



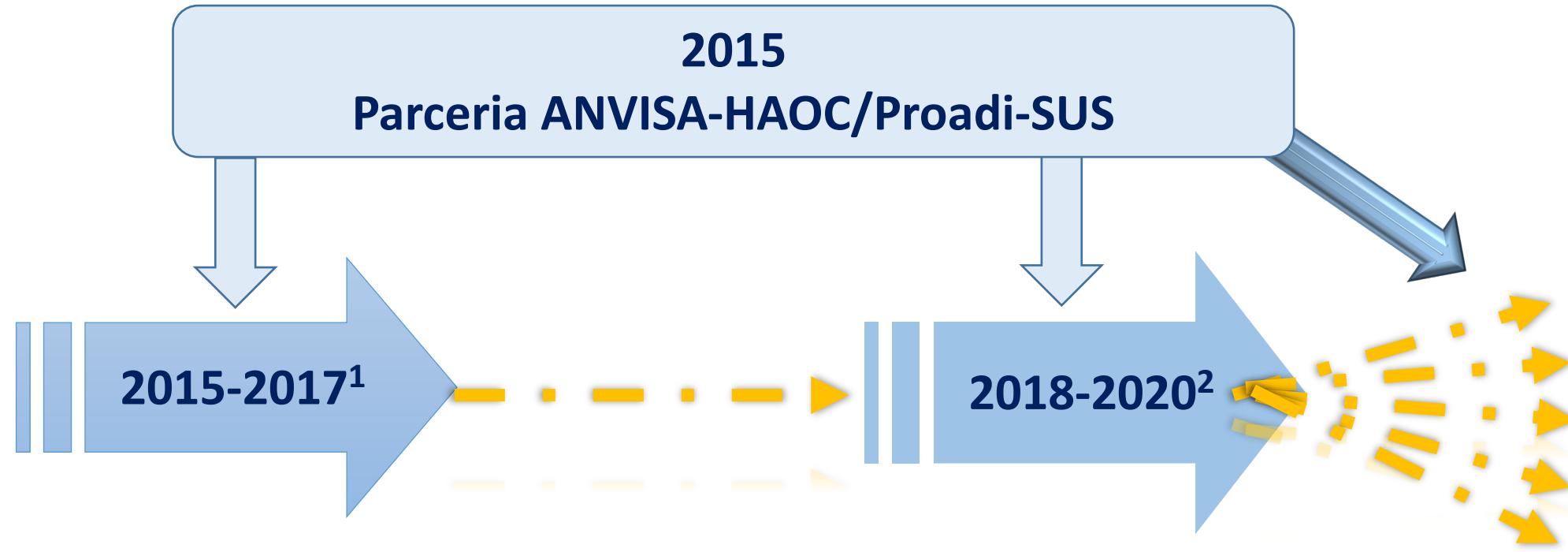
Ministério da
Saúde

Institucionalização de Práticas Avaliativas: a gestão estratégica da Vigilância Sanitária baseada em evidências

Eronildo Felisberto
Consultor/CONGEAS

Encontro de Gestores do SNVS

Brasília, 22/05/2019



1 Proposta Teórico-Metodológica para Avaliação das Ações de Vigilância Sanitária ✓

2 Institucionalização de práticas avaliativas no SNVS*



Institucionalização de Práticas Avaliativas no SNVS*

1 CONSTRUÇÃO DE MODELO AVALIATIVO

- Revisão Teórica e Documental; Visitas de Benchmarking; Construção de Modelo Avaliativo
- Comunicação Técnica e Científica**
- Seminário Internacional; Publicação Técnica; Artigo

2 APLICAÇÃO DO MODELO AVALIATIVO

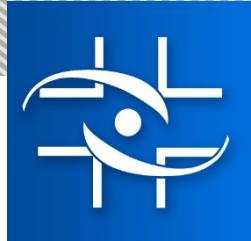
- Adequação às VISAs estaduais e municipais (desenvolvimento de competências, mecanismos estruturais e técnicos)

Comunicação Técnica e Científica

- 8º Simbrasvisa; Visa em Debate; Seminário, 2020

Capacitação

- Curso Introdutório de Avaliação em Saúde com foco em VISA – EaD/HAOC



Portfólio para a gestão do SNVS



DESCENTRALIZAÇÃO



GESTÃO DA
QUALIDADE



INTEGRAÇÃO
VIGILÂNCIA &
ATENÇÃO NO
TERRITÓRIO

GESTÃO DO
RISCO SANITÁRIO



GESTÃO DA
INFORMAÇÃO

CONJUNTO
MÍNIMO DE
DADOS – CMD



PRÁTICAS
AVALIATIVAS



COMPETÊNCIAS
PERCURSO
FORMATIVO



FINANCIAMENTO
INDUZINDO
MODELO



Definição do Objeto

- Vigilância Sanitária
 - Sistema Nacional de Vigilância Sanitária
 - Estrutura e Processo de Trabalho das Instâncias Federal, Estaduais e Municipais
- ✓ Ações de Vigilância Sanitária

Compreensão sobre as ações de VISA como sendo um conjunto que dá corpo a um sistema organizado, permeável à avaliação



A Escolha do Referencial

Eixo Orientador

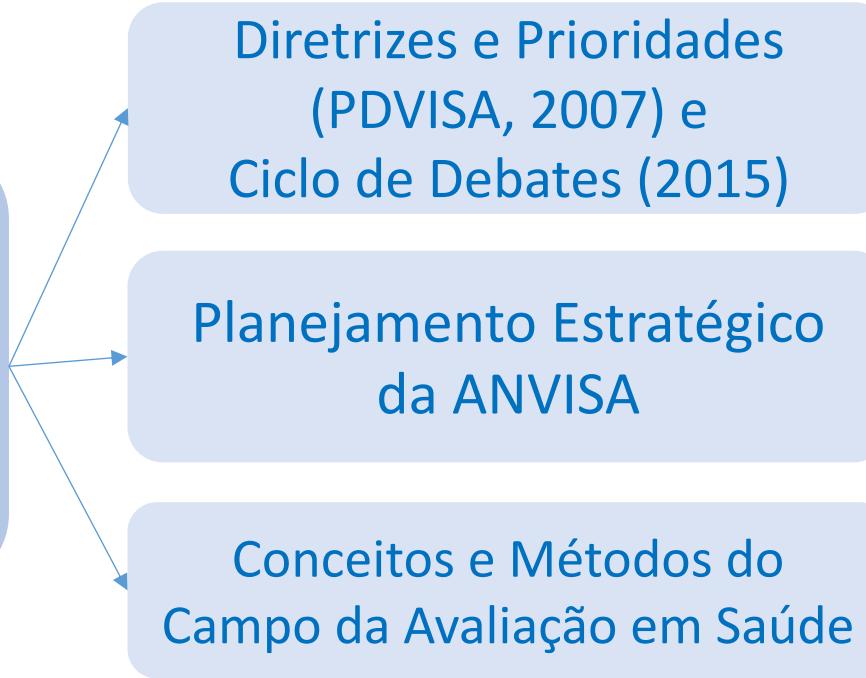


Imagem Objetivo

Avaliar a Efetividade das Ações de VISA

A vertical double-headed yellow arrow is positioned on the right side of the slide. It has a thick yellow border and a thin black outline. To the right of the arrow, the text "Princípios e Diretrizes do SUS" is written vertically.



A Escolha do Referencial





MODELO TEÓRICO

Considera não apenas a teoria do programa, mas também identifica e ilustra as relações entre o **Modelo Lógico** e os fatores contextuais (individuais, políticos, econômicos, institucionais, ambientais)



MODELO LÓGICO

- Roteiro descritor da sequência de eventos que estabelece uma conexão entre a intervenção e os resultados desejados
- Permite visualizar e compreender como seus elementos constituintes podem contribuir para alcançar os objetivos pretendidos e, mesmo, para a melhoria da própria intervenção
 - **cadeia de hipóteses causais**
- Apresenta o cenário em que a intervenção ocorre:
 - os recursos ou insumos utilizados
 - as atividades necessárias para o alcance dos objetivos pretendidos
 - os resultados de curto e médio prazo
 - os impactos previstos ou resultados de longo prazo



Modelo Teórico para Avaliação da *Efetividade* das Ações de VISA

As Ações de VISA *funcionam* no
mundo real?
(considerando os diversos
contextos)

CONTEXTO POLÍTICO, ECONÔMICO E SOCIAL

CONDIÇÕES DE SAÚDE E RISCO SANITÁRIO

SISTEMA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

EFETIVIDADE DAS AÇÕES DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

GESTÃO

REGULAÇÃO

CONTROLE SANITÁRIO

MONITORAMENTO
DO RISCO SANITÁRIO

INFORMAÇÃO,
COMUNICAÇÃO
E EDUCAÇÃO
PARA A SAÚDE

SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

ATIVIDADES

EFEITOS IMEDIATOS E INTERMEDIÁRIOS

REDUÇÃO DA MORBIDADE
E MORTALIDADE

PROTEÇÃO E PROMOÇÃO
DA SAÚDE

RECONHECIMENTO
SOCIAL DA VISA

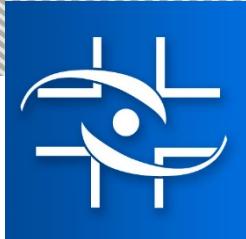
INSTITUCIONALIZAÇÃO DA AVALIAÇÃO DAS AÇÕES DE VISA

SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE



Modelo Lógico das Ações de VISA

| COMPONENTES | SUBCOMPONENTES |
|--|--|
| Gestão | <ul style="list-style-type: none">• Planejamento• Formação de competências• Gestão do conhecimento |
| Regulação | <ul style="list-style-type: none">• Legislação e Marco Regulatório• Licenciamento sanitário• Regularização de produtos e serviços• Regulação de mercado |
| Controle do risco sanitário | <ul style="list-style-type: none">• Controle do risco sanitário |
| Monitoramento do risco sanitário | <ul style="list-style-type: none">• Produtos• Serviços• Resistência aos antimicrobianos• Segurança do paciente• Emergências em Visa |
| Informação, comunicação e educação para a saúde | <ul style="list-style-type: none">• Relacionamento com a sociedade• Parcerias intersetoriais |

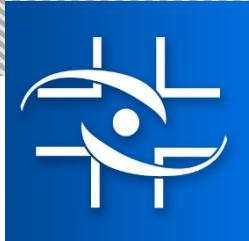


- Incipiência de processos focados na avaliação dos resultados das ações empreendidas pelas instâncias gestoras subnacionais e pela agência reguladora nacional
- Fragilidade das fontes de dados e Sistemas de Informação disponíveis
- Reduzida apropriação e uso por parte dos gestores e profissionais de estratégias de M&A
- Avaliação restrita aos aspectos de mensuração de metas e de análise fria de indicadores



Objetivos

- Construir competências em avaliação a serviço do desenvolvimento institucional no âmbito do SNVS
- Qualificar as evidências sobre os resultados das ações de VISA
- Aprimorar os processos de trabalho e as decisões dos gestores, contribuindo para uma maior efetividade das ações de VISA



Conhecer as Intervenções



Conhecimento do Objeto

Bases para o desenvolvimento de metodologias que permitem **entender melhor as intervenções** promovidas pela gestão pública, por intermédio de **práticas avaliativas**

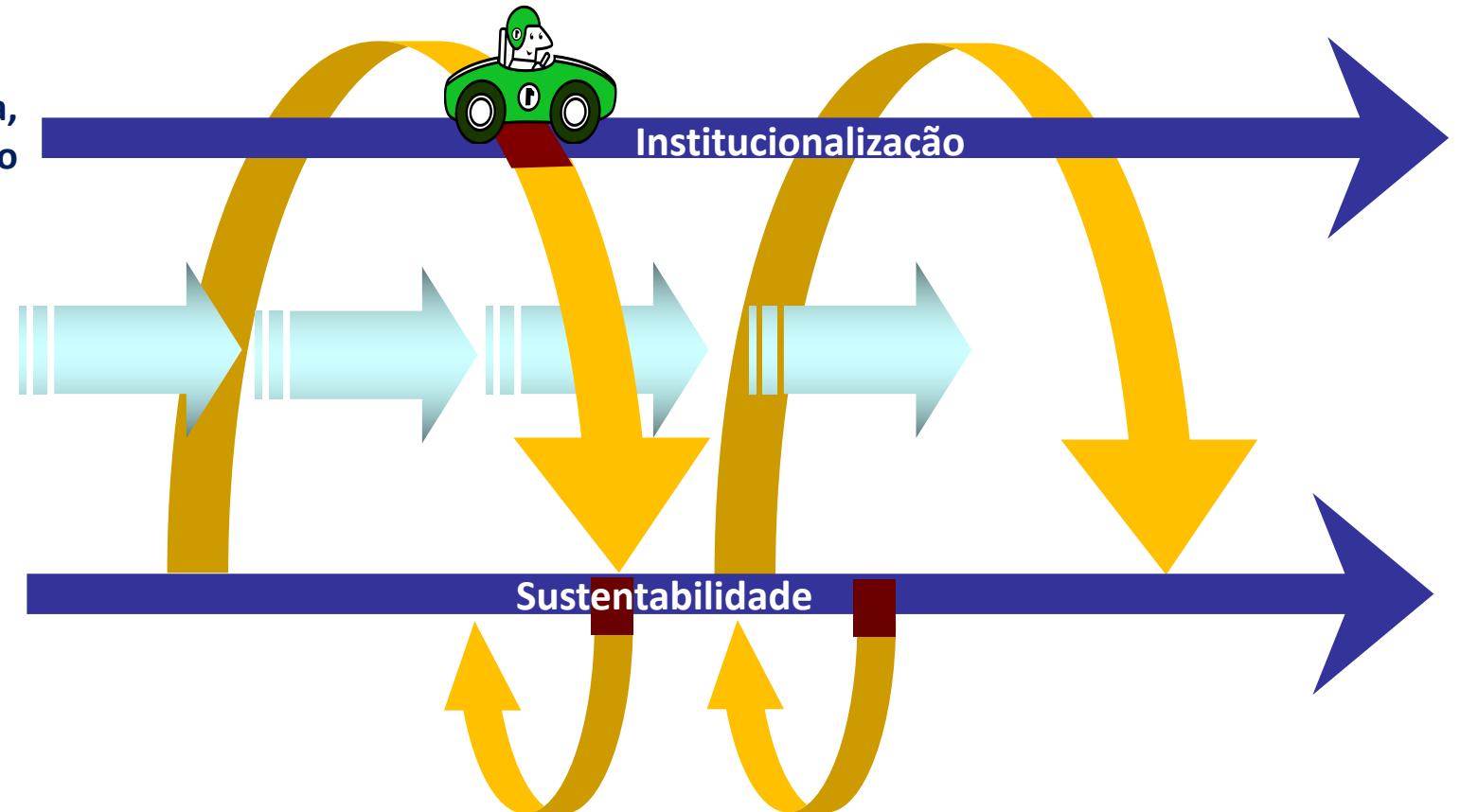


Objetivo

Uso da informação, Prática cotidiana,
Aprendizado Individual e Coletivo

Decisão Política, Planejamento,
Financiamento, Projetos de Cooperação

Conexão com Missão Institucional,
Liderança, Uso, Credibilidade,
Recursos





Pressupostos

A avaliação **não é uma resposta**, não é uma prescrição

É uma contribuição à compreensão da realidade,
em determinadas conjunturas, para a tomada de decisão



**Como integrar práticas e construir objetivos comuns capazes de orientar o trabalho,
sem que se perca a especificidade já acumulada de cada área?**

- Capacidades e Lideranças
- Valor de uso prontamente percebido - satisfação
- Confiança dos profissionais e dos gestores
- Estrutura e Processos de trabalho

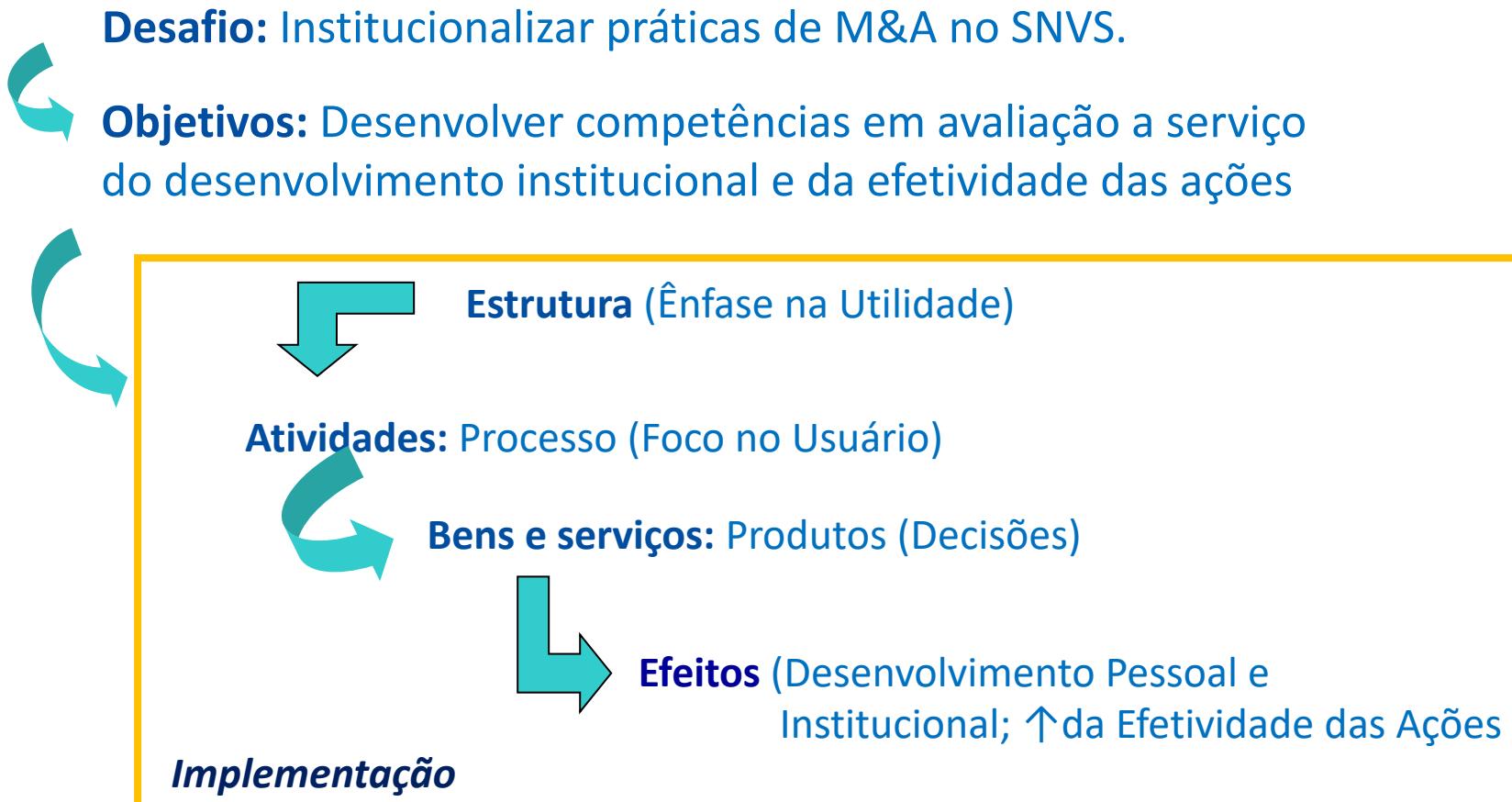
*Não devemos nunca esquecer que institucionalização da avaliação
não é uma finalidade em si mesma*

Temos que nos questionar sobre os benefícios para a sociedade e as instituições

(Denis, 2010)



Lógica da Intervenção

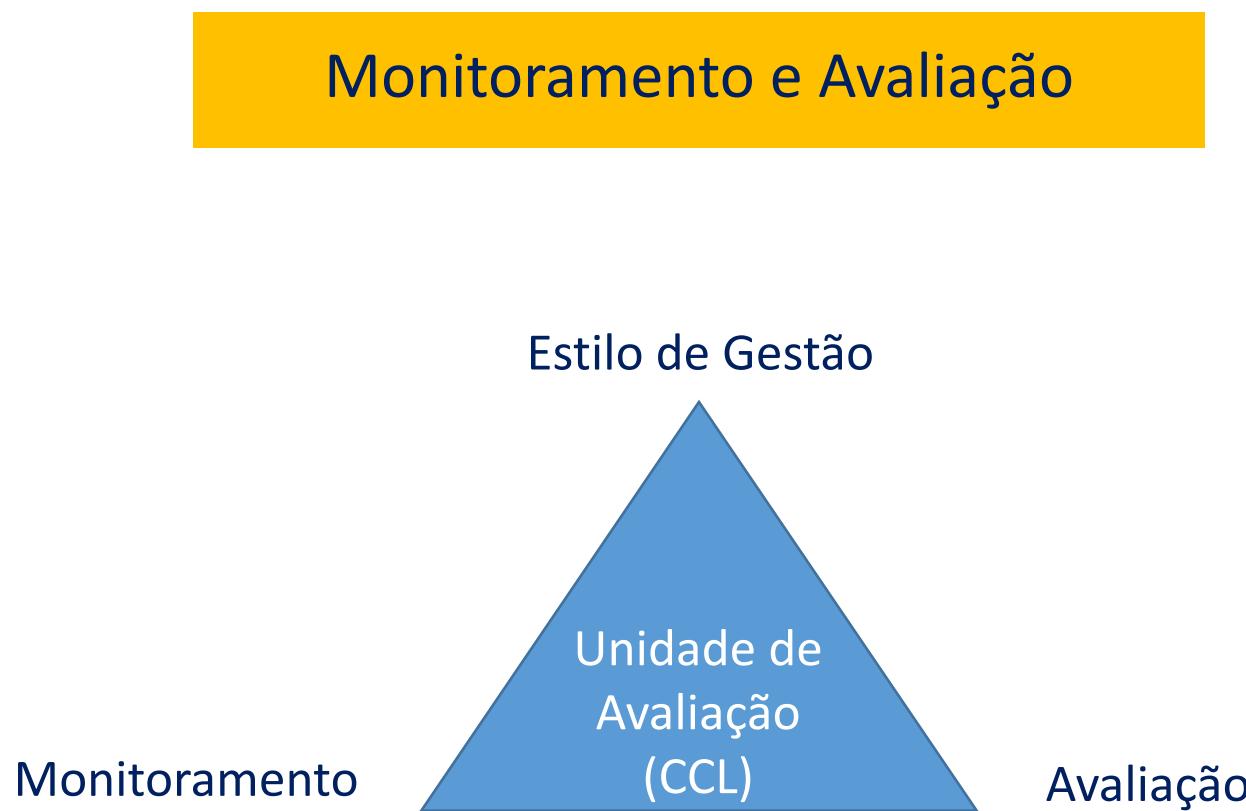


Contexto:

Gerenciamento do Risco e Gestão da Qualidade



Aplicação do Modelo Avaliativo

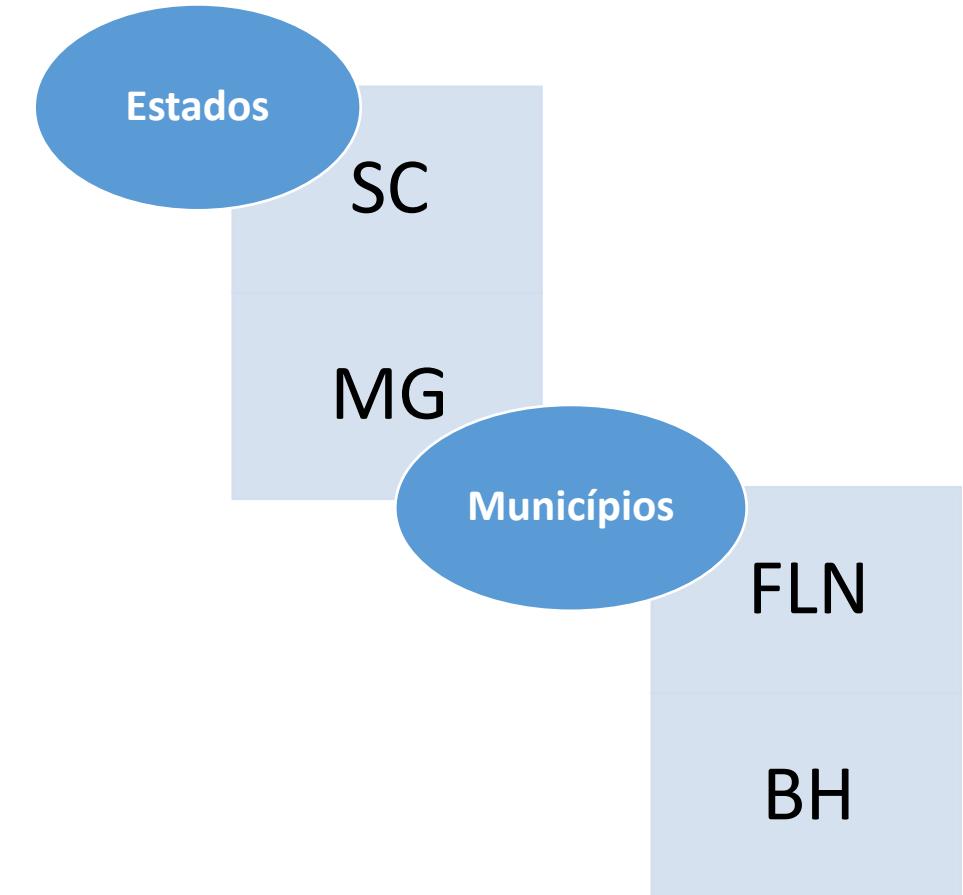




Aplicação do Modelo Avaliativo

Pré-requisitos

- A implantação de práticas de gestão da qualidade e de gerenciamento do risco sanitário
- A disponibilização de sistema informatizado para servir de fonte para o cálculo dos indicadores
- A existência de sistematização de metas e ações pactuadas em prol da qualificação da ação de VISA





Aplicação do Modelo Avaliativo

- Alinhamento político-gerencial (Anvisa/VISA)
- Alinhamento técnico-gerencial (Anvisa/VISA)
- Constituição do Comitê Condutor Local (CCL)
- Modelagem Avaliativa para a instância local (SES e SMS)
- Monitoramento e Avaliação das Ações de VISA
- Institucionalização da Avaliação (implantação, sustentabilidade)
 - Curso Introdutório de Avaliação em Saúde (EaD) - ANVISA/HAOC



Institucionalização da Avaliação na Administração Pública

(Entender a) **Avaliação e seu potencial em
promover transformações nas organizações**

(Denis, 2010)



Ministério da
Saúde

eronildo.felisberto@gmail.com



www.congeas.com.br

