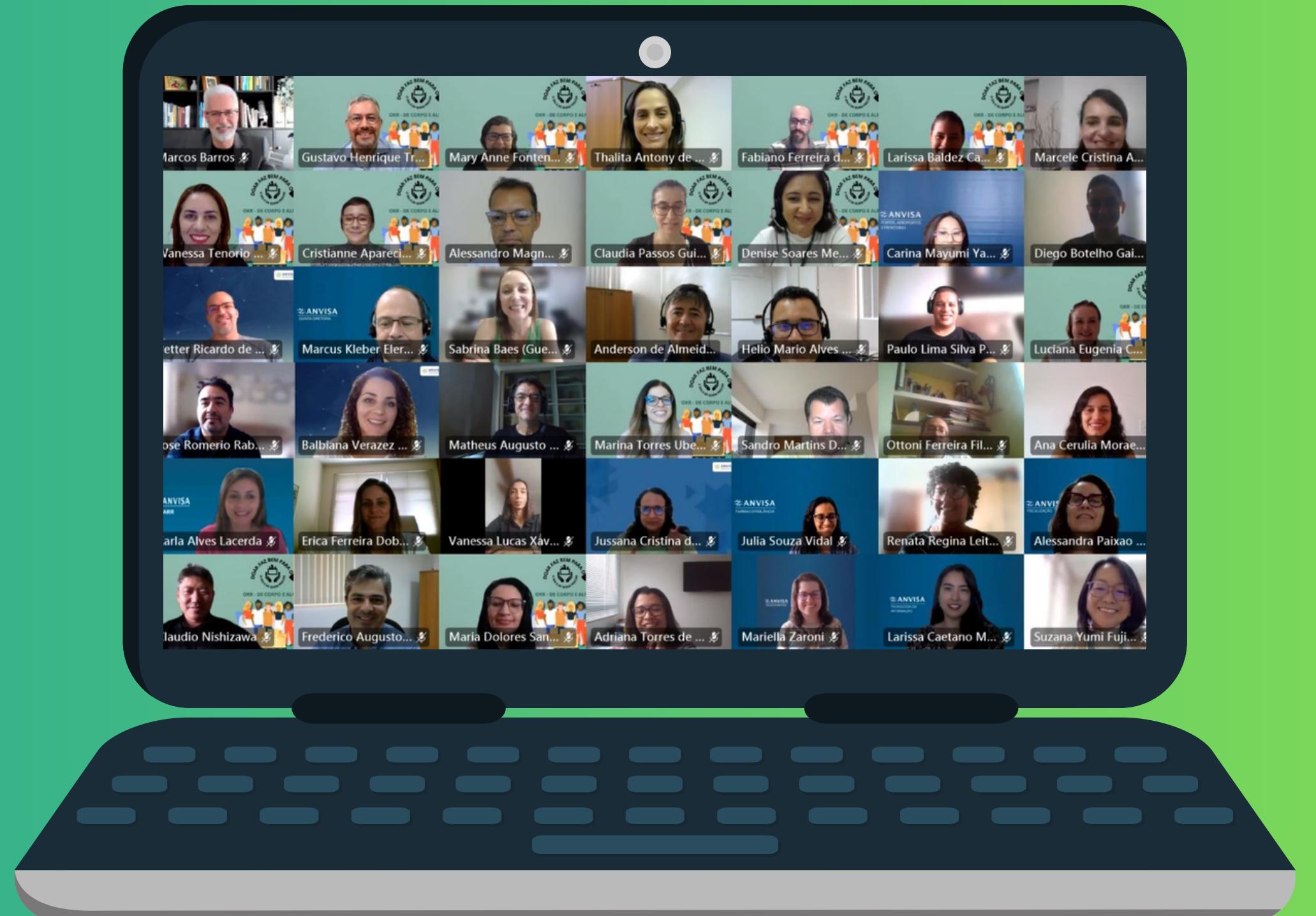
Arrecadação de meia tonelada de alimentos não perecíveis para doação



# #Capacitação

## Treinamento

- Treinamento executivo alta administração
- Treinamento para média gerência
- OKR Masters
- Treinamento EAD para todos servidores
- Mentorias para nível tático



# #Capacitação

Desenvolvimento Pessoal > Transformação pessoal > Planejamento estratégico

## Como Planejar o Melhor Ano da Sua Vida com Modelos Mentais

Derrote a Auto Sabotagem e aprenda a usar a ferramenta dos gênios para fazer do próximo ano o seu ano da virada

4,6 ★★★★★ (103 classificações) 312 alunos

Criado por Marcos Barros

Última atualização em 12/2019 · Português · Português



Pré-visualizar este curso  
i Você c<sup>om</sup> qualquer coisa  
Dec. 2:

### O que você aprenderá

- ✓ Como criar um planejamento diário alinhado com o legado que você deseja deixar
- ✓ Como ajustar o seu emocional para gerar foco e alinhamento com os seus planos
- ✓ O que a sua maneira de planejar revela sobre o seu futuro financeiro
- ✓ O que são Modelos Mentais e como eles podem revolucionar a sua maneira de pensar e decidir
- ✓ Com implantar o uso diário de agenda nas suas rotinas
- ✓ Como viver sua vida de maneira extremamente intencional
- ✓ A verdadeira razão de tantas pessoas conseguirem resultados com a lei da atração, ou "O Segredo"
- ✓ Como evitar a auto sabotagem dos planos que você criou
- ✓ Como organizar o seu tempo e o uso da sua energia pessoal de modo a produzir os melhores resultados
- ✓ Como aumentar as suas finanças através de um planejamento direcionado
- ✓ Como criar estruturas de proteção para os planos que você criou
- ✓ Como Rituais Matinais podem transformar o restante do seu dia e os seus resultados
- ✓ Como o seu planejamento afeta diretamente as suas finanças
- ✓ Como implantar hábitos para transformar a sua performance

Garantia de devolução

Este curso inclui:

- 2 horas de vídeo
- 1 recurso
- Certificado

Compartilhar

Vai treinar

Sua equipe pode se inscrever nos cursos de destaque da Udemy, hora, em qualquer momento.

Testemunhos

## Negócios > Administração > OKR

## OKRs para o Setor Público: Como Executar o Plano Estratégico

Como aumentar drasticamente a Execução do seu Plano Estratégico de forma SIMPLES com a metodologia usada pela Google

4,5 ★★★★★ (224 classificações) 599 alunos

Criado por Marcos Barros, Sabrina Baes

Última atualização em 05/2022 · Português · Português [Automático]



Pré-visualizar este curso  
i Você c<sup>om</sup> qualquer coisa  
Jun. 30, 2022

### O que você aprenderá

- ✓ Como comunicar propósito e estratégia através de OKRs
- ✓ Como fazer gestão de prioridades através de check-ins semanais
- ✓ Como gerar engajamento e times de alta performance com OKRs
- ✓ Como criar OKRs de forma prática e funcional
- ✓ O que é necessário para que OKRs produzam os resultados desejados
- ✓ Como escalar a implantação de OKRs para toda a organização



# 1000 vagas!!!

Encontro Nacional dos Coordenadores Estaduais de VISA

Udemy Business · Ensine na Udemy



i Você comprou este curso em Jun. 30, 2022

Ir para o curso

Garantia de devolução do dinheiro em 30 dias

Acesso vitalício total

Este curso inclui:

- 2,5 horas de vídeo sob demanda
- Certificado de conclusão

Compartilhar

Presentear este curso

Aplicar cupom

# Modernizar a gestão estratégica !



**ANVISA**

Agência Nacional de Vigilância Sanitária

**+ VALOR**  
PARA SOCIEDADE





# Obrigado!

Assessoria de Planejamento  
Gabinete do Diretor-Presidente

Agência Nacional de Vigilância Sanitária