

# 2025

## PLANO DE TRABALHO

# CGE

COMITÊ GESTOR DA ESTRATÉGIA,  
RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

VERSÃO 2 | AGOSTO 2025

# CALENDÁRIO DE REUNIÕES 2025

Reunião Ordinária do CGE

ROP - Reunião Ordinária Pública da Diretoria Colegiada

ROP - Reunião Ordinária Pública da Diretoria Colegiada e  
Reunião Ordinária do CGE

RAE - Reunião de Avaliação Estratégica Anual da Diretoria

## JANEIRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |    |
| 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

1 - Confraternização Universal

## FEVEREIRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  |    |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |    |    |

## MARÇO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  |    |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
|    |    |    |    | 31 |    |    |

3 e 4 - Carnaval  
5 - Quarta-Feira de Cinzas

## ABRIL

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |    |
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 |    |    |    |    |

18 - Paixão de Cristo  
21 - Tiradentes

## MAIO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  | 3  |
| 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |

1 - Dia do Trabalho

## JUNHO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    |    | 1  |
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
|    |    | 30 |    |    |    |    |

19 - Corpus Christi  
20 - Ponto facultativo

## JULHO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |    |
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |    |

## AGOSTO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  | 3  |
| 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

## SETEMBRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 |    |    |    |    |    |

7 - Independência do Brasil

## OUTUBRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |    |    |
| 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

12 - Nossa Senhora Aparecida  
28 - Dia do Servidor Público

## NOVEMBRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    | 1  | 2  |    |
| 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |

2 - Finados  
15 - Proclamação da República  
20 - Dia Nacional de Zumbi e da Consciência Negra

## DEZEMBRO

| S  | T  | Q  | Q  | S  | S  | D  |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | 31 |    |    |    |    |

25 - Natal

# MAPA DE ENTREGAS

## VALORES INSTITUCIONAIS

- Visão sistêmica e integrada ao SUS;
- Transparência, diálogo e integridade;
- Conhecimento como fonte de ação;
- Excelência na prestação de serviços;
- Inovação e Sustentabilidade

## PAPEL E ATRIBUIÇÕES DO CGE | PRT 60/2022

Instância de apoio à Dicol na(o):

- avaliação, direcionamento e monitoramento da **ESTRATÉGIA, RISCOS CORPORATIVOS e INOVAÇÃO INSTITUCIONAL**;
- função de controles internos em relação ao monitoramento e **AVALIAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS PELA AUDITORIA INTERNA**;
- direcionamento e supervisão do **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA ANVISA**.

## MAPA DE ENTREGAS | 2025

### GESTÃO ESTRATÉGICA

- Aprovar relatórios de monitoramento da estratégia e agendas regulatórias (Agenda Regulatória e Agenda de Avaliação de Resultado Regulatório);
- Aprovar proposta de Plano de Gestão Anual (PGA) 2026;
- Realizar Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE);

### GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E PRESTAÇÃO DE CONTAS

- Avaliar 100% das recomendações enviadas pela Auditoria Interna no prazo de até 60 dias;
- Realizar monitoramentos da Gestão de Riscos da Estratégia;
- Implementar o Programa de Eficiência Operacional Avançada (OPERA).

### SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE (SGQ) E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

- Revisar os objetivos do Sistema de Gestão da Qualidade para 2025;
- Realizar reuniões de análise crítica da direção do Sistema de Gestão da Qualidade, incluindo relatório da Gestão de Riscos de Processos e da Gestão de Desempenho;
- Realizar relatórios sobre a implementação e avaliação dos resultados da Política de Inovação.

### OUTROS TEMAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO

- Aprovar o alinhamento estratégico da proposta orçamentária da Anvisa, incluindo o planejamento para 2026 e o monitoramento de 2025;
- Subsidiar a Diretoria Colegiada nas complementações ao Relatório da Ouvidoria;
- Priorizar Portfólio de Projetos de Dados e Inteligência Artificial.

# INDICADORES

| Indicador   | Meta   | Tipo      |
|---|--|-----------|
| Participação dos membros titulares nas reuniões         | Sem meta                                       | Tendência |
| Porcentagem de votações remotas concluídas no prazo     | 85%  | Tendência |
| Porcentagem de encaminhamentos concluídos               | 80%  | Tendência |
| Quantidade de reuniões realizadas no ano                | 12   | Tendência |
| Satisfação das reuniões                                 | 4 (escala de 1 a 5, sendo 5 satisfação máxima) | Resultado |
| Porcentagem de execução do mapa de entregas             | 80%  | Resultado |
| Execução da Estratégia                                  | 70%  | Resultado |
| Riscos da Estratégia em níveis moderados e controláveis | 50%  | Resultado |

O desempenho global do CGE será mensurado pelo percentual de execução deste Plano de Trabalho, que corresponde à média do alcance de cada indicador listado acima. O resultado será categorizado conforme a seguinte escala:

- 80 a 100 - excelência
- 60 a 79 - qualidade
- 40 a 59 - aperfeiçoamento
- 0 a 39 - crítica

**Meta:** desempenho de “excelência” (80 a 100)

# PROGRAMAÇÃO DE PAUTA

| Pautas previstas  | Responsável             | Fev | Mar | Abr | Mai | Jun | Jul | Ago | Set | Out | Nov | Dez |
|---|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Monitoramento do Plano de Trabalho do CGE   | Aplan                   |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| Monitoramento do desempenho e riscos da Estratégia, da Agenda Regulatória e da Avaliação dos Resultados Regulatórios;                               | Aplan<br>Asreg          | X   |     | X   |     |     | X   |     |     | X   |     |     |
| Aprovação do Plano de Gestão Anual (PGA) 2026*  | Aplan                   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| Acompanhamento das recomendações do GBT/WLA   | AINTE<br>CSCQA          |     | X   |     |     |     | X   |     |     |     |     | X   |
| Avaliação de recomendações da Auditoria Interna   | Aplan                   |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     | X   |
| Análise crítica do Sistema de Gestão da Qualidade, incluindo relatório da CRC de processos e da Gestão de Desempenho                                | CSCQA<br>Aplan<br>GGPES |     | X   |     | X   |     |     | X   |     |     |     | X   |
| Revisão dos objetivos da qualidade  | CSCQA                   |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| Monitoramento sobre a implementação e avaliação dos resultados da Política de Inovação da Anvisa  | GGCIP                   |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     | X   |
| Discussão do Relatório de Ouvidoria   | Ouvid                   |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Aprovação do alinhamento estratégico do planejamento da proposta orçamentária para 2026*  | GGGAF                   |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| Aprovação do alinhamento estratégico do monitoramento da proposta orçamentária de 2025*   | GGCAF                   |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |
| Priorização do Portfólio de Projetos de Dados e Inteligência Artificial, conforme Política de Governança, Ciência e Inteligência de Dados da Anvisa | GGCIP                   |     | X   |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |

\*As datas de planejamento e monitoramento da execução orçamentária podem sofrer alteração conforme cronograma da SOF

Além das pautas com data prevista, o CGE realiza as seguintes atividades conforme demanda das diretorias:

- Revisão dos resultados-chave (KRs) e projetos estratégicos;
- Revisão dos temas da Agenda Regulatória relacionados ao Complexo Econômico Industrial da Saúde.

# MEMBROS DO CGE

PRT 810, DE 01 DE JULHO DE 2025

## **Diretoria do Diretor-Presidente (coordenação do CGE)**

- Rômison Rodrigues Mota (titular)
- Vago (suplente)

## **Segunda Diretoria**

- Daniel Meirelles Fernandes Pereira (titular)
- Leandro Rodrigues Pereira (suplente)

## **Terceira Diretoria**

- Frederico Augusto de Abreu Fernandes (titular)
- Patrícia Oliveira Pereira Tagliari (suplente)

## **Quarta Diretoria**

- Rômison Rodrigues Mota (titular)
- Suzana Yumi Fujimoto (suplente)

## **Quinta Diretoria**

- Daniel Meirelles Fernandes Pereira (titular)
- Giselle Silva Pereira Calais (suplente)

## **Gabinete do Diretor-Presidente**

- Karin Schuck Hemesath Mendes (titular)
- Thalita Antony de Souza Lima (suplente)

## **Procuradoria Federal Junto à Anvisa**

- Maxílio D' Ávila Cândido de Souza (titular)
- Vago (suplente)

## **Assessoria de Planejamento (secretaria-executiva do CGE)**

- Gustavo Henrique Trindade da Silva (titular)
- Marina Torres Uber Bucek (suplente)

## **Gerência-Geral de Tecnologia da Informação**

- Jorge Carvalho de Oliveira (titular)
- Yannie Silveira Gonçalves (suplente)

## **Assessoria de Comunicação**

- Vago (titular)
- Átila Regina de Oliveira (suplente)

## **Assessoria de Assuntos Internacionais**

- Ana Carolina Moreira Marino Araújo (titular)
- Bianca Zimon Giacomini Ribeiro (suplente)

## **Gerência-Geral de Gestão de Pessoas**

- Danitza Passamai Rojas Buvinich (titular)
- Maria Cecília dos Santos de Araújo (suplente)

## **Gerência-Geral de Conhecimento, Inovação e Pesquisa**

- Artur Iuri Alves de Sousa (titular)
- Fábio Gama Alcuri (suplente)

## **Gerência-Geral de Gestão Administrativa e Financeira**

- Willans Nunes dos Santos (titular)
- Ana Cristina Rolins de Freitas Dusi (suplente)

## **Assessoria de Melhoria da Qualidade Regulatória**

- Henrique Mansano Rosa Oliveira (titular)
- Petter Ricardo de Oliveira (suplente)

# Histórico de versão

| <b>Data</b>    | <b>Versão</b> | <b>Descrição</b>  |
|----------------|---------------|---|
| Fevereiro 2025 | 00            | Emissão inicial   |
| Julho 2025     | 01            | Atualização das datas das reuniões do CGE, com correção para as datas conforme data de realização até o momento e para conciliar com as novas rotinas integradas com as Reuniões de Dicol Públicas. |
| Agosto 2025    | 02            | Atualização das datas das reuniões do CGE a partir de agosto, conforme ajustes de agendamento.  |