

Relatório de Resultados do **Plano de Gestão Anual** **PGA 2025**



DIRETORIA COLEGIADA

Diretor-Geral: Guilherme Theo Rodrigues da Rocha Sampaio

Diretor: Alex Antônio de Azevedo Cruz

Diretor: Felipe Fernandes Queiroz

Diretor: Lucas Asfor Rocha Lima

Diretor: Severino Medeiros Ramos Neto

SUPERINTENDÊNCIA DE GOVERNANÇA, GESTÃO DA ESTRATÉGIA E INFORMAÇÕES – SUESP

Superintendente: Lilian Moraes de Oliveira

GERÊNCIA DE GOVERNANÇA, GESTÃO E PLANEJAMENTO – GEGOP

Gerente: Katia Matsumoto Tancon

COORDENAÇÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA E GOVERNANÇA – CGGOV

Coordenador: Jefferson Fabricio Girão Da Silva

COORDENAÇÃO DE GOVERNANÇA REGULATÓRIA – CGREG

Coordenadora - Diogenes Eustaquio Rezende Correia

COORDENAÇÃO DE GESTÃO DE PROJETOS – CGESP

Coordenador: Siomar Caribé de Oliveira

EQUIPE TÉCNICA

Seiti Batistuta Nanya – Coordenador Substituto

Guilherme Almeida Pereira

Kessia Lins de Sousa Ramos

Sumário

1. Introdução	4
1.1. Histórico do PGA 2025	5
2. Organização do Plano de Gestão Anual	6
2.1 Metodologia de aferição dos resultados	11
2.2 Resultado geral	12
2.3 Resultado consolidado das metas por tipo de projeto	13
2.4 Resultado consolidado por tipo de meta	15
2.5 Resultado consolidado das metas por objetivo estratégico	16
2.6 Resultado consolidado das metas por perspectiva dos objetivos estratégicos	17
2.7 Resultado consolidado das metas por Unidade Organizacional	18
2.8 Principais entregas das iniciativas estratégicas	19
3. Considerações finais	20
4. Relação das iniciativas estratégicas e metas por Unidade Organizacional	21

1 Introdução

A Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT foi criada pela Lei nº 10.233, de 5 de junho de 2001, começando sua atuação em 13 de fevereiro de 2002, a partir da publicação do Decreto Presidencial nº 4.130. Tem por finalidade regular, supervisionar e fiscalizar as atividades de prestação de serviços e de exploração da infraestrutura de transportes, exercidas por terceiros, visando garantir a movimentação de pessoas e bens; harmonizar os interesses dos usuários com os das empresas concessionárias, permissionárias, autorizadas e arrendatárias, e de entidades delegadas, preservando o interesse público, bem como arbitrar conflitos de interesses e impedir situações que configurem competição imperfeita ou infração contra a ordem econômica.

Constituem esfera de atuação da ANTT: o transporte ferroviário de passageiros e cargas; a exploração da infraestrutura ferroviária e o arrendamento dos ativos operacionais correspondentes; o transporte rodoviário interestadual e internacional de passageiros; o transporte rodoviário de cargas; a exploração da infraestrutura rodoviária federal; o transporte multimodal e o transporte de cargas especiais e perigosas em rodovias concedidas e ferrovias.

A atuação eficiente do regulador repercute no nexo entre o desenvolvimento do setor de transportes terrestres e o progresso econômico e social do País. Assim, com vistas a entregar valor à sociedade, a atuação da Agência deve estar norteada pelos seus objetivos estratégicos e calcada nas ferramentas de suporte à gestão estabelecidas pela Alta Administração da Agência.

Neste contexto, a Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019, que dispõe sobre a gestão, a organização, o processo decisório e o controle social das agências reguladoras, prevê em seu art. 18, a obrigatoriedade de elaboração do **Plano de Gestão Anual – PGA**, a ser aprovado pela Diretoria Colegiada, e posteriormente, dar ciência ao Senado Federal, à Câmara dos Deputados e ao Tribunal de Contas da União.

Dessa forma, o presente documento apresenta **os resultados das metas** de desempenho do **Plano de Gestão Anual – PGA 2025**, integrado ao Plano Estratégico 2022-2025.

1.1 Histórico do PGA 2025

De acordo com o art. 19 da Lei nº 13.848, de 2019, o Plano de Gestão Anual - PGA contemplará as metas de desempenho administrativo e operacional e as metas de fiscalização a serem atingidas durante sua vigência, as quais deverão ser compatíveis com o Plano Estratégico, bem como deverão incluir ações relacionadas à promoção da qualidade dos serviços prestados pela agência, à promoção do fomento à pesquisa no setor regulado por ela, quando couber e à promoção da cooperação com os órgãos de defesa da concorrência e com os órgãos de defesa do consumidor e de defesa do meio ambiente, quando couber.

Inicialmente, o PGA 2025, aprovado pela Deliberação ANTT nº 458, de 14 de novembro de 2024, era composto por 57 iniciativas estratégicas, sendo 53 projetos estratégicos estruturantes, com 83 metas, distribuídas em 36 metas de desempenho administrativo e 36 metas de desempenho operacional; e 4 ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, com 11 metas de fiscalização.

Ao longo do exercício de 2025, em razão de novas demandas e diretrizes institucionais, alguns dos projetos e metas foram incluídos, alterados ou excluídos, ou tiveram seus cronogramas ajustados, sendo que essas alterações foram justificadas tecnicamente pelas Unidades Organizacionais responsáveis pelos projetos estratégicos.

Nesse contexto, o PGA 2025 teve três Revisões Extraordinárias - RE. A primeira foi aprovada por meio da Deliberação ANTT nº 152, de 30 de abril de 2025, a segunda aprovada por meio da Deliberação ANTT nº 238, de 18 de julho de 2025, e terceira aprovada por meio da Deliberação nº 399, de 24 de outubro de 2025. Deste modo o PGA 2025 resultou em 64 projetos estratégicos estruturantes, com 105 metas, distribuídas em 48 administrativas e 50 operacionais; mantidas as 4 ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, com 7 metas de fiscalização, cujos resultados serão apresentados posteriormente neste relatório.

PGA 2025 (inicial)

- 53 projetos + 4 ações
- 83 metas
 - 36 administrativas
 - 36 operacionais
 - 11 de fiscalização

PGA 2025 (após a 3ª RE)

- 64 projetos + 4 ações
- 105 metas
 - 48 administrativas
 - 50 operacionais
 - 7 de fiscalização



+ 11 projetos estruturantes
+ 22 metas em relação ao
planejamento inicial

2 Organização do Plano de Gestão Anual

O planejamento do PGA 2025 ocorreu com o estabelecimento das metas relacionadas às iniciativas estratégicas conduzidos pelas Unidades Organizacionais componentes da estrutura organizacional da ANTT, alinhados aos objetivos estratégicos e as diretrizes estabelecidas no Plano Estratégico da ANTT 2022-2025. Os números dos processos SEI contendo os documentos do PGA 2025 e revisões extraordinárias estão dispostos na tabela a seguir:

AESRIC	Assessoria Especial de Relações Institucionais, Internacionais e de Comunicação
AUDIT	Auditoria Interna
OUVID	Ouvidoria
SUCON	Superintendência de Concessão da Infraestrutura
SUDEG	Superintendência de Gestão Administrativa
SUESP	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações
SUFER	Superintendência de Transporte Ferroviário
SUFIS	Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros
SUPAS	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros
SUROC	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas
SUROD	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária
SUSPI	Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação
SUTEC	Superintendência de Tecnologia da Informação

PGA 2025:

50500.178511/2024-59

1ª Revisão Extraordinária:

50500.017885/2025-80

2ª e 3ª Revisões Extraordinárias:

50500.031813/2025-45

2 Organização do Plano de Gestão Anual

As metas do PGA 2025 estão apresentadas a seguir em dois grupos:

- o primeiro, composto pelas metas relacionadas às entregas parciais ou totais dos **projetos estratégicos estruturantes** no exercício; e
- o segundo, composto por **ações e metas de desempenho relacionados a processos finalísticos e de gestão**, sem vinculação a projetos estratégicos, nos termos da Lei nº 13.848, de 2019.

Ademais, as iniciativas estratégicas (projetos estruturantes e ações) estão relacionados aos 17 (dezessete) objetivos estratégicos, apresentados no Mapa Estratégico, divididos em quatro perspectivas: 1) Resultados para a Sociedade; 2) Resultados para o Mercado; 3) Processos Internos; e 4) Pessoas e Recursos.

O PGA 2025, bem como demais instrumentos de Governança Estratégica da ANTT, podem ser acompanhados pelas informações disponibilizadas no site da ANTT, por meio do endereço eletrônico: [Plano Estratégico e Plano de Gestão Anual](#).

Veja a seguir o Mapa Estratégico da ANTT.

Organização do Plano de Gestão Anual



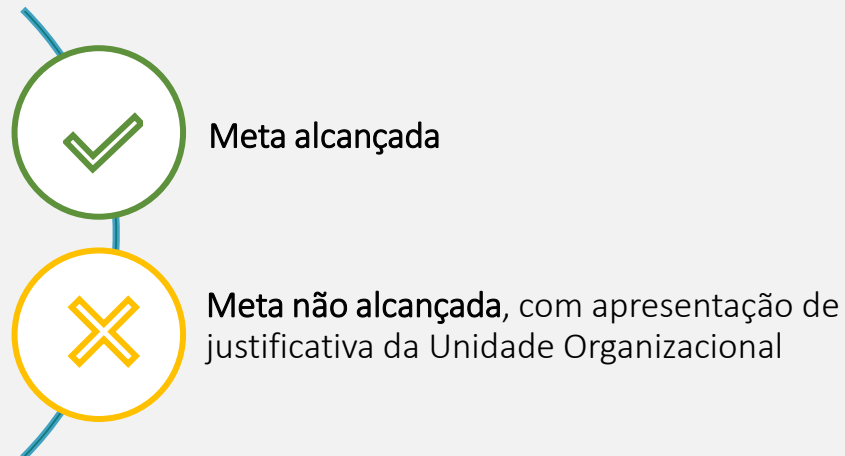
Acesse o Plano
Estratégico ANTT
2022 - 2025

2.1

Metodologia de aferição dos resultados

No decorrer do exercício de 2025, o monitoramento dos projetos e metas foi realizado por meio da plataforma MS Project, e de reuniões mensais com os Chefes de Projeto das Unidades Organizacionais e Diretoria Colegiada, de modo a promover o adequado controle do processo de gerenciamento dos projetos e auxiliá-los nos ajustes necessários, objetivando o alcance das metas pactuadas, dentro do cronograma proposto.

Assim, os resultados das metas serão apresentados conforme a seguinte classificação:



A avaliação do desempenho das **metas do PGA** está graduada da seguinte maneira:

Excelente: 90% a 100% das metas alcançadas

Ótimo: 70% a 89% das metas alcançadas

Bom: 50% a 69% das metas alcançadas

Regular: 30% a 49% das metas alcançadas

Insatisfatório: 0% a 29% das metas alcançadas

2.2

Resultado geral

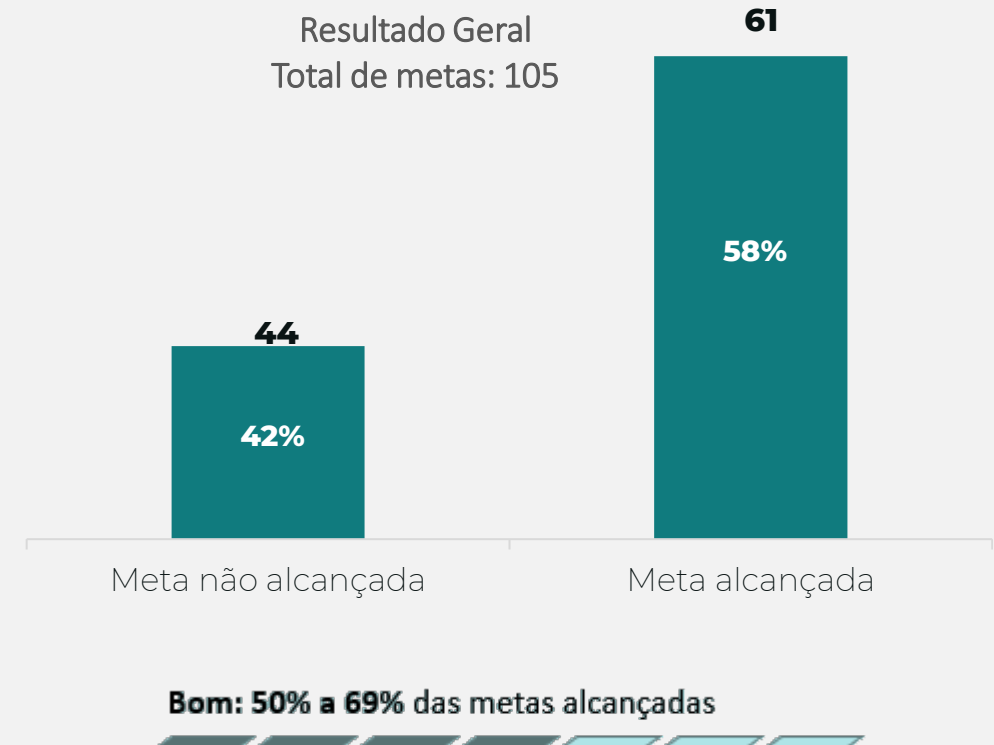
Em resumo, a execução das iniciativas estratégicas da ANTT teve **desempenho Bom**, com alcance de 58,1% (61 de 105) das metas pactuadas para 2025.

A maturidade das UOs em gestão de projetos tem avançado a cada ano, tornando o PGA um efetivo instrumento de planejamento de curto prazo.

É importante destacar que ao longo de 2025, a Agência revisou seus projetos e respectivas metas, alinhando-as ao ProRev+, programa que visa revolucionar a atuação da ANTT em 4 dimensões: Pessoas, Inovação, Sustentabilidade e Integridade, o que culminou no aumento da quantidade de metas a serem entregues, passando de 83 para 105.

Além disso, houve impacto na execução das metas em função do contingenciamento orçamentário, que culminou com o encerramento ou não celebração de contratos administrativos, e readequação/redução da força de trabalho. Dessa forma, as metas não alcançadas, 41,9% (44 de 105), foram devidamente justificadas pelas Unidades Organizacionais.

Registre-se que a despeito de termos 58,1% das metas alcançadas, se considerarmos o andamento dos projetos, o percentual total de execução foi de 83,9%. Isso significa que mesmo as metas não alcançadas em 100% até o final de 2025, deverão ser concluídas no início do novo ciclo.

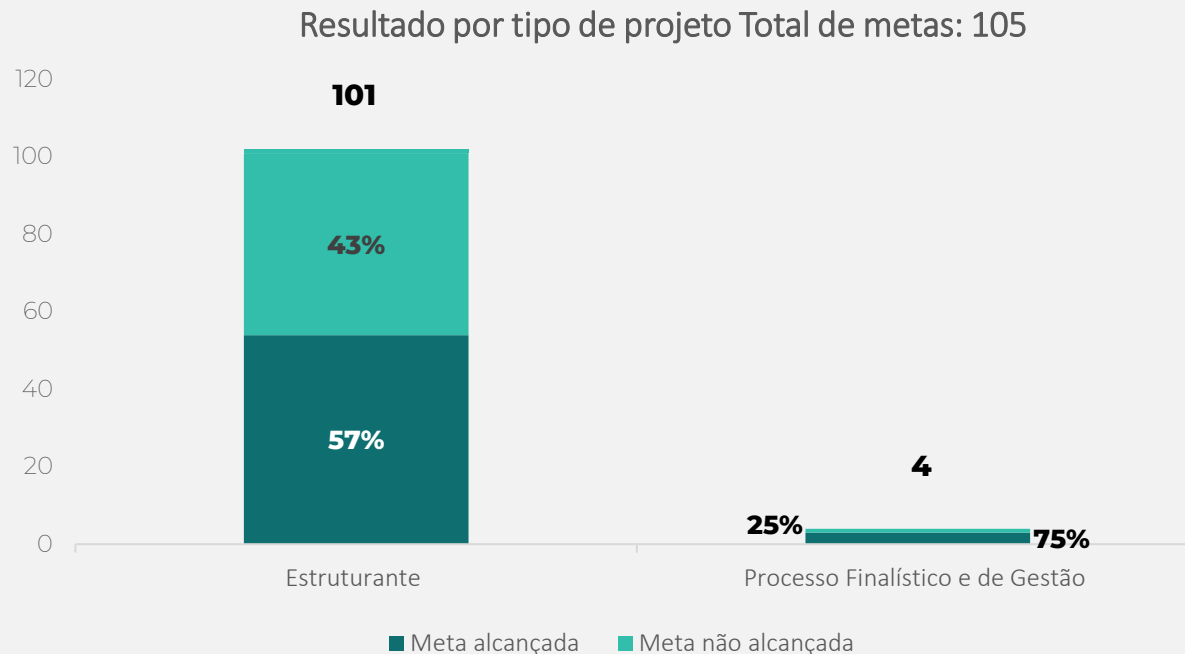


2.3

Resultado consolidado das metas por tipo de projeto

Em relação ao **resultado por tipo de projeto (estruturante ou regulatório)**, das metas dos **projetos estruturantes** (101), 57% foram plenamente alcançadas e 43% não executadas plenamente, resultado classificado como **Bom**.

Sobre as metas relacionadas aos **processos finalísticos e de gestão** (4), o percentual de totalmente alcançado foi 75%, e 25% de não alcançado, resultado classificado como **Ótimo**.



Desempenho das metas alcançadas:

Excelente: 90% a 100% das metas alcançadas

Ótimo: 70% a 89% das metas alcançadas

Bom: 50% a 69% das metas alcançadas

Regular: 30% a 49% das metas alcançadas

Insatisfatório: 0% a 29% das metas alcançadas

2.3

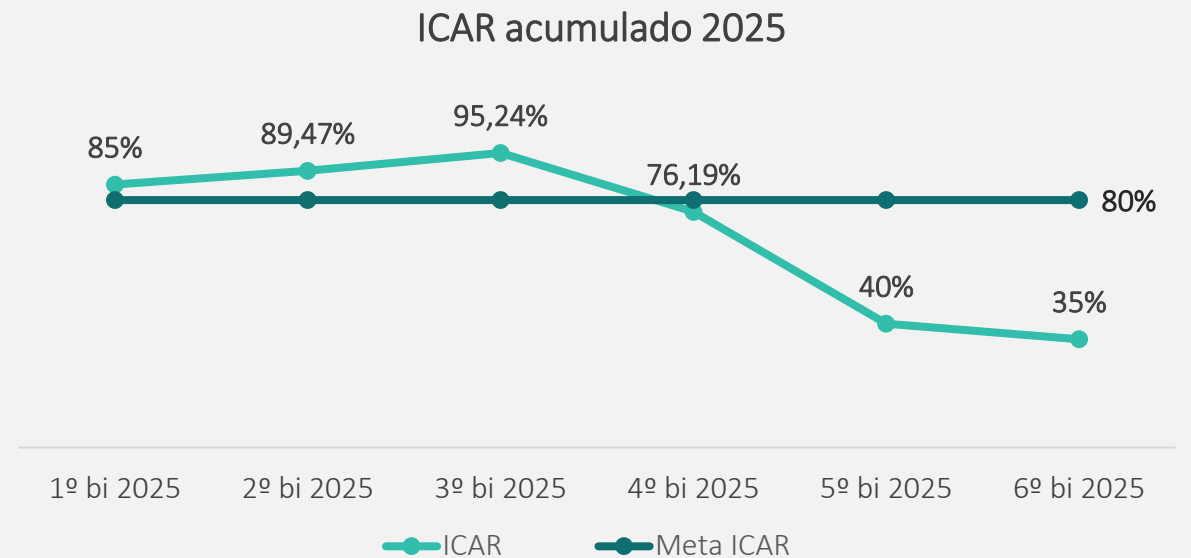
Resultado consolidado das metas por tipo de projeto

Já no que se refere aos **projetos regulatórios**, além do resultado de alcance das metas individuais dos projetos regulatórios no PGA, a ANTT institucionalizou o Indicador de Cumprimento da Agenda Regulatória - ICAR como forma de demonstrar **o cumprimento das macro etapas planejadas dos projetos que compõem a Agenda Regulatória da ANTT** durante o ano (vide infográfico abaixo). Por meio do ICAR, consegue-se medir a previsibilidade que toda Agenda Regulatória requer, e aprimorar o planejamento e a execução dos projetos. Esse indicador é calculado anualmente, pela relação entre o número de etapas concluídas do projeto, conforme previsto para o período, e o número total de etapas planejadas.

Em 2025, [o resultado do ICAR](#) apontou que **70,15%** das etapas previstas nos cronogramas dos projetos foram concluídas, demonstrando o nível de esforço das Unidades Organizacionais em executar as atividades conforme cronograma inicialmente estipulado pelo chefe de projeto.

O resultado refletiu, principalmente, o impacto do corte orçamentário ocorrido ao longo de 2025 sobre a execução do cronograma originalmente planejado. Ainda assim, o índice de cumprimento manteve-se em patamar compatível com o histórico recente da Agenda Regulatória, evidenciando a preservação de níveis relevantes de execução mesmo em cenário de restrição orçamentária.

Ano	ICAR
2021	61,73%
2022	65,34%
2023	76,71%
2024	76,38%
2025	70,15%



2.4

Resultado consolidado por tipo de meta

Quanto ao **resultado por tipo de meta** (operacionais, administrativas e de fiscalização) temos que das **metas operacionais** (53 de 105), 47% foram alcançadas, desempenho classificado como Regular e 53% não alcançadas, decorrente de entraves justificados pelas equipes responsáveis.

Para as **metas de fiscalização** (6 de 105), 83% foram alcançadas, resultado classificado como Ótimo.

Para as **metas administrativas** (46 de 105), 67% foram alcançadas, portanto o desempenho foi Bom.

Desempenho das **metas alcançadas**:

Excelente: 90% a 100% das metas alcançadas

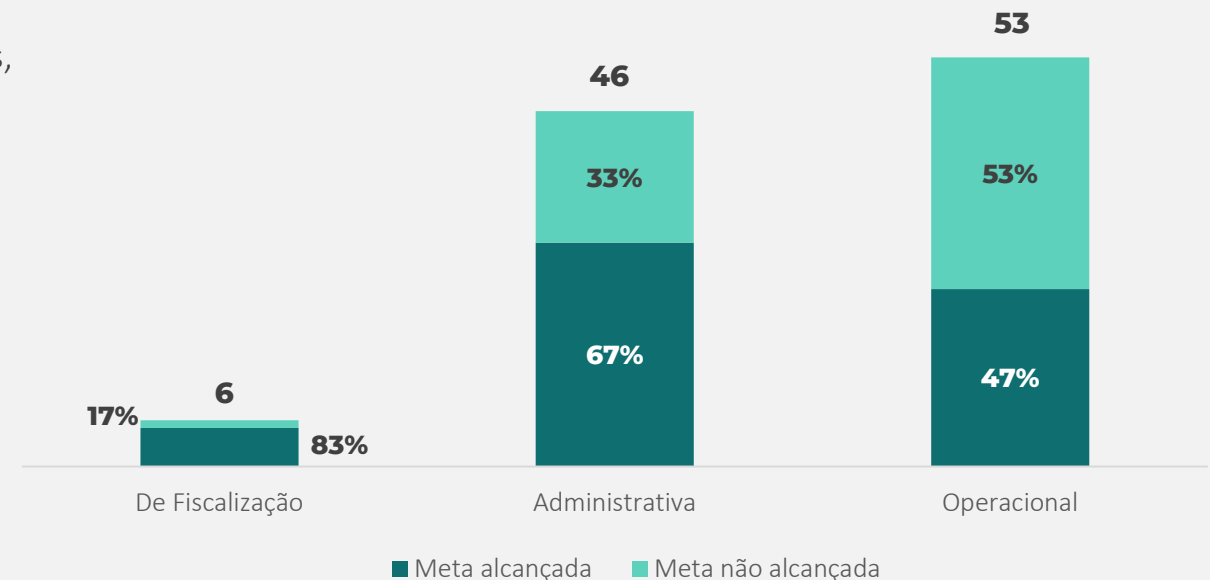
Ótimo: 70% a 89% das metas alcançadas

Bom: 50% a 69% das metas alcançadas

Regular: 30% a 49% das metas alcançadas

Insatisfatório: 0% a 29% das metas alcançadas

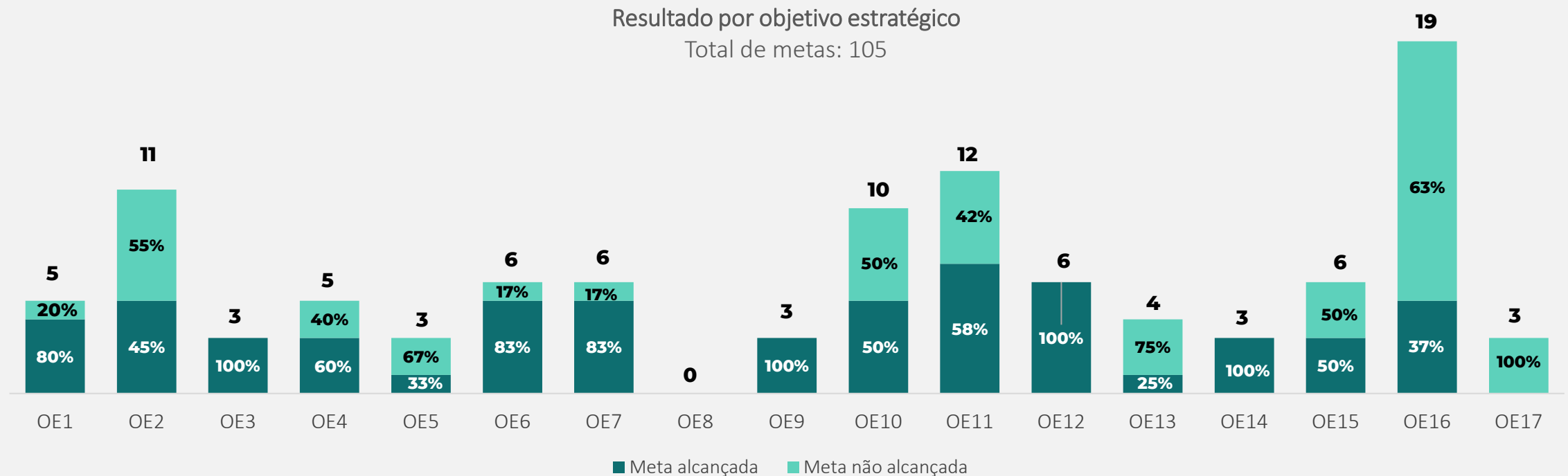
Resultado por tipo de meta
Total de metas: 105



2.5

Resultado consolidado das metas por objetivo estratégico

Quando observamos a distribuição das metas por objetivo estratégico, nota-se que obtiveram desempenho “**excelente**” as metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos OE3, OE9, OE12 e OE14; tiveram desempenho “**ótimo**”, as metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos OE1, OE6, OE7; tiveram desempenho “**bom**”, as metas relacionados aos Objetivos Estratégicos OE4, OE 10, OE11 e OE15; tiveram desempenho considerado “**regular**”, as metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos OE2, OE5 e OE16; e com desempenho “**insatisfatório**” as metas relacionadas aos Objetivos Estratégicos OE13 e OE17.



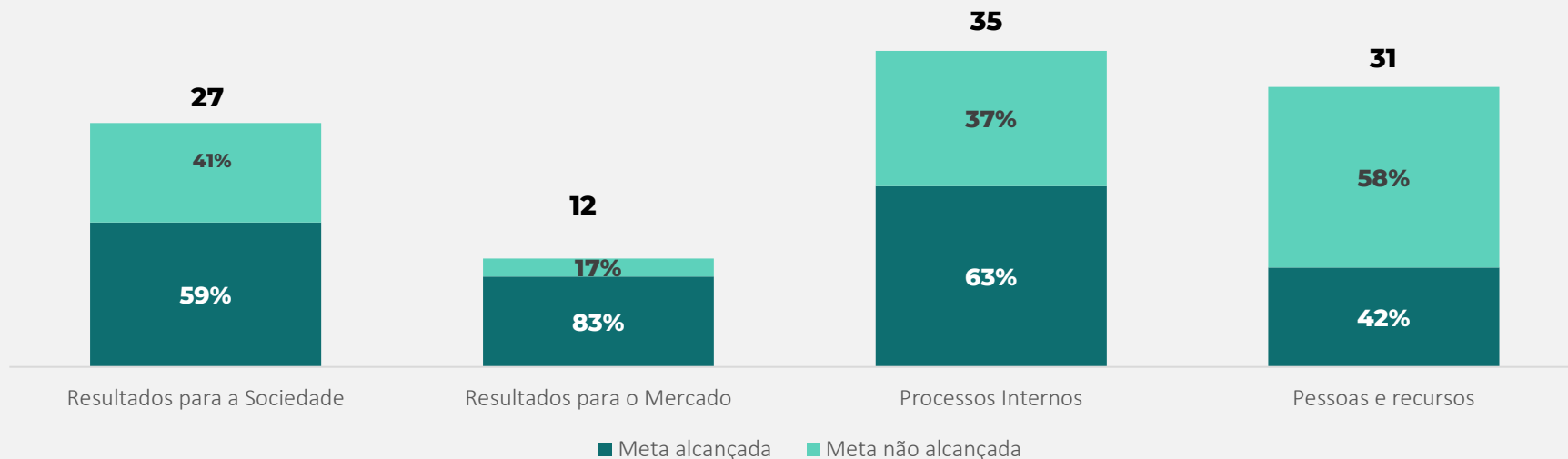
2.6

Resultado consolidado das metas por perspectiva dos objetivos estratégicos

Em relação ao desempenho das metas por perspectiva de objetivo estratégico, observa-se que os esforços da ANTT divididos entre as quatro perspectivas do seu mapa estratégico. Destacam-se os esforços na perspectiva “**Resultados para o Mercado**” que obteve um resultado considerado “**Ótimo**” de acordo com a escala graduação de desempenho do alcance de suas metas.

A perspectivas de “**Resultados para a Sociedade**” e “**Processos Internos**” apresentaram desempenho considerado “**Bom**”. No tocante à perspectiva “**Pessoas e Recursos**”, registramos que as metas tiveram desempenho considerado apenas “**Regular**”.

Resultado por perspectiva do Objetivo Estratégico
Total de metas: 105



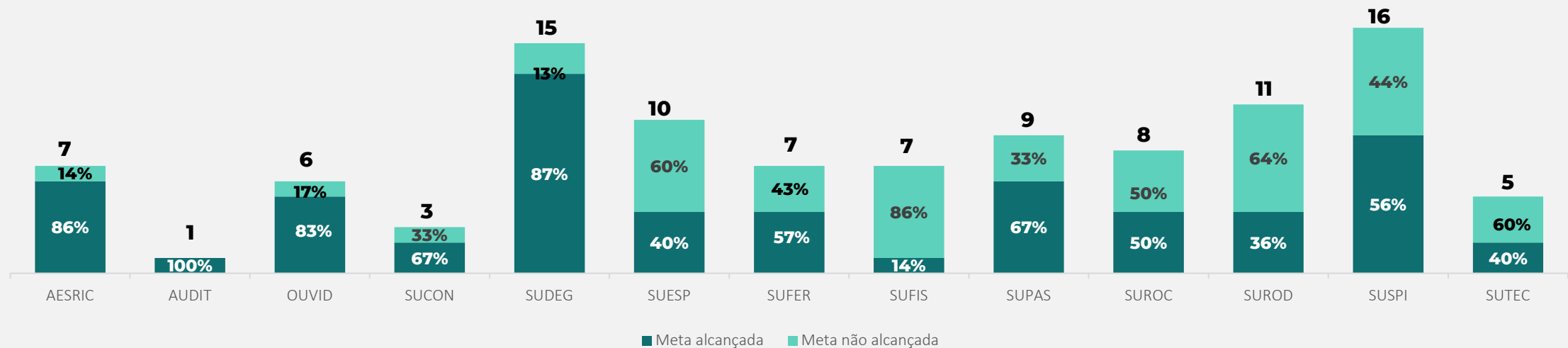
2.7

Resultado consolidado das metas por Unidade Organizacional

Sobre o desempenho quanto a execução das metas por Unidade Organizacional da ANTT, observa-se que, na média, cerca de 56,2% dos projetos tiveram as metas alcançadas dentro do cronograma proposto, podendo ser classificado como um **Bom** resultado.

Destacam-se as Unidades **AESRIC**, **AUDIT**, **OUVID** e **SUDEG** que tiveram desempenho classificados como **Ótimo** ou **Excelente**. Com desempenho classificado como **Bom**, tivemos as seguintes Unidades: **SUCON**, **SUFER**, **SUPAS**, **SUROC** e **SUSPI**.

Resultado por Unidade Organizacional
Total de metas: 105



2.8

Principais entregas das iniciativas estratégicas

Cabe ainda destacarmos as principais entregas das iniciativas estratégicas ocorridas no exercício de 2025, por área de atuação:

- ✓ No tocante à **concessão de infraestrutura rodoviária e ferroviária**, todos os leilões originalmente previstos foram realizados: PF-RIO, CN2 (Rota Agro), Paraná Lote 4, Paraná Lote 5, ECO-101 e MSVia. Adicionalmente, ao longo de 2025, foram concluídos com êxito mais quatro projetos: Rota Agro Norte, Rota Sertaneja, Autopista Fluminense e Fernão Dias. Todas as audiências públicas previstas foram realizadas: Rota dos Sertões, EF-118, Rota Gerais e Rota 2 de Julho.
- ✓ Cita-se ainda a implantação de ações rodoviárias do Programa Vias Seguras, com a publicação de Boletim contendo os avanços do programa e a realização do Workshop Vias Seguras. Ainda, foi concluído o Curso de Especialização Lato Sensu em Segurança Viária.
- ✓ Sobre o **transporte rodoviário de cargas**, mencione-se a conclusão dos testes operacionais para fiscalização e controle de peso de veículos em movimento, por meio de sistema de pesagem de veículos em alta velocidade (High Speed Weigh-in-Motion – HS-WIM).
- ✓ Quanto aos **serviços de transporte rodoviário de passageiros**, destaque-se a reabertura das inscrições possibilitando as inscrições de novos mercados e início do processo seletivo extraordinário.

- ✓ Quanto à **governança e gestão estratégica**, destaca-se a publicação do novo Plano Estratégico 2026-2029, que manteve a premissa de uma construção participativa e contou com ampla participação da comunidade da ANTT em sua elaboração. No tocante à governança tivemos ainda a consolidação da agenda de monitoramento para gestão da estratégia, projetos, processos e riscos, com a realização de 4 Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE).
- ✓ Na **gestão de pessoas e sustentabilidade** destaca-se a implantação da Rede de Acolhimento da ANTT e também a implementação do Canal Único de Gestão de Pessoas.
- ✓ Em relação à **gestão administrativa**, cabe mencionar o projeto de tratamento de documentos físicos e digitais, que finalizou o tratamento de 8.000 caixas de processos físicos das áreas meio e fim; já o projeto de análise de autos de infração, finalizou 505.529 autos de infração lavrados no ano anterior. Citam-se ainda o início do projeto para alcance do nível 3 do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna (IA-CM) no âmbito da Auditoria Interna da ANTT; e desenvolvimento de ferramenta de monitoramento do e-agendas, no âmbito da Ouvidoria.
- ✓ Por fim, destaque-se o resultado do projeto Parlamento Conectado a partir do qual foram viabilizados R\$ 100 milhões pela Comissão de Serviços de Infraestrutura (CI) e R\$ 15 milhões pela Comissão de Viação e Transportes.

3

Considerações finais

Em 2025 o acompanhamento do portfólio das iniciativas estratégicas do PGA se deu por meio das Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE) e das reuniões mensais de monitoramento e controle (Radar Mensal).

No decorrer do exercício foram realizadas 04 (quatro) RAEs com a participação da Diretoria Colegiada da ANTT e dos responsáveis das Unidades Organizacionais.

Por meio das RAEs foi possível avaliar, acompanhar e discutir, em nível estratégico, o andamento das iniciativas estratégicas do PGA, observando riscos e entraves das iniciativas que se encontravam no PGA, propondo ações de mitigação e melhorias para o desdobramento dos projetos.

Ademais deu-se continuidade ao monitoramento dos projetos estratégicos da ANTT, por meio de reuniões mensais com os chefes de projeto das Unidades Organizacionais (UO). Neste ano todos os projetos foram devidamente estruturados e projetizados no MS Project, o que colaborou para uma melhor visão do escopo e gestão das entregas, tanto por parte dos responsáveis nas UOs, quanto pela Alta Administração.

Por fim, em busca de ampliar o alinhamento entre os instrumentos estratégicos, foi realizada a reestruturação do PGA da ANTT para o ano de 2026.

Ainda existem desafios a serem superados e oportunidades de melhoria que serão objetos de trabalho contínuo e estratégico, com vistas a cumprir a missão da ANTT, orientada pelos objetivos estratégicos, com foco na entrega de resultados concretos, em atendimento às demandas dos agentes econômicos, Governo Federal e usuários dos serviços de transportes terrestres.

Para o exercício de 2026, e dando continuidade às ações realizadas em 2025 foram traçadas novas diretrizes de atuação:

- ✓ Continuidade da elevação do nível de maturidade em gestão de projetos e processos, com foco na melhoria da concepção dos projetos e seus elementos, na sistemática de acompanhamento, na qualificação dos chefes de projeto e no maior envolvimento dos níveis gerencial e diretivo com os projetos estratégicos e com a execução;
- ✓ Acompanhamento do PGA 2026 em sua nova modelagem, que foi reestruturado no ano de 2025;
- ✓ Continuação da implementação da Gestão de Riscos em todos os Projetos Estratégicos Estruturantes do PGA 2026; e,
- ✓ Elaboração do Manual do PGA, que deverá apresentar diretrizes e procedimentos para gestão do Plano de Gestão Anual da Agência.

4.

Relação das iniciativas estratégicas e metas por Unidade Organizacional

As tabelas a seguir, apresentam o detalhamento dos projetos estratégicos e ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, por Unidade Organizacional, com as respectivas metas para o exercício de 2025, alinhados aos objetivos estratégicos da ANTT.

AESRIC

Assessoria Especial de Relações Institucionais, Internacionais e de Comunicação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
1	Estruturação do Centro de Estudos Avançados em Regulação de Transportes Terrestres - CEARTT	Estruturante	Realizar o lançamento do CEARTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
2	Estruturação do Centro de Estudos Avançados em Regulação de Transportes Terrestres - CEARTT	Estruturante	Realizar ao menos um evento técnico científico no âmbito do CEARTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
3	Parlamento conectado: Captação de Recursos por meio de Emendas Parlamentares	Estruturante	Aumentar em 3% o orçamento ordinário (atual) da ANTT por meio de Emendas Parlamentares.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
4	Webservice Mercosul	Estruturante	Integração da Webservice com os países do Mercosul.	Operacional	90%	Meta não alcançada, com justificativa	Aguardando ajustes finais para a entrada de produção do sistema webservice com a Argentina relacionado ao transporte internacional de carga.

AESRIC

Assessoria Especial de Relações Institucionais, Internacionais e de Comunicação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
5	Plano Anual de Comunicação - PLACOM	Estruturante	Produzir 600 conteúdos (imprensa, portal, intranet e redes).	Operacional	100%	Meta alcançada	-
6	Plano Anual de Comunicação - PLACOM	Estruturante	Realizar 50 eventos institucionais.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
7	Plano Anual de Comunicação - PLACOM	Estruturante	Produzir 1280 artes publicitárias para campanhas e divulgações.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

AUDIT

Auditoria Interna

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
8	Aprimoramento da Capacidade da Auditoria Interna	Estruturante	Planejamento das ações necessárias para o alcance do Nível 3 do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna para o setor público (metodologia IA-CM)	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

OUVID
Ouvidoria

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
9	OuvidorIA 4.0	Estruturante	Mapeamento e redesenho dos Fluxos de Processos da Ouvidoria	Administrativa	67%	Meta não alcançada, com justificativa	A meta de mapeamento dos fluxos de processos com pendência em razão de limitações estruturais.
10	OuvidorIA 4.0	Estruturante	Ajuste da Tabela de Base de Conhecimento	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
11	OuvidorIA 4.0	Estruturante	Estruturação dos Boletins Trimestrais	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
12	OuvidorIA 4.0	Estruturante	Desenvolvimento de ferramenta de monitoramento do e-Agendas	Operacional	100%	Meta alcançada	-

OUVID
Ouvidoria

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
13	Plano de Dados Abertos 2025-2027	Estruturante	Executar as ações planejadas para 2025 do PDA 2025-2027.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
14	Avaliação de Satisfação dos Usuários Enquetes no Conselho de Usuários de Serviços Públicos	Estruturante	Aplicar as 7 (sete) avaliações (enquetes) de satisfação por modal na Plataforma Conselho de Usuários CGU em 2025.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUCON

Superintendência de Concessão da Infraestrutura

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
15	Aprimoramento de riscos extraordinários, de garantias e de requisitos de habilitação nas licitações de concessões de infraestrutura rodoviária.	Estruturante	Entregar estudo sobre aperfeiçoamento do modelo de contrato de concessão de rodovias, quanto aos temas relativos a garantias e riscos derivados de eventos extraordinários.	Operacional	63%	Meta não alcançada, com justificativa	Cronogramas de projetos de estruturação dificultaram a realização final da meta. Será realizada no âmbito da agenda regulatória 2026.
16	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Estruturante	Concluir pelo menos quatro audiências e/ou consulta públicas de estruturação de projetos de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
17	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Estruturante	Concluir pelo menos seis leilões/consenso de estruturação de projetos de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

SUDEG

Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
18	Gestão de processos de autos de infração	Estruturante	Finalizar o quantitativo de 505.529 autos de infração, correspondente ao PGA realizado em 2024, sendo esses autos "PAGOS", "CANCELADOS", "INSCRITOS NA SERASA" e "ENCAMINHADOS À DÍVIDA ATIVA".	Operacional	100%	Meta alcançada	-
19	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	Estruturante	Padronizar 4 escritórios, considerando o critério de acessibilidade.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
20	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	Estruturante	Promover atualização e padronização 70% dos termos de Cessão vigentes.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
21	Fortalecimento estrutural e de imagem da ANTT	Estruturante	Concluir 80% do processo de contratação dos uniformes.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUDEG

Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
22	Gestão Administrativa de Compras Públicas	Estruturante	Aprovar a nova norma de contratações administrativas da ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
23	Gestão Administrativa de Compras Públicas	Estruturante	Elaborar relatório de levantamento e análise diagnóstica sobre fraudes e corrupção nos processos de licitação.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
24	SPM - Sistema de Processamento de Multas	Estruturante	Adequação do sistema às alterações realizadas pela Resolução 6.051/2024.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
25	SPM - Sistema de Processamento de Multas	Estruturante	Criação Notificação Eletrônica ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUDEG

Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
26	Aperfeiçoamento dos procedimentos de Licitações e Contratos Administrativos.	Estruturante	Realizar a análise inicial dos processos de sanções e penalidades em até 60 dias.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
27	Aperfeiçoamento dos procedimentos de Licitações e Contratos Administrativos.	Estruturante	Elaborar 4 (quatro) manuais, cartilhas ou fluxos específicos com orientações sobre práticas e formas de gestão em licitações e contratos, com o objetivo de otimizar os processos e assegurar a conformidade com as melhores práticas e regulamentações vigentes.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
28	Aperfeiçoamento dos procedimentos de Licitações e Contratos Administrativos.	Estruturante	Elaborar 6 (seis) comunicados e orientações relacionados a licitações e contratos de modo que sejam disparados para todas as áreas da ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUDEG

Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
29	Renovação da frota da ANTT	Estruturante	Substituir, no mínimo, 10 veículos, observando opções menos poluentes como veículos híbridos, elétricos ou similares.	Administrativa	100%	Meta alcançada	
30	Gestão Ativa do Orçamento	Estruturante	Executar 99,65% do orçamento anual durante o exercício de 2025.	Administrativa	97%	Meta não alcançada, com justificativa	Capacidade operacional das áreas para a formalização dos aditivos, novas contratações e faturamentos dos contratos executados.
31	Receitas	Estruturante	Formalizar o TED junto à ANAC e iniciar a implantação do sistema GRU Corporativo.	Operacional	41%	Meta não alcançada, com justificativa	Necessidade de definição acerca da hospedagem, desenvolvimento e formalização do TED para o desenvolvimento do Receitas junto à ANAC.
32	Tratamento de documentos físicos e digitais	Estruturante	Efetuar o tratamento de 8.000 caixas de processos/documentos da ANTT em 2025.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
33	Governança Integrada	Estruturante	Elaboração do Plano Estratégico 2026-2029 da ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
34	Governança Integrada	Estruturante	Realizar uma capacitação sobre indicadores de desempenho, com participação de pontos focais das Unidades Organizacionais.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
35	Governança Integrada	Estruturante	Elaborar o mapa de oportunidades de melhoria da governança a partir do iESGo	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
36	Desenvolvimento do sistema Interdições	Estruturante	Conclusão e entrega do novo sistema de interdições pela SUTEC.)	Operacional	99%	Meta não alcançada, com justificativa	Erros impeditivos no desenvolvimento do sistema atrasaram a evolução para as fases subsequentes.
37	Desenvolvimento do sistema Interdições	Estruturante	Treinamento e cadastro dos usuários dos CCOs das concessionárias.	Operacional	0%	Meta não alcançada, com justificativa	
38	Desenvolvimento do sistema Interdições	Estruturante	Definição de padrões mínimos de qualidade e frequência dos dados fornecidos.	Operacional	0%	Meta não alcançada, com justificativa	

SUESP

Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
39	Tratamento de processos na ANTT	Estruturante	Concluir a gestão de processos em, no mínimo, 2 processos por Unidade Organizacional.	Operacional	92%	Meta não alcançada, com justificativa	Concluídas 22 modelagens de um total de 24. Restou mapear 1 processo da Sute e 1 processo do Gab-DG que deverão ser adicionadas à meta de 2026.
40	Gestão de riscos operacionais na ANTT	Estruturante	Concluir as fases de estabelecimento de contexto, identificação, análise e avaliação de riscos em, no mínimo, 2 processos por Unidade Organizacional.	Operacional	92%	Meta não alcançada, com justificativa	Foram concluídas 22 planilhas de riscos (de um total de 24). Restou 1 da AESRIC e 1 do GAB-DG, que deverão ser adicionados à meta de 2026.
41	ParticipANTT 2.0.	Estruturante	Conclusão do aprimoramento do ParticipANTT (módulos do contribuinte e do administrador).	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
42	ANTT em números	Estruturante	Transformar o “ANTT em Números” em um portal dinâmico de dados estratégicos, com dashboards interativos, atualizações periódicas e acesso público, reforçando a transparência ativa e o relacionamento com a sociedade	Operacional	90%	Meta não alcançada, com justificativa	Foram realizadas reuniões com a SUPAS, a fim de entender as bases de dados que compõe a área. Devido à complexidade de extração e validação dos dados das diversas bases, foi acordado que, ao invés da GEINF acessar as bases e extrair os dados necessários, estas seriam solicitadas diretamente à SUPAS, que forneceria os dados já consolidados do ano de 2025. Este processo ocorrerá no início de 2026.

SUFER

Superintendência de Transporte Ferroviário

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
43	Plano Anual de Fiscalização Ferroviária PAF SUFER	Ação	Realizar 90% das inspeções programadas do Plano Anual de Fiscalização 2025.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-
44	Chamamento Público para trechos ferroviários	Estruturante	Estruturar, em parceria com o Ministério dos Transportes, carteira de projetos de trechos ferroviários para outorga na modalidade de autorização para serem objeto de Chamamento Público.	Operacional	99%	Meta não alcançada, com justificativa	A viabilização da estruturação da carteira de projetos aguarda retorno ao ofício enviado à SNTF/MT, em 05/12/2025.
45	Desenvolvimento e atualização de aplicações para o acompanhamento e fiscalização do transporte ferroviário, e sua implementação no sistema SAFF.	Estruturante	Contratar o projeto, com a utilização dos RDT previstos nos contratos de concessão, e desenvolver 15% do projeto.	Operacional	93%	Meta não alcançada, com justificativa	O início do projeto ocorrerá após a assinatura do contrato entre empresa e concessionária.

SUFER

Superintendência de Transporte Ferroviário

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
46	Solução automatizada de análise de dados de ferrovias através do SAFF	Estruturante	Concluir, em 2025, 100% da solução de TI para o SAFF	Operacional	41%	Meta não alcançada, com justificativa	A SUFER permanece acompanhando a Etapa 2 do Projeto Mobile, prevista para conclusão em abril/2026.
47	Fiscalização Econômico-financeira Ordinária	Estruturante	Executar 34 fiscalizações.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-
48	Revisões Ordinárias dos contratos de subconcessão e de prorrogação antecipada	Estruturante	Executar 05 revisões ordinárias.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-
49	Destinação de Recursos de Desenvolvimento Tecnológico e de Recursos para Preservação da Memória Ferroviária.	Estruturante	Destinar 20% dos valores anuais previstos em RDT e RPMF dos quais a ANTT pode estabelecer projetos.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUFIS

Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
50	Aprimoramento da Fiscalização de Trânsito da ANTT	Estruturante	Efetivar 100% da fiscalização de evasão de PPVs nas concessões com PPVs operacionais.	Operacional	39%	Meta não alcançada, com justificativa	Sem avanços por falta de entrega da migração dos autos do Sifama para o Radar.
51	Plano Anual de Fiscalização - PAF SUFIS	Ação	Executar 100% do Plano Anual de Fiscalização 2025.	Fiscalização	80%	Meta não alcançada, com justificativa	A meta de passageiros foi impactada pela ausência de sistemas SISHA2 e SIGMA, que reduziu alguns tipos de fiscalização.
52	App e-Fiscal	Estruturante	Integração com o SISHAB2	Operacional	20%	Meta não alcançada, com justificativa	Foram migradas apenas alguns dos backend do SISHAB2. Não foi iniciada a migração do SIGMA nem foi feita nenhuma alteração do FRONTEND.

SUFIS

Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
53	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Executar a fiscalização da totalidade dos TAR outorgados, garantindo a execução dos serviços.	Operacional	97%	Meta não alcançada, com justificativa	Algumas entregas não foram concluídas por ausência dos sistemas SIGMA, SISHAB E MONITRIP.
54	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete, a Política Nacional de Piso Mínimo e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO.	Operacional	77%	Meta não alcançada, com justificativa	
55	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito da SUFIS	Estruturante	Aprimorar processos de monitoramento do transporte autorizado de passageiros via Monitriip, análise do estoque regulatório, Índice de Aderência Regulatória e outras bases de dados disponíveis.	Operacional	18%	Meta não alcançada, com justificativa	
56	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Executar o combate ao transporte clandestino utilizando-se das ferramentas de monitoramento disponíveis.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

SUPAS

Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
57	BPE - Bilhete de Passagem Eletrônica	Estruturante	Entrega do Webservice de consulta dos dados fiscais das empresas no banco de dados das Secretarias de Fazenda.	Operacional	55%	Meta não alcançada, com justificativa	O projeto ainda não foi concluído, mas a ANTT desenvolveu a parte de sua competência, porém não houve retorno da equipe da SEFAZ em relação à homologação da API.
58	Plano Anual de Fiscalização Econômico Financeira - PAF SUPAS	Ação	Finalizar os processos de fiscalização econômico-financeiro para cada empresa listada no Plano Anual de Fiscalização 2025.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-
59	Realização dos procedimentos de cobrança de pagamento da taxa de fiscalização referente aos veículos registros na ANTT	Estruturante	Realizar os procedimentos de cobrança de pagamento da taxa de fiscalização referente aos veículos registrados na ANTT no período de 2018 a 2019.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-

SUPAS

Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
60	Janela de Abertura Extraordinária	Estruturante	Definir Soluções para Inscrição e Gerenciamento dos Resultados para a Janela Extraordinária.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
61	Janela de Abertura Extraordinária	Estruturante	Reabrir Janela de Abertura Extraordinária (período de transição).	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
62	Monitriip 3.0	Estruturante	Entregar o Sistema Monitriip em pleno funcionamento na plataforma TIBCO.	Operacional	86%	Meta não alcançada, com justificativa	A meta não foi concluída, pois os entregáveis ainda não foram disponibilizados em produção, porém o atraso se deu em razão do desenvolvimento do Keycloak, que inicialmente não estava previsto, porém propicia a redução da burocracia no cadastro da empresa e do fornecedor, bem como aumenta a segurança na transmissão de dados.
63	Evoluções do SIGMA	Estruturante	Atualização do quadro de horários e quadro de viagens, permitindo a operacionalização por parte das empresas no SIGMA.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

SUPAS

Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
64	Evoluções do Passe Livre Digital	Estruturante	Desenvolver funcionalidade de registro de deficiência para os médicos.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
65	Reconfiguração do site de passageiros	Estruturante	Revisão do conteúdo do Portal ANTT em relação as informações do transporte de passageiros, com painéis de BI e outras ferramentas interativas.	Operacional	96%	Meta não alcançada, com justificativa	Informações do semiurbano interestadual pendentes, porém verificou-se a necessidade de primeiro realizar a conclusão do projeto de integração das informações do semiurbano para posteriormente disponibilizar informações.

SUROC

Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
66	Sandbox Regulatório HS-WIM.	Estruturante	Implantar teste operacional para a fiscalização e controle de peso de veículos em movimento, por meio de sistema de pesagem de veículos em alta velocidade (High Speed Weigh-in-Motion– HS-WIM).	Operacional	100%	Meta alcançada	-
67	Avaliação dos entraves identificados para a adoção do transporte multimodal de cargas	Estruturante	Redefinir priorização dos grupos de entraves identificados para o transporte multimodal e apresentar perspectiva acerca dos impactos da reforma tributária na adoção da multimodalidade.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUROC

Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
68	Evolução TRIC	Estruturante	Adequar o módulo de Licença Originária.	Operacional	89%	Meta não alcançada, com justificativa	Início com atrasos, grande parte pelo corte orçamentário.
69	Anuário do Transporte Rodoviário de Cargas - TRC	Estruturante	Elaborar anuário do Transporte Rodoviário de Cargas – TRC.	Operacional	98%	Meta não alcançada, com justificativa	Restando a publicação do anuário.
70	Melhorias na prestação do serviço RNTRC ao TRC	Estruturante	Elaborar plano de ação objetivando o aumento da percepção do RNTRC pelo mercado do TRC.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

SUROC

Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
71	Melhorias na prestação do serviço RNTRC ao TRC	Estruturante	Incluir o cancelamento do RNTRC no RNTRC Digital.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
72	Desafios e oportunidades para a descarbonização do transporte rodoviário de cargas	Estruturante	Levantar os desafios e oportunidades para discussão com o setor e proposição de possíveis ações.	Administrativa	86%	Meta não alcançada, com justificativa	O relatório, exceto o capítulo das propostas, está concluído.
73	Diagnóstico acerca da escassez de mão de obra no TRC, considerando perspectiva de diversidade, equidade e inclusão	Estruturante	Elaborar o diagnóstico acerca da escassez de mão de obra no TRC e proposição de possíveis ações.	Administrativa	80%	Meta não alcançada, com justificativa	Relatório, exceto dados dezembro/2025 e propostas de ação, está concluído.

SUOD

Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
74	Plano Anual de Fiscalizações - PAF SUOD	Ação	Garantir a execução das ações de fiscalização previstas no ano de 2025.	Fiscalização	100%	Meta alcançada	-
75	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras	Estruturante	Realizar Seminário Vias Seguras em Maio Amarelo.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
76	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras	Estruturante	Conclusão do módulo de extensão do Curso de Especialização Lato Sensu em Segurança Viária.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUOD

Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
77	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras	Estruturante	Estruturar Boletim dos avanços do programa Vias Seguras.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
78	Plano de Informatização da SUOD	Estruturante	Desenvolver e implantar 30% do Módulo de Relatórios de Monitoração.	Operacional	30%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta original referente ao SIR, no entanto foi feita transição para o SIGESCANT devido às restrições orçamentárias, processo SEI nº 50505.018043/2024-14.
79	Plano de Informatização da SUOD	Estruturante	Desenvolver e implantar 60% do Módulo de Ativos.	Administrativa	67%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta original referente ao SIR, no entanto será finalizado os 3% no SIR e o restante no SIGESCANT devido às restrições orçamentárias, processo SEI nº 50505.018043/2024-14.

SUROD

Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
80	Plano de Informatização da SUROD	Estruturante	Desenvolver no SIREF os módulos de DF e Indenização.	Operacional	59%	Meta não alcançada, com justificativa	Necessidade oficialização quanto a liberação do módulo indenização em PRD e HML para as demais concessionárias, assim como a estipulação de prazo.
81	Plano de Informatização da SUROD	Estruturante	Implantar o SIGICOR no âmbito da SUROD e concessionárias.	Operacional	77%	Meta não alcançada, com justificativa	Tratativas com todas as concessionárias, com exceção das que estão em andamento e repactuação ou encerramento próximo. Conclusão da documentação para a publicação de todos os itens constantes no SIGICOR dos Dados Abertos.

SUROD

Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
82	Plano de Informatização da SUROD	Estruturante	SIGESCANT - Implantação e customização dos módulos existentes.	Operacional	40%	Meta não alcançada, com justificativa	Definição do andamento do projeto junto a DEEP, no que tange parâmetros operacionais e demais testes com os dados de pleitos, monitoração e licenças ambientais. O planejamento será atualizado.
83	Plano de Informatização da SUROD	Estruturante	IA - Criar um modelo preditivo para apoiar a fiscalização de contratos de concessão.	Operacional	94%	Meta não alcançada, com justificativa	Atraso na definição de regras negociais. Em andamento a fase 7 (Aprendizado de máquina e análise preditiva).
84	Plano de Informatização da SUROD	Estruturante	Evolução do Termo de Registro de Ocorrência - TRO	Operacional	25%	Meta não alcançada, com justificativa	Atraso devido às restrições orçamentárias.

SUSPI

Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
85	Programa de Sustentabilidade da Infraestrutura	Estruturante	Implantação do Programa de Sustentabilidade da Infraestrutura.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
86	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Estruturante	Evolução da atual API SIAPE.	Operacional	0%	Meta não alcançada, com justificativa	Necessidade de readequação do escopo frente a novas prioridades e entendimentos surgidos ao longo da execução; a identificação de complexidades técnicas adicionais não previstas no planejamento inicial; e restrições de recursos, tanto humanos quanto materiais.
87	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Estruturante	Análise de impacto do desligamento do sistema SGRH.	Administrativa	0%	Meta não alcançada, com justificativa	
88	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Estruturante	Estruturação de banco de dados que atenda às necessidades da GESPE/SUSPI.	Operacional	0%	Meta não alcançada, com justificativa	

SUSPI

Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
89	Evolução do SPP	Estruturante	Ajustar o sistema para rodar avaliação desempenho.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
90	Evolução do SPP	Estruturante	Relatórios de finalização da avaliação de desempenho.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
91	Concurso Público ANTT 2026	Estruturante	Elaboração de Nota Técnica e Ofício direcionados ao MGI com o pedido de nova autorização de provimento de vagas do quadro da ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
92	Concurso Público ANTT 2026	Estruturante	Reuniões Bilaterais (pelo menos duas) com a participação de integrantes da ANTT e do MGI.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUSPI

Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
93	Plano de Diversidade, Equidade e Inclusão (PDE&I)	Estruturante	Execução as ações do PDE&I para 2025.	Operacional	65%	Meta não alcançada, com justificativa	Alguns fatores interferiram no atingimento da meta como limitação de recursos, necessidade de atuação intersetorial e ajustes no cronograma e priorização de demandas estratégicas ao longo do exercício.
94	Programa de Inovação 360°	Estruturante	Implantação da Rede de Acolhimento da ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
95	Programa de Desenvolvimento de Lideranças	Estruturante	Desenvolver um programa de formação de líderes na ANTT.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
96	Canal Único de Gestão de Pessoas	Estruturante	Implantação do Canal Único de Gestão de Pessoas.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

SUSPI

Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
97	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Estruturante	Implementação de suporte para manutenção e homologação das atualizações do sistema ANTT Pro. (Banco de dados, front end, back end, extensão navegador etc)	Operacional	100%	Meta alcançada	-
98	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Estruturante	Estudo, por parte da SUTEC, de viabilidade para migração de novo sistema.	Administrativa	75%	Meta não alcançada, com justificativa	Encontra-se pendente a análise final pela SUTEC, etapa necessária para posterior encaminhamento do estudo à Diretoria da ANTT, a quem caberá deliberar sobre o sistema a ser adotado a partir do exercício de 2026.
99	Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Estruturante	Aprimorar procedimentos operacionais e definir novas diretrizes para o PGD (Normas e sistema).	Administrativa	75%	Meta não alcançada, com justificativa	Encontra-se em andamento a revisão da Resolução nº 6.041/2024, com foco, especialmente, em: ajustes relacionados aos servidores em estágio probatório; regulamentação do PGD no exterior; e adequações pontuais decorrentes da Instrução Normativa vigente do Governo Federal.
100	Plano de Logística Sustentável – PLS	Estruturante	Executar 100% das ações previstas no PLS para 2025.	Administrativa	83%	Meta não alcançada, com justificativa	Algumas atividades não foram totalmente concluídas no período, sobretudo em função de restrições orçamentárias e operacionais, dependência de contratações, ajustes técnicos e necessidade de maior maturidade nos processos de monitoramento.

SUTEC

Superintendência de Tecnologia da Informação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
101	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Estruturante	Implementar 3 iniciativas estratégicas da nova EFGD, na esfera das competências da Agência, com foco em fortalecer a transformação e governança digital no âmbito da ANTT.	Administrativa	27%	Meta não alcançada, com justificativa	A SUTEC vem empreendendo esforços na contratação de apoio de governança e gestão, para efetuar as ações que o projeto requer.
102	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Estruturante	Plano de trabalho para metodologia de acompanhamento de projetos no âmbito da SUTEC.	Administrativa	4%	Meta não alcançada, com justificativa	
103	Implementação do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) na ANTT	Estruturante	Plano de trabalho para Planejar as implantações dos controles e medidas do PPSI para 2026.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
104	Definição de modelo de arquitetura para desenvolvimento de sistemas	Estruturante	Plano de trabalho para elaborar a especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA.	Operacional	97%	Meta não alcançada, com justificativa	Impacto na execução por causa do volume excessivo de outras tarefas prioritárias e vinculadas a projetos estratégicos que a SUTEC atua. Conclusão do percentual restante do projeto até 31/01/2026 (escopo de 2025).

SUTEC

Superintendência de Tecnologia da Informação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2025	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2025	Justificativa
105	Radar CTB	Estruturante	Disponibilizar o serviço Radar CTB em produção.	Operacional	100%	Meta alcançada	-



AGÊNCIA NACIONAL DE
TRANSPORTES TERRESTRES