



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

REGISTRO DE REUNIÃO

1ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA 2026 – RAE/ANTT

Data: 16 de março de 2026

Horário de Início: 10h00

Horário de Término: 12h00

Local: ANTT – Sala Plenária – Presencial/Microsoft Teams

1. PARTICIPANTES

Nome	Cargo	Unidade
Guilherme Theo Sampaio	Diretor-Geral	Diretoria-Geral – DG/ANTT
Alessandro Baumgartner	Diretor substituto	Diretoria Alessandro Baumgartner – DAB/ANTT
Débora Jimenez Duarte	Chefe de Assessoria Administrativa e de Apoio	GAB/ANTT
Isadora Prado Rocha	Assessora	DAA/ANTT
João Carlos Murta Pereira	Assessor	DG/ANTT
Júlia Rocha de Araújo	Assessora	DAB/ANTT
Marina Estevam Lima Faria	Assessora	DG/ANTT
Livea Portela Silva	Assessora	DG/ANTT
Márcio Luis Galindo	Chefe de Gabinete	GAB/ANTT
Renata Teixeira Cavalcanti Cruz	Chefe da Secretaria -Geral	GAB/ANTT
Luciana Siqueira Rego Barros	Chefe de Assessoria e Agenda e Secretariado	GAB/ANTT
João Vicente de Moraes	Auditor Chefe	Auditoria Interna – AUDIT/ANTT
Arthur Gomes Castro	Corregedor	Corregedoria – COREG/ANTT
Rafaela Paiva Brandão	Coordenadora de Serviços de Informações ao Cidadão	Ouvidoria – OUVID/ANTT
Rafael Henrique Fortunato	Procurador-Geral	Procuradoria Federal – PF/ANTT
Allan Duarte Milagres Lopes	Chefe da Assessoria Especial	Assessoria Especial de Relações Institucionais, Internacionais e de Comunicação – AESRIC/ANTT
Lilian Moraes De Oliveira	Superintendente	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Levina Aparecida Machado Silva	Chefe de Gabinete	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Katia Matsumoto Tancon	Gerente de Governança, Gestão e Planejamento	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Jefferson Fabricio Girão da Silva	Coordenador de Gestão estratégica e Governança	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Roberto Omena Barbosa da Silva	Coordenador de Processos	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Diógenes Eustaquio Rezende	Coordenador de Governança Regulatória	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Siomar Caribé De Oliveira	Coordenador de Gestão e Projetos	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT

Nome	Cargo	Unidade
Seiti Batistuta Nanya	Coordenador de Gestão e Projetos substituto	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Cristiane Pacheco Lourenço	Coordenadora de Governança Regulatória substituta	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Kessia Lins de Sousa Ramos	Assistente Administrativo	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Fernanda da Silva Castilho	Assistente Administrativo	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Juliano de Barros Samôr	Superintendente	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros – SUPAS/ANTT
Soraia Fucina Amaral	Chefe de Gabinete	Superintendência de Concessão da Infraestrutura – SUCON/ANTT
Fernando Barbelli Feitosa	Superintendente substituto	Superintendência de Transporte Ferroviário – SUFER/ANTT
Fernando De Freitas Bezerra	Superintendente	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária – SUROD/ANTT
Emerson Rocha Dutra	Chefe de Gabinete	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária – SUROD/ANTT
Hugo Leonardo Cunha Rodrigues	Superintendente	Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros – SUFIS/ANTT
José Aires Amaral Filho	Superintendente	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas – SUROC/ANTT
Kleber Campos Rodrigues Filho	Superintendente	Superintendência de Tecnologia da Informação – SUTEC/ANTT
Eduardo José Marra	Superintendente	Superintendência de Gestão Administrativa – SUDEG/ANTT
Claude Soares Ribeiro de Araújo	Superintendente substituta	Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação – SUSPI/ANTT

2. PAUTA

- Planejamento Estratégico;
- Governança Regulatória;
- Plano de Gestão Anual;
- Gestão de Processos Organizacionais e Gestão de Riscos; e
- Assuntos Gerais.

3. ASSUNTOS TRATADOS

3.1. Na 1ª RAE de 2026 foram apresentados os resultados estratégicos referentes ao exercício de 2025, que contemplou o desempenho da ANTT no tocante ao Plano Estratégico (PE) 2022–2025, ao Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, ao Plano de Gestão Anual (PGA) 2025 e à Agenda Regulatória (AR) 2025/2026.

3.2. Foi abordada também a necessidade de revisões extraordinárias de alguns projetos no PGA 2026 e na AR 2025/2026, com a finalidade de refletir às entregas realizadas em 2025, bem como de adequá-los ao que está previsto para ser executado ao longo do ano de 2026.

3.3. Especificamente sobre a Agenda Regulatória, foram destacadas as entregas previstas para o próximo bimestre e a necessidade de inclusão e alteração de cronograma de projetos regulatórios.

3.4. Adicionalmente, foram tratados temas relacionados à Gestão de Processos e à Gestão de Riscos, incluindo a revisão da arquitetura de processos, o mapeamento de novos processos

organizacionais, bem como o levantamento e o monitoramento de riscos, com foco no cumprimento das metas estabelecidas no PGA 2026.

4. ENCAMINHAMENTOS

4.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

4.1.1. Em função da abertura da janela formal de revisão do PPA 2024–2027, para o exercício de 2026, a CGGOV/GEGOP/SUESP realizará reuniões bilaterais com Sufis, Surod, Sufer e Sucon, a respeito dos indicadores, metas e medidas institucionais a serem propostas pela ANTT para os exercícios de 2026 e 2027, conforme processo SEI nº 50505.017461/2026-56. Registra-se que, para a proposição de metas, é importante que sejam desafiadoras e compatíveis com a capacidade de execução. O prazo para manifestação é até 24/03/2026.

4.2. GOVERNANÇA REGULATÓRIA

4.2.1. Será realizada revisão extraordinária da Agenda Regulatória visando:

- Inclusão do projeto: Revisão das Resoluções relacionadas ao cálculo do WACC regulatório para o setor de rodovias federais concedidas;

- Mudança de Cronograma do projeto: Mecanismos de governança de contas vinculadas; e

- Registro que a SUPAS encaminhará, adicionalmente, proposta de alteração de Resolução ANTT nº 6.033 de 21 de dezembro de 2023, a qual também será objeto de revisão extraordinária oportunamente.

4.2.2. Em relação às iniciativas que integram a Estratégia Nacional de Desburocratização, sob responsabilidade do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), em que a ANTT está desenvolvendo um trabalho conjunto com a Secretaria de Competitividade e Política Regulatória (SCPR/MDIC), faz-se necessário que as Unidades Organizacionais - UOs indiquem projetos e normativos para participação nas iniciativas descritas a seguir:

- Projeto Regula Ágil: indicar 1 processo regulatório consolidado e um ponto focal para participação no mapeamento e transformação do processo. A contratação será conduzida pela SCPR/MDIC, com prazo estimado para conclusão em julho de 2026.

- Calculadora de Custos: indicar até 20 normativos (resoluções) consolidados para participação na iniciativa Calculadora de Custos, que utilizará Inteligência Artificial para cálculo de custos administrativos. A iniciativa será conduzida pela SCPR/MDIC, em parceria com a universidade de Portugal, com prazo estimado para conclusão em julho de 2026.

4.3. PLANO DE GESTÃO ANUAL - PGA 2026

4.3.1. Os projetos estruturantes que necessitarão da revisão extraordinária são:

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
-----------	--------------------------	-------------------------------	-------------------------	---------------------------

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Sucon	Alteração de entrega	Outorgas de concessões rodoviárias e ferroviárias	Entrega 01: Concluir pelo menos dois leilões ou processo competitivo de estruturação, ou prorrogação de projetos de outorgas de infraestrutura ferroviária; Entrega 02: Concluir pelo menos sete leilões ou processos competitivos de estruturação ou otimização dos processos de outorgas de infraestrutura de contratos rodoviário.	- Alteração da entrega "Concluir pelo menos dois leilões ou processo competitivo de estruturação, ou prorrogação de projetos de outorgas de infraestrutura ferroviária." para "Realizar pelo menos seis leilões de estruturação, prorrogação ou processos competitivos de otimização de infraestrutura de contratos rodoviários e ferroviários." - Alteração da entrega "Concluir pelo menos sete leilões ou processos competitivos de estruturação ou otimização dos processos de outorgas de infraestrutura de contratos rodoviário" para "Concluir pelo menos cinco processos de participação social relativos a projetos de estruturação, prorrogação ou processos competitivos de otimização de infraestrutura de contratos rodoviários e ferroviários."
Sudeg	Inclusão de projeto	SIGA - Sistema Geral de Arrecadação	Entrega 01: Desenvolver os módulos: Registro de créditos e Emissão de GRU Cobrança.	-
Sudeg	Exclusão de projeto	Receitas	Entrega 01: Edição da Instrução Normativa para gestão dos créditos da Agência; Entrega 02: Finalizar a implantação do GRU Corporativo e iniciar a implantação do RECEITAS.	-
Suesp	Exclusão de entrega	ANTT em números	Entrega 01: Incrementar o portal dinâmico de dados estratégicos "ANTT em Números", incluindo novos dados e cruzamentos de dados, aumento da periodicidade das atualizações e integrações; Entrega 02: Publicar nova edição, referente ao ano de 2025, consolidada com integração formal e ativa de todas as superintendências, promovendo uma visão única e institucional.	Exclusão da entrega "Incrementar o portal dinâmico de dados estratégicos "ANTT em Números", incluindo novos dados e cruzamentos de dados, aumento da periodicidade das atualizações e integrações."

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Suesp	Exclusão de entrega	Desenvolvimento do sistema Interdições	Entrega 01: Implantação da integração via API entre os sistemas das concessionárias (CCOs) e o sistema da ANTT, de forma que as interdições registradas nos sistemas operacionais das concessionárias sejam automaticamente replicadas na base da ANTT, sem necessidade de duplo preenchimento; Entrega 02: Lançamento do “ANTT Informa”: Um painel público com dados em tempo real sobre interdições nas rodovias e ferrovias federais.	Exclusão da entrega “Lançamento do “ANTT Informa”: Um painel público com dados em tempo real sobre interdições nas rodovias e ferrovias federais.”
Sufis	Exclusão de entrega	Rede Integrada de Inteligência Fiscalizatória (RIIF)	Entrega 01: Analisar a viabilidade técnica e operacional da construção e operação da plataforma digital voltada à participação ativa da população; Entrega 02: Identificar e prospectar órgãos parceiros com o objetivo de ampliar a cobertura e a efetividade das ações fiscalizatórias; Entrega 03: Implementar o repositório digital unificado de procedimentos e boas práticas da Fiscalização da SUFIS, com 100% dos fluxos e documentos padronizados e revisados até dezembro de 2026; Entrega 04: Implementar serviços que possibilitem análise e planejamento para cruzamento automatizado de dados de fiscalização, identificando padrões e priorizando ações com base em risco.	- Exclusão da entrega “Implementar serviços que possibilitem análise e planejamento para cruzamento automatizado de dados de fiscalização, identificando padrões e priorizando ações com base em risco.”; - Exclusão da entrega “Analisar a viabilidade técnica e operacional da construção e operação da plataforma digital voltada à participação ativa da população.”

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Sufis	Exclusão de entrega	Implementação de Fiscalização em Três Níveis no Âmbito da SUFIS	Entrega 01: Aprimorar processos de monitoramento do transporte autorizado de passageiros via Monitriip, análise do estoque regulatório, Índice de Aderência Regulatória e outras bases de dados disponíveis; Entrega 02: Executar a fiscalização da totalidade dos TAR outorgados, garantindo a execução dos serviços; Entrega 03: Executar o combate ao transporte clandestino utilizando-se das ferramentas de monitoramento disponíveis.	Exclusão da entrega “Aprimorar processos de monitoramento do transporte autorizado de passageiros via Monitriip, análise do estoque regulatório, Índice de Aderência Regulatória e outras bases de dados disponíveis.”
Supas	Exclusão de projeto	Aplicativo Integração Passageiros	Entrega 01: Criação de aplicativo para usuários acompanharem informações do transporte de passageiros.	-
Supas	Exclusão de entrega	Evoluções do SIGMA	Entrega 01: Criação do módulo "mercados" no SIGMA; Entrega 02: Criação do módulo "semiurbano" no SIGMA; Entrega 03: Criação do módulo de "Modificações Operacionais" no SIGMA; Entrega 04: Evolução do módulo "internacional" no SIGMA.	Exclusão da entrega “Criação do módulo "semiurbano" no SIGMA.”
Supas	Exclusão de entrega	BPE - Bilhete de Passagem Eletrônica	Entrega 01: Entrega de Webservice de compartilhamento das informações entre a ANTT e as Secretarias de Fazenda sobre as habilitações das empresas e dados fiscais; Entrega 02: Inserção do estado de São Paulo no BPE.	Exclusão da entrega “Inserção do Estado de São Paulo no BPE”.
Suroc	Exclusão de projeto	ESG no transporte rodoviário de cargas	Entrega 01: Implementar o Selo ESG.	-
Suroc	Exclusão de projeto	Seguros obrigatórios no RNTRC	Entrega 01: Operacionalizar a obrigatoriedade dos seguros ao TRC.	-

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Suroc	Exclusão de projeto	Transporte rodoviário de cargas sustentável	Entrega 01: Plano de ação para fomentar novos entrantes e manutenção de profissionais na atividade de transportador de carga rodoviário; Entrega 02: Propor critérios sustentáveis para renovação de frota; Entrega 03: Realizar diagnóstico detalhado da frota e dos padrões de emissão do TRC.	-
Suroc	Exclusão de projeto	Curso específico obrigatório para inscrição no RNTRC	Entrega 01: Reestruturar o modelo de prova eletrônica.	-
Suroc	Inclusão de projeto	RNTRC 4.0	Entrega 01: Revalidação Ordinária, saneamento estrutural da base histórica e melhorias sistêmicas no RNTRC; Entrega 02: Operacionalização da obrigatoriedade dos seguros e modernização da funcionalidade de arrendamento; Entrega 03: Novo modelo da prova eletrônica e-Curso obrigatório; Entrega 04: Implementação do Selo ESG e diagnóstico detalhado da frota e padrões de emissão do TRC.	-
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Implantação das ações rodoviárias do Programa Vias Seguras	Entrega 01: Execução de novas edições e ações planejadas; Entrega 02: Fomentar programa Irap e apresentar orientações sobre sinalização/desvios de obras.	- Alteração da entrega "Execução de novas edições e ações planejadas." para "Realizar Workshop Vias Seguras no Maio Amarelo."; - Alteração da entrega "Fomentar programa Irap e apresentar orientações sobre sinalização/desvios de obras." para "Estruturar Boletim do programa Vias Seguras."; e - Inclusão da entrega "Realizar Workshop EDUCAVias, durante a Semana Nacional do Trânsito."
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Integração do Regulamento das Concessões Rodoviárias – RCR aos Contratos de Concessão Vigentes	Entrega 01: Conclusão da adesão por 100% das concessionárias e monitoramento da aplicação do RCR aos contratos.	Alteração da entrega "Conclusão da adesão por 100% das concessionárias e monitoramento da aplicação do RCR aos contratos." para "Minuta padronizada de termo aditivo para adesão das concessionárias ao RCR"; Inclusão da entrega "Relatório final da Audiência Pública."

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Surod	Alteração e exclusão de entrega	Sustentabilidade nas Concessões Rodoviárias Federais	Entrega 01: Expansão da coleta de dados para todas as concessões; Entrega 02: Integração dos indicadores ESG nas revisões quinquenais; Entrega 03: Publicação de manual de boas práticas em sustentabilidade rodoviária.	- Alteração da entrega “Expansão da coleta de dados para todas as concessões” para “Expansão de coleta de dados sobre Padrões de Desempenho de ESG nos contratos de concessão rodoviária.” - Alteração da entrega “Integração dos indicadores ESG nas revisões quinquenais” para “Inclusão das ações de sustentabilidade nas revisões quinquenais.” - Exclusão da entrega “Publicação de manual de boas práticas em sustentabilidade rodoviária”
Surod	Exclusão de ação	Padronização e Consolidação dos Procedimentos Internos da SUROD	Entrega 01: Finalização e consolidação dos POPs de 100% dos processos /atividades internas e treinamento de todos os servidores da SUROD.	-
Surod	Alteração e inclusão de entrega	Reestruturação Organizacional da SUROD – Revisão de Atribuições e Redistribuição de Responsabilidades	Entrega 01: Implantação completa e avaliação de resultados.	- Alteração da entrega “Implantação completa e avaliação de resultados.” para “Adequação da estrutura organizacional condicionada a nova FCE.” - Inclusão da entrega “Revisão dos processos de trabalho Finalização “; - Inclusão da entrega “Consolidação dos Procedimentos Operacionais Padrão – POPs dos processos /atividades internas.”
Suspi	Exclusão de projeto	Programa de Inovação 360° - DNA ANTT	Entrega 01: Pesquisa de Maturidade da Inovação; Entrega 02: Plano de Ação para o Desenvolvimento de Ambientes de Inovação e Transformação Institucional.	-
Suspi	Inclusão de projeto	Inovação 360°: Implantação de Ambiente de Inovação – ATTENA	Entrega 01: Documento conceitual do ATTENA; Entrega 02: Implantação do Ambiente; Entrega 03: Minuta de normativo.	-
Suspi	Inclusão de projeto	Pesquisa de Maturidade da Inovação	Entrega 01: Contratação da empresa; Entrega 02: Relatório parcial de diagnóstico; Entrega 03: Índice consolidado de maturidade.	-

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Entrega PGA 2026	Alteração Proposta
Suspi	Inclusão de projeto	Implantação do <i>Sandbox</i> regulatório do Programa de Sustentabilidade para Infraestrutura	Entrega 01: Análise e enquadramento dos pedidos de adesão; Entrega 02: Publicação do ranqueamento (IDS); Entrega 03: Sistema informatizado e integrado para monitoramento e avaliação do PSI; Entrega 04: Programa periódico de reconhecimento das reguladas.	-
Suspi	Exclusão de projeto	Canal Único de Gestão de Pessoas	Entrega 01: Desenvolvimento dos módulos <i>ChatBot</i> e Integração com Sigepe.	-
Suspi	Exclusão de projeto	Revisão da Portaria de Política de Gestão e Pessoas	Entrega 01: Implementar Política de Gestão de Pessoas, no ano de 2026.; Entrega 02: Revisar, atualizar e publicar Política de Gestão de Pessoas, no ano de 2026.	-
Suspi	Alteração de projeto e entrega	Sistema de Gestão de Recursos Humanos (SGRH 2.0)	Entrega 01: Finalizar o Sistema SGRH 2.0.	- Alteração do nome do Projeto de "SGRH 2" para "SouANTT Gestão"; - Alteração da entrega de "Finalizar o Sistema SGRH 2.0" para "Implementar o sistema SouANTT Gestão".
Sutec	Exclusão de projeto	Implantação de Melhores Práticas de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação	Entrega 01: Elaborar uma metodologia de acompanhamento de Projetos de TIC, no âmbito da SUTEC, contribuindo com a melhoria da Governança de TIC na ANTT; Entrega 02: Implementar 3 iniciativas estratégicas da nova EFGD, na esfera das competências da Agência, com foco em fortalecer a transformação e governança digital no âmbito da ANTT.	-
Sutec	Inclusão de projeto	Revisão do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações.	Entrega 01: Concluir a revisão do PDTIC até junho/2026".	-

4.4. GESTÃO DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS E GESTÃO DE RISCOS

4.4.1. Em relação ao levantamento de riscos dos processos organizacionais priorizados no

âmbito do Plano de Integridade 2024/2025 não finalizados em 2025, as UOs deverão concluir esse trabalho até junho de 2026.

4.4.2. A CGPRO/GEGOP/SUESP irá contactar todas as UOs para consolidação final da Arquitetura de Processos.

4.4.3. Foi finalizada a primeira versão da Biblioteca de Processos, que será divulgada para conhecimento de todos. A Biblioteca possibilitará que todas as UOs acessem os modelos já desenhados, assim como o manuais de procedimento dos respectivos processos.

4.4.4. A meta estabelecida no PGA para 2026 para mapeamento de processos e gestão de riscos é:

- Cada UO deverá mapear 2 processos organizacionais e realizar a gestão de riscos de 2 processos organizacionais.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

5.1. As informações tratadas na 1ª Reunião de Avaliação Estratégica 2026 – RAE/ANTT encontram-se disponíveis na Apresentação da 1ª Reunião de Avaliação Estratégica 2026 – RAE/ANTT, constante no (SEI nº 40744609).

5.2. Diante do exposto, reiteramos o compromisso desta Suesp com a transparência e uniformidade de informações, reforçando assim o compromisso com as boas práticas de governança.

KATIA MATSUMOTO TANCON

Gerente de Governança, Gestão e Planejamento

LILIAN MORAIS DE OLIVEIRA

Superintendente de Governança, Gestão da Estratégia e Informações



Documento assinado eletronicamente por **KATIA MATSUMOTO TANCON, Gerente**, em 19/03/2026, às 18:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



Documento assinado eletronicamente por **LILIAN MORAIS DE OLIVEIRA, Superintendente**, em 19/03/2026, às 18:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **40744361** e o código CRC **72F2990A**.