



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS MINAS GERAIS GOIÁS S.A.

---

Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Concessionária de Rodovias Minas Gerais Goiás S.A. submete à apreciação de seus acionistas e ao mercado em geral o Relatório da Administração relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2018.

Durante o exercício, a Companhia priorizou a realização de obras fundamentais para atendimento ao Programa de Exploração da Rodovia - PER e para a melhoria na segurança e conforto dos usuários que utilizam a malha rodoviária sob sua administração.

### Introdução - Contexto do Negócio e Atividade

---

A Concessionária de Rodovias Minas Gerais Goiás S.A. - MGO Rodovias foi constituída em 06 de novembro de 2013, com o propósito específico de explorar o lote que compreende o trecho de 436,6 quilômetros da BR-050, desde o entroncamento com a BR-040 em Cristalina - GO, até Delta - MG, na divisa do Estado de Minas Gerais com o Estado de São Paulo, o qual integra a 3ª etapa das Concessões Rodoviárias Federais, prevista no Programa Nacional de Desestatização - PND pelo Decreto nº 2444, de 30 de dezembro de 1998, alterado pelos Decretos nº 5432 e nº 6892 de 2009.

A concessão consiste na exploração da infraestrutura e da prestação do serviço público de recuperação, conservação, manutenção, operação, implantação de melhorias e ampliação da capacidade do trecho concedido, mediante arrecadação do pedágio, através do Contrato “Edital nº 001/2013 Parte VII”, assinado pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT e MGO Rodovias em 05 de dezembro de 2013, com duração prevista de 30 (trinta) anos a contar de 08 de janeiro de 2014, data de assunção do contrato e início das operações.

Desde então, a MGO Rodovias vem implantando as mais modernas práticas, equipamentos e metodologias de acordo com as últimas tendências de mercado, tendo como balizador a busca pela prestação de um serviço de qualidade superior, proporcionando uma melhor integração das regiões Norte e Centro-Oeste às regiões Sudeste e Sul do Brasil, necessária para o escoamento da produção e transporte de bens e pessoas com segurança, conforto e agilidade.

Os principais investimentos realizados no período julho de 2014 a dezembro de 2018 estão em conformidade com as frentes predefinidas no Programa de Exploração da Rodovia - PER, obedecendo aos parâmetros e prazos preestabelecidos pelo Poder Concedente, a ANTT e em consonância com as premissas econômicas e financeiras definidas pela Sociedade.

## Receita e Mercado

As tarifas de pedágio cobradas pela Concessionária de Rodovias Minas Gerais Goiás S/A, são definidas pelo Governo Federal. No período de 12 de abril de 2017 a 11 de abril de 2018, para veículos de passeio, os valores da tarifa básica de pedágio eram de R\$ 5,32 para cada 100 quilômetros. A partir de 12 de abril de 2018, após o reajuste contratual anual e a revisão, as tarifas que passaram a vigorar foram de R\$ 5,84 para cada 100 quilômetros.

Em 2018, passaram 19.312.450 milhões de veículos nas seis praças de pedágio, uma redução de 0,2% em comparação com ano anterior que foi de 19.349.336 milhões.

A receita Operacional Bruta da companhia desconsiderando a receita de construção atingiu a marca de R\$ 223 milhões em 2018, com crescimento de 8,4 % sobre o obtido em 2017 que foi de R\$ 206 milhões.

Receitas Bruta (Em milhões de R\$)	2018	2017	Var (R\$)	A.H 18/17
Receitas de Pedágio	223.012	205.741	17.271	8,4%
Receita extraordinária	112	103	9	8,7%
Receita de serviço de construção	364.880	275.167	89.713	32,6%
	<u>588.004</u>	<u>481.011</u>	<u>106.993</u>	<u>22,2%</u>
( - ) Receita de Construção	(364.880)	(275.167)	(89.713)	32,6%
<b>Receitas Bruta (Pró-forma)</b>	<b>223.124</b>	<b>205.844</b>	<b>17.280</b>	<b>8,4%</b>

A sociedade está empenhada no equacionamento de sua estrutura de capital, em busca da viabilidade para a execução do seu Plano de Investimentos. Neste sentido estão sendo buscados recursos de longo prazo no Brasil e no exterior, compatíveis com o empreendimento rodoviário.

### Investimentos

Durante o ano de 2018, foram investidos R\$ 365 milhões. Estes valores, quando adicionados aos R\$ 275 milhões realizados em 2017, perfazem o montante de R\$ 1,27 bilhões de reais realizados nos 5 primeiros anos de implementação do plano de investimentos da companhia no processo de recuperação, ampliação e modernização do sistema da rodovia.

	INVESTIMENTOS - R\$ Milhões							A.H 18/17
	Saldos 2016	Adições	Transferências	Saldos 2017	Adições	Transferências	Saldos 2018	
Software	1.552	103	-	1.655	103	-	1.758	6,2%
Recuperação de rodovias - trabalhos iniciais	164.459	1.380	21.271	187.110	-	75.146	262.256	40,2%
Operação da rodovia	80.338	35	104	80.477	-	-	80.477	0,0%
Melhoramentos	231.833	507	237.732	470.072	-	151.371	621.443	32,2%
Intangível em andamento	155.358	273.247	(259.107)	169.498	364.878	(226.517)	307.859	81,6%
	<u>633.540</u>	<u>275.272</u>	<u>-</u>	<u>908.812</u>	<u>364.981</u>	<u>-</u>	<u>1.273.793</u>	<u>40,2%</u>

## PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS

---

- Duplicação de 39,225 quilômetros de pista simples no Estado de Goiás, compreendendo os trechos do Km 99+400 ao Km 110+700, do Km 119+900 ao Km 140+600 e 143+650 ao 150+875; incluindo 3 dispositivos de entroncamento.
- Duplicação de 51,875 quilômetros de pista simples no Estado de Goiás, compreendendo trechos do Km 110+700 ao 119+900, do km 140+600 ao 143+650 e do km 150+875 ao km 190+500. Incluindo 5 dispositivos de entroncamento e 2 pontes.
- Duplicação de 31 quilômetros de pista simples no Estado de Goiás, compreendendo do Km 190+500 ao Km 221+500. Incluindo 3 dispositivos de entroncamento e 2,2 quilômetro marginais.
- Duplicação de 40,11 quilômetros de pista simples no Estado de Goiás, compreendendo do Km 221+500 ao Km 238+750, km 239+400 ao km 243+560 e km 246+300 ao km 265+000. Incluindo 2 dispositivos de entroncamento e uma Ponte.
- Dispositivo do km 116 Minas Gerais e Passarela do km 182.
- Recuperação de pavimento compreendendo 984 quilômetros de faixa;
- Execução de 1.199.762 m<sup>2</sup> de sinalização horizontal;
- Execução de sinalização vertical num montante de 17.091 placas;
- Implantação de 79.196 m de defensas metálicas e recuperação de 4.293 m já existentes;
- Reforma dos postos da Polícia Rodoviária Federal de Araguari/MG e Catalão/GO;
- Construção de 03 postos da Polícia Rodoviária Federal de Uberaba/MG, Campo Alegre e Catalão/GO;
- Conclusão da frente de “Trabalhos Iniciais”, prevista no PER;
- Construção de 09 SAU's - Serviço de Atendimento aos Usuários;
- Construção de 06 Praças de Pedágio;
- Reforma de 02 Postos de Pesagem - base fixa em MG;
- Construção de 02 Postos de Pesagem - base fixa em GO;
- Implantação de 436,6 km de Fibra Óptica em todo trecho sob concessão;
- Implantação de 153 Câmeras de Monitoramento;

## Captação de Recursos

---

Para viabilizar os investimentos e aquisição de ativos operacionais, a Concessionária captou um total de R\$ 721 milhões em recursos de empréstimos e financiamentos de diversas fontes, destacando-se as linhas de:

Contrato de abertura de crédito firmado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) referente aos investimentos previstos no Programa de Exploração da Rodovia (PER) da BR - 050/GO/MG para financiamento das obras e dos serviços de recuperação, melhoramento, manutenção, conservação, ampliação, operação e exploração de rodovias;

Contrato de financiamento com o BDMG, mediante repasse indireto de recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) referente aos investimentos previstos no Programa de Exploração da rodovia (PER) da BR - 050/GO/MG para financiamento das obras e dos serviços de recuperação, melhoramento, manutenção, conservação, ampliação, operação e exploração de rodovias;

Contrato de financiamento com a Caixa Econômica Federal, com recursos do programa FINISA, destinado ao financiamento de investimentos para recuperação, operação, manutenção, conservação e implantação de melhorias no sistema rodoviário da BR-050/GO/MG;

Contrato de financiamento com a Caixa Econômica Federal, com a participação de recursos do Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste (FDCO), destinado ao financiamento de investimentos para recuperação, operação, manutenção, conservação e implantação de melhorias no sistema rodoviário da BR-050/GO/MG.

E a emissão de debêntures simples, no valor de R\$ 90 milhões para financiar a duplicação da BR 050.

## Valor adicionado

---

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$ 128 milhões, representando 57,6% da Receita Operacional Bruta descontada a receita de construção, representando uma redução de 4,8% em relação à Receita Operacional Bruta de 2017, em que o valor adicionado foi de R\$ 124 milhões representando 60,5% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

## Política de Distribuição de Dividendos

---

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente.

Entretanto, a Concessionária optou em contabilizar os valores na conta de reserva especial para dividendos não distribuídos.

A reserva especial para dividendos não distribuídos foi constituída a partir dos dividendos obrigatórios não pagos, referente aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e posteriores. Com base no artigo 202, § 4º da Lei nº 6.404/76 e pelo fato de, neste momento, a distribuição ser incompatível com a situação financeira da Companhia. A reserva especial para dividendos não distribuídos, se não absorvidos

por prejuízos em exercícios subsequentes, deverão ser pagos como dividendo assim que permitir a situação financeira da Companhia.

## Planejamento Empresarial

---

Com forte gestão dos recursos oriundos dos acionistas, da receita de pedágio e das fontes de financiamentos, a companhia vem de forma assertiva e eficaz, cumprindo o planejamento empresarial que visa o atendimento a todas as obrigações do PER - Programa de Exploração da Rodovia e demais obrigações do contrato de concessão.

## Gestão pela Qualidade Total

---

Em 2018, a concessionária manteve a certificação na ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade. Esse sistema tem como objetivo a melhoria contínua a partir de seus princípios fundamentais:

- Foco no cliente;
- Liderança;
- Abordagem do processo;
- Melhoria;
- Tomada de decisão baseada em evidência;
- Gestão de relacionamento.

A concessionária também desenvolveu campanha interna, para reforçar a importância das ferramentas de qualidade e comemorar o Dia Mundial da Qualidade.

## Recursos humanos

---

Em 2018 a Concessionária investiu R\$ 192 Mil Reais em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados. De modo a manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial e oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e potenciais.

## Indicadores Operacionais

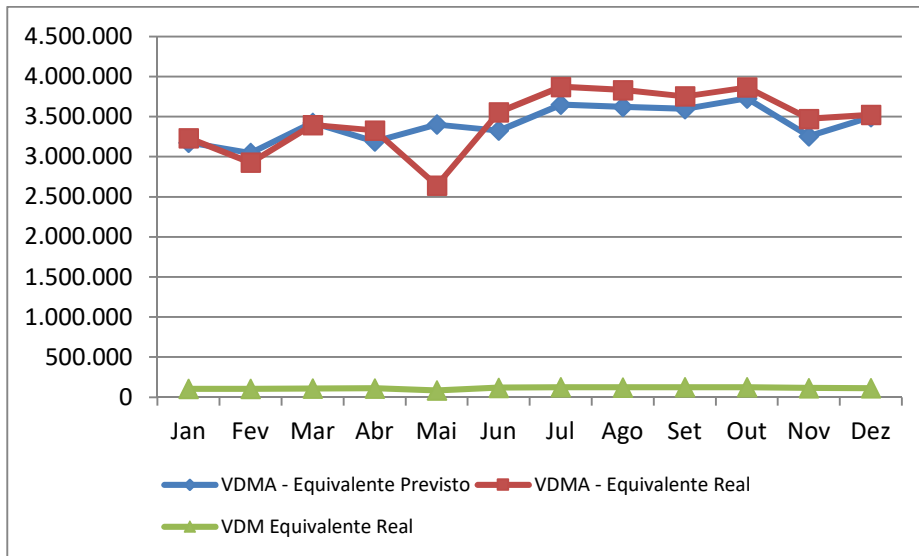
---

### a) Caracterização do tráfego

Volume

No gráfico abaixo apresentamos o Volume diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o Volume diário Médio Equivalente previsto.

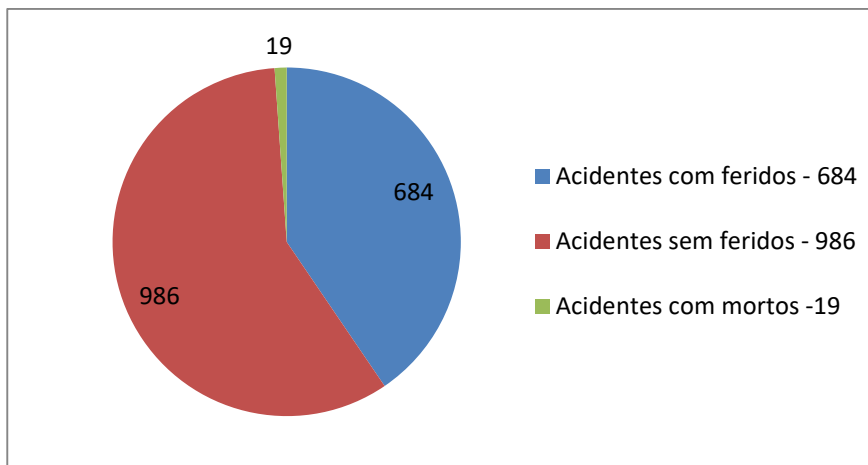
## Variação Mensal do Volume de trafego 2018

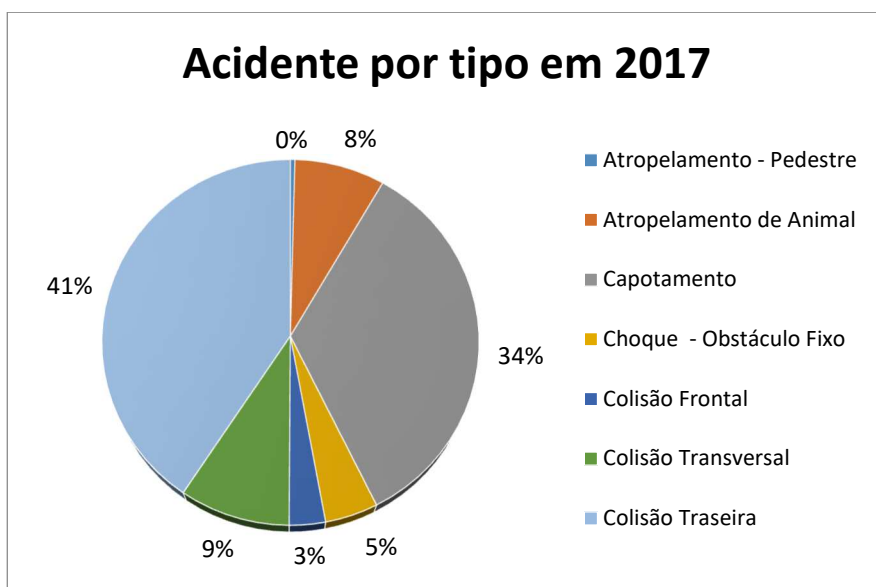
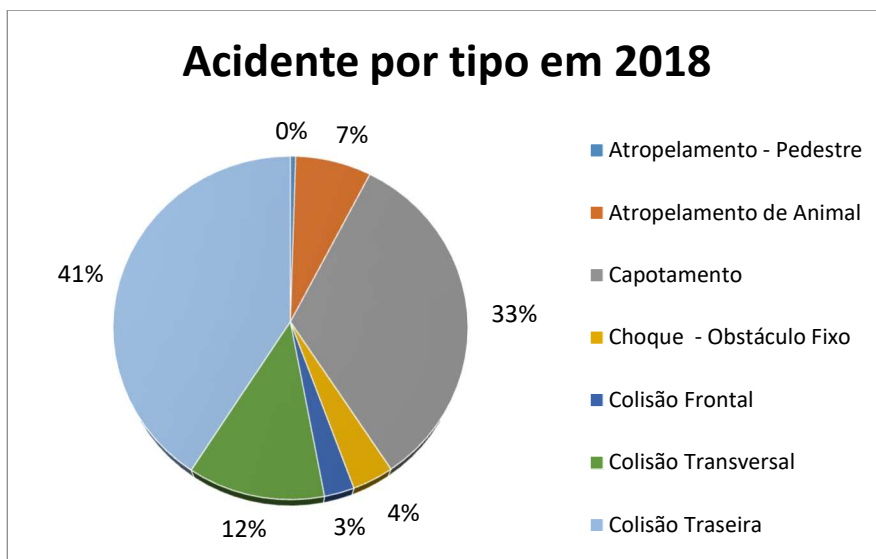


## b) Segurança no trânsito

### Acidentes

#### Percentual de acidentes por gravidade em 2018





#### c) Dados da Operação da Concessão

##### Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

<u>Tipo de Veículo</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Qtde/100km</u>
Viatura de inspeção operação (Amarok)	15	343
Viatura de inspeção coordenação(Amarok)	3	69
Viatura de inspeção ANTT(Amarok)	1	23
Guincho Leve	13	297
Guincho Pesado	5	114
Ambulância Simples	8	183
UTI	3	69
Balança Móvel (PMV)	10	229
Balança Fixa	4	92
<b>Total de veículos operacionais</b>	<b>58</b>	<b>1.327</b>
Administração	19	435
Pedágio	2	46
Caminhão Boiadeiro	3	69
Caminhão Pipa	4	92
Caminhão Manutenção Elétrica	1	23
Caminhão Usina	1	23
Carreta	1	23
Segurança de trabalho	1	23
Manutenção	10	229
Faixa de domínio	1	23
Veículos apoio	4	92
<b>Total de veículos de apoio</b>	<b>47</b>	<b>1076</b>
<b>Total de veículos</b>	<b>105</b>	<b>2.403</b>

### Funcionários Alocados

---

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

<b>Cargo</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Qtde/100km</b>
Ger. Tráfego	1	0,00
Sup. Tráfego	-	-
Insp. Tráfego	54	0,03
Treinee	-	-
Assistente Operacional	-	-
Sup. Fx. Domínio	-	-
Auxiliar (F. Domínio)	2	0,00
Adm Balança	10	0,01
Operadores de Balança	28	0,01
Laçadores (Campeiro)	-	-
Guincho Leve	57	0,03
Guincho Pesado	22	0,01
Guincho Super Pesado	-	-
Médico	18	0,01
Resgatista	41	0,02
Enfermeiro	66	0,03
<b>Total de Pessoal Operacional</b>	<b>299</b>	<b>0,15</b>
Coordenador Pedágio	1	0,00
Sup. Assist. Pedágio	24	0,01
Sup. Pedágio	1	0,00
Arrecadador SNR	-	-
Arrecadador	234	0,12
Treinee	-	-
Assistente de Pedágio	-	-
<b>Total de Pessoal de Pedágio</b>	<b>260</b>	<b>0,13</b>
<b>Total</b>	<b>559</b>	<b>0,28</b>

## ATENDIMENTO AOS USUÁRIOS

A prestação de serviços de atendimento aos Usuários foi iniciada em 08 de julho de 2014, contemplando socorro mecânico, atendimento pré-hospitalar, inspeção de tráfego, combate a focos de incêndio, apreensão de animais na rodovia, atendimento telefônico via 0800 e Unidades de Atendimento aos Usuários - SAU's.

### Serviços

A MGO Rodovias oferece aos usuários da BR-050 (GO/MG) serviços gratuitos de socorro mecânico, atendimento médico/pré-hospitalar, inspeção de tráfego, combate a focos de incêndio e apreensão de animais, realizados por equipes especializadas que somam 308 profissionais. Atuando em toda a extensão da BR-050 sob concessão (436,6 quilômetros), durante 24 horas, todos os dias da semana, o Serviço de Atendimento ao Usuário da concessionária conta com 15 veículos de inspeção de tráfego para monitoramento da rodovia, 13 guinchos leves, 5 guinchos pesados, 11 ambulâncias de resgate e tipo UTI sendo 3 delas com médicos, 3 caminhões-boiadeiro para apreensão de animais e 4 caminhões-pipa para combater focos de incêndio, totalizando 51 veículos, além de veículos de apoio operacional.

## Atendimento médico

O serviço de Resgate/Atendimento Pré-hospitalar - APH da MGO Rodovias é prestado por equipes de profissionais da área médica, com 129 integrantes ativos, que recebem treinamento específico para o atendimento de emergências como desencarceramento de vítimas presas nas ferragens, atendimento a vítimas de acidentes, etc. em rodovias e têm supervisão e orientação permanente de um médico regulador.

Disponível nas 24 horas do dia, ininterruptamente, o serviço conta com 06 ambulâncias do tipo C, mais 02(duas) reservas, e 3 do tipo D. A ambulância-resgate C é uma viatura mista de resgate e primeiros socorros, equipadas com ferramenta especial para retirada de vítimas presas nas ferragens, extintores, alavancas para remoção de fios elétricos, etc. e com equipamentos médicos para imobilização e remoção da vítima. Já a ambulância tipo D - Suporte avançado é um veículo com equipamento de suporte avançado a vida, como respirador mecânico e desfibrilador cardíaco.

## Socorro Mecânico

O serviço de Socorro Mecânico da MGO Rodovias é prestado por 84 profissionais de equipes treinadas e capacitadas para remoção e retirada de veículos com pane ou acidentados na rodovia. Para isso, utilizam os 13 guinchos leves (sendo 10 ativos operando 24 horas e 03 reservas) e 5 guinchos pesados (sendo 04 ativos operando 24 horas e 01 reservas) da frota para remoção dos veículos em pane ou acidentados para locais de apoio mais próximos, como postos de combustível ou oficinas mecânicas, onde os usuários terão condição de segurança e meios de comunicação para providenciar recursos próprios adequados.

O guincho leve é um caminhão, com cabine dupla para sete passageiros, equipado com plataforma hidráulica para transportar veículos leves danificados ou com defeito até o posto de serviço mais próximo na rodovia. Já os guinchos pesados têm recursos apropriados ao transporte de veículos de grande porte, como caminhões, ônibus e similares, adotando o mesmo procedimento operacional dos leves. Possuem também sistema hidráulico para destombamento e içamento de veículos tombados na via. Ambos ficam posicionados e em prontidão nas 9 Saú's, unidades de Serviço de Atendimento ao Usuário instaladas ao longo da rodovia e são acionados pelo CCO - Centro de Controle Operacional para o atendimento aos usuários.

## Inspeção de Tráfego

O serviço de Inspeção de Tráfego dispõe de 15 viaturas, utilitários 4 x 2, (sendo 11 ativas operando 24 horas e 04 reservas) que circulam por todo o trecho sob concessão da rodovia ininterruptamente, com o objetivo de detectar quaisquer tipos de ocorrências, tanto na pista quanto na faixa de domínio e situações anormais que possam prejudicar o tráfego na rodovia.

As principais atribuições dos inspetores de tráfego, com 44 integrantes capacitados em mecânica para efetuar pequenos reparos nos veículos com problemas, são: o monitoramento das condições da rodovia, a fiscalização da faixa de domínio; o atendimento aos usuários; a atuação direta na liberação de pista, em caso de acidente, assim como o registro do ocorrido; a sinalização de tráfego e a verificação das condições de segurança das obras na rodovia, objetivando manter a segurança e a fluidez da via.

Uma vez detectada uma ocorrência, a equipe de inspeção presta auxílio inicial no local e, via rádio, aciona o CCO - Centro de Controle Operacional para mobilização de outros recursos operacionais, quando necessários.

### Combate a Focos de Incêndio

A MGO Rodovias dispõem de 4 caminhões-pipa ou irrigadeira (sendo 03 ativos 24 horas e 01 reserva), com tanque de até 15 mil litros para transporte de água, equipados com moto-bomba e sistema de bicos de limpeza frontais, mangueira de combate a incêndio, torre com canhão direcional de água com alcance de 60 metros de distância e sistema misturador para injeção de espuma para combate a incêndios.

O operador do caminhão-pipa também dá apoio às equipes do Corpo de Bombeiros, que são acionadas pelo CCO, evitando o alastramento dos incêndios até sua chegada. Além disso, dá suporte em serviços de orientação de tráfego ou atendimentos de incidentes, contribuindo para a segurança dos usuários.

### Apreensão de Animais

Equipes especializadas da concessionária utilizam 3 caminhões-boiadeiro para a apreensão e remoção de animais que se encontrarem na pista e faixa de domínio da rodovia, colocando em situação de risco os usuários.

Caminhões-boiadeiro são carretas com estrutura tipo "gaiola", com 2 compartimentos interligados e tampa basculante para propiciar a entrada/saída dos animais. Possui também sistema de guindaste para apoio a remoção e içamento de cargas na pista.

A inspeção de tráfego também procura solucionar o problema, retirando os animais da área de circulação e devolvendo-os ao seu lugar de origem. Se houver cercas quebradas, estas são reparadas com os materiais à disposição na viatura. Quando possível, procura identificar o proprietário do animal e informá-lo de sua responsabilidade civil e criminal no caso de acidentes.

### Serviço de Atendimento ao Usuário

As equipes e viaturas do Serviço de Atendimento ao Usuário estão de prontidão nas 24 horas do dia em 9 SAU's implantadas pela concessionária em pontos estratégicos da rodovia. Nessas bases operacionais e de atendimento ao usuário, as equipes são acionadas por sistema de rádio pelo CCO - Centro de Controle Operacional da MGO e se deslocam para atender rapidamente os usuários em situação de emergência no trecho sob concessão da BR-050.

As bases SAU, inicialmente provisórias, foram substituídas por instalações construídas pela MGO, que dispõem de atendimento 24 h, todos os dias do ano. Elas oferecem também estacionamento, banheiros, fraldário, água potável, área de descanso, totem de autoatendimento, livro para registro de manifestações e telefone público para os usuários.

Além dessa infraestrutura mais adequada para o atendimento aos usuários, a localização estratégica dos SAU's facilita o deslocamento das equipes e viaturas que prestam os serviços de inspeção de tráfego, socorro médico, socorro mecânico, combate a focos de incêndio e apreensão de animais.

De 08 de Julho de 2014 até 31 de dezembro de 2018 foram registrados 213.372 eventos atendidos pela inspeção de tráfego, 132.881 remoções/socorro mecânico, 12.425 acionamentos às ambulâncias, sendo que 6.694 em acidentes e 5.448 atendimentos clínicos, 11.083 ocorrências envolvendo o uso dos caminhões-pipa para combate a incêndios e outros apoios, 12.109 ocorrências de apreensão de animais e outros apoios com os caminhões-boiadeiro.

### Sistema Inteligente de Monitoramento de Tráfego

Um conjunto de equipamentos e sistemas de monitoramento de tráfego com tecnologia de última geração, denominado ITS - Intelligent Transportation Systems está ativo pela MGO Rodovias na BR-050, colocando a empresa no conceito de “rodovia inteligente”. Com este sistema, é possível detectar as condições gerais da rodovia e do tráfego, bem como a ocorrência de eventuais problemas com veículos, pedestres, obras e acidentes, entre outros.

O sistema de monitoramento do trânsito engloba o Centro de Controle Operacional - CCO e Serviço de Atendimento ao Usuário - SAU.

O ponto de partida é a instalação de uma rede de cabos de fibra ótica de 436,6 quilômetros, todo o trecho sob concessão, que permite interligar em tempo real os sistemas de controle e comunicação da rodovia com o CCO. Compõem esses sistemas: 153 câmeras, 16 radares, 14 painéis eletrônicos de mensagens variáveis fixos e 9 móveis e 39 analisadores de tráfego.

Toda essa tecnologia possibilita ao CCO uma cobertura abrangente das ocorrências na rodovia para assim dimensionar e disponibilizar com mais rapidez e precisão os recursos de auxílio aos usuários.

Em 31 de Dezembro de 2018, o CCO coordenava o Serviço de Atendimento ao Usuário (composto por 308 profissionais especializados e 51 veículos operacionais) por meio de um sistema de radiocomunicação digital, com rádio e sistema de GPS interligado com as viaturas operacionais; o sistema de gerenciamento de dados KCOR; a central telefônica 0800 940 0700 - de atendimento a chamadas dos usuários e já recebia imagens de 153 câmeras de monitoramento instaladas na rodovia.

## Os Recursos da Rodovia Inteligente

---

### Fibra Ótica

A rede de fibra ótica, que viabiliza a operação das câmeras de monitoramento, está implantada em todo trecho sob concessão (436,6 quilômetros em MG e GO).

## Câmeras de monitoramento na rodovia

Atualmente, a MGO Rodovias conta com 153 câmeras de monitoramento instaladas, todas já com imagens visualizadas 24h em nosso Centro de Controle Operacional - CCO, em Uberlândia. Elas funcionam nas praças de pedágio, nas 9 SAUs - bases operacionais e de atendimento aos usuários, repetidoras, postos da PRF e em pontos estratégicos da BR-050.

Além delas, a concessionária já dispõe de outras 264 câmeras em circuito fechado de TV - CFTV para controle patrimonial e do sistema de arrecadação localizadas nas seis praças de pedágio. Elas são monitoradas pelo Centro de Controle de Arrecadação - CCA e pela administração das praças; e registram todo tipo de movimentação nas praças, nas cabines e nas pistas automáticas. Deste total resta ainda a instalação de 40 câmeras acompanhando a duplicação da pista.

## Painéis de mensagens variáveis

Os painéis de mensagens variáveis (PMVs) integram o sistema de controle de tráfego da rodovia e constituem um importante canal de comunicação da concessionária com os usuários. Esses equipamentos eletrônicos exibem, de forma rápida e dinâmica através das informações conectadas com o CCO, informações sobre as condições de tráfego, situações de risco, obras na pista, acidentes, condições meteorológicas, campanhas educativas ou mensagens de respeito às leis de trânsito, visando mais segurança e conforto dos usuários. São 14 painéis fixos e nove móveis, estes podem ser transportados para locais próximos a obras ou onde haja problemas de tráfego e há necessidade de informar os usuários, ao longo da BR-050, sendo que todos já estão em operação.

## Sistema de Análise de Tráfego

Composto de 39 dispositivos que funcionam por meio de sensores instalados no pavimento da rodovia em entroncamentos rodoviários e pontos estratégicos da BR-050 e que fornecem informações sobre volume de tráfego, classificação dos veículos segundo sua categoria (comercial ou passeio), velocidade média e taxa de ocupação da pista. Todos os dados serão enviados ao CCO pela rede digital de fibra ótica e, por meio deles, será possível conhecer a situação real do tráfego na rodovia e realizar estudos detalhados de tráfego para melhor planejamento da operação, obras e melhorias a serem executadas na rodovia.

## Sistema de Detecção de Velocidade

São 16 equipamentos ostensivos, para inibição de infrações, atendendo a nova resolução RTM( Regulamento Técnico Metrológico) da portaria nº. 544 do INMETRO, são sistema de controle de velocidade adotados por radares fixos ou barreiras eletrônicas compostas por câmeras de alta sensibilidade, emissores infravermelhos para operações noturnas e sensores de velocidade que monitoram através de software de última geração, reduzem e controlam a velocidade em 32 faixas de rolamentos.

### d) Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere à renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de

receitas, sejam elas Complementares, extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

Receitas (Em milhões de R\$ )	2018	Acumulada
Receitas de Pedágio	223.012	851.643
Receita extraordinária	112	316
<b>Total</b>	<b>223.124</b>	<b>851.959</b>

## Investimentos

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão.

Investimentos (Em milhões de R\$ )	Saldo Anterior	Adições 2018	Transfêrencia 2018	Acumulado
Software	1.655	103	-	1.758
Recuperação de Rodovias - Trabalhos Iniciais	187.110	-	75.146	262.256
Operação da Rodovia	80.477	-	-	80.477
Melhoramentos	470.072	-	151.371	621.443
Intangível em andamento	169.498	364.878	(226.517)	307.859
<b>Total</b>	<b>908.812</b>	<b>364.981</b>	<b>-</b>	<b>1.273.793</b>

## ISS - Pedágio Repassados

I.S.S (Em milhões de R\$ )	2018	Acumulada
I.S.S sobre Arrecadação de Pedágio	10.254	37.702.095
<b>Total</b>	<b>10.254</b>	<b>37.702.095</b>

## Tarifa

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

**TARIFAS DE PEDÁGIO POR CATEGORIA DE VEÍCULO**

**Cobrança autorizada a partir de 12 de abril de 2018**

<b>Categoria de Veículo</b>	<b>Tipo de Veículo</b>	<b>Eixos</b>	<b>Rodagem</b>	<b>Praça Ipameri (GO) Km 143+985</b>	<b>Praça Campo Alegre (GO) km 226+000</b>	<b>Praça Araguari 1 (MG) Km 13+730</b>	<b>Praça Araguari 2 (MG) Km 51+475</b>	<b>Praça Uberaba (MG) Km 104+900</b>	<b>Praça Delta (MG) Km 198+060</b>
1	Automóvel, caminhonete e furgão	2	Simplex	6,80	7,30	5,50	4,30	6,00	4,30
2	Caminhão leve, ônibus, caminhão-trator e furgão	2	Dupla	13,60	14,60	11,00	8,60	12,00	8,60
3	Automóvel e caminhonete com semirreboque	3	Simplex	10,20	10,95	8,25	6,45	9,00	6,45
4	Caminhão, caminhão-trator, caminhão trator com semirreboque e ônibus	3	Dupla	20,40	21,90	16,50	12,90	18,00	12,90
5	Automóvel e caminhonete com reboque	4	Simplex	13,60	14,60	11,00	8,60	12,00	8,60
6	Caminhão com reboque, caminhão-trator com semirreboque	4	Dupla	27,20	29,20	22,00	17,20	24,00	17,20
7	Caminhão com reboque, caminhão-trator com semirreboque	5	Dupla	34,00	36,50	27,50	21,50	30,00	21,50
8	Caminhão com reboque, caminhão-trator com semirreboque	6	Dupla	40,80	43,80	33,00	25,80	36,00	25,80
9	Motocicletas, motonetas e bicicletas a motor	2	Simplex	3,40	3,65	2,75	2,15	3,00	2,15

## Concessionária em números

Concessionária em números		
Tabela - Rodovias		
Dados anuais e por empresa	Unidade de medida	Comentários
Quilômetros de rodovia	436,6 KM	-
Número de veículos que transitaram Quantidade por tamanho (leve, mais de dois, mais de três eixos)	0,4	ADICIONAL
	33.330,5	CAT1
	593,5	CAT 10
	383,1	CAT 11
	71,7	CAT 12
	393,7	CAT 13
	627,6	CAT 14
	32,8	CAT 15
	7.165,2	CAT 2
	9.674,2	CAT 3
	12.890,6	CAT 4
	10.023,8	CAT 5
	19.275,8	CAT 6
	10.223,5	CAT 7
239,9	CAT 8	
8.548,8	CAT 9	
Número de praças de pedágios	6 Praças	
Tarifa Básica	A tarifa básica de pedágio da praça Ipameri R\$ 6,80; na praça Campo Alegre Goiás R\$ 7,30; na praça de pedágio Araguari 1, R\$ 5,50; na praça Araguari 2, R\$ 4,30; na praça Uberaba, R\$ 6,00; e na praça Delta R\$ 4,30.	Multiplicados pela contidade de eixos
Número de quilômetros mantidos	436,6 KM	
Trânsito Médio Diário Equivalente Volume do trânsito corrigido por fatores de tipo veiculo	113.475,20	
Trânsito Médio Diário Anual Equivalente Média anual	113.475,20	
Equipes utilizadas pelo concessionário Veículos, Maquinaria, Balanças, etc.	15	Viatura de inspeção operação (Amarok)
	3	Viatura de inspeção coordenação(Amarok)
	1	Viatura de inspeção ANTT(Amarok)
	13	Guincho Leve
	6	Guincho Pesado
	8	Ambulância Simples
	3	UTI
	10	Balança Móvel (PMV)
4	Balança Fixa	
Receita de pedágio Expresso em milhões de reais	223.012	Sem Receita de Construção
Custos associados às receitas de pedágio Expresso em milhões de reais	109.399	Sem Custo de Construção
<b>Fator Trabalho</b>		
Número de Trabalhadores Por tipo de atividade e por categoria de trabalho	Manutenção e Conservação - 13	-
	Operações - 605	-
	Administração 95	-
Despesas de Pessoal Por tipo de atividade e por categoria de trabalho em Milhões de Rais	Manutenção e Conservação - 1.584	-
	Operações - 26.998	-
	Administração - 10.207	-
<b>Fator Capital</b>		
Despesas de Depreciação (em Milhões de Reais)	31.347	Imobilizado vida útil e Intangível tempo de Concessão Linear
Ativo Líquido (em Milhões de Reais)	79.813	Ativo Circulante
Ativo Bruto (em Milhões de Reais)	1.216.260	Ativo Total
Série Histórica dos Investimentos (Em milhões de Reais)	87	Ano - 2013
	186.886	Ano - 2014
	240.825	Ano - 2015
	205.742	Ano - 2016
	275.272	Ano - 2017
	364.981	Ano - 2018
<b>Fatores Intermediários</b>		
Despesas em Administração Em valores monetários,	6.176	
Despesas em Manutenção Valores monetários	176	
Outras Despesas Valores monetários	4.088	
<b>Seguridade</b>		
Quantidade de Acidentes em que houve vítimas ou apenas danos e lesões	1.466	
	688	
<b>Indicadores</b>		
Receita por veículo ou KM	510,79	Receita de pedágio/436,6 KM
Custo por veículo ou KM	1.086	Custos dos Serviços prestados/436,6 KM

## Balanço Social

### Balanço Social – 2018 e 2017

1 - Bas e de Cálculo	2018 - R\$ Mil			2017 - R\$ Mil		
Receita Líquida (RL) <sup>1</sup>	569.583.674			464.419.265		
Resultado operacional (RO)	68.437.043			67.038.307		
Folha de pagamento bruta (FPB)	17.612.711			16.592.212		
2 - Indicadores Sociais Internos	R\$ Mil	% sobre FPB	% sobre RL	R\$ Mil	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	2.448.106	13,9	0,4	2.170.670	13,1	0,5
Encargos sociais compulsórios	7.501.604	42,6	1,3	6.767.951	40,8	1,5
Previdência privada	-	-	-	-	-	-
Saúde	3.532.990	20,1	0,6	3.021.376	18,2	0,7
Segurança e medicina no trabalho	144.698	0,8	0,0	122.520	0,7	0,0
Educação	-	-	-	-	-	-
Cultura	-	-	-	-	-	-
Capacitação e desenvolvimento profissional	192.068	1,1	0,0	293.423	1,8	0,1
Creches e auxílio creche	51.176	0,3	0,0	32.880	0,2	0,0
Participação nos lucros ou resultados	501.974	2,9	0,1	616.270	3,7	0,1
Outros	144.531	0,8	0,0	128.573	0,8	0,0
<b>Total - Indicadores Sociais Internos</b>	<b>14.517.147</b>	<b>82,4</b>	<b>2,5</b>	<b>13.153.663</b>	<b>79,3</b>	<b>2,8</b>
3 - Indicadores Sociais Externos	R\$ Mil	% sobre RO	% sobre RL	R\$ Mil	% sobre RO	% sobre RL
Educação	20.391	-	-	22.235	-	-
Cultura	-	-	-	-	-	-
Saúde e saneamento	-	-	-	-	-	-
Esporte	-	-	-	-	-	-
Combate à fome e segurança alimentar	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
<b>Total das contribuições para a sociedade</b>	<b>20.391</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>22.235</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Tributos (excluídos encargos sociais)	34.979.541	51,1	6,1	34.979.541	52,2	7,5
<b>Total - Indicadores Sociais Externos</b>	<b>35.020.323</b>	<b>51,1</b>	<b>6,1</b>	<b>35.024.012</b>	<b>52,2</b>	<b>7,5</b>
4 - Indicadores Ambientais	R\$ Mil	% sobre RO	% sobre RL	R\$ Mil	% sobre RO	% sobre RL
Investimentos relacionados com a produção/ operação da empresa	1.325.634	19	0,2	1.045.783	15	0,2
Investimentos em programas e/ou projetos externos	0	0,0	0,0	0	0,0	0,0
<b>Total dos investimentos em meio ambiente</b>	<b>1.325.634</b>			<b>1.045.783</b>		
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos e o consumo em geral na produção/ operação, bem como aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa:	<input type="checkbox"/> não possui metas <input type="checkbox"/> cumpre de 51 a 75% ( <input type="checkbox"/> cumpre de 0 a 50% <input checked="" type="checkbox"/> cumpre de 76 a 100%			<input type="checkbox"/> não possui metas <input type="checkbox"/> cumpre de 51 a 75% ( <input type="checkbox"/> cumpre de 0 a 50% <input checked="" type="checkbox"/> cumpre de 76 a 100%		
5 - Indicadores do Corpo Funcional	2018			2017		
Nº de empregados(as) ao final do período	713			693		
Nº de admissões durante o período	157			270		
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	0			0		
Nº de estagiários(as)	3			0		
Nº de empregados(as) acima de 45 anos	114			94		
Nº de mulheres que trabalham na empresa	401			390		
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	3			3		
Nº de negros(as) que trabalham na empresa	40			40		
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	0			0		
Nº de portadores(as) de deficiência ou necessidades especiais	0			0		
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania	2018			Metas		
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	18,0			18,0		
Número total de acidentes de trabalho	19			14		
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção	<input checked="" type="checkbox"/> direção e gerências	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> direção	<input checked="" type="checkbox"/> direção e gerências	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	<input checked="" type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> todos(as) + Cipa	<input checked="" type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)	<input checked="" type="checkbox"/> todos(as) + Cipa
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a empresa:	<input checked="" type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> segue as normas da OIT	<input type="checkbox"/> incentiva e segue a OIT	<input checked="" type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> segue as normas da OIT	<input type="checkbox"/> incentiva e segue a OIT
A previdência privada contempla:	<input type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> direção e gerências	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> direção e gerências	<input type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)
A participação dos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> direção e gerências	<input checked="" type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> direção	<input type="checkbox"/> direção e gerências	<input checked="" type="checkbox"/> todos(as) empregados(as)
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	<input type="checkbox"/> não são considerados	<input type="checkbox"/> são sugeridos	<input checked="" type="checkbox"/> são exigidos	<input type="checkbox"/> não são considerados	<input type="checkbox"/> são sugeridos	<input checked="" type="checkbox"/> são exigidos
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	<input type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> apóia	<input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> não se envolve	<input type="checkbox"/> apóia	<input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva
Número total de reclamações e críticas de consumidores(as):	na Empresa 85,6%	no Procon 0%	na Justiça 14,5%	na Empresa 87,36%	no Procon 0%	na Justiça 12,64%
% de reclamações e críticas tratadas/ solucionadas:	na Empresa 100%	no Procon 0%	na Justiça 100%	na Empresa 100%	no Procon 0%	na Justiça 100%
	<b>2018 - R\$ Mil</b>			<b>2017 - R\$ Mil</b>		
<b>Valor adicionado total a distribuir (em R\$ mil)</b>	<b>128.367.200</b>			<b>124.265.983</b>		
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	37,12% Governo 23,69% Funcionários 34,86% Retido 4,33% Terceiros			34,28% Governo 22,85% Funcionários 37,05% Retido 5,82% Terceiros		
7 - Outras Informações	1 - Com Receita de Construção					

## BENEFÍCIOS ÀS COMUNIDADES

---

Em 31 de dezembro de 2018, a geração de empregos diretos e indiretos somava 2.064 colaboradores, voltados para a operação da rodovia e execução de obras de recuperação, melhorias e ampliação; e contratados nos municípios limieiros da BR-050, no trecho sob concessão da MGO Rodovias.

A MGO Rodovias já destinou, de janeiro de 2014 (quando assumiu a concessão da rodovia) até dezembro de 2018, aproximadamente R\$ 60,9 milhões em Imposto Sobre Serviços (ISS) a nove cidades na área de influência da rodovia. São contempladas cinco cidades goianas: Cristalina, Ipameri, Campo Alegre de Goiás, Catalão e Cumari; e quatro mineiras: Delta, Uberaba, Uberlândia e Araguari.

O montante corresponde tanto à arrecadação dos pedágios quanto ao imposto recolhido sobre as obras realizadas na rodovia. O recolhimento do imposto ocorre mensalmente. O repasse representa um relevante reforço aos cofres municipais e permite que sua aplicação siga as prioridades de cada cidade, como geração de emprego e renda, saúde, educação, infraestrutura e segurança.

## CAMPANHAS E AÇÕES SOCIAIS, EDUCATIVAS E AMBIENTAIS

---

Durante o ano de 2018, a MGO Rodovias realizou e apoiou diversas campanhas e ações sociais, educativas e ambientais; sempre visando proporcionar mais segurança aos usuários da BR-050 e o desenvolvimento sustentável das comunidades da sua área de influência.

### Campanhas e ações sociais

**Campanha #Vamos combinar - Prevenir é viver o Carnaval** - Para reforçar ações de prevenção a doenças sexualmente transmissíveis (DSTs) durante o período do Carnaval de 2018 (9/02 a 13/02), a MGO Rodovias, em parceria com o Ministério da Saúde, reproduziu o cartaz da Campanha #Vamos combinar - Prevenir é viver o Carnaval, realizada nacionalmente pelo Ministério, no site da concessionária, na sua Revista Boa Companhia e o expôs nas cabines de cobrança manual das seis praças de pedágio da BR-050, além de distribuir 30 mil preservativos aos motoristas que passaram pelas praças.

Em parceria com a empresa Unimed Uberlândia, a concessionária também enfatizou a importância dos cuidados com a saúde entregando aos motoristas que passaram pela praça de pedágio Araguari 2 (km 51+475 da BR-050 - entre Araguari e Uberlândia), no dia 09/02, um informativo com orientações sobre hidratação, vacinas, riscos de ingerir álcool e dirigir, e alimentação saudável durante o Carnaval.

### Patrocínio de projetos sociais nas comunidades

Nas comunidades limieiras da BR-050, a concessionária apoiou e, por meio das leis de incentivo fiscal, patrocinou três projetos em 2018. Pela Lei Rouanet, patrocinou o Projeto Orquestra de Cordas Dedilhadas e Coral Nova Vida, criados respectivamente em 2002 e 2004, em Catalão (GO),

que visa promover a inclusão sociocultural e a aprendizagem musical, através de aulas gratuitas de violão, cavaquinho e coral para o público infanto-juvenil em situação de vulnerabilidade social. O projeto atende a 236 crianças e adolescentes da rede pública de ensino regular com idade entre 7 e 17 anos, no contra turno escolar.

Por meio do Fundo da Infância e Adolescência (FIA), a MGO Rodovias também apoiou e patrocinou o Projeto Despertar, da Associação Adelino de Carvalho, em Ipameri (GO). Em seus 50 anos de atividades ininterruptas, a instituição contribui para a formação integral de adolescentes de baixa renda e também para a formação da cultura da cerâmica e do artesanato na cidade de Ipameri. Jovens e crianças tem atividades ocupacionais e profissionalizantes de cerâmica, aulas de informática, percussão e violão. Nas oficinas de cerâmica são 70 alunos, com idade acima de 14 anos.

Pela Lei de Incentivo ao Esporte, a concessionária ainda apoiou e patrocinou a Escolinha da ESSUBE - Esporte Social Uberlândia, em Uberlândia (MG), que oferece aulas de iniciação esportiva de futebol a 270 crianças e adolescentes da rede pública de ensino regular com idade entre 10 e 15 anos.

### **Campanhas e ações educativas e de segurança**

**Campanhas “Nós somos o trânsito” - Maio Amarelo e “Faça Bonito!” - 18 de maio - Dia Nacional de Combate à Exploração de Crianças e Adolescentes** - A MGO Rodovias e as delegacias regionais da Polícia Rodoviária Federal - PRF de Uberlândia e de Uberaba (MG) e Catalão (GO), em ação conjunta de apoio ao Movimento Maio Amarelo, pela redução de mortes e acidentes no trânsito, realizaram blitzes educativas em postos da PRF na BR-050, nos dias 17, 18 e 21 de maio.

A proposta do Movimento Maio Amarelo, compartilhada pela concessionária e a PRF, é chamar a atenção sobre a importância da mudança de atitude nos deslocamentos, evidenciar que as mortes causadas por acidentes de trânsito precisam ser freadas e lembrar que cada um é responsável por mudar esse cenário adotando novos comportamentos.

O tema da campanha deste ano, aprovado pelo Conselho Nacional de Trânsito - Contran, foi “Nós somos o trânsito” (#NósSomosTrânsito”), lembrando que o trânsito é feito de pessoas: pedestres, ciclistas, motoristas são seres humanos.

Nas blitzes educativas no Posto da PRF de Uberlândia (MG) em Araguari - km 42+200 N da BR-050 e Catalão (GO) - km 286+340 S, entre 9h e 12h, cerca de 100 motoristas e acompanhantes foram abordados, convidados a assistir palestra com vídeo sobre consequências de imprudências no trânsito; receberam material informativo; puderam fazer teste de glicemia e aferição de pressão arterial com a equipe de atendimento pré-hospitalar da MGO; teste de etilômetro e experimentaram 3 tipos de óculos especiais, que simulam a visão de quem bebe e dirige, caminhando por um circuito de trânsito, de acordo com o grau de embriaguez.

No posto da PRF na BR-050, em Uberaba, a blitz foi feita no dia 21/05, das 9h às 11, em parceria também com a Secretaria de Defesa Social, Trânsito e Transporte e outros órgãos municipais, com abordagem de motoristas e distribuição de material informativo.

Durante todo o mês de maio, a MGO Rodovias também divulgou a campanha aos motoristas que trafegam pela BR-050 por meio de outdoors instalados na rodovia; cartazes nas cabines de pedágio, mensagens em painéis de mensagens variáveis (PMVs); e banner eletrônico em seu site: [www.mgorodovias.com.br](http://www.mgorodovias.com.br).

A MGO Rodovias também apoiou e participou no mês de maio da Campanha de Combate à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes: 18 de Maio - Faça Bonito, uma iniciativa do Comitê Nacional de Enfrentamento da Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes do Governo Federal e do Programa Na Mão Certa, da ONG Childhood Brasil, que mobiliza empresas e entidades empresariais para agirem no enfrentamento do problema.

Signatária do programa, a MGO Rodovias divulgou a campanha no seu site, outdoors na rodovia, cartaz nos pedágios, e também nas blitzes educativas que promoveu durante o Maio Amarelo, procurando sensibilizar os motoristas em geral para o problema, de modo que possam ser agentes de proteção e contribuam para a eliminação desse crime.

**Campanha “Quando você bebe e dirige, alguém sempre se MACHUCA”** - Realizada durante a Semana Nacional de Trânsito - 18 a 25 de setembro - pela MGO Rodovias, em parceria com o Observatório Nacional de Segurança Viária - ONSV e as delegacias regionais da Polícia Rodoviária Federal - PRF de Uberlândia (MG) e Catalão (GO), com as quais fizemos blitzes educativas nos Postos da PRF em Araguari e Catalão.

Nessas ações, motoristas e acompanhantes foram convidados a assistir a palestra e vídeo sobre os riscos de dirigir sob efeito do álcool; puderam fazer teste de glicemia e aferição de pressão arterial com a equipe de APH da MGO (Figuras 05 e 06) e receberam material informativo.

A campanha também procurou conscientizar os motoristas que trafegam pela BR-050 por meio de outdoors instalados na rodovia; cartazes nas cabines de pedágio (Figura 08); mensagem em painéis de mensagens variáveis (PMVs) na rodovia; faixas, e em banner eletrônico no site ([www.mgorodovias.com.br](http://www.mgorodovias.com.br)) e twitter: @MGORodovias.

### **Campanhas e Ações ambientais**

**Dia Mundial da Água** - Durante a semana em que se comemora o Dia Mundial da Água - 22 de março, a MGO Rodovias realizou campanhas de conscientização com os usuários da BR-050 e moradores dos municípios da região sobre a importância do uso consciente e sustentável da água. O objetivo foi estimular todos a evitar desperdícios e colaborar na redução do consumo coletivo.

Com as mensagens “Poupe: Ainda dá tempo!” e “Economize: Compartilhe essa ideia!”, a Concessionária propôs mudanças de comportamento e o consumo consciente, lembrando que a água é essencial para a natureza, para a produção de alimentos, saúde, indústria, urbanização e energia. Para sensibilizar os motoristas, foi criado um cartaz para a campanha, afixado nas cabines de cobrança manual das praças de pedágio, SAUs - unidades operacionais e de atendimento aos usuários na BR-050 - e balanças. Na divulgação da campanha, a concessionária também utilizou 12 outdoors na rodovia; mensagens nos seus Painéis de Mensagens Variáveis (PMVs) eletrônicos na BR-050; no twitter: @mgorodovias e no site: [www.mgorodovias.com.br](http://www.mgorodovias.com.br); além de reportagem em sua revista Boa Companhia.

Em parceria com a Prefeitura e Câmara Municipal de Uberlândia e o Posto Décio Uberlândia, a MGO patrocinou e participou de uma semana inteira de ações e eventos dedicados ao Dia Mundial da Água (22 de março) e ao Dia Mundial das Florestas (21 de março).

Com foco no tema proposto pela ONU em 2018, o uso de soluções baseadas no meio ambiente para resolver problemas hídricos, a Concessionária promoveu no dia 21/03/2018, uma blitz educativa no Posto Décio Uberlândia, km 85,7, Sul, da BR-050. Os motoristas receberam uma lixeira para carro, orientações sobre os perigos de jogar lixo às margens de rodovias e a importância do descarte correto do lixo para evitar problemas ambientais, como a poluição de rios e nascentes.

**Semana Mundial do Meio Ambiente** - Durante a Semana Mundial do Meio Ambiente, de 4 a 8 de junho, a MGO Rodovias realizou a campanha de respeito e proteção ao meio ambiente, visando à conscientização dos usuários da BR-050 e das comunidades próximas à rodovia para estimulá-los a praticar atitudes de proteção e preservação do meio ambiente.

Para sensibilizar motoristas, foi criado um cartaz com a mensagem “Não cultive essa espécie”, relacionada ao tema proposto pela ONU em 2018, “Acabe com a poluição plástica e mares limpos”. Os cartazes foram afixados nas seis cabines de praças de pedágio e nas nove SAUs - unidades de atendimento aos usuários na BR-050. Além disso, foram implantados outdoors ao longo da rodovia, bem como mensagens de estímulo à preservação do meio ambiente, divulgadas nos Painéis de Mensagens Variáveis (PMVs) eletrônicos.

Em parceria com a Empresa Júnior Sustenta do curso de Engenharia Ambiental da Universidade Federal de Uberlândia e Posto Décio Uberlândia, a Concessionária promoveu no dia 08/06/2018 uma blitz educativa no posto, km 85,7, Sul, da BR-050. Os motoristas receberam uma lixeira para o carro, um envelope de sementes de hortaliças, incluindo rúcula, almeirão e salsa, bem como sementes de ipê colorido e embaúba. Foram repassadas orientações sobre o consumo consciente de plástico e a importância da reutilização e descarte correto para o meio ambiente.

A MGO Rodovias ainda apoiou e participou da “4ª Soltura de Peixes no Rio Paranaíba”, no km 0 da BR-050, divisa MG/GO, sob a ponte Wagner Estelita Campos. Para demonstrar a importância de se contribuir com a preservação e renovação dos recursos naturais, cerca de 150 estudantes, diretores e professores de escolas estaduais, municipais e creches de Araguari (MG) e Cumari (GO) soltaram no Rio Paranaíba mais de 30 mil peixes de porte juvenil de espécies nativas do rio: piau, piauçu, pacu caranha, pirapitinga e patinga, doados pela MGO Rodovias.

**Dia do Consumo Consciente** - Em comemoração ao Dia do Consumo Consciente, celebrado no dia 15 de outubro, a MGO abordou em sua edição de outubro do informativo Boa Companhia, matéria sobre resíduos na rodovia. Esta abordou sobre os riscos do descarte incorreto de resíduos na rodovia e da penalidade por quem realiza essa atividade, de acordo com o Código de Trânsito Brasileiro (CTB). Além disso, foi informada a quantidade de resíduos que são descartados em média por ano na BR-050, bem como o trabalho que é realizado na coleta desses resíduos, a fim de manter a conservação da rodovia. Para tal, os motoristas foram sensibilizados a utilizarem recipientes adequados no interior do carro para acondicionamento de tais resíduos.

O informativo é voltado para o público externo e divulgado em meio digital no site da MGO Rodovias, bem como em meio físico nas unidades de apoio e praças de pedágio da Concessionária.

**Preservação da Fauna e da Flora** - Ainda na edição de outubro do informativo Boa Companhia, a MGO abordou sobre alguns dos 13 programas ambientais que são realizados de acordo com o Plano Básico Ambiental, aprovado pelo Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e Recursos Naturais Renováveis (Ibama), dentre os quais se destacam os de Proteção a Fauna, Proteção a Flora e Educação Ambiental.

Em relação ao Programa de Proteção a Flora, a MGO realiza ações de resgate e salvamento de espécies da flora regional nas áreas em que há supressão vegetal devido as obras de duplicação da BR-050, em Goiás. Com o material reprodutivo coletado nessas áreas (frutos e sementes), já foi possível produzir 50 mil mudas de árvores nativas, preservando o patrimônio genético local. Como medida de compensação ambiental, a concessionária também realizou o plantio de mais de 184 mil mudas de árvores nativas do Cerrado no Parque Estadual Altamiro de Moura Pacheco, em Goiânia. No Programa de Proteção a Flora, os animais resgatados passam por avaliações técnicas e são reintroduzidos no seu habitat ou encaminhados para tratamento especializado, neste caso levados para o Laboratório de Pesquisa em Animais Silvestres - LAPAS, da Universidade Federal de Uberlândia, onde recebem os cuidados necessários e depois, quando possível, são devolvidos à natureza. Com o objetivo de minimizar o risco de atropelamentos de animais silvestres, foram implantadas três passagens de fauna e duas adaptações de travessias sob pontes, e outras estão sendo instaladas em áreas com grande biodiversidade e espécies ameaçadas.

Já através do Programa de Educação Ambiental, foram disponibilizadas mais de 112 bolsas de qualificação em educação ambiental aos professores de escolas da rede pública nos municípios de Campo Alegre de Goiás, Ipameri - GO (Distrito de Domiciano Ribeiro) e Catalão - GO (Distrito de Pires Belo). A formação de educadores ambientais é feita por meio de curso de ensino a distância (EAD) de 120 horas, com vídeos, slides, apostila do educador ambiental e caderno do professor, contendo diversas atividades a serem aplicadas nas salas de aula e em oficinas temáticas de educação ambiental.

## COMENTÁRIO DE DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

### Receita Líquida (R\$ Milhões)

Receitas	2018	2017	Var (R\$)	A.H 18/17
Receitas de Pedágio	223.012	205.741	17.271	8,4%
Receita extraordinária	112	103	9	8,7%
Receita de serviço de construção	364.880	275.167	89.713	32,6%
(-) Abatimento sobre Receitas de Pedágio	(385)	(595)	210	-35,3%
(-) PIS	(1.385)	(1.315)	(70)	5,3%
(-) COFINS	(6.391)	(6.074)	(317)	5,2%
(-) ISSQN	(10.259)	(8.650)	(1.609)	18,6%
<b>Total</b>	<b>569.584</b>	<b>464.377</b>	<b>105.207</b>	<b>22,7%</b>

A receita líquida da companhia atingiu R\$ 570 milhões em 2018, um aumento de 23% em relação a 2017. O principal fator que proporcionou esse aumento foi a elevação das receitas de pedágio e de serviço de construção.

A variação da receita de pedágio, em 8,4%, deve-se ao acréscimo na arrecadação de veículos comerciais que apresentam maior número de eixos em relação aos veículos de passeio. Já o aumento receita de construção de 32,6% em relação ao ano de 2017 foi ocasionado pelo volume maior de obras, em especial a duplicação de 15 quilômetros de pista simples no Estado de Goiás e implantação de trevos e retornos nos estados de Goiás e Minas Gerais.

Conforme estabelecido pelo ICPC 01 (Interpretação de Comitê de Pronunciamentos Contábeis) - Contratos de Concessão, a Sociedade não reconhece margem de lucro nessa receita (margem igual à zero), sendo o valor correspondente ao mesmo contabilizado na conta “Custo de Construção de Obras”.

### TRÁFEGO

	2018	2017	Variação
Veículos passeio	34.788	35.634	-2%
Veículos comercial	18.100	17.378	4%
<b>Tráfego médio diário</b>	<b>52.888</b>	<b>53.012</b>	<b>-0,2%</b>

O Volume médio diário do tráfego totalizou 52.888 mil veículos em 2018 apresentando uma pequena redução em comparação com o ano anterior. A sua composição apresenta 66% de veículos de passeio e 34% de veículos comerciais.

## LUCRO LÍQUIDO (R\$ Milhões)

	2018	2017	Variação
Luco líquido	44.742	46.038	-2,8%

O lucro líquido do exercício encerrado em 31/12/2018 apresentou uma pequena redução de 2,8% em relação ao ano anterior devido, principalmente à variação dos custos dos serviços prestados.

## CUSTOS E DESPESAS (R\$ Milhões)

Custos e Despesas	2018	2017	Variação (R\$)	A.H 18/17
Pessoal	(38.790)	(35.808)	(2.982)	8%
Serviços de terceiros	(21.492)	(21.962)	470	-2%
Seguros e garantias	(1.935)	(3.040)	1.105	-36%
Custos Contratuais da Concessão	(6.028)	(5.390)	(638)	12%
Verba da Polícia Rodoviária Federal	(712)	(770)	58	-8%
Materiais/equipamentos/veículos	(9.553)	(8.242)	(1.311)	16%
Provisão para Manutenção	(22.095)	(15.969)	(6.126)	38%
Provisão para contingências	(756)	(325)	(431)	133%
Outros	(5.493)	(4.232)	(1.261)	30%
Depreciação e amortização	(34.984)	(25.757)	(9.227)	36%
Custo de construção	(364.880)	(275.167)	(89.713)	33%
(-) Ajuste a Valor Presente (AVP)	7.233	4.110	3.123	76%
	<b>(499.485)</b>	<b>(392.552)</b>	<b>(106.933)</b>	<b>27%</b>
Classificadas como:				
Custos dos serviços Prestados	(474.279)	(370.488)	(103.791)	28%
Gerais e Administrativas	(25.206)	(22.064)	(3.142)	14%
<b>Total</b>	<b>(499.485)</b>	<b>(392.552)</b>	<b>(106.933)</b>	<b>27%</b>

Comentamos a principais variações de custos e despesas do exercício encerrado em 31/12/2018 em comparação ao exercício encerrado em 31/12/2017:

### Seguros e Garantias

A variação de 36% em 2018 comparado a 2017 deve-se aos reajustes dos contratos de seguros e garantias ocasionados pelas alterações no cronograma de obras.

### Provisão de Manutenção

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, foi adicionada à provisão para manutenção da rodovia mais R\$ 22 milhões, perfazendo um total provisionado de R\$ 83 milhões, de acordo com as normas ICPC 01.

## Provisão para contingências

A variação da provisão para contingências em 431 mil foi ocasionada pela constituição da provisão para contingências tributárias e pelas ações trabalhistas já previstas devido ao tempo de operação das atividades da Companhia.

## Depreciação e Amortização

O aumento de R\$ 9 milhões na depreciação e amortização no exercício de 2018, em comparação ao ano anterior, deve-se à transferência do Ativo Intangível em Andamento das obras de infraestrutura para o Ativo Intangível em Operação.

## RESULTADO FINANCEIRO (R\$ Milhões)

Resultado Financeiro	2018	2017	Var R\$	A.H 18/17
Rendimento de Aplicações Financeiras	2.109	979	1.130	115%
Descontos Obtidos	101	351	(250)	-71%
Outras receitas financeiras	101	47	54	115%
Variações Monetárias Ativas	0	138	(138)	-100%
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>2.311</b>	<b>1.515</b>	<b>796</b>	<b>52,5%</b>
Juros de Financiamento em Moeda Nacional	(578)	(565)	(13)	2%
Outras despesas financeiras	(1.212)	(2.212)	1.000	-45%
Variações monetárias passivas	(126)	(225)	99	-44%
Despesa financeira - AVP	(2.832)	(3.481)	649	-19%
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(4.748)</b>	<b>(6.483)</b>	<b>1.735</b>	<b>-26,8%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(2.437)</b>	<b>(4.968)</b>	<b>2.531</b>	<b>50,9%</b>

O resultado financeiro apresentou uma variação de R\$ 2,5 milhões em relação ao ano de 2017, devido à redução das despesas financeiras e ao aumento do volume das aplicações financeiras realizadas com as liberações das novas tranches dos financiamentos de longo prazo.

## ENDIVIDAMENTO (R\$ Milhões)

A Sociedade encerrou o exercício de 31 de dezembro de 2018 com um endividamento bruto de R\$ 654,4 milhões contra R\$ 470,7 milhões em 31 de dezembro 2017. O aumento é devido, basicamente, às liberações das novas tranches dos financiamentos de longo prazo, atualizações do saldo devedor e dos juros acumulados do período.

Nº Contrato	Modalidade	Encargos financeiros incidentes	2018	2017
425.616	Capital de giro - Banco ABC Brasil	4,1000% a.a.	22.350	22.350
	Aquisição de Equipamentos - Consórcio		421	2.815
	Arrendamento Mercantil	4,37% a.a.	1.137	1.816
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito A - 1º Tranche	TJLP + 2% a.a.	72.182	71.378
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito A - 2º Tranche	TJLP + 2% a.a.	5.008	4.953
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito A - 3º Tranche	TJLP + 2% a.a.	1.745	1.726
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito B1 - 1º Tranche	TJLP + 2% a.a.	13.449	13.403
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito B1 - 2º Tranche	TJLP + 2% a.a.	3.858	3.816
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito B2 - 1º Tranche	TJLP + 2% a.a.	9.394	9.293
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito B2 - 2º Tranche	TJLP + 2% a.a.	8.313	8.194
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito B2 - 3º Tranche	TJLP + 2% a.a.	7.991	-
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito C - 1º Tranche	TJLP + 2% a.a.	10.191	-
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito C - 2º Tranche	TJLP + 2% a.a.	20.586	
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 1º Tranche	TJLP + 2% a.a.	12.508	12.473
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 2º Tranche	TJLP + 2% a.a.	3.027	2.994
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 3º Tranche	TJLP + 2% a.a.	2.293	2.272
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 4º Tranche	TJLP + 2% a.a.	1.815	1.789
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 5º Tranche	TJLP + 2% a.a.	3.962	-
15.2.0656.1	BNDES - L.P. Subcrédito R - 6º Tranche	TJLP + 2% a.a.	4.396	
212.242-15	BDMG - Longo Prazo	TJLP + 2% a.a.	83.361	61.068
461.964-05	CAIXA ECONOMICA FEDERAL - FINISA	TJLP + 2% a.a.	243.264	200.375
461.963-92	CAIXA ECONOMICA FEDERAL - FDCO	TJLP + 0% a.a.	130.902	56.985
	(-) Custos de Transação a Amortizar		(7.730)	(6.964)
			<b>654.423</b>	<b>470.736</b>
<b>Circulante</b>			<b>44.399</b>	<b>29.280</b>
<b>Não circulante</b>			<b>610.024</b>	<b>441.456</b>

## PERSPECTIVAS PARA 6º ANO DE CONCESSÃO

A Sociedade continuará com o plano de investimentos necessários para o atendimento ao compromisso contratual com a ANTT, contemplando as obras elencadas na frente de Ampliação de Capacidade e Manutenção do nível de serviço e Recuperação e Manutenção da Rodovia, bem como a conclusão da implantação dos sistemas operacionais.

## AGRADECIMENTOS

A Administração da MGO Rodovias registra seu agradecimento ao Governo Federal, através da ANTT, pela condução do Programa de Concessões Rodoviárias Federais; às Instituições Financeiras que apoiam o programa de investimento, aos Acionistas da Sociedade, que juntos possibilitam a realização desse projeto.

Registramos agradecimento especial aos Usuários da Rodovia e, principalmente, aos nossos colaboradores pelo esforço, dedicação e comprometimento na consolidação dos objetivos empresariais da Companhia.