



PLS ANTT

PLANO DE LOGÍSTICA
SUSTENTÁVEL



BOLETIM 2025

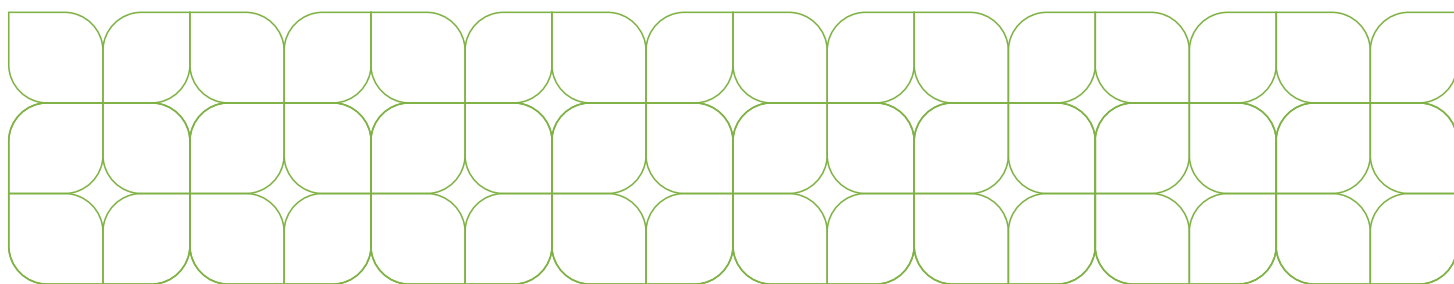
Plano Diretor de Logística Sustentável

COGES | GSUST | SUSPI



O Plano Diretor de Logística Sustentável representa um importante instrumento de governança para fortalecer a sustentabilidade na ANTT, de forma a orientar ações voltadas à eficiência no uso de recursos públicos, à redução de impactos ambientais e à promoção de práticas sustentáveis na administração.

Este boletim apresenta os principais resultados alcançados em 2025, o andamento das metas estabelecidas e os desafios para os próximos ciclos, reforçando o compromisso institucional com a melhoria contínua, a eficiência administrativa e os princípios ESG.



Panorama das metas e dos indicadores do PLS

Indicador	Resultado
 Metas alcançadas e indicadores em conformidade com o valor-alvo	15 (62,5%)
 Metas em andamento	3 (12,5%)
 Metas em reprogramação e indicadores fora do valor-alvo	6 (25%)
Campanhas de conscientização realizadas	3 (75%)
Painel BI implantado	100%
Inventário GEE realizado	100%
Governança PLS fortalecida	Sim

O monitoramento das ações realizadas demonstra o progresso na implementação das ações previstas no PLS, com destaque para o fortalecimento da governança, a ampliação dos mecanismos de monitoramento e os avanços na agenda climática e de sustentabilidade institucional.

Por outro lado, há desafios a serem superados para que a plena execução das ações possa ser atingida. Alguns indicadores também não atingiram as metas propostas, demandando reflexões sobre a adequação das metas.

Foram observadas, ainda, necessidades de aperfeiçoamento em algumas das fórmulas, para que mensurem adequadamente aquilo que propõem.

Monitoramento das ações do PLS e metas administrativas

Compete à Coordenação de Gestão da Sustentabilidade (COGES) monitorar a execução das ações e indicadores do Plano Diretor de Logística Sustentável. Em 2025 realizamos:

- Gestão do PLS – Definição da governança do PLS para 2025;
- Revisão das metas do PLS;
- Atualização dos membros da Comissão (Portaria DG nº 188, de 7 de agosto de 2025);
- Monitoramento das ações do PLS;
- Monitoramento do PDE&I;
- Concurso de Ideias Sustentáveis;
- Site de Sustentabilidade;
- Inclusão de critérios de sustentabilidade no Prêmio AVANTT.



Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviço

Meta: Reduzir em 2% a quantidade de impressões em relação ao ano anterior. 

Em 2025, houve redução de **36,08%** do volume total de impressões em relação ao exercício anterior, resultado das iniciativas previstas no Plano de Logística Sustentável (PLS), com destaque para as campanhas de conscientização, a racionalização das impressões e o fortalecimento da transformação digital, bem como a implementação de novos fluxos de trabalho promovidos pela SUTEC.

Meta: Reduzir em 2% o consumo de energia da sede por pessoa em relação ao ano anterior – Apurado o consumo total, não o consumo por pessoa. 

Meta: Reduzir em 2% o consumo de água da sede por pessoa em relação ao ano anterior – Apurado o consumo total, não o consumo por pessoa. 

Em 2025, houve redução de **4,31%** do consumo total de água e **5,57%** do consumo total de energia elétrica em relação ao exercício anterior, resultado associado às campanhas de conscientização e à implantação gradual de medidas de eficiência energética e hídrica.

Meta: Reduzir em 2% a quantidade de papel branco entregue a cooperativas de reciclagem em relação ao ano anterior. 

Meta: Reduzir em 2% a quantidade de papelão entregue a cooperativas de reciclagem em relação ao ano anterior. 

Meta: Reduzir em 2% a quantidade de plástico entregue a cooperativas de reciclagem em relação ao ano anterior. 

Em 2025, houve **aumento de 73%, 268% e 107%** nas quantidades, respectivamente, de papel branco, papelão e plástico encaminhados às cooperativas de reciclagem em relação ao exercício anterior.

Ações nesse campo incluíra a visita técnica à Cooperativa Reciclo, visando conhecer o processo de reciclagem, conferir a adequada destinação, averiguar necessidade de adequações na coleta e separação (COGES e GELOG); o reposicionamento das lixeiras – retirando-as de dentro das salas e colocar lixeiras de orgânicos nas copas, de recicláveis e descartáveis nos halls de elevador (GELOG); e a construção de refeitório, para se evitar que as pessoas comam nas salas de trabalho (GELOG).

Meta: Elaborar e implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) da ANTT. 

- **Situação:** 56% concluída em 2025;
- **Resultado:** Foi realizado e concluído o *benchmark* e o planejamento para elaboração do Plano. A execução parcial decorreu da necessidade de trâmites administrativos para contratação da empresa responsável pela elaboração do Plano;
- **Próximo passo:** Aguarda trâmites internos para contratação de empresa para elaborar o PGRS.

Principais Resultados Inventário de 2025:

- Ausência de emissões relevantes provenientes de combustão estacionária, processos industriais, emissões fugitivas, atividades agrícolas e mudanças no uso do solo, em razão do perfil predominantemente administrativo da Agência.
- Baixo impacto das emissões associadas aos resíduos sólidos, decorrente da pequena quantidade de resíduos gerados (aproximadamente 4,38 toneladas/ano) e da predominância de materiais recicláveis, principalmente papelão (63,56%), papel branco (31,04%) e plástico (5,40%). A metodologia não identificou emissões relevantes de CH₄ ou CO₂ provenientes dos resíduos aterrados.
- Redução do consumo de energia elétrica em 2025, passando de 3.009.776 kWh (2024) para 2.841.149,5 kWh (2025), representando diminuição aproximada de 5,6%, indicando melhoria na eficiência operacional e no uso racional da energia.
- Tendência de redução no consumo de combustíveis em 2025, especialmente gasolina e etanol, sugerindo otimização operacional da frota e racionalização dos deslocamentos institucionais, embora o Diesel S-10 permaneça predominante devido ao perfil dos veículos de fiscalização.

Meta: Reduzir 2% das emissões de GEE em relação ao ano anterior dados não comparáveis. 

Meta: Aumentar em 2% de biocombustíveis dentre os combustíveis adquiridos no ano em relação ao ano anterior. 

Meta: Aumentar em 2% a economia de combustível fóssil adquirido em relação ao ano anterior (meta nova, ainda não constante do PLS). 

Em 2025, biocombustíveis representavam 28,89% em 2024 para 65,52% em 2025, representando um **aumento de 36,63 pontos** percentuais na participação de biocombustíveis perante o total de combustíveis adquiridos pela Agência.

Houve, ainda, uma **redução de 10,97%** no volume de combustível fóssil adquirido em relação ao exercício anterior.

Meta: Reduzir 2% das emissões de GEE em relação ao ano anterior. 

- Realização do Inventário de Gases de Efeito Estufa.
- **Metodologia:** GHG Protocol.
- **Escopos considerados:** Escopos 1 e 2.
- **Ano-base:** 2025.
- **Limitações metodológicas:** em razão da alteração da abrangência, os dados dos inventários 2023/2024 e 2025/2026 não são totalmente comparáveis. Desta forma, a comparação apresentada contempla leva em conta essa limitação.



A ANTT conquistou o Selo Prata do Programa Brasileiro GHG Protocol pelo Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), referente ao ano-base de 2025. O reconhecimento representa um importante avanço na gestão climática da Agência e reforça seu compromisso com a sustentabilidade, a transparência e o aprimoramento contínuo da gestão de suas emissões.



Comparação entre os Inventários Escopo 1

2025/2026	2023/2024	Conclusão
Abrangência Restrito à Sede da ANTT	Abrangência Sede + Regionais (Consumo de Combustível)	A redução das emissões de combustão móvel decorre, principalmente, da mudança nos limites organizacionais do inventário, e não necessariamente de uma redução efetiva das emissões. O inventário de 2025 priorizou maior confiabilidade dos dados ao restringir sua abrangência à Sede, estabelecendo uma base metodológica mais robusta para a futura ampliação às Unidades Regionais e ao Escopo 3.
Consumo de Combustíveis Considerando somente o consumo da sede - 121,45 tCO ₂ e	Consumo de Combustíveis Incluía toda a Frota - 678,39 tCO ₂ e	
Ausência de emissões relevantes de combustão estacionária, processos industriais, emissões fugitivas, atividades agrícolas, mudanças no uso do solo, resíduos sólidos e efluentes líquidos em razão do perfil predominantemente administrativo da Agência.	Emissões combustão móvel, estacionária e fugitivas Ausência de emissões relevantes de processos industriais, atividades agrícolas e mudanças no uso do solo, resíduos sólidos e efluentes líquidos.	

Comparação entre os Inventários Escopo 2

2025/2026	2023/2024	Conclusão
Abrangência Restrito à Sede da ANTT	Abrangência Restrito à Sede da ANTT	Aumento de 8,86 tCO ₂ e (+7,4%) referente ao consumo da sede.
Emissões de Escopo 2/ Energia Elétrica - Sede 128,70 tCO ₂ e	Emissões de Escopo 2/ Energia Elétrica - Sede 119,84 tCO ₂ e	



Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviço

Meta: Manter m² de alterações de layout em relação ano anterior.

Após a extinção consensual do contrato nº 015/2024, referente aos serviços de remanejamento de divisórias, no dia 18/12/2024, não foram realizadas alterações de layout. Uma nova contratação foi feita, mas nenhum serviço de remanejamento foi realizado até o momento.



Inclusão dos negócios de impacto nas Contratações públicas

Meta: Realizar diagnóstico de Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) em todas as contratações de serviços contínuos com regime de dedicação exclusiva de mão de obra na ANTT.

- **Situação:** 58% de execução do planejado;
- **Resultado:** Questionário aplicado aos colaboradores contratados pela ANTT;
- **Próximos passos:** Realizar a análise e diagnóstico pela GELIC.

Meta: Prever, sempre que possível, a destinação do percentual mínimo de 8% dos postos de trabalho para mulheres em situação de violência doméstica e familiar nos contratos dos serviços contínuos com mão de obra dedicada, com quantitativo mínimo de 25 colaboradores.

Meta: Monitorar a reserva de cargos em conformidade com a nº 14133/202.

- **Situação:** Ambas 100% de execução em 2025;
- **Resultado:** Monitoramento atualmente baseado na autodeclaração das empresas, que declaram cumprir 100%;
- **Próximos passos:** Tratativas com a GELIC para que as contratadas forneçam os dados brutos e não apenas declare a conformidade legal.



Divulgação, Conscientização e Capacitação

Meta: Distribuição de cartilha digital sobre Sustentabilidade na ANTT para 100% dos novos contratados. 

Situação: 100% de execução em 2025;

Resultado: A proposta de cartilha foi substituída pelo site **Sustentabilidade e Diversidade** da ANTT.

Meta: Disseminar materiais sobre sustentabilidade nas contratações. 

Situação: 100% de execução em 2025;

Resultado: Divulgação do material como Guia CGU/ AGU sobre compras sustentáveis (GELIC).

Meta: 1 Campanha anual de conscientização quanto ao consumo de água. 

Meta: 1 Campanha anual de conscientização quanto ao uso racional de energia elétrica. 

Situação: 100% de execução em 2025 de ambas campanhas;

Resultados: Edital para ideias inovadoras para redução do consumo de água e energia elétrica (outubro de 2025). Houve 12 ideias inscritas e 3 selecionadas:

- Sensores de presença em banheiros e corredores;
- Embaixadores da sustentabilidade nas UO;
- Substituição de grama por paisagismo menos intensivo em uso de água.

Meta: 1 Campanha anual de racionalização de utilização de descartáveis. 

Situação: 100% de execução em 2025;

Resultado: realizada em abril de 2025, por meio de informe orientativo sobre a importância da substituição de descartáveis por materiais reutilizáveis. Campanha implementada junto com a comemoração dos aniversariantes mês de março da SUSPI.

Meta: 1 Campanha anual de conscientização para segregação de resíduos sólidos nas áreas. 

Situação: meta não realizada;

Resultado: Indicador não apurado em 2025.

Próximos passos: Em planejamento para ser realizada em 2026.

EIXO 6

Meta: Criar e manter um painel BI que monitore 100% das do PLS. 

Situação: 100% de execução do planejado;

Resultado: Painel BI criado e disponibilizado.

Meta: Incluir critérios de sustentabilidade em premiações internas da ANTT. 

Situação: 100% de execução em 2025;

Resultado: O Prêmio AVANTT acolheu a proposta de incluir critérios de sustentabilidade na premiação.

Meta: Divulgar progresso das metas PLS semestralmente. 

Situação: 100% de execução do planejado;

Resultados:

- Painel BI criado e disponibilizado, sendo a forma de divulgação permanente do progresso das metas;
- Boletim anual criado.



Diversidade, Equidade e QVT

Meta: 80% dos painéis técnicos com representação feminina em eventos promovidos pela ANTT. 

Situação: meta não cumprida.

Resultado: Indicador não apurado em 2025.

Próximos passos: AESRIC normalizou o encaminhamento da informação dos dados. COGES está realizando o acompanhamento e monitoramento. Estruturar e incluir os dados no painel BI.

Meta: Implementar 100% das ações do plano DE&I previstas para o ano atual. 

Situação: meta cumprida parcialmente em 2025.

Resultado: 65%.

Próximos passos: Proposta de retirada da meta do PLS, uma vez que já é feito o monitoramento do PD&I, não necessitando de redundância de controle.

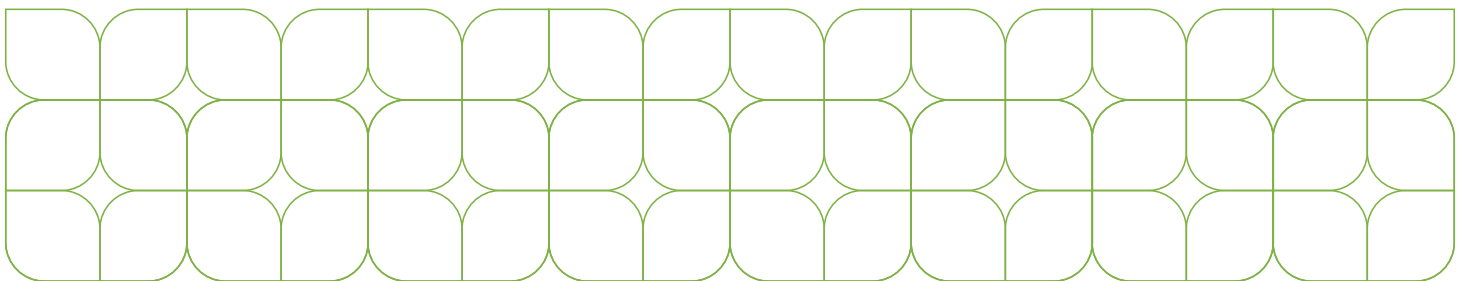
EIXO 7



DESAFIOS

PARA 2026

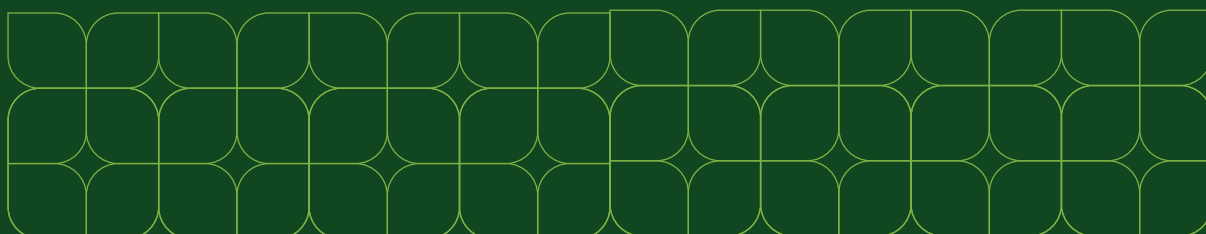
- Concluir a implementação do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos;
- Ampliar a qualidade e integração das bases de dados;
- Implantar sistema informatizado de monitoramento do PLS;
- Consolidar o Inventário de Emissões de GEE;
- Implementar as ideias sustentáveis ganhadoras do concurso;
- Revisar metas do PLS para o próximo ciclo;
- Fortalecer o monitoramento das metas de resíduos e emissões;
- Aprimorar a mensuração dos indicadores ESG.





Considerações Finais

O exercício do ano de 2025 representou um importante avanço na consolidação da sustentabilidade como eixo estratégico da gestão da ANTT. Os resultados alcançados evidenciam o fortalecimento da governança do Plano Diretor de Logística Sustentável, a implementação de instrumentos de monitoramento, a integração com a agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão e a evolução das ações voltadas à eficiência administrativa e à gestão ambiental. Os desafios identificados estão orientando as prioridades para 2026, com foco na consolidação dos indicadores, na melhoria contínua dos processos e na geração de resultados cada vez mais efetivos.





BOLETIM 2025

Plano Diretor de Logística Sustentável

Dúvidas e sugestões encaminhar para:

coges@antt.gov.br

COGES | GSUST | SUSPI

