



RELATÓRIO TÉCNICO



GRUPO 2, PRODUTO 3

ORDEM DE SERVIÇO: 009/2019, PROCESSO Nº 50500.351128/2019-94

REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

COORDENADOR: PROF. JOSÉ VICENTE CAIXETA FILHO

AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES – ANTT

FUNDAÇÃO DE ESTUDOS AGRÁRIOS LUIZ DE QUEIROZ

**REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO,
MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E
INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA
POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE
RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE
FRETES**

Equipes técnicas envolvidas:

ANTT:

Alam Gonçalves Guimarães – SUROC
André Sousa Ramos – SUROC
Hugo Alves Silva Ribeiro – SUREG
Iana Araujo Rodrigues – SUROC
José da Silva Santos – SUFIS
Rodrigo Lúcius de Amorim – SUROC
Tito Livio Pereira Queiroz e Silva – SUROC
Wilton Costa Drumond Sousa – SUROC

FEALQ/ESALQ-LOG/USP:

Abner Matheus João
Daniela Bacchi Bartholomeu
Everton Lima Costa
Fernando Paulli de Bastiani
Fernando Vinicius da Rocha
José Eduardo Holler Branco
José Vicente Caixeta Filho
Paulo Nocera Alves Junior
Rodrigo de Moraes Santos
Rogério Romanin
Thiago Guilherme Péra

VERSÃO REVISADA - OUTUBRO DE 2020

Glossário

ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres

ESALQ – Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz”

ESALQ-LOG – Grupo de Pesquisa e Extensão em Logística Agroindustrial

FEALQ – Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiroz

PNPM-TRC – Política Nacional de Pisos Mínimos do Transporte Rodoviário de Cargas

TRC – Transporte Rodoviário de Cargas

USP – Universidade de São Paulo

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. QUESTIONÁRIO - IMPACTOS DA PNPM-TRC	8
2.1 Perguntas comuns feitas a todos os agentes do TRC:	8
a. Perguntas gerais	8
b. Perguntas sobre Variações nos preços dos fretes decorrentes da PNPM-TRC	9
2.2 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Motorista Agregado e Motorista Autônomo (TAC)	14
2.3 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Transportadora com 100% frota própria	17
2.4 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Transportadora com frota mista; Agenciador; e Cooperativa de transporte	20
2.5 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Embarcador	24
2.6 Perguntas comuns feitas a todos os agentes do TRC sobre Sugestões de Melhorias	28
REFERÊNCIAS	29

1. INTRODUÇÃO

As organizações estão sujeitas a eventos que podem gerar incerteza com relação ao alcance de seus objetivos. Com as constantes mudanças nos ambientes externos e internos às empresas, a necessidade de gestão de riscos por parte das organizações públicas e privadas é crescente e constante. O efeito dessa incerteza é denominado “risco” (ABNT, 2009), e envolve a quantificação e qualificação da incerteza, tanto no que diz respeito às “perdas” quanto aos “ganhos” com relação às diretrizes planejadas, seja por indivíduos ou organizações (STJ, 2016).

A exposição a riscos negativos pode acarretar em prejuízos de ordem social ou econômica. Os prejuízos sociais culminam na queda do nível de bem-estar da comunidade afetada, além de haver o incremento de problemas relacionados à saúde e à integridade da população (Margarida, 2008).

Os riscos podem ser mensurados em função da probabilidade de ocorrência de um evento adverso juntamente ao grau de vulnerabilidade do sistema ou de impacto do evento ao receptor diante de seus efeitos.

Neste contexto, o presente relatório tem como objetivo apresentar os questionários estruturados elaborados para realização de pesquisa quantitativa, aplicados aos agentes envolvidos no transporte rodoviário de cargas a fim de coletar informações que subsidiem a elaboração da Matriz de Riscos da Política Nacional de Pisos Mínimos do Transporte Rodoviário de Cargas - PNPM-TRC (a construção da Matriz de Riscos é objeto do Produto 4).

Para a elaboração dos questionários estruturados apresentados neste Relatório, foram importantes as informações qualitativas das opiniões dos agentes do transporte rodoviário de cargas a respeito dos efeitos da PNPM-TRC obtidas na pesquisa previamente realizada (e detalhada no Produto 2). Desta forma, há uma relação estreita entre os Produtos 2, 3 e 4, de modo que os anteriores auxiliam no desenvolvimento dos seguintes, conforme ilustra a Figura 1.

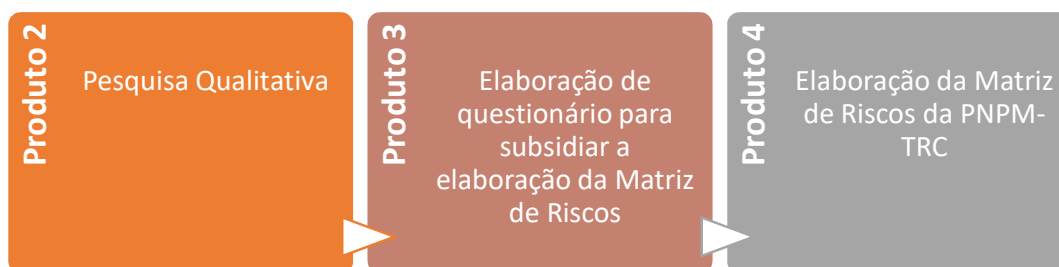


Figura 1 – Sequência e relação entre os Produtos 2, 3 e 4

Foram desenvolvidos questionários estruturados ajustados a todos os perfis de agentes considerados como público-alvo na pesquisa:

- Motorista agregado
- Motorista autônomo (TAC)
- Embarcador (produtor, indústria, cooperativa, atacadista, varejista etc.)
- Transportadora com 100% frota própria
- Transportadora com frota mista
- Agenciador
- Cooperativa de transporte

A estrutura básica dos questionários é ilustrada na Figura 2. As questões foram propostas e validadas junto à ANTT e, na sequência, foram disponibilizadas via web (através do Forms do Google) para respostas. Houve um amplo processo de divulgação via e-mail e redes sociais por parte do Grupo ESALQ-LOG e da ANTT junto às respectivas bases de contato.

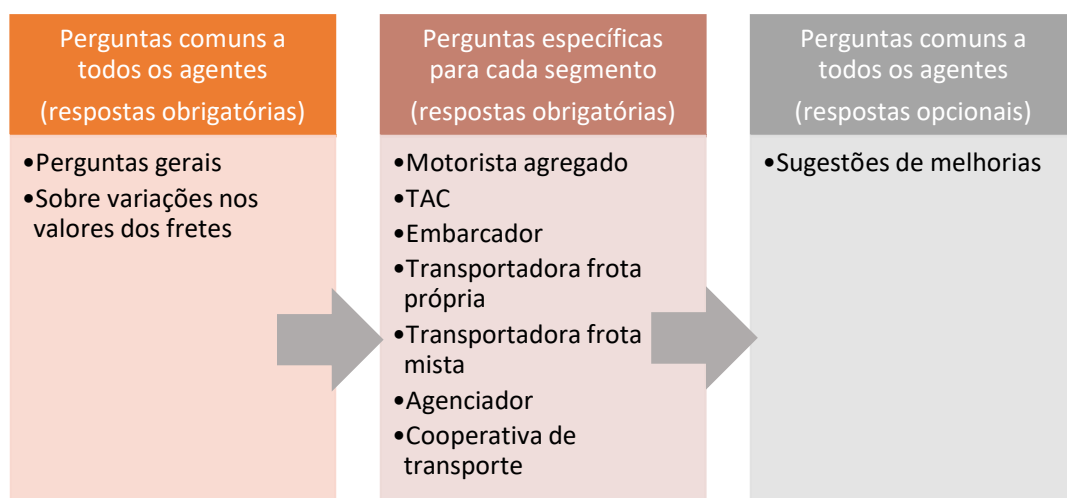


Figura 2 - Estrutura básica dos questionários

Os questionários foram disponibilizados para recebimento de respostas no período compreendido entre os dias 17/06/2020 e 21/07/2020.

Na sequência, apresentam-se as perguntas consideradas nos questionários.

2. QUESTIONÁRIO - IMPACTOS DA PNPM-TRC

Mensagem inicial:

Prezado embarcador/transportador/prestador de serviço de transporte rodoviário de carga;

Queremos entender como a PNPM-TRC tem afetado seu segmento econômico: se trouxe impactos (positivos e/ou negativos) e se representa algum tipo de risco para o setor de transporte. São informações importantes para o aprimoramento da PNPM-TRC.

Neste sentido, contamos com sua colaboração para responder a este breve questionário, com poucas perguntas objetivas relacionadas ao assunto. O tempo médio de resposta é de 5 minutos.

Agradecemos desde já sua valiosa contribuição

2.1 Perguntas comuns feitas a todos os agentes do TRC:

a. Perguntas gerais

1. Grupo de carga predominante. *(Nota: considere este grupo de carga para responder às perguntas seguintes)*

(obs: Múltipla escolha)

- ☐ Alimento
- ☐ Bebida
- ☐ Carne
- ☐ Combustível
- ☐ Eletroeletrônico
- ☐ Fertilizante
- ☐ Grãos
- ☐ Leite
- ☐ Minério
- ☐ Óleo de soja

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

- ☐ Produtos derivados do aço
- ☐ Papel e celulose
- ☐ Veículos
- ☐ Vidro
- ☐ Outro: _____

2. Principal região de atuação (*Nota: é possível assinalar mais de uma opção, caso as regiões assinaladas tenham importância equivalente nas movimentações*)

(obs: Caixas de seleção)

- ☐ Sul
- ☐ Sudeste
- ☐ Centro-Oeste
- ☐ Nordeste
- ☐ Norte

b. Perguntas sobre Variações nos preços dos fretes decorrentes da PNPM-TRC

Para responder a esta seção, considere o grupo de cargas predominante indicado no início do questionário.

1. A PNPM-TRC elevou os preços dos fretes praticados no mercado do seu grupo de carga predominante para valores próximos ao do piso mínimo?

(obs: Múltipla escolha)

- ☐ Sim
- ☐ Não

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

2. Em caso de aumento dos preços dos fretes após a PNPM-TRC: Assinale as opções que descrevem o intervalo mais relevante de AUMENTO % dos fretes para as respectivas faixas de distância após a PNPM-TRC.

Para facilitar, primeiro identifique a(s) coluna(s) que corresponde(m) ao intervalo de aumento % do frete que foi mais frequentemente observado no mercado. Depois, indique para quais faixas de distância a variação no frete ocorreu. Lembre-se que esta avaliação deve ser feita para o seu grupo de carga predominante.

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Frete não aumentou	Aumentou até 10%	De 10% a 20%	De 20% a 30%	De 30% a 40%	De 40% a 50%	Mais de 50%
Rotas de até 100 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 100 a 500 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 500 a 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Acima de 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

3. Esse aumento no preço do frete:

(obs: Múltipla escolha)

- ☐ É integralmente absorvido pelo embarcador
- ☐ É integralmente repassado para o cliente
- ☐ É majoritariamente absorvido pelo embarcador
- ☐ É majoritariamente repassado para o cliente
- ☐ É dividido entre embarcador e cliente em proporções semelhantes

4. A PNPM-TRC reduziu os preços dos fretes praticados no mercado do seu grupo de carga predominante para valores próximos ao do piso mínimo?

(obs: Múltipla escolha)

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

- ☐ Sim
☐ Não

5. Em caso de redução dos preços dos fretes após a PNPM-TRC: Assinale as opções que descrevem o intervalo mais relevante de REDUÇÃO % dos fretes para as respectivas faixas de distância após a PNPM-TRC.

Para facilitar, primeiro identifique a(s) coluna(s) que corresponde(m) ao intervalo de redução % do frete que foi mais frequentemente observado no mercado. Depois, indique para quais faixas de distância a variação no frete ocorreu. Lembre-se que esta avaliação deve ser feita para o seu grupo de carga predominante.

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Frete não reduziu	Reduziu até 10%	De 10% a 20%	De 20% a 30%	De 30% a 40%	De 40% a 50%	Mais de 50%
Rotas de até 100 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 100 a 500 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 500 a 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Acima de 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

6. A PNPM-TRC aumentou o valor do frete em função da necessidade do pagamento do retorno?

(obs: Múltipla escolha)

- ☐ Sim
☐ Não

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

7. Em caso de aumento dos preços dos fretes de retorno após a PNPM-TRC:
Assinale as opções que descrevem o intervalo mais relevante de AUMENTO % dos fretes de retorno para as respectivas faixas de distância após a PNPM-TRC.

Para facilitar, primeiro identifique a(s) coluna(s) que corresponde(m) ao intervalo de aumento % do frete de retorno que foi mais frequentemente observado no mercado. Depois, indique para quais faixas de distância a variação no frete ocorreu. Lembre-se que esta avaliação deve ser feita para o seu grupo de carga predominante.

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Não aumentou	Aumentou até 10%	De 10% a 20%	De 20% a 30%	De 30% a 40%	De 40% a 50%	Mais de 50%
Rotas de até 100 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 100 a 500 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Rotas de 500 a 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Acima de 1000 km	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

8. Esse aumento do preço do frete de retorno:

(obs: Múltipla escolha)

- ☐ É integralmente absorvido pelo embarcador
- ☐ É integralmente repassado para o cliente
- ☐ É majoritariamente absorvido pelo embarcador
- ☐ É majoritariamente repassado para o cliente
- ☐ É dividido entre embarcador e cliente em proporções semelhantes

9. Em qual grupo de agentes você se enquadra?

(obs: Múltipla escolha)

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

**GRUPO 2
PRODUTO 2**

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

- ☐ Motorista agregado
- ☐ Motorista autônomo (TAC)
- ☐ Embarcador (produtor, indústria, cooperativa, atacadista, varejista etc.)
- ☐ Transportadora com 100% de frota própria
- ☐ Transportadora com frota mista
- ☐ Agenciador
- ☐ Cooperativa de transporte

2.2 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Motorista Agregado e Motorista Autônomo (TAC)

1. Indique a "Probabilidade de ocorrência" dos eventos ou alterações nas suas estratégias devido à PNPM-TRC (*É necessário preencher todas as linhas*)

Para cada evento listado, selecione o número que corresponde à probabilidade de ocorrência, considerando a escala: Nula (sem chance de acontecer); Improvável (baixíssima probabilidade); Pouco provável (baixa probabilidade); Provável (alta probabilidade); Muito provável (altíssima probabilidade)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nula	Improvável	Pouco provável	Provável	Muito provável	Não sei avaliar
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Redução da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

2. Caso perceba algum outro tipo de evento não citado na questão anterior, indique aqui. *(Nota: Lembre-se de citar também a probabilidade de ocorrência:*

Improvável; Pouco provável; Provável; ou Muito Provável)

(obs: Texto de resposta longa)

3. Indique o "Grau de severidade" ou "Impacto" dos eventos devido à PNPM-TRC

(É necessário preencher todas as linhas)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nulo	Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto	Não sei avaliar
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Redução da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

4. Indique aqui o grau de severidade/impacto do evento apontado por você na questão anterior. *(Nota: Deixe esta questão em branco caso você não tenha sugerido riscos adicionais, além dos que estão disponíveis no quadro)*

(obs: Texto de resposta longa)

2.3 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Transportadora com 100% frota própria

1. Indique a "Probabilidade de ocorrência" dos eventos ou alterações nas suas estratégias devido à PNPM-TRC (*É necessário preencher todas as linhas*)

Para cada evento listado, selecione o número que corresponde à probabilidade de ocorrência, considerando a escala: Nula (sem chance de acontecer); Improvável (baixíssima probabilidade); Pouco provável (baixa probabilidade); Provável (alta probabilidade); Muito provável (altíssima probabilidade)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nula	Improvável	Pouco provável	Provável	Muito provável	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Redução da sua competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2. Caso perceba algum outro tipo de evento não citado na questão anterior, indique aqui. *(Nota: Lembre-se de citar também a probabilidade de ocorrência: Improvável; Pouco provável; Provável; ou Muito Provável)*

(obs: Texto de resposta longa)

3. Indique o "Grau de severidade" ou "Impacto" dos eventos devido à PNPM-TRC
(É necessário preencher todas as linhas)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nulo	Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

Redução da sua
competitividade da empresa
no setor

☐☐☐☐☐☐☐

4. Indique aqui o grau de severidade/impacto do evento apontado por você na questão anterior. *(Nota: Deixe esta questão em branco caso você não tenha sugerido riscos adicionais, além dos que estão disponíveis no quadro)*

(obs: Texto de resposta longa)

5. Assinale as alternativas que, na sua opinião, representam eventos que podem afetar o Transportador Autônomo de Cargas (TAC)

(obs: Caixas de Seleção)

- ☐ Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria
- ☐ Priorização de contratação de transportadora frotista
- ☐ Priorização de contratação de agregados
- ☐ Priorização de contratação de TAC
- ☐ Aumento da utilização de outras modalidades de transporte
- ☐ Aumento das contratações de frete via contrato
- ☐ Aumento das contratações de frete no mercado spot
- ☐ Preferência por veículos de transporte de maior capacidade
- ☐ Aumento do nível de serviço de transporte no setor
- ☐ Redução do nível de serviço de transporte no setor
- ☐ Aumento da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Redução da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Maior contratação do transporte CIF
- ☐ Maior contratação do transporte FOB

2.4 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Transportadora com frota mista; Agenciador; e Cooperativa de transporte

1. Indique a "Probabilidade de ocorrência" dos eventos ou alterações nas suas estratégias devido à PNPM-TRC (*É necessário preencher todas as linhas*)

Para cada evento listado, selecione o número que corresponde à probabilidade de ocorrência, considerando a escala: Nula (sem chance de acontecer); Improvável (baixíssima probabilidade); Pouco provável (baixa probabilidade); Provável (alta probabilidade); Muito provável (altíssima probabilidade)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nula	Improvável	Pouco provável	Provável	Muito provável	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de agregados	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de TAC	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da uso de outras modalidades de transporte	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

**GRUPO 2
PRODUTO 2**

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Redução da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2. Caso perceba algum outro tipo de evento não citado na questão anterior, indique aqui. *(Nota: Lembre-se de citar também a probabilidade de ocorrência: Improvável; Pouco provável; Provável; ou Muito Provável)*

(obs: Texto de resposta longa)

3. Indique o "Grau de severidade" ou "Impacto" dos eventos devido à PNPM-TRC *(É necessário preencher todas as linhas)*

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nulo	Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de agregados	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de TAC	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da uso de outras modalidades de transporte	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

**GRUPO 2
PRODUTO 2**

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da sua competitividade no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

4. Indique aqui o grau de severidade/impacto do evento apontado por você na questão anterior. *(Nota: Deixe esta questão em branco caso você não tenha sugerido riscos adicionais, além dos que estão disponíveis no quadro)*

(obs: Texto de resposta longa)

5. Assinale as alternativas que, na sua opinião, representam eventos que podem afetar o Transportador Autônomo de Cargas (TAC)

(obs: Caixas de Seleção)

- ☐ Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria
- ☐ Priorização de contratação de transportadora frotista
- ☐ Priorização de contratação de agregados
- ☐ Priorização de contratação de TAC
- ☐ Aumento da utilização de outras modalidades de transporte
- ☐ Aumento das contratações de frete via contrato
- ☐ Aumento das contratações de frete no mercado spot
- ☐ Preferência por veículos de transporte de maior capacidade
- ☐ Aumento do nível de serviço de transporte no setor
- ☐ Redução do nível de serviço de transporte no setor

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

- ☐ Aumento da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Redução da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Maior contratação do transporte CIF
- ☐ Maior contratação do transporte FOB

2.5 Perguntas específicas sobre os eventos decorrentes da PNPM-TRC para: Embarcador

1. Indique a "Probabilidade de ocorrência" dos eventos ou alterações nas suas estratégias devido à PNPM-TRC (*É necessário preencher todas as linhas*)

Para cada evento listado, selecione o número que corresponde à probabilidade de ocorrência, considerando a escala: Nula (sem chance de acontecer); Improvável (baixíssima probabilidade); Pouco provável (baixa probabilidade); Provável (alta probabilidade); Muito provável (altíssima probabilidade)

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nula	Improvável	Pouco provável	Provável	Muito provável	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de transportadora frotista	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de agregados	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de TAC	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da uso de outras modalidades de transporte	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Redução da competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2. Caso perceba algum outro tipo de evento não citado na questão anterior, indique aqui. *(Nota: Lembre-se de citar também a probabilidade de ocorrência: Improvável; Pouco provável; Provável; ou Muito Provável)*

(obs: Texto de resposta longa)

3. Indique o "Grau de severidade" ou "Impacto" dos eventos devido à PNPM-TRC *(É necessário preencher todas as linhas)*

(obs: Grade de Múltipla escolha)

	Nulo	Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto	Não sei avaliar
Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de transportadora frotista	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de agregados	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Priorização de contratação de TAC	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da uso de outras modalidades de transporte	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento das negociações de frete via contrato	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

PROJETO: REVISÃO DE METODOLOGIA DE DEFINIÇÃO, MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DE DADOS E INFORMAÇÕES COM VISTAS À IMPLEMENTAÇÃO DA POLÍTICA NACIONAL DE PISOS MÍNIMOS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS E À ADEQUAÇÃO DA TABELA DE FRETES

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

Aumento das negociações de frete no mercado spot	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Preferência por veículos de transporte de maior capacidade	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Melhor nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Diminuição do nível de serviço de transporte no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte CIF	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Maior contratação do transporte FOB	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Aumento da competitividade da empresa no setor	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

4. Indique aqui o grau de severidade/impacto do evento apontado por você na questão anterior. *(Nota: Deixe esta questão em branco caso você não tenha sugerido riscos adicionais, além dos que estão disponíveis no quadro)*

(obs: Texto de resposta longa)

5. Assinale as alternativas que, na sua opinião, representam eventos que podem afetar o Transportador Autônomo de Cargas (TAC)

(obs: Caixas de Seleção)

- ☐ Aquisição de caminhões/ampliação de frota própria
- ☐ Priorização de contratação de transportadora frotista
- ☐ Priorização de contratação de agregados
- ☐ Priorização de contratação de TAC

GRUPO 2
PRODUTO 2

ENCAMINHADO NA DATA: 27/10/2020

- ☐ Aumento da utilização de outras modalidades de transporte
- ☐ Aumento das contratações de frete via contrato
- ☐ Aumento das contratações de frete no mercado spot
- ☐ Preferência por veículos de transporte de maior capacidade
- ☐ Aumento do nível de serviço de transporte no setor
- ☐ Redução do nível de serviço de transporte no setor
- ☐ Aumento da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Redução da competitividade da empresa no mercado
- ☐ Maior contratação do transporte CIF
- ☐ Maior contratação do transporte FOB

2.6 Perguntas comuns feitas a todos os agentes do TRC sobre Sugestões de Melhorias

Estas duas últimas questões são opcionais. Fique à vontade para registrar suas sugestões ou expressar sua opinião sobre a PNPM-TRC.

1. Caso tenha sugestões de melhoria para mitigar os riscos e impactos da PNPM-TRC, registre aqui:

(obs: Texto de resposta longa)

2. Você é a favor da permanência da PNPM-TRC?

(obs: Múltipla escolha)

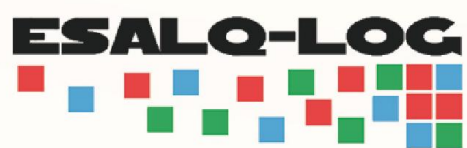
- ☐ Sou a favor da permanência da forma como está
- ☐ Sou a favor, mas apenas como referencial de preços, sem caráter de obrigatoriedade
- ☐ Sou a favor, com CIOT para todas as operações de transporte
- ☐ Sou a favor, sem CIOT para todas as operações de transporte
- ☐ Sou contra

REFERÊNCIAS

ABNT - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. NBR ISO. **ISO 31000 Gestão de riscos**: Princípios e diretrizes. ABNT-Associação Brasileira de Normas Técnicas, Rio de Janeiro, RJ, 2009.

MARGARIDA, Caroline. **Sistema de Informações como Apoio à Gestão de Risco no Transporte Rodoviário de Produtos Perigosos**. Florianópolis, 2008. 169p. Dissertação de Mestrado – Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil da Universidade Federal de Santa Catarina.

STJ - SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA. **Gestão de riscos**. Ed. rev. e atual. dezembro/2016. Brasília: STJ, 2016. 35 p.



FUNDAÇÃO DE ESTUDOS AGRÁRIOS LUIZ DE QUEIROZ

Avenida Centenário, 1080 • 13416-000 • Piracicaba, SP
Tel.: (19) 3417-6617 • Fax : (19) 3434-7217
www.fealq.com.br • projetos@fealq.com.br
CNPJ: 48.659.502/0001-55