



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERRESTRES

REGISTRO DE REUNIÃO

2ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA 2026 – RAE/ANTT

Data: 08 de junho de 2026

Horário de Início: 10h00

Horário de Término: 12h00

Local: ANTT – Sala Plenária – Presencial/Microsoft Teams

1. PARTICIPANTES

Nome	Cargo	Unidade
Guilherme Theo Sampaio	Diretor-Geral	Diretoria-Geral – DG/ANTT
Alessandro Baumgartner	Diretor substituto	Diretoria Alessandro Baumgartner – DAB/ANTT
Débora Jimenez Duarte	Chefe de Assessoria Administrativa e de Apoio	GAB-DG/ANTT
Isadora Prado Rocha	Assessora	DAA/ANTT
Euler José dos Santos	Assessor	DFQ/ANTT
Júlia Rocha de Araújo	Assessora	DAB/ANTT
Marina Estevam Lima Faria	Assessora	DG/ANTT
João Carlos Murta Pereira	Assessor	DG/ANTT
Livea Portela Silva	Assessora	DG/ANTT
Micheline Portela Pinto	Assessora	GAB-DG/ANTT
Márcio Luis Galindo	Chefe de Gabinete	GAB-DG/ANTT
Renata Teixeira Cavalcanti Cruz	Chefe da Secretaria -Geral	GAB-DG/ANTT
Luciana Siqueira Rego Barros	Chefe de Assessoria e Agenda e Secretariado	GAB-DG/ANTT
João Vicente de Moraes	Auditor Chefe	Auditoria Interna – AUDIT/ANTT
Arthur Gomes Castro	Corregedor	Corregedoria – COREG/ANTT
Rafaela Paiva Brandão	Coordenadora de Serviços de Informações ao Cidadão	Ouvidoria – OUVID/ANTT
Rafael Henrique Fortunato	Procurador-Geral	Procuradoria Federal – PF/ANTT
Allan Duarte Milagres Lopes	Chefe da Assessoria Especial	Assessoria Especial de Relações Institucionais, Internacionais e de Comunicação – AESRIC/ANTT
Lilian Moraes De Oliveira	Superintendente	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Levina Aparecida Machado Silva	Chefe de Gabinete	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Katia Matsumoto Tancon	Gerente de Governança, Gestão e Planejamento	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Jefferson Fabricio Girão da Silva	Coordenador de Gestão Estratégica e Governança	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Roberto Omena Barbosa da Silva	Coordenador de Processos Organizacionais	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Diógenes Eustaquio Rezende	Coordenador de Governança Regulatória	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT

Nome	Cargo	Unidade
Siomar Caribé De Oliveira	Coordenador de Gestão e Projetos	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Cristiane Pacheco Lourenço	Coordenadora de Governança Regulatória substituta	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Kessia Lins de Sousa Ramos	Assistente Administrativo	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Fernanda da Silva Castilho	Assistente Administrativo	Superintendência de Governança, Gestão da Estratégia e Informações – SUESP/ANTT
Juliano de Barros Samôr	Superintendente	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros – SUPAS/ANTT
Soraia Fucina Amaral	Chefe de Gabinete	Superintendência de Concessão da Infraestrutura – SUCON/ANTT
Fernando Barbelli Feitosa	Superintendente substituto	Superintendência de Transporte Ferroviário – SUFER/ANT
Fernando De Freitas Bezerra	Superintendente	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária – SUROD/ANTT
Emerson Rocha Dutra	Chefe de Gabinete	Superintendência de Infraestrutura Rodoviária – SUROD/ANTT
Hugo Leonardo Cunha Rodrigues	Superintendente	Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros – SUFIS/ANTT
José Aires Amaral Filho	Superintendente	Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas – SUROC/ANTT
Marcelo Cardoso Fonseca	Superintendente	Superintendência de Concessão da Infraestrutura - SUCON/ANTT
Kleber Campos Rodrigues Filho	Superintendente	Superintendência de Tecnologia da Informação – SUtec/ANT
Eduardo José Marra	Superintendente	Superintendência de Gestão Administrativa – SUDEG/ANTT
Claude Soares Ribeiro de Araújo	Superintendente substituta	Superintendência de Sustentabilidade, Pessoas e Inovação – SUSPI/ANTT

2. PAUTA

- Informes relacionados à Governança e Gestão Estratégica;
- Metas em Gestão de Processos Organizacionais e Gestão de Riscos;
- Monitoramento da Agenda Regulatória e PPCS;
- Andamento do Plano de Gestão Anual;
- Priorização dos projetos do PDTIC; e
- Assuntos Gerais.

3. ASSUNTOS TRATADOS

3.1. Na 2ª RAE de 2026, foram tratados dos assuntos envolvendo a governança e a gestão estratégica da ANTT, o andamento dos projetos regulatórios e estruturantes, as metas em gestão de riscos e de processos organizacionais bem como a priorização dos projetos contidos no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações - PDTIC.

3.2. Na oportunidade, foi discutida a elaboração do Plano de Gestão de Riscos da ANTT e a atualização da Política e da Metodologia de Gestão de Riscos.

3.3. No tocante à Agenda Regulatória 2025-2026, foram apresentadas as alterações de cronograma dos projetos Programa de Exploração Rodoviária - Padronização de escopo e de parâmetros

Técnicos e de Desempenho (Sucon), Adequação da [Resolução nº 5.998, de 3 de novembro de 2022](#), à 23ª edição do Orange Book (Suroc) e Implicações da exigência de seguros no transporte rodoviário remunerado de cargas (Suroc). Destacou-se também as entregas previstas para o 3º bimestre de 2026, bem como a oportunidade para retificação dessa revisão extraordinária.

3.4. Em relação ao PGA 2026, foram apresentadas as alterações e inclusões de projetos e/ou metas que farão parte de revisão extraordinária.

3.5. Adicionalmente, foram tratados temas de Gestão de Processos e de Riscos, incluindo o mapeamento de novos fluxos organizacionais, o levantamento e o monitoramento de riscos, com foco no cumprimento das metas estabelecidas no PGA 2026.

3.6. Por fim, foi apresentado o resultado da priorização dos projetos de tecnologia da informação, que compõem o PDTIC, e que serão trabalhados em 2026.

4. ENCAMINHAMENTOS

4.1. GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

4.1.1. No que refere à antecipação da aplicação do questionário iESGo, antes do encaminhamento oficial pelo TCU (que deverá encaminhar somente em 2027), a CGGOV/GEGOP/SUESP enviou às Unidades Organizacionais GAB-DG, AUDIT, CEANTT, OUVID, SUDEG, SUSPI e SUTEC o referido questionário para preenchimento. A medida visa obter um diagnóstico atualizado em 2026, de modo a subsidiar o processo oficial de 2027 e permitir a elaboração de um plano de ação para atendimento a questões ainda não adotadas pela Agência, conforme o processo SEI nº 50500.033994/2026-25. O prazo para manifestação é até **25/06/2026**.

4.1.2. Em função da abertura da janela formal de revisão do PPA 2024–2027 para o exercício de 2026, a CGGOV/GEGOP/SUESP iniciará, em julho/2026, o processo de coleta dos resultados dos indicadores referentes ao 1º semestre de 2026. A solicitação será encaminhada às Unidades Organizacionais e contemplará tanto os indicadores do Plano Estratégico quanto aqueles acompanhados no âmbito do Plano Plurianual (PPA).

4.2. GOVERNANÇA REGULATÓRIA

4.2.1. Foi apresentada a proposta de Revisão Extraordinária da Agenda Regulatória 2025-2026 para alterações de cronograma dos projetos Programa de Exploração Rodoviária - Padronização de escopo e de parâmetros Técnicos e de Desempenho (Sucon), Adequação da Resolução nº 5.998, de 3 de novembro de 2022, à 23ª edição do *Orange Book* (Suroc) e Implicações da exigência de seguros no transporte rodoviário remunerado de cargas (Suroc). Na oportunidade, informou-se que, caso as Unidades Organizacionais queiram realizar alterações nos projetos ou novas inclusões, será possível realizar a retificação no processo da revisão até o final da semana (12/06).

4.2.2. Quanto ao Indicador de Qualidade da Participação Social - QualiPPCS, o resultado consolidado preliminar aponta 76% de desempenho nos seis processos de participação social realizados até o momento. Para aprimorar esse índice, destacou-se a necessidade de atenção das Unidades Organizacionais à qualidade da linguagem (que hoje apresenta notas de satisfação em torno de 85%), ao registro sistemático de cada etapa para fins de divulgação, e ao aperfeiçoamento da percepção do usuário quanto à usabilidade do sistema.

4.2.3. Em relação à utilização de Inteligência Artificial no âmbito do Processo de Participação e Controle Social - PPCS, o objetivo é a redução do gargalo na etapa de análise de contribuições em processos de participação social. Para viabilizar esta meta, estão em curso trabalhos conjuntos específicos com as unidades organizacionais para a aplicação de *prompts* destinados à geração de respostas, o desenvolvimento de solução iterativa de auxílio à elaboração dessas respostas e a utilização de Recursos de Desenvolvimento Tecnológico (RDT) voltados ao aprimoramento do ParticipANTT, com integração de IA para suporte à análise das contribuições recebidas.

4.3. PLANO DE GESTÃO ANUAL - PGA 2026

4.3.1. Integram a revisão extraordinária do PGA 2026 os seguintes projetos estruturantes:

UO	Tipo de alteração	Iniciativa Estratégica	Alteração Proposta
Suroc	Inclusão e alteração de entrega	RNTRC 4.0	<p>1. Inclusão das entregas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Aprimoramento da Base de Dados da Frota no RNTRC;• Evolução Pedido Administrativo- devido às penalidades previstas na PNPMF;• Gestão de Tabelas de Frete e Coeficientes da PNPMF;• Evolução do serviço CIOT (CIOT para todos);• Desenvolvimento módulo de Penalidades PEF (penalidades para contratantes). <p>2. Retirada das seguintes entregas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Automação da Revalidação Ordinária;• Diagnóstico da Frota e Emissões no TRC.
Ouvid	Inclusão de entrega	OuvidorIA 4.0	<p>1. Inclusão das entregas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Ecossistema de Inteligência de Dados;• Aplicação de Modelos de LLM (<i>Large Language Models</i>) para automação da reclassificação das manifestações;• IA para anonimização de dados sensíveis.
Aesric	Inclusão de projeto	Webservice Mercosul	1. Disponibilizar em produção o sistema para um país do Mercosul
Suesp	Inclusão de projeto	Central de Projetos ANTT	1. Implementação da nova Central de Projetos

4.4. GESTÃO DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS E GESTÃO DE RISCOS

4.4.1. Em relação ao levantamento de riscos dos processos organizacionais priorizados no âmbito do Plano de Integridade 2024/2025 não finalizados em 2025, as UOs deverão concluir esse trabalho até junho de 2026.

4.4.2. A CGPRO/GEGOP/SUESP irá contactar todas as UOs para consolidação final da Arquitetura de Processos.

4.4.3. A meta estabelecida no PGA para 2026 para mapeamento de processos e gestão de riscos é:

- Cada UO deverá mapear 2 processos organizacionais e realizar a gestão de riscos de 2 processos organizacionais.

4.5. PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES - PDTIC

4.5.1. A Superintendência de Tecnologia da Informação apresentou o trabalho realizado para priorização dos projetos que envolvem tecnologia da informação para fins de planejamento da Sutec e das demais Unidades Organizacionais. Os projetos de sistema foram priorizados a partir do

preenchimento de uma matriz preenchida pelas UOs em que os resultados acima de 7,0 serão priorizados pela Superintendência. Nesse sentido, os projetos de TI que são estratégicos e que ainda não constam no PGA 2026 deverão ser incluídos por meio de revisão extraordinária.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

5.1. As informações tratadas na 2ª Reunião de Avaliação Estratégica 2026 – RAE/ANTT encontram-se disponíveis na Apresentação da 2ª Reunião de Avaliação Estratégica 2026 – RAE/ANTT (SEI nº 43229115) e no PDTIC/ANTT (SEI nº 43378621).

5.2. Diante do exposto, reiteramos o compromisso desta Suesp com a transparência e uniformidade de informações, reforçando assim o compromisso com as boas práticas de governança.

KATIA MATSUMOTO TANCON

Gerente de Governança, Gestão e Planejamento

LILIAN MORAIS DE OLIVEIRA

Superintendente de Governança, Gestão da Estratégia e Informações



Documento assinado eletronicamente por **LILIAN MORAIS DE OLIVEIRA, Superintendente**, em 23/06/2026, às 11:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



Documento assinado eletronicamente por **KATIA MATSUMOTO TANCON, Gerente**, em 23/06/2026, às 11:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 21, inciso II, da [Instrução Normativa nº 22/2023](#) da ANTT.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.antt.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **42785298** e o código CRC **9A25B0CF**.