



Relatório Anual 2025

Comitê de Governança Digital



Sumário

- 3 Introdução
- 4 Competências
- 13 Apresentação
- 14 Reuniões Ordinárias
- 15 Deliberações
- 17 Execução do Plano de Trabalho
- 19 Metas
- 20 Calendário de Reuniões
- 21 Levantamento de pautas
- 23 Reuniões fechamento de pauta
- 24 Encaminhamento de pauta
- 25 Agradecimentos

Introdução

O Comitê de Governança Digital (CGD) é a instância de apoio à governança interna da Anvisa responsável pelo suporte e assessoramento à Dicol nas ações estratégicas relativas à tecnologia da informação (TI), gestão e segurança da informação e governança digital no âmbito da Anvisa.

Competências

Governança e Gestão

Este eixo trata da organização, planejamento e controle estratégico da TIC na Anvisa, garantindo alinhamento com objetivos institucionais e boas práticas de governança.

Principais componentes:

- **Gestão Interna do CGD**
 - Organização das reuniões, pautas e deliberações do Comitê
- **Gestão Estratégica de TIC**
 - Definição de diretrizes e alinhamento com estratégias corporativas

Competências

Governança e Gestão

- Plano Diretor de TIC (PDTIC)
 - Documento que orienta investimentos e ações de TIC
- Priorização e Acompanhamento de Projetos
 - Seleção e monitoramento das iniciativas mais relevantes
- Gestão Orçamentária e de Contratações de TIC
 - Planejamento e controle de recursos financeiros e aquisições

Competências

Governança e Gestão

- **Gestão de Riscos relacionados a TIC**
 - Identificação e mitigação de riscos estratégicos e operacionais
- **Acompanhamento de Comissões Vinculadas**
 - Supervisão de grupos técnicos e comissões subordinadas
- **Aperfeiçoar a Gestão e a Governança de TIC**
 - Implementação de melhorias contínuas nos processos

Competências

Governança e Gestão

Este eixo trata da modernização dos serviços e processos da Anvisa, com foco em inovação, automação e experiência do usuário.

Principais componentes:

- Digitalização de Serviços
 - Implantar soluções digitais para atendimento e processos regulatórios
- Automação de Processos
 - Reduzir tarefas manuais e aumentar eficiência com tecnologias inteligentes
- Integração de Sistemas
 - Garantir interoperabilidade entre plataformas internas e externas

Competências

Transformação Digital

- **Experiência do Usuário**
 - Melhorar usabilidade e acessibilidade dos serviços digitais
- **Inovação Tecnológica**
 - Adotar novas ferramentas e práticas para acelerar a transformação
- **Monitoramento e Indicadores**
 - Acompanhar métricas de desempenho e evolução da transformação digital.

Competências

Privacidade e Segurança da Informação

Este eixo tem como objetivo garantir a proteção dos dados e das informações institucionais, assegurando conformidade legal e mitigando riscos cibernéticos.

Principais componentes

- Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)
 - Garantir conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados, incluindo governança em privacidade

Competências

Privacidade e Segurança da Informação

- Segurança da Informação
 - Aprovar e monitorar a Política de Segurança da Informação (Posic) e normas internas
- Segurança Digital
 - Implementar práticas e tecnologias para proteger sistemas e dados contra ameaças cibernéticas

Competências

Gestão da Informação e Governança de Dados

Este eixo tem como objetivo assegurar que os dados e informações da Anvisa sejam geridos de forma estratégica, transparente e segura, garantindo qualidade, acessibilidade e conformidade com normas legais.

Principais componentes

- Plano de Dados Abertos (PDA)
 - Promover transparência e disponibilização de dados públicos, conforme legislação e diretrizes governamentais.

Competências

Gestão da Informação e Governança de Dados

- Governança de Dados
 - Estabelecer políticas e práticas para garantir qualidade, integridade, interoperabilidade e uso seguro dos dados institucionais.
- Política de Gestão da Informação
 - Definir normas para organização, classificação, armazenamento e acesso à informação, alinhadas às boas práticas de governança.

Apresentação

Este relatório apresenta um resumo das principais atividades, resultados e desafios, ao longo do ano de 2025.

O documento visa registrar o acompanhamento das demandas estratégicas, destacando avanços e oportunidades de melhoria, para apoiar a gestão eficiente e alinhada aos objetivos da organização.

Reuniões ordinárias

Durante o ano,
realizaram-se nove reuniões

13/02

13/03

17/04

15/05

12/06

21/08

18/09

16/10

13/11 (cancelada)

11/12

Deliberações

Principais

- Automatização do CNE
- Desenvolver API Sisgap X Harpya
- Automatização do Afex
- Desenvolver solução para automatização e centralização dos dados do SNVS
- Definição equipe, abrangência e período PDTIC 2026-2028
- Desenvolver solução para OCP
- Adotar solução tecnológica GED
- Contratar aquisição de licença para uso do software para edição e tarjamento de documentos digitais
- Desenvolver soluções para modernizar a gestão da arrecadação
- Desenvolver solução para agendamento de inspeções pelo setor regulado

Deliberações

- Revisão MGT
- Integrar sistema Ouvidoria e Fala.br
- Integrar e-Carta ao Datavisa
- Evoluir sistema Coban
- Evoluir SNCR
- Evoluir sistema Cvlea
- Evoluir sistema Inspeções sanitárias
- Evoluir sistema Visapar
- PDTIC 2026-2028
 - Plano de Trabalho de Elaboração do PDTIC 2026-2028
 - Revisão dos critérios de priorização do PDTIC
 - Inventário de Necessidades
 - Aprovação do PDTIC 2026-2028
 - Relatório de Resultados (RR) PDTIC 2023-2025

Execução Plano de Trabalho

Atas assinadas

Meta 80%

Alcance 100%

Votações remotas

Meta 80%

Alcance 95,46%

Execução

Plano de Trabalho

Modelo de Governança de TIC
(MGT) - revisão em 2025

Aprovado

Plano de Transformação
Digital 2025-2026 (PTD)

Aprovado

Plano Diretor de Tecnologia
da Informação 2026-2028

Aprovado

Metas 2026

- Realizar 10 reuniões ordinárias
- Acompanhar a execução do PDTIC 2026-2028
- Avaliar e priorizar demandas de TIC apresentadas pelas áreas
- Revisar políticas institucionais relacionadas à segurança da informação, governança de dados e transformação digital, conforme necessidade
- Elaborar e aprovar o relatório anual do CGD, referente ao exercício de 2025

As metas visam fortalecer a atuação estratégica do CGD e garantir a efetividade da governança digital na Agência.

Calendário Reuniões

2026

fevereiro

12

março

12

abril

9

maio

14

junho

11

agosto

13

setembro

10

outubro

8

novembro

12

dezembro

10

Levantamento Pautas

Envio de e-mail aos membros

Fevereiro

19/01/2026

Abril

16/03/2026

Junho

18/05/2026

Setembro

17/08/2026

Novembro

19/10/2026

Março

16/02/2026

Maio

20/04/2026

Agosto

20/07/2026

Outubro

14/09/2026

Dezembro

16/11/2026

Levantamento Pautas

Recebimento de e-mail dos membros

até

Fevereiro

30/01/2026

Março

27/02/2026

Abril

27/03/2026

Maio

01/05/2026

Junho

29/05/2026

Agosto

31/07/2026

Setembro

28/08/2026

Outubro

25/09/2026

Novembro

30/10/2026

Dezembro

27/11/2026

Reunião fechamento pauta

Coordenador e Secretaria-Executiva do CGD

Fevereiro

04/02/2026

Março

04/03/2026

Abril

01/04/2026

Maio

06/05/2026

Junho

03/06/2026

Agosto

05/08/2026

Setembro

02/09/2026

Outubro

30/09/2026

Novembro

04/11/2026

Dezembro

02/12/2026

Encaminhamento pauta e documentação (se houver)

Envio de e-mail aos membros

Fevereiro

05/02/2026

Março

05/03/2026

Abril

02/04/2026

Maio

07/05/2026

Junho

04/06/2026

Agosto

06/08/2026

Setembro

03/09/2026

Outubro

01/10/2026

Novembro

05/11/2026

Dezembro

03/12/2026

Secretaria-Executiva

agradece

Ana Cristina Rolins de Freitas Dusi

Anderson da Mota Ribeiro

Artur Iuri Alves de Sousa

Bernardo Luiz Moraes Moreira

Breiner Araújo Queiroz

Carlos Eduardo da Silva Sousa

Cláudia de Paula Monteiro Ferraz

Diogo Penha Soares

Elkiane Macedo Rama

Emanuela Anselmo Vieira de

Miranda

Fábio Gama Alcuri

Frederico Augusto de Abreu

Fernandes

Gabriela Ribeiro Botelho Marques

Gisele Silva Pereira Calais

Gustavo Henrique Trindade da Silva

Jorge Carvalho de Oliveira

Secretaria-Executiva

agradece

Juvenal de Souza Brasil Neto

Karina Pires Nogueira

Karin Schuck Hemesath Mendes

Leandro Rodrigues Pereira

Leidy Anne Alves Teixeira

Letícia Barel Filier

Loiane Alves Vieira

Lúcia de Fátima Teixeira Masson

Marina Torres Uber Bucek

Patrícia Oliveira Pereira Tagliari

Paulo Daniel Pessoa

Reinaldo Tavares Nelli

Renato Ferreira Mota

Rhayane Stephane Silva Andrade
Matos

Roberta Meneses Marquez de
Amorim

Suzana Yumi Fujimoto

Secretaria-Executiva Comitê de Governança Digital



AI

secretaria.cgd@anvisa.gov.br