

# Relatório de Resultados do **Plano de Gestão Anual** **PGA 2024**



## **DIRETORIA COLEGIADA**

Diretor-Geral: Rafael Vitale Rodrigues

Diretor: Guilherme Theo Rodrigues da Rocha Sampaio

Diretor: Luciano Lourenço da Silva

Diretor: Felipe Fernandes Queiroz

Diretor: Lucas Asfor Rocha Lima

### **SUPERINTENDÊNCIA DE GOVERNANÇA, GESTÃO ESTRATÉGICA E DE PESSOAL - SUESP**

Superintendente: Mateus Salomé do Amaral

### **GERÊNCIA DE GOVERNANÇA, GESTÃO E PLANEJAMENTO – GEGOP**

Gerente: Katia Matsumoto Tancon

### **COORDENAÇÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA E GOVERNANÇA – CGGOV**

Coordenador: Jefferson Fabricio Girão Da Silva

### **COORDENAÇÃO DE GOVERNANÇA REGULATÓRIA – CGREG**

Coordenadora - Diogenes Eustaquio Rezende Correia

### **COORDENAÇÃO DE GESTÃO DE PROJETOS – CGESP**

Coordenador: Roberto Omena Barbosa da Silva

### **EQUIPE TÉCNICA**

Seiti Batistuta Nanya – Coordenador Substituto

Guilherme Almeida Pereira

Maria Madalena Ferreira De Souza

Kessia Lins de Sousa Ramos

# Sumário

<b>1. Introdução .....</b>	<b>4</b>
1.1. Histórico do PGA 2024 .....	5
<b>2. Organização do Plano de Gestão Anual .....</b>	<b>6</b>
2.1 Metodologia de aferição dos resultados .....	11
2.2 Resultado geral .....	12
2.3 Resultado consolidado das metas por tipo de projeto .....	13
2.4 Resultado consolidado por tipo de meta .....	15
2.5 Resultado consolidado das metas por objetivo estratégico .....	16
2.6 Resultado consolidado das metas por perspectiva dos objetivos estratégicos .....	17
2.7 Resultado consolidado das metas por Unidade Organizacional .....	18
2.8 Principais entregas das iniciativas estratégicas .....	19
<b>3. Considerações finais .....</b>	<b>20</b>
<b>4. Relação das iniciativas estratégicas e metas por Unidade Organizacional .....</b>	<b>21</b>

# 1 Introdução

A Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT foi criada pela Lei nº 10.233, de 5 de junho de 2001, começando sua atuação em 13 de fevereiro de 2002, a partir da publicação do Decreto Presidencial nº 4.130. Tem por finalidade regular, supervisionar e fiscalizar as atividades de prestação de serviços e de exploração da infraestrutura de transportes, exercidas por terceiros, visando garantir a movimentação de pessoas e bens; harmonizar os interesses dos usuários com os das empresas concessionárias, permissionárias, autorizadas e arrendatárias, e de entidades delegadas, preservando o interesse público, bem como arbitrar conflitos de interesses e impedir situações que configurem competição imperfeita ou infração contra a ordem econômica.

Constituem esfera de atuação da ANTT: o transporte ferroviário de passageiros e cargas; a exploração da infraestrutura ferroviária e o arrendamento dos ativos operacionais correspondentes; o transporte rodoviário interestadual e internacional de passageiros; o transporte rodoviário de cargas; a exploração da infraestrutura rodoviária federal; o transporte multimodal e o transporte de cargas especiais e perigosas em rodovias concedidas e ferrovias.

A atuação eficiente do regulador repercute no nexo entre o desenvolvimento do setor de transportes terrestres e o progresso econômico e social do País. Assim, com vistas a entregar valor à sociedade, a atuação da Agência deve estar norteada pelos seus objetivos estratégicos e calcada nas ferramentas de suporte à gestão estabelecidas pela Alta Administração da Agência.

Neste contexto, a Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019, que dispõe sobre a gestão, a organização, o processo decisório e o controle social das agências reguladoras, prevê em seu art. 18, a obrigatoriedade de elaboração do **Plano de Gestão Anual – PGA**, a ser aprovado pela Diretoria Colegiada, e posteriormente, dar ciência ao Senado Federal, à Câmara dos Deputados e ao Tribunal de Contas da União.

Dessa forma, o presente documento apresenta **os resultados das metas** de desempenho do **Plano de Gestão Anual – PGA 2024**, integrado ao Plano Estratégico 2022-2025.



## 1.1 Histórico do PGA 2024

De acordo com o art. 19 da Lei nº 13.848, de 2019, o Plano de Gestão Anual - PGA contemplará as metas de desempenho administrativo e operacional e as metas de fiscalização a serem atingidas durante sua vigência, as quais deverão ser compatíveis com o Plano Estratégico, bem como deverão incluir ações relacionadas à promoção da qualidade dos serviços prestados pela agência, à promoção do fomento à pesquisa no setor regulado por ela, quando couber e à promoção da cooperação com os órgãos de defesa da concorrência e com os órgãos de defesa do consumidor e de defesa do meio ambiente, quando couber.

Inicialmente, o PGA 2024, aprovado pela Deliberação ANTT nº 429, de 12 de dezembro de 2023, era composto por 47 iniciativas estratégicas, sendo 43 projetos estratégicos estruturantes, com 59 metas, distribuídas em 25 metas de desempenho administrativo e 34 metas de desempenho operacional; e 4 ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, com 4 metas de fiscalização..

Ao longo do exercício de 2024, em razão de novas demandas e diretrizes institucionais, alguns dos projetos e metas foram incluídos, alterados ou excluídos, ou tiveram seus cronogramas ajustados, sendo que essas alterações foram justificadas tecnicamente pelas Unidades Organizacionais responsáveis pelos projetos estratégicos.

Nesse contexto, o PGA 2024 teve três Revisões Extraordinárias - RE. A primeira foi aprovada por meio da Deliberação ANTT nº 111, de 26 de abril de 2024, a segunda aprovada por meio da Deliberação ANTT nº 212, de 12 de julho de 2024, e terceira aprovada por meio da Deliberação nº 397, de 14 de outubro de 2024. Deste modo o PGA 2024 resultou em 46 projetos estratégicos estruturantes, com 64 metas, distribuídas em 28 administrativas e 36 operacionais; mantidas as 4 ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, com 4 metas de fiscalização, cujos resultados serão apresentados posteriormente neste relatório.

### PGA 2024 (inicial)

- 43 projetos + 4 ações
- 63 metas
  - 25 administrativas
  - 34 operacionais
  - 4 de fiscalização

### PGA 2024 (após a 3ª RE)

- 46 projetos + 4 ações
- 68 metas
  - 28 administrativas
  - 36 operacionais
  - 4 de fiscalização



+ 3 projeto estruturante  
+ 5 metas em relação ao planejamento inicial

## 2 Organização do Plano de Gestão Anual

O planejamento do PGA 2024 ocorreu com o estabelecimento das metas relacionadas às iniciativas estratégicas conduzidos pelas Unidades Organizacionais componentes da estrutura organizacional da ANTT, alinhados aos objetivos estratégicos e as diretrizes estabelecidas no Plano Estratégico da ANTT 2022-2025. Os números dos processos SEI contendo os documentos do PGA 2024 e revisões extraordinárias estão dispostos na tabela a seguir:

GAB/ASINT	Gabinete do Diretor-Geral/Assessoria de Relações Internacionais
AESCOM	Assessoria Especial de Comunicação
AUDIT	Auditoria Interna
OUVID	Ouvidoria
PF-ANTT	Procuradoria Federal junto à ANTT
SUCON	Superintendência de Concessão da Infraestrutura
SUDEG	Superintendência de Gestão Administrativa
SUESP	Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal
SUFER	Superintendência de Transporte Ferroviário
SUFIS	Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros
SUPAS	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros
SUROC	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas
SUROP	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária
SUTEC	Superintendência de Tecnologia da Informação

### PGA 2024:

50500.357015/2023-89

### 1ª Revisão Extraordinária:

50500.079225/2024-10

### 2ª Revisão Extraordinária:

50500.152028/2024-44

### 3ª Revisão Extraordinária:

50500.169754/2024-04

## 2 Organização do Plano de Gestão Anual

As metas do PGA 2024 estão apresentadas a seguir em dois grupos:

- o primeiro, composto pelas metas relacionadas às entregas parciais ou totais dos **projetos estratégicos estruturantes** no exercício; e
- o segundo, composto por **ações e metas de desempenho relacionados a processos finalísticos e de gestão**, sem vinculação a projetos estratégicos, nos termos da Lei nº 13.848, de 2019.

Ademais, as iniciativas estratégicas (projetos estruturantes e ações) estão relacionados aos 17 (dezessete) objetivos estratégicos, apresentados no Mapa Estratégico, divididos em quatro perspectivas: 1. Resultados para a Sociedade; 2. Resultados para o Mercado; 3. Processos Internos; e 4. Pessoas e Recursos.

✓ Da perspectiva “**Resultados para a Sociedade**”:

- **OE1** - Assegurar infraestrutura de transportes terrestres adequada, em conformidade com os contratos;
- **OE2** - Garantir serviços adequados de transportes terrestres, por meio da regulação e fiscalização efetivas;
- **OE3** - Promover segurança viária;
- **OE4** - Aprimorar a experiência dos cidadãos nas interações com a ANTT;
- **OE5** - Promover a sustentabilidade econômica, social e ambiental.

## 2 Organização do Plano de Gestão Anual

✓ Da perspectiva “Resultados para o Mercado”

- OE6 - Garantir segurança jurídica, previsibilidade e estabilidade regulatória ao setor de transportes terrestres;
- OE7 - Incentivar eficiência e inovação no setor regulado;
- OE8 - Promover modelo de administração consensual.

✓ Da perspectiva “Processos Internos”

- OE9 - Fortalecer a imagem e a identidade institucional;
- OE10 - Aperfeiçoar os processos organizacionais com foco na entrega de valor;
- OE11 - Atuar conforme melhores práticas de governança, promovendo a integridade e a transparência;
- OE12 - Aperfeiçoar a articulação, integração e colaboração interna;
- OE13 - Fortalecer a regulação e fiscalização responsiva.

## 2

## Organização do Plano de Gestão Anual

- Da perspectiva “Pessoas e Recursos”:
  - OE14 - Fortalecer o corpo técnico, por meio da capacitação e desenvolvimento das pessoas;
  - OE15 - Aprimorar o clima organizacional, reconhecendo a diversidade e valorizando pessoas;
  - OE16 - Oferecer estrutura física e tecnológica adequada; e
  - OE17 - Aprimorar o uso racional e sustentável dos recursos financeiros e logísticos.

O PGA 2024, bem como demais instrumentos de Governança Estratégica da ANTT, podem ser acompanhados pelas informações disponibilizadas no site da ANTT, por meio do endereço eletrônico: [Plano Estratégico e Plano de Gestão Anual](#).

Veja a seguir o Mapa Estratégico da ANTT.

2

# Organização do Plano de Gestão Anual



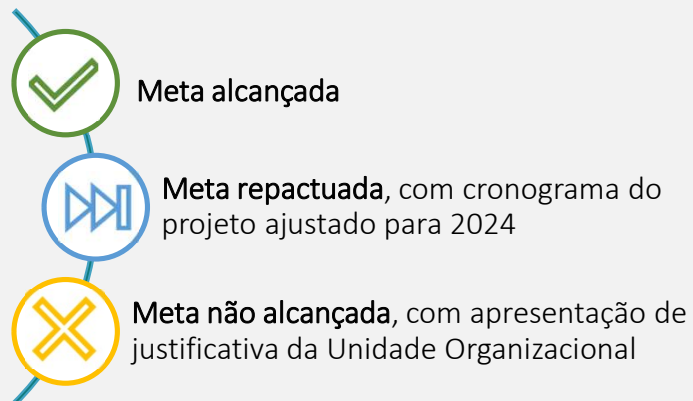
Acesse o Mapa Estratégico ANTT 2022 - 2025

**2.1**

## Metodologia de aferição dos resultados

No decorrer do exercício de 2024, o monitoramento dos projetos e metas foi realizado por meio da plataforma MS Project, e de reuniões mensais com os Chefes de Projeto das Unidades Organizacionais e Diretoria Colegiada, de modo a promover o adequado controle do processo de gerenciamento dos projetos e auxiliá-los nos ajustes necessários, objetivando o alcance das metas pactuadas, dentro do cronograma proposto.

Assim, os resultados das metas serão apresentados conforme a seguinte classificação:



A avaliação do desempenho das **metas do PGA** está graduada da seguinte maneira:

Excelente:	90% a 100% das metas alcançadas
Ótimo:	70% a 89% das metas alcançadas
Bom:	50% a 69% das metas alcançadas
Regular:	30% a 49% das metas alcançadas
Insatisfatório:	0% a 29% das metas alcançadas



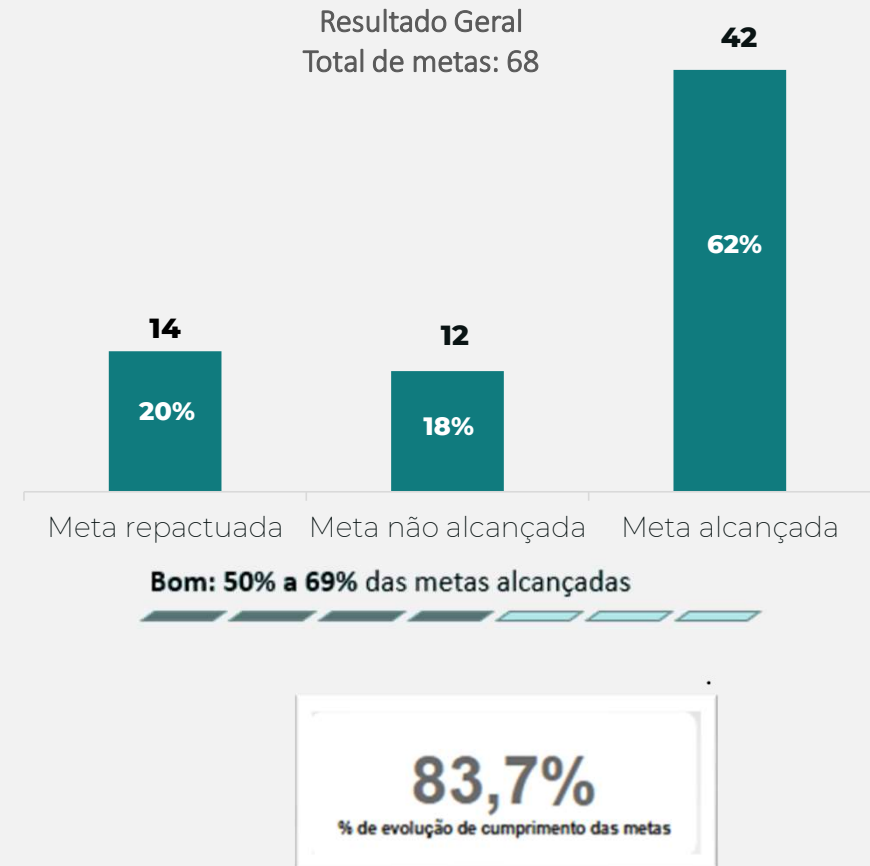
## 2.2

## Resultado geral

Em resumo, a execução das iniciativas estratégicas da ANTT teve **desempenho Bom**, com alcance de 62% (42 de 68) das metas pactuadas em 2024, sendo que 20% (14 de 68) foram executadas parcialmente e houve necessidade de ajuste no cronograma dos projetos para o exercício de 2025.

Esse resultado teve desempenho similar ao de 2023 (que obteve 65% de metas alcançadas). Pontua-se como possíveis causas para não evolução do desempenho: 1) a diminuição do orçamento previsto na Lei Orçamentária Anual, que culminou com o encerramento ou não celebração de contratos administrativos, e readequação/redução da força de trabalho; 2) além disso, no decorrer no exercício, foi necessária a contratação de nova empresa prestadora de serviço de tecnologia da informação – TI, o que impactou, significativamente, as entregas relativas às soluções de tecnologia.

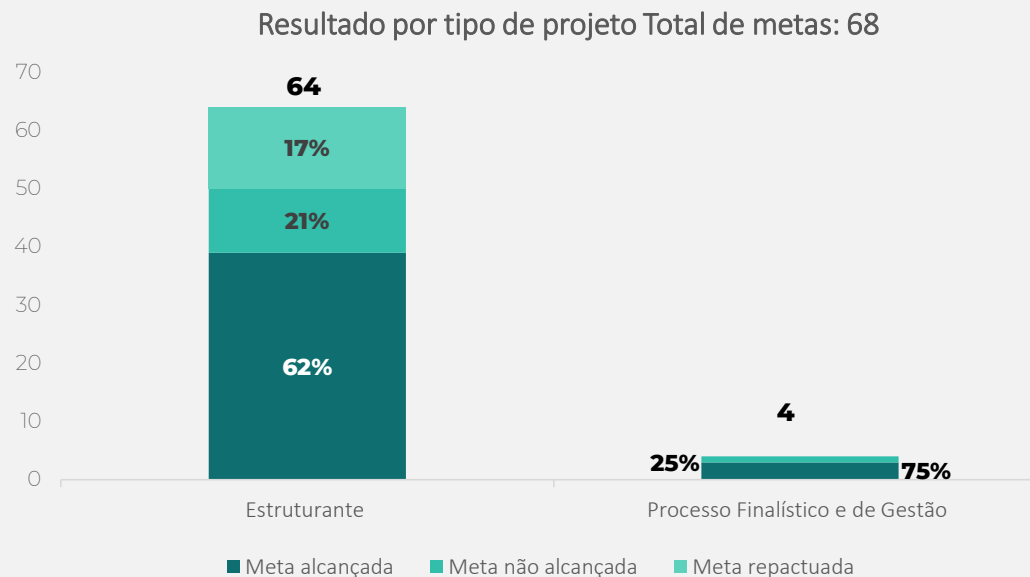
As metas não alcançadas, 18% (12 de 68), foram justificadas pelas Unidades Organizacionais. Registre-se que a despeito de termos 62% das metas alcançadas, tivemos um percentual total de execução de 83,7% atingido. Isso significa que mesmo as metas não alcançadas ou repactuadas avançaram ao longo do exercício, e algumas destas deverão ser concluídas no início do novo ciclo, vide justificativas.



**2.3****Resultado consolidado das metas por tipo de projeto**

Em relação ao **resultado por tipo de projeto (estruturante ou regulatório)**, das metas dos **projetos estruturantes** (64), 62% foram plenamente alcançadas, 21% foram executadas parcialmente e repactuadas para o exercício de 2025, e 17% não executadas plenamente, resultado classificado como **Bom**.

Sobre as metas relacionadas aos **processos finalísticos e de gestão** (4), o percentual de totalmente alcançado foi 75%, e 25% de não alcançado, resultado classificado como **Ótimo**.



Desempenho das **metas alcançadas**:

**Excelente:** 90% a 100% das metas alcançadas

**Ótimo:** 70% a 89% das metas alcançadas

**Bom:** 50% a 69% das metas alcançadas

**Regular:** 30% a 49% das metas alcançadas

**Insatisfatório:** 0% a 29% das metas alcançadas

## 2.3

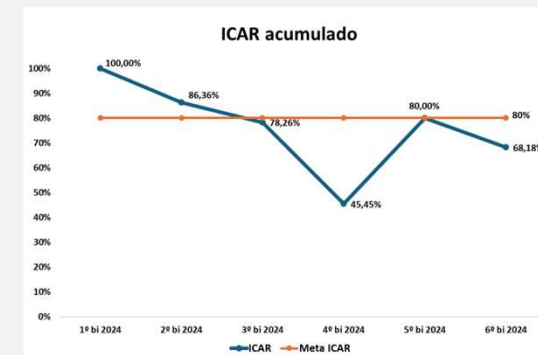
## Resultado consolidado das metas por tipo de projeto

Já no que se refere aos **projetos regulatórios**, além do resultado de alcance das metas individuais dos projetos regulatórios no PGA, a ANTT institucionalizou o Indicador de Cumprimento da Agenda Regulatória - ICAR como forma de demonstrar **o cumprimento das macro etapas planejadas dos projetos que compõem a Agenda Regulatória da ANTT** durante o ano (vide infográfico abaixo). Por meio do ICAR, consegue-se medir a previsibilidade que toda Agenda Regulatória requer, e aprimorar o planejamento e a execução dos projetos. Esse indicador é calculado anualmente, pela relação entre o número de etapas concluídas do projeto, conforme previsto para o período, e o número total de etapas planejadas.

Em 2024, [o resultado do ICAR](#) apontou que **76,38%** das etapas previstas nos cronogramas dos projetos foram concluídas, demonstrando o nível de esforço das Unidades Organizacionais em executar as atividades conforme cronograma inicialmente estipulado pelo chefe de projeto.

Mesmo sendo menor que a meta de 80%, estabelecida no PGA, o ICAR de 2024 teve um resultado melhor que o obtido ao final do biênio da agenda anterior. A consolidação da metodologia de monitoramento da Agenda Regulatória executada em 2023 trouxe resultados significativos no valor do ICAR acumulado do ano.

O acompanhamento *pari passu* realizado pela Coordenação de Governança Regulatória (CGReg), com apoio dos Diretores Patrocinadores, contribuiu para o aumento do Indicador. Esse trabalho de "Monitoramento da Agenda Regulatória do biênio 2023/2024 da ANTT" foi reconhecido como projeto vencedor do ano de 2023 do "Prêmio FGV Direito Rio – Melhores Práticas em Regulação". O Prêmio tem como objetivo reconhecer e dar destaque às melhores práticas de regulação adotadas por agências reguladoras no Brasil, premiando iniciativas inovadoras em matérias como transparência, governança, participação, gestão e proteção aos direitos dos consumidores ou usuários. A iniciativa em comento teve por objetivo fortalecer o cumprimento das metas previstas na Agenda Regulatória da Agência, consolidando um trabalho que vem sendo continuamente aprimorado.



Ano	ICAR /ano
2021	61,73%
2022	65,34%
2023	76,71%
2024	76,38%

## 2.4 Resultado consolidado por tipo de meta

Quanto ao **resultado por tipo de meta** (operacionais, administrativas e de fiscalização) temos que das **metas operacionais** (36 de 68), 53% foram alcançadas, desempenho classificado como Bom; 31% das metas foram repactuadas e 17% não alcançadas, decorrente de entraves justificados pelas equipes responsáveis.

Para as **metas de fiscalização** (3 de 4), 75% foram alcançadas, resultado classificado como Ótimo.

Para as **metas administrativas** (28 de 68), 71% foram alcançadas, portanto o desempenho foi Ótimo, com 11% repactuadas para o exercício de 2025 e 18% não alcançadas, com justificativas também apresentadas pelas equipes técnicas.

Desempenho das **metas alcançadas**:

**Excelente: 90% a 100%** das metas alcançadas

**Ótimo: 70% a 89%** das metas alcançadas

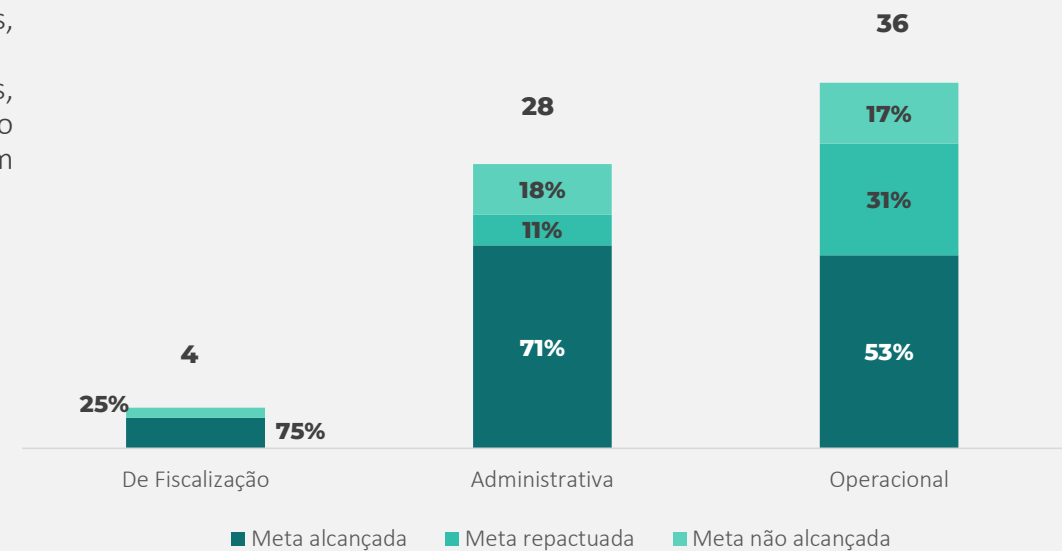
**Bom: 50% a 69%** das metas alcançadas

**Regular: 30% a 49%** das metas alcançadas

**Insatisfatório: 0% a 29%** das metas alcançadas

Resultado por tipo de meta

Total de metas: 68



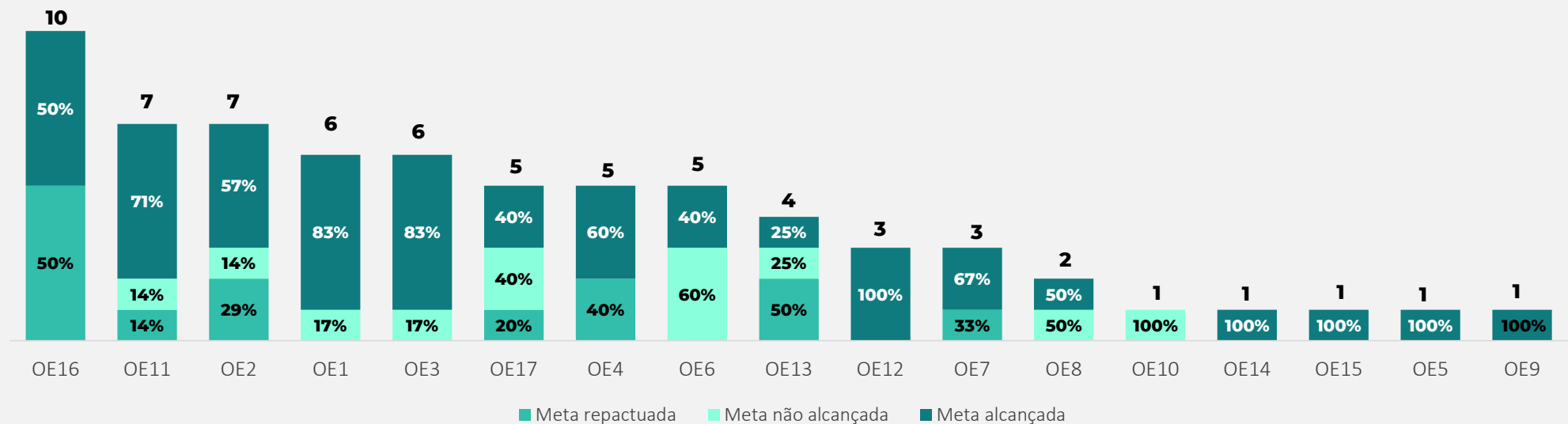
## 2.5

## Resultado consolidado das metas por objetivo estratégico

Quando observamos a distribuição das metas por objetivo estratégico, nota-se a predominância de metas nos objetivos OE16 (50%), OE11 (71%), OE2 (57%), OE1 (83%) e OE3 (83%), e, com desempenhos considerados, Bom, Ótimo, Bom, Ótimo, Ótimo, respectivamente.

### Resultado por objetivo estratégico

Total de metas: 68



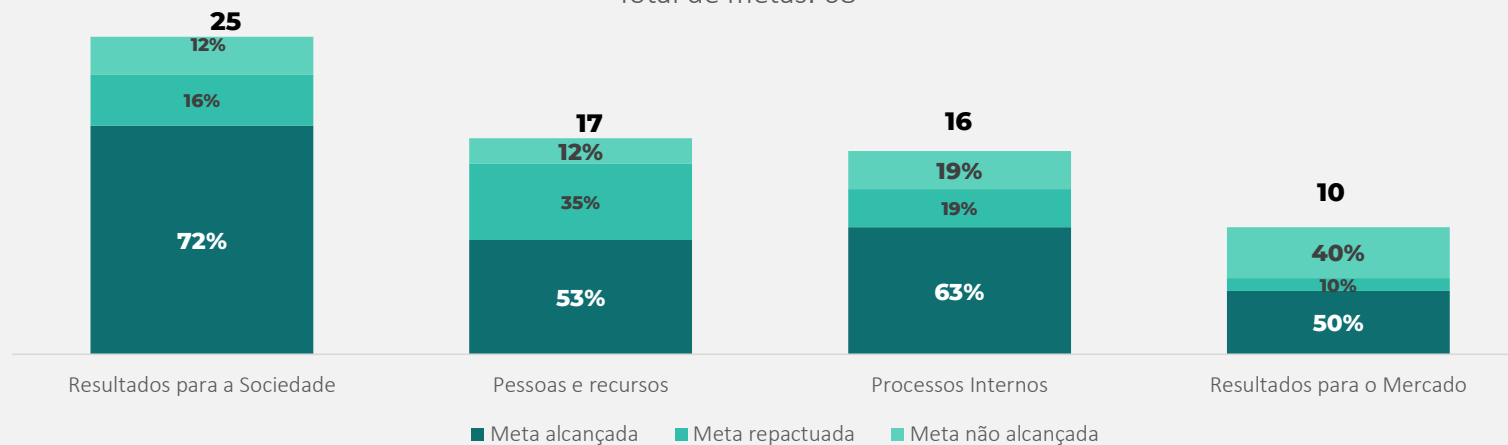
## 2.6

## Resultado consolidado das metas por perspectiva dos objetivos estratégicos

Em relação ao desempenho das metas por perspectiva de objetivo estratégico, observa-se que os esforços da ANTT estão voltados principalmente à apresentação de **Resultados para a Sociedade** (25 de 68 metas). Nessa perspectiva, que abrange o OE1, OE2, OE3, OE4 e OE5, o resultado apresentado pode ser classificado como Ótimo, considerando o percentual de 72% de metas alcançadas (18 metas).

Já a perspectiva de **Processos Internos** (OE9 a OE14) apresentou segundo melhor desempenho, com 63% das metas alcançadas (10 metas), desempenho considerado Bom. No tocante às demais perspectivas, registramos que as metas tiveram desempenho considerado Bom.

Resultado por perspectiva do Objetivo Estratégico  
Total de metas: 68



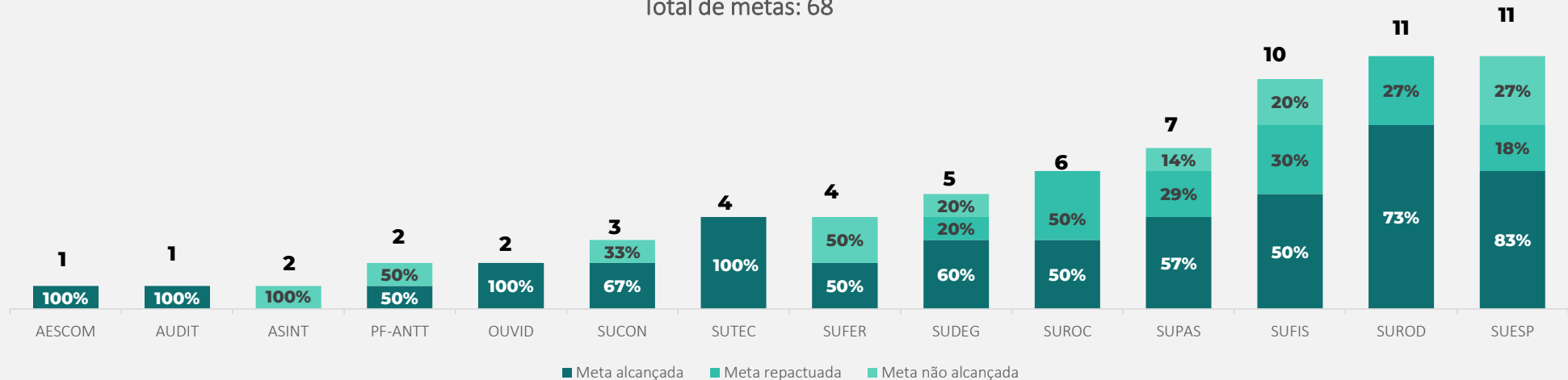
## 2.7

## Resultado consolidado das metas por Unidade Organizacional

Sobre o desempenho quanto a execução das metas por Unidade Organizacional da ANTT, observa-se que, na média, cerca de 62% dos projetos tiveram as metas alcançadas dentro do cronograma proposto, podendo ser classificado como um **Bom** resultado.

Quanto as metas da SUTEC, que foram totalmente alcançadas, cabe ressaltar que esta Unidade atua de maneira transversal em outros projetos das Unidades Organizacionais, totalizando cerca de 10 metas adicionais, que impactam significativamente na execução de suas rotinas.

Resultado por Unidade Organizacional  
Total de metas: 68





**2.8**

## Principais entregas das iniciativas estratégicas

Cabe ainda destacarmos as principais entregas das iniciativas estratégicas ocorridas no exercício de 2024, por área de atuação:

- ✓ No tocante à **concessão de infraestrutura rodoviária e ferroviária**, foram realizados 2 audiências públicas de estruturação de projetos de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária (Malha Oeste e BNDES CN1 e CN5). Além disso, foram realizados 6 leilões/repactuações com outorgas de infraestrutura rodoviária: BR-040/MG – Belo Horizonte/Juiz de Fora; BR-040/GO/MG - Rota dos Cristais; BR-262/MG - Rota do Zebu; Rodovias Paranaenses (Lote 3 e Lote 6) e BR-381/MG – Belo Horizonte/Governador Valadares.
- ✓ Cita-se ainda a Implantação de ações rodoviárias do Programa Vias Seguras, com a publicação de Boletim contendo os avanços do programa; a realização do Workshop Vias Seguras no mês de maio (Maio Amarelo). Ainda, foi viabilizado um módulo de extensão do Curso de Especialização Lato Sensu em Segurança Viária.
- ✓ Sobre o **transporte rodoviário de cargas**, mencione-se a consolidação dos estudos realizados em 2023 sobre a análise histórica da multimodalidade no país, o que tornou possível compreender os entraves existentes para a adoção do transporte Multimodal. Os dados resultaram numa proposta para a promoção do Mercado Multimodal no Brasil e a concepção e medição do Indicador Estratégico de Aderência aos Regulamentos relacionados ao Transporte Rodoviário de Cargas.
- ✓ Quanto aos **serviços de transporte rodoviário de passageiros**, destaque-se o acesso a base de dados de sinistros de trânsito e monitoramento em todas as rodovias concedidas, contendo identificação veicular, origem e destino.
- ✓ Quanto à **governança, gestão estratégica e de pessoal**, destacam-se a Disseminação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a implantação do Plano de Logística Sustentável – PLS e o Plano de Diversidade, Equidade & Inclusão. No tocante à governança foi realizada oficina de capacitação de estratégia e gestão de projetos; elaborado o Plano de Gestão de Riscos; e definida e implementada agenda de monitoramento para gestão da estratégia, projetos, processos e riscos, com a realização de 4 Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE). Na gestão de pessoas foi atualizada a Norma e Procedimentos do Programa de Gestão e Desempenho (PGD), e foram realizadas capacitações internacionais e nacionais com visitas técnicas realizadas no âmbito do PETI.
- ✓ Em relação à **gestão administrativa**, cabe mencionar o projeto de tratamento de documentos físicos e digitais, que finalizou o tratamento de 10.000 caixas de processos físicos das áreas meio e fim; já o projeto de análise de autos de infração, finalizou 20% a mais do número total de autos de infração lavrados no ano anterior. Citam-se ainda a finalização do projeto Painel Gerencial sobre Processos do TCU, com a estruturação dos dados em painel BI no âmbito da Auditoria Interna da ANTT; e a realização de 7 Enquetes no Conselho de Usuários de Serviços Públicos, no âmbito da Ouvidoria.
- ✓ Por fim, no tocante à **tecnologia da informação**, destaque-se o desenvolvimento do Sistema de Gestão de Investimentos das Concessões Rodoviárias (SIGICOR), que compõe o Plano de Informatização da ANTT, do Sistema de Habilitação de Transporte de Passageiros (SISHAB2) e do novo sistema do Passe Livre Digital.

### 3 Considerações finais

Em 2024 o acompanhamento do portfólio das iniciativas estratégicas do PGA se deu por meio das Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE) e das reuniões mensais de monitoramento e controle (Radar Mensal).

No decorrer do exercício foram realizadas 04 (quatro) Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE), com periodicidade trimestral, com a participação da Diretoria Colegiada da ANTT e dos responsáveis das Unidades Organizacionais.

Por meio das RAEs foi possível avaliar, acompanhar e discutir, em nível estratégico, o andamento das iniciativas estratégicas do PGA, observando riscos e entraves das iniciativas que se encontravam no PGA, propondo ações de mitigação e melhorias para o desdobramento dos projetos.

Ademais deu-se continuidade ao monitoramento dos projetos estratégicos da ANTT, por meio de reuniões mensais com os chefes de projeto das Unidades Organizacionais (UO) com projetos publicados no PGA. Neste ano todos os projetos foram devidamente estruturados e projetizados no MS Project, o que colaborou para uma melhor visão do escopo e gestão das entregas, tanto por parte dos responsáveis nas UOs, quanto pela Alta Administração.

Ainda existem desafios a serem superados e oportunidades de melhoria que serão objetos de trabalho contínuo e estratégico, com vistas a cumprir a

missão da ANTT, orientada pelos objetivos estratégicos, com foco na entrega de resultados concretos, em atendimento às demandas dos agentes econômicos, Governo Federal e usuários dos serviços de transportes terrestres.

Para o exercício de 2025, e dando continuidade às ações realizadas em 2024 foram traçadas novas diretrizes de atuação:

- ✓ Elaboração e publicação do novo Plano Estratégico da ANTT (2026-2029);
- ✓ Continuidade da elevação do nível de maturidade em gestão de projetos e processos, com foco na melhoria da concepção dos projetos e seus elementos, na sistemática de acompanhamento, na qualificação dos chefes de projeto e no maior envolvimento dos níveis gerencial e diretivo com os projetos estratégicos e com a estratégia de execução;
- ✓ Implementação do Plano de Gestão de Riscos, aprovado pela Deliberação nº 01, de 13 de janeiro de 2025; e,
- ✓ Elaboração do Manual do PGA, que deverá apresentar diretrizes e procedimentos para gestão do Plano de Gestão Anual da Agência.

# 4.

## Relação das iniciativas estratégicas e metas por Unidade Organizacional

*As tabelas a seguir, apresentam o detalhamento dos projetos estratégicos e ações relacionadas aos processos finalísticos e de gestão, por Unidade Organizacional, com as respectivas metas para o exercício de 2024, alinhados aos objetivos estratégicos da ANTT. A numeração das metas corresponde às tabelas constantes no PGA 2024 – 3ª Revisão Extraordinária.*

**AESCOM**

Assessoria Especial de Comunicação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
1	Plano Anual de Comunicação 2024.	Estruturante	Executar 90% das ações previstas no Plano de Comunicação 2023 da ANTT	Operacional	100%	Meta alcançada	Meta executada com êxito.

# AUDIT

## Auditoria Interna

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
2	Painel Gerencial sobre Processos do TCU	Estruturante	Disponibilizar Painel com informações sobre Processos do TCU	Administrativa	100%	Meta alcançada	Painel foi apresentado e disponibilizado para os interessados.

**ASINT**

Gabinete do Diretor-Geral/Assessoria de Relações Internacionais

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
3	Definição de Projetos de Transporte Terrestre Internacional no âmbito do MERCOSUL	Estruturante	Definir, em conjunto com as unidades finalísticas, projetos de transporte para apresentação no Subgrupo de Trabalho (SGT nº 5) "Transporte" do MERCOSUL.	Operacional	58%	Meta não alcançada, com justificativa	A meta não foi alcançada em face da não priorização de temas junto às Unidades Organizacionais; o projeto foi encerrado com redução de escopo.

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
4	Execução de Avaliação de Satisfação dos Usuários pela plataforma CGU Conselho de Usuários (enquetes)	Estruturante	Aplicar as 7 (sete) avaliações (enquetes) de satisfação por modal na Plataforma Conselho de Usuários CGU em 2024	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
5	Plano de Dados Abertos 2023-2025	Estruturante	Executar as ações planejadas para 2023 do PDA do biênio 2023-2025	Administrativa	100%	Meta alcançada	-



**PF-ANTT**

Procuradoria Federal junto à ANTT

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
6	Instrumentos para administração consensual	Estruturante	Capacitar 18 Procuradores	Administrativa	77%	Meta não alcançada, com justificativa	Não realização do treinamento em razão do reduzido número de procuradores e excessiva demanda.
7	Instrumentos para administração consensual	Estruturante	Implementar Câmara de Negociação e Solução de Controvérsias da ANTT	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

**SUCON**

## Superintendência de Concessão da Infraestrutura

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
8	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Estruturante	Concluir pelo menos duas audiências públicas de estruturação de projetos de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária.	Operacional	100%	Meta alcançada	Realizadas 2 audiências públicas para outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária da Malha Oeste e BNDES CN1 e CN5
9	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Estruturante	Concluir pelo menos seis leilões/repactuações de estruturação de projetos de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária.	Operacional	100%	Meta alcançada	Realizados 6 leilões/repactuações de outorgas de infraestrutura rodoviária e ferroviária: Trecho Belo Horizonte-Juiz de Fora) Rota dos Cristais, Rota do Zebu, Rodovias Paranaenses Lote 3, BR 381 e Paraná Lote 6)

# SUCON

## Superintendência de Concessão da Infraestrutura

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
10	Manual "Do TCU ao edital".	Estruturante	Elaborar manual de procedimentos e documentos produzidos na análise e conclusão do TCU em projetos de concessão e de repactuação	Administrativa	87%	Meta não alcançada, com justificativa	Manual deverá ter sua revisão textual e diagramação finalizados no início de 2025

**SUDEG**

## Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
11	Gestão de processos de autos de infração	Estruturante	Finalizar 20% a mais do número total de autos infração lavrados no ano de 2023, eliminando o acervo gradativamente, incluindo o critério "Inscritos SERASA" na contabilização do PGA 2024 – GEAUT	Operacional	100%	Meta alcançada	-
12	Tratamento de documentos físicos e digitais	Estruturante	Tratar 10.000 caixas de processos/documentos da ANTT em 2024	Operacional	100%	Meta alcançada	-
13	Gestão Ativa do Orçamento	Estruturante	Executar 100% do orçamento anual, durante o exercício de 2024	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

**SUDEG**

## Superintendência de Gestão Administrativa

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
14	SIGA - Sistema Geral de Arrecadação	Estruturante	Definição dos requisitos e estruturação do design geral do sistema	Administrativa	20%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	-
15	SIGA - Sistema Geral de Arrecadação	Estruturante	Codificação e entrega do módulo para emissão de Guias de Recolhimento da União - GRU Cobrança	Administrativa	20%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta não foi alcançada em razão da troca da fábrica e da busca no mercado, de uma solução pronta, ao invés da construção de um sistema.

**SUESP**

## Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
16	Desenvolvimento da Aprendizagem Organizacional por Competências	Estruturante	Promover, no exercício de 2024, a realização de 2 capacitações, no PETI (Internacional)	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
17	Tratamento de processos Organizacionais	Estruturante	Tratar, pelo menos, 2 processos por Unidade Organizacional	Operacional	57%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta não alcançada em razão da complexidade do tema. Projeto continua em 2025
18	Gestão de Riscos Operacionais	Estruturante	Concluir a gestão de riscos em 20 processos finalísticos da ANTT em 2024	Operacional	85%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta não alcançada em razão da complexidade do tema. Projeto continua em 2025

**SUESP**

## Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
19	Disseminação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Estruturante	Disseminar os ODS na ANTT	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
20	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Estruturante	Finalizar o desenvolvimento dos módulos servidores, estagiários, cargos comissionados e afastamentos do sistema SGRH 2.0	Administrativa	93%	Meta repactuada, o cronograma foi ajustado para 2025	Não foi concluído o módulo de estagiários, com previsão de conclusão para março/2025
21	Atualização das Normas e Procedimentos do Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Estruturante	Elaborar novo normativo sobre Programa de Gestão e Desempenho (PGD) na Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT	Administrativa	100%	Meta alcançada	-



**SUESP**

## Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
22	Governança integrada	Estruturante	Realizar, no mínimo, 1 capacitação de gestão de projetos, riscos, processos e Estratégia, com participação de pontos focais e chefes de projetos de todas as Unidades Organizacionais	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
23	Governança integrada	Estruturante	Definir e implantar agenda de monitoramento para gestão da estratégia, processos e riscos, tendo, no mínimo 3 Reuniões de Avaliação da Estratégia (RAE).	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
24	Governança integrada	Estruturante	Elaboração do Plano de Gestão de Riscos	Administrativa	100%	Meta alcançada	Publicado via Deliberação ANTT nº 1, de 13 de janeiro de 2025

**SUESP**

Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
25	ParticipANTT 2.0	Estruturante	Conclusão do aprimoramento do ParticipANTT (módulos do contribuinte e do administrador).	Administrativa	84%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	A repactuação da meta para o PGA 2025 se deu em razão dos problemas administrativos com a fábrica anterior que ensejou na necessidade de realização de nova licitação/contratação. Com a nova contratação houve ainda a necessidade de repasse de conhecimentos e transição de colaboradores.
26	Implantação do Plano de Logística Sustentável – PLS	Estruturante	Executar 20% das ações previstas no PLS.	Operacional	78%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta não alcançada em razão da recomposição da Comissão do PLS que proveu ao Plano de maior legitimidade e representatividade, o que permitiu a repactuação de metas e indicadores, respaldada pelo Programa de Desenvolvimento Corporativo Avançado em ESG com foco no PLS.

**SUFER**

## Superintendência de Transporte Ferroviário

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
27	Implantação das ações ferroviárias do Programa Vias Seguras	Estruturante	Realizar workshop com o setor ferroviário de boas práticas de segurança em passagem em nível	Administrativa	63%	Meta não alcançada, com justificativa	Projeto paralisado em 2024 devido à alteração da estrutura da Coordenação.
28	Instrumentalização do saneamento de inconformidades, de acordo com o previsto na Resolução 5.083/2016	Estruturante	Publicar Portaria contendo o procedimento para saneamento de inconformidades, de acordo com o previsto na Resolução 5.083/2016	Operacional	100%	Meta alcançada	-
29	Revisão do Manual de Fiscalização Econômico-Financeira	Estruturante	Aprovar a 12ª Edição do Manual de Fiscalização Econômico-Financeira	Operacional	100%	Meta alcançada	-

**SUFER**

Superintendência de Transporte Ferroviário

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
30	Plano Anual de Fiscalização Ferroviária 2024	Ação	Realizar a Fiscalização Ferroviária conforme planejamento constante do PAF 2024	De Fiscalização	94%	Meta não alcançada, com justificativa	Meta não alcançada em razão das condições climáticas impactarem na execução das fiscalizações programadas para o Rio Grande do Sul e que algumas interdições perduram até o momento.

**SUFIS**

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
31	Monitoramento de Sinistros no TRIP.	Estruturante	Acessar e monitorar base de dados de sinistros de trânsito em todas as rodovias concedidas, contendo identificação veicular, origem e destino.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
32	Monitoramento de Sinistros no TRIP.	Estruturante	Realizar uma ação quadrimestral (2024), por escritório, com objetivo de mitigar sinistros de trânsito.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
33	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Implementar o enfrentamento do transporte clandestino via monitoramento, utilizando bases de dados do SIR e outras disponíveis do CNSO, considerando as concessões rodoviárias sob gestão da ANTT.	Operacional	18%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Dificuldades na consulta ao banco de dados de passagem do SIR.

# SUFIS

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
34	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Realizar, no mínimo, uma ação de fiscalização quadrimestral (2024), por Escritório de Fiscalização, com base em dados de monitoramento	Operacional	100%	Meta alcançada	-
35	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Implantar a fiscalização eletrônica de Pagamento Eletrônico de Frete e Vale Pedágio Obrigatório, via CNSO	Operacional	73%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025.	Algumas alterações do SIFAMA estão impactando no andamento do projeto.
36	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito do TRIP	Estruturante	Aprimorar processos de monitoramento do transporte autorizado de passageiros via Monitriip, análise do estoque regulatório, Índice de Aderência Regulatória e outras bases de dados disponíveis.	Operacional	35%	Meta não alcançada, com justificativa	Cubos de dados da SUPAS referentes ao MONITRIIP estão quebrados (carga parcial).

# SUFIS

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
37	Aprimoramento da Fiscalização de Trânsito da ANTT	Estruturante	Efetivar 100% da fiscalização de evasão de PPVs nas concessões com PPVs operacionais	Operacional	64%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	A efetivação das fiscalizações de evasão de PPVs depende da conclusão da integração do barramento com o RADAR, uma vez que estão suspensas novas fiscalizações no SIFAMA.
38	Aprimoramento da Fiscalização de Trânsito da ANTT	Estruturante	Aumentar para 40% o número de sugestões aprovadas de autos de infração de trânsito, a partir da melhoria dos filtros aplicados	Operacional	100%	Meta alcançada	-
39	Aprimoramento da Fiscalização de Trânsito da ANTT	Estruturante	Integrar a fiscalização de trânsito da SUFIS ao sistema RADAR do SERPRO	Operacional	70%	Meta não alcançada, com justificativa	Integração entre o barramento e o RADAR está com entrega prevista pela SUTEC para meados de março/2025;

**SUFIS**

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
40	Plano Anual de Fiscalização 2024	Ação	Cumprir com o Plano Anual de Fiscalização 2024	De Fiscalização	100%	Meta alcançada	-



**SUPAS**

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
41	Desenvolvimento do sistema SISHAB2	Estruturante	Finalizar desenvolvimento do SISHAB2	Operacional	100%	Meta alcançada	-
42	Realização dos procedimentos de cobrança de pagamento da taxa de fiscalização referente aos veículos registrados na ANTT	Estruturante	Realizar os procedimentos de cobrança de pagamento da taxa de fiscalização referente aos veículos registrados na ANTT no período de 2018 a 2019	Administrativa	99%	Meta não alcançada, com justificativa	A meta anual não reflete o percentual de avanço real considerando a duração plurianual do projeto.
43	Compartilhamento dos dados do BPE - Bilhete de Passagem Eletrônica.	Estruturante	Entrega do Banco de Dados estruturado	Operacional	4%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	SEFAZ-SP não assinará o acordo de cooperação. Por este motivo será necessário alterar o acordo, o que levará mais tempo para o início do plano de trabalho.

**SUPAS**

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
44	Tratamento dos Dados do Monitriip.	Estruturante	Entrega dos Indicadores do Monitriip.	Operacional	100%	Meta alcançada	-
45	Evoluções do Sigma	Estruturante	Atualização do sistema SIGMA.	Operacional	64%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Devido a mudança no contrato de prestação de serviços de TI, no âmbito da SUTEC.
46	Passe Livre Digital	Estruturante	Desenvolver o novo sistema do Passe Livre	Operacional	100%	Meta alcançada	-

# SUPAS

## Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
47	Plano Anual de Fiscalização Econômico-Financeira 2024	Ação	Finalizar os processos de fiscalização econômico-financeiro para cada empresa listada no Plano Anual de Fiscalização 2024	De Fiscalização	100%	Meta alcançada	-

**SUROC**

## Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
48	Desenvolvimento do Sistema TRIC	Estruturante	Automatizar o processo de solicitação de Viagem Ocasional para empresas transportadoras brasileiras	Operacional	41%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Rescisão antecipada do contrato com a fábrica de software, e necessidade de adaptação da nova empresa.
49	Desenvolvimento do Sistema TRIC	Estruturante	Automatizar o processo de solicitação de Autorização de Carga Própria para pessoa física e jurídica	Operacional	41%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Rescisão antecipada do contrato com a fábrica de software, e necessidade de adaptação da nova empresa.

SUROC

Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
50	Estudos de novos mercados do Transporte Rodoviário de Cargas.	Estruturante	Consolidar os resultados dos estudos e propostas de encaminhamento para o tema	Operacional	100%	Meta alcançada	-
51	Sandbox Regulatório HS-WIM.	Estruturante	Implantar teste operacional para a fiscalização e controle de peso de veículos em movimento, por meio de sistema de pesagem de veículos em alta velocidade (High Speed Weigh-in-Motion – HS-WIM)	Operacional	89%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Devido a pendência de implementação e aferição de equipamentos de balanças; finalização da integração entre dados da concessionária e Correios para envio de notificações; e a entrega do relatório do ultimo trimestre de 2024 está prevista para janeiro de 2025

**SUROC**

## Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2024	Justificativa
52	Avaliação dos entraves identificados para a adoção do transporte multimodal de cargas.	Estruturante	Elaborar um plano de ações a partir da análise aprofundada dos entraves identificados pela consultoria em 2024.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
53	Indicadores para o mercado de transportes rodoviário de cargas.	Estruturante	Elaborar indicadores do mercado de transportes rodoviário de cargas.	Operacional	100%	Meta alcançada	-

**SUOD**

## Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2023	Justificativa
54	Plano de Informatização – SIGICOR	Estruturante	Finalizar o desenvolvimento do SIGICOR	Operacional	100%	Meta alcançada	-
55	Revisões Quinquenais.	Estruturante	Finalizar a fase preparatória de 2 revisões quinquenais.	Administrativa	100%	Meta alcançada	Fase preparatória da Via Bahia, Planalto, CNRO e Eco 050.
56	Revisões Quinquenais.	Estruturante	Apresentação de proposta preliminar de revisão quinquenal de 1 concessão	Administrativa	100%	Meta alcançada	Proposta preliminar da Via Bahia e Planalto.

**SUOD**

## Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2023	Justificativa
57	Plano de Informatização - SIR fase 2	Estruturante	Desenvolver e implantar 60% do Módulo de Ativos.	Operacional	48%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Problemas relacionados às transições contratuais na SUTEC
58	Plano de Informatização - SIR fase 2	Estruturante	Desenvolver e implantar 30% do Módulo de Relatórios de Monitoração.	Operacional	13%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	Problemas relacionados às transições contratuais na SUTEC
59	Plano de Informatização - SIR fase 2	Estruturante	Normativo interno de utilização e validação da ANTT	Administrativa	100%	Meta alcançada	-



**SUOD**

## Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2023	Justificativa
60	Plano de Informatização - Aprimoramento do SIREF	Estruturante	Desenvolver no SIREF os módulos de DFs e Indenização.	Operacional	46%	Meta repactuada, cronograma ajustado para 2025	-
61	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras.	Estruturante	Realizar Seminário Vias Seguras em Maio Amarelo.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
62	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras.	Estruturante	Viabilizar módulo de extensão do curso de especialização lato sensu em Segurança Viária.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
63	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras.	Estruturante	Estruturar Boletim dos avanços do programa Vias Seguras.	Administrativa	100%	Meta alcançada	-

**SUOD**

Superintendência de Infraestrutura Rodoviária

Nº da meta	Ação	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2023	Justificativa
64	Plano Anual de Fiscalizações 2024 (SUOD)	Ação	Fazer as inspeções previstas no Plano Anual de Fiscalizações 2024	De Fiscalização	100%	Meta alcançada	-

# SUTEC

## Superintendência de Tecnologia da Informação

Nº da meta	Nome do Projeto	Tipo de Projeto	Meta para 2024	Tipo de Meta	% de Execução da Meta	Resultado em 2023	Justificativa
65	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Estruturante	Manter a conformidade com a Estratégia de Governança Digital - EGD	Administrativa	100%	Meta alcançada	-
66	Implementação do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) na ANTT	Estruturante	Implantar os controles e medidas referentes ao 2º e 3º ciclos do PPSI no que diz respeito a sistemas e tecnologias na ANTT	Operacional	100%	Meta alcançada	-
67	Definição de modelo de arquitetura para desenvolvimento de sistemas	Estruturante	Desenho de uma arquitetura orientada à serviços da ANTT	Operacional	100%	Meta alcançada	-
68	Definição de modelo de arquitetura para desenvolvimento de sistemas	Estruturante	Elaboração da especificação técnica de um conjunto componentes e serviços dessa arquitetura voltados para substituir o SIFAMA.	Operacional	100%	Meta alcançada	-



AGÊNCIA NACIONAL DE  
TRANSPORTES TERRESTRES