

2025

PLANO DE TRABALHO

CGE

COMITÊ GESTOR DA ESTRATÉGIA,
RISCOS E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA

VERSÃO 2 | AGOSTO 2025

CALENDÁRIO DE REUNIÕES 2025

Reunião Ordinária do CGE

ROP - Reunião Ordinária Pública da Diretoria Colegiada

ROP - Reunião Ordinária Pública da Diretoria Colegiada e Reunião Ordinária do CGE

RAE - Reunião de Avaliação Estratégica Anual da Diretoria

JANEIRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | |

1 - Confraternização Universal

FEVEREIRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | | | 1 | 2 |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | | |

MARÇO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | | | 1 | 2 |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31 | | | | | | |

3 e 4 - Carnaval

5 - Quarta-Feira de Cinzas

ABRIL

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | | | | |

18 - Paixão de Cristo

21 - Tiradentes

MAIO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | |

1 - Dia do Trabalho

JUNHO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | | | | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| 30 | | | | | | |

19 - Corpus Christi

20 - Ponto facultativo

JULHO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 | | | |

AGOSTO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | | 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

SETEMBRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | | | | | |

7 - Independência do Brasil

OUTUBRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | | |

12 - Nossa Senhora Aparecida

28 - Dia do Servidor Público

NOVEMBRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| | | | | 1 | 2 | |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |

2 - Finados

15 - Proclamação da República

20 - Dia Nacional de Zumbi e da Consciência Negra

DEZEMBRO

| S | T | Q | Q | S | S | D |
|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | 31 | | | | |

25 - Natal

MAPA DE ENTREGAS

VALORES INSTITUCIONAIS

- Visão sistêmica e integrada ao SUS;
- Transparência, diálogo e integridade;
- Conhecimento como fonte de ação;
- Excelência na prestação de serviços;
- Inovação e Sustentabilidade

PAPEL E ATRIBUIÇÕES DO CGE | PRT 60/2022

Instância de apoio à Dicol na(o):

- avaliação, direcionamento e monitoramento da **ESTRATÉGIA, RISCOS CORPORATIVOS e INOVAÇÃO INSTITUCIONAL**;
- função de controles internos em relação ao monitoramento e **AValiação DAS RECOMENDAÇÕES EXPEDIDAS PELA AUDITORIA INTERNA**;
- direcionamento e supervisão do **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA ANVISA**.

MAPA DE ENTREGAS | 2025

GESTÃO ESTRATÉGICA

- Aprovar relatórios de monitoramento da estratégia e agendas regulatórias (Agenda Regulatória e Agenda de Avaliação de Resultado Regulatório);
- Aprovar proposta de Plano de Gestão Anual (PGA) 2026;
- Realizar Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE);

GESTÃO DE RISCOS, CONTROLES INTERNOS E PRESTAÇÃO DE CONTAS

- Avaliar 100% das recomendações enviadas pela Auditoria Interna no prazo de até 60 dias;
- Realizar monitoramentos da Gestão de Riscos da Estratégia;
- Implementar o Programa de Eficiência Operacional Avançada (OPERA).

SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE (SGQ) E INOVAÇÃO INSTITUCIONAL

- Revisar os objetivos do Sistema de Gestão da Qualidade para 2025;
- Realizar reuniões de análise crítica da direção do Sistema de Gestão da Qualidade, incluindo reporte da Gestão de Riscos de Processos e da Gestão de Desempenho;
- Realizar reportes sobre a implementação e avaliação dos resultados da Política de Inovação.

OUTROS TEMAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO

- Aprovar o alinhamento estratégico da proposta orçamentária da Anvisa, incluindo o planejamento para 2026 e o monitoramento de 2025;
- Subsidiar a Diretoria Colegiada nas complementações ao Relatório da Ouvidoria;
- Priorizar Portfólio de Projetos de Dados e Inteligência Artificial.

INDICADORES

| Indicador | Meta | Tipo |
|---|--|-----------|
| Participação dos membros titulares nas reuniões | Sem meta | Tendência |
| Porcentagem de votações remotas concluídas no prazo | 85% | Tendência |
| Porcentagem de encaminhamentos concluídos | 80% | Tendência |
| Quantidade de reuniões realizadas no ano | 12 | Tendência |
| Satisfação das reuniões | 4 (escala de 1 a 5, sendo 5 satisfação máxima) | Resultado |
| Porcentagem de execução do mapa de entregas | 80% | Resultado |
| Execução da Estratégia | 70% | Resultado |
| Riscos da Estratégia em níveis moderados e controláveis | 50% | Resultado |

O desempenho global do CGE será mensurado pelo percentual de execução deste Plano de Trabalho, que corresponde à média do alcance de cada indicador listado acima. O resultado será categorizado conforme a seguinte escala:

- 80 a 100 - excelência
- 60 a 79 - qualidade
- 40 a 59 - aperfeiçoamento
- 0 a 39 - crítica

Meta: desempenho de “excelência” (80 a 100)

PROGRAMAÇÃO DE PAUTA

| Pautas previstas | Responsável | Fev | Mar | Abr | Mai | Ju n | Jul | Ago | Set | Out | Nov | De z |
|---|-------------------------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| Monitoramento do Plano de Trabalho do CGE | Aplan | | | | | x | | | | | | |
| Monitoramento do desempenho e riscos da Estratégia, da Agenda Regulatória e da Avaliação dos Resultados Regulatórios; | Aplan Asreg | x | | x | | | x | | | x | | |
| Aprovação do Plano de Gestão Anual (PGA) 2026* | Aplan | | | | | | | | | | x | |
| Acompanhamento das recomendações do GBT/WLA | AINTE CSGQA | | x | | | | x | | | | x | |
| Avaliação de recomendações da Auditoria Interna | Aplan | | | | x | | | | | | x | |
| Análise crítica do Sistema de Gestão da Qualidade, incluindo reporte da GRC de processos e da Gestão de Desempenho | CSGQA Aplan GGPES | | x | | x | | | x | | | x | |
| Revisão dos objetivos da qualidade | CSGQA | | | x | | | | | | | | |
| Monitoramento sobre a implementação e avaliação dos resultados da Política de Inovação da Anvisa | GGCIP | | | | | x | | | | | | x |
| Discussão do Relatório de Ouvidoria | Ouvid | | x | | | | | | | | | |
| Aprovação do alinhamento estratégico do planejamento da proposta orçamentária para 2026* | GGGAF | | | x | | | | | | | | |
| Aprovação do alinhamento estratégico do monitoramento da proposta orçamentária de 2025* | GGGAF | | | | | | | x | | | | |
| Priorização do Portfólio de Projetos de Dados e Inteligência Artificial, conforme Política de Governança, Ciência e Inteligência de Dados da Anvisa | GGCIP | | x | | | | | | x | | | |

*As datas de planejamento e monitoramento da execução orçamentária podem sofrer alteração conforme cronograma da SOF

Além das pautas com data prevista, o CGE realiza as seguintes atividades conforme demanda das diretorias:

- Revisão dos resultados-chave (KRs) e projetos estratégicos;
- Revisão dos temas da Agenda Regulatória relacionados ao Complexo Econômico Industrial da Saúde.

MEMBROS DO CGE

PRT 810, DE 01 DE JULHO DE 2025

Diretoria do Diretor-Presidente (coordenação do CGE)

- Rômison Rodrigues Mota (titular)
- Vago (suplente)

Segunda Diretoria

- Daniel Meirelles Fernandes Pereira (titular)
- Leandro Rodrigues Pereira (suplente)

Terceira Diretoria

- Frederico Augusto de Abreu Fernandes (titular)
- Patrícia Oliveira Pereira Tagliari (suplente)

Quarta Diretoria

- Rômison Rodrigues Mota (titular)
- Suzana Yumi Fujimoto (suplente)

Quinta Diretoria

- Daniel Meirelles Fernandes Pereira (titular)
- Giselle Silva Pereira Calais (suplente)

Gabinete do Diretor-Presidente

- Karin Schuck Hemesath Mendes (titular)
- Thalita Antony de Souza Lima (suplente)

Procuradoria Federal Junto à Anvisa

- Maxiliano D'Avila Cândido de Souza (titular)
- Vago (suplente)

Assessoria de Planejamento (secretaria-executiva do CGE)

- Gustavo Henrique Trindade da Silva (titular)
- Marina Torres Uber Bucek (suplente)

Gerência-Geral de Tecnologia da Informação

- Jorge Carvalho de Oliveira (titular)
- Yannie Silveira Gonçalves (suplente)

Assessoria de Comunicação

- Vago (titular)
- Átila Regina de Oliveira (suplente)

Assessoria de Assuntos Internacionais

- Ana Carolina Moreira Marino Araújo (titular)
- Bianca Zimon Giacomini Ribeiro (suplente)

Gerência-Geral de Gestão de Pessoas

- Danitza Passamai Rojas Buvinich (titular)
- Maria Cecília dos Santos de Araújo (suplente)

Gerência-Geral de Conhecimento, Inovação e Pesquisa

- Artur Iuri Alves de Sousa (titular)
- Fábio Gama Alcuri (suplente)

Gerência-Geral de Gestão Administrativa e Financeira

- Willans Nunes dos Santos (titular)
- Ana Cristina Rolins de Freitas Dusi (suplente)

Assessoria de Melhoria da Qualidade Regulatória

- Henrique Mansano Rosa Oliveira (titular)
- Petter Ricardo de Oliveira (suplente)

Histórico de versão

| Data | Versão | Descrição |
|----------------|--------|---|
| Fevereiro 2025 | 00 | Emissão inicial |
| Julho 2025 | 01 | Atualização das datas das reuniões do CGE, com correção para as datas conforme data de realização até o momento e para conciliar com as novas rotinas integradas com as Reuniões de Dicol Públicas. |
| Agosto 2025 | 02 | Atualização das datas das reuniões do CGE a partir de agosto, conforme ajustes de agendamento. |