



# KAROLINE BRASILEIRO QUIRINO LEMOS

Cargo Público Efetivo: ANALISTA EM INFRA-ESTRUT DE TRANSPORTES

Função/DAS: FUNÇÃO COMISSIONADA EXECUTIVA - CHEFE DE GABINETE

Órgão de Exercício: AGENCIA NAC. DE TRANSPORTES AQUAVIARIOS

Jornada: 40

Estabilidade:

## CONHECIMENTOS TÉCNICOS

TRANSPORTE HIDROVIÁRIO

LICITAÇÕES PÚBLICAS

GESTÃO DE CONTRATOS

CONCESSÃO DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

PORTOS

INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

GERENCIAMENTO DE PROJETOS

ENGENHARIA CIVIL

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

AUTOCONHECIMENTO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL

COMUNICAÇÃO

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

COORDENAÇÃO E COLABORAÇÃO EM REDE

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E EQUIPES

FOCO NOS RESULTADOS PARA OS CIDADÃOS

GERAÇÃO DE VALOR PARA OS USUÁRIOS

GESTÃO DE CRISES

GESTÃO PARA RESULTADOS

INOVAÇÃO E MUDANÇA

## OUTROS CARGOS EFETIVOS

### ANALISTA EM INFRA-ESTRUT DE TRANSPORTES

Função/DAS: -

Lotação: DEPARTAMENTO NAC.DE INFRAEST. DE TRANSP.

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Estável

## SOBRE

Engenheira civil, formada pela Universidade Federal de Campina Grande/PB, no ano de 2003. Mestre em Geotecnia pela Universidade de Brasília em 2005. Concluiu dois MBA Executivos em Gestão pela FGV (2017 e 2022). Entre 2005 e 2008, atuou no DNIT como engenheira consultora, e desde 2009 ingressou na carreira de Analista em Infraestrutura de Transportes na autarquia, onde desempenhou diversas atividades, atuando como gerente de projetos na Diretoria Executiva, sendo responsável pela implantação e gestão do Escritório de Gerenciamento de Projetos. Em janeiro de 2019, foi nomeada para exercer a função de diretora da Diretoria de Infraestrutura Aquaviária do DNIT, sendo a primeira mulher a frente de uma diretoria da autarquia, onde atuou até maio de 2023. Momento em que assumiu a Coordenação de Estudos Hidroviários da ANTAQ. Desde janeiro de 2024 atua como chefe de gabinete da ANTAQ. Recebeu medalhas como Mérito Mauá em 2019 e Amiga da Marinha 2023.

## FORMAÇÃO

### ESPECIALIZAÇÃO - MBA EXECUTIVO EM GESTÃO COM ÊNFASE EM LIDERANÇA E INOVAÇÃO

FGV

2019 - 2022 - Concluído

### ESPECIALIZAÇÃO - MBA EXECUTIVO EM GESTÃO PÚBLICA COM ÊNFASE EM PROJETOS

FGV

MENTALIDADE DIGITAL  
ORIENTAÇÃO POR VALORES ÉTICOS  
RESOLUÇÃO DE PROBLEMAS COM BASE DE DADOS  
TRABALHO EM EQUIPE  
VISÃO DE FUTURO  
VISÃO SISTÊMICA  
ÉTICA E INTEGRIDADE PÚBLICA

## IDIOMAS

INGLES	
Compreensão	
Escrita	
Fala	
Leitura	

## ÁREAS DE INTERESSE

HIDROVIAS	
GESTÃO PÚBLICA	
TRANSPORTE	
INFRAESTRUTURA DA TRANSPORTES	
PORTOS	
REGULAÇÃO	
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	
RODOVIAS	
CONCESSÃO	

2013 - 2017 - Concluído

## MESTRADO - MESTRADO EM GEOTECNIA

UNIVERSIDADE DE BRASILIA

2003 - 2005 - Concluído

## GRADUAÇÃO - GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA CIVIL

UNIVERSIDADE FEDERAL DE CAMPINA GRANDE - PB

1998 - 2003 - Concluído

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### **Chefe de gabinete / CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO**

Agência Nacional de Transportes Aquaviários

09/2025 - Atual

Gestão dos processos do gabinete, gestão das assessoras vinculadas ao gabinete do diretor-geral Ascom, Aspar, Arint e SELC

**PORTOS HIDROVIAS**

### **Coordenadora de Estudos Hidroviários / CCTV**

Agência Nacional de Transportes Aquaviários

05/2023 - Atual

Estudos ligados à concessão de hidrovias, apoio na elaboração do Primeiro Plano Geral de Outorgas - PGO

**HIDROVIAS INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES**

### **Coordenadora-Geral de gestão e planejamento fundiário / CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO**

Ministério de Portos e Aeroportos

04/2025 - 09/2025

Desenvolvimento de planos mestres portuários, definição de poligonais dos portos, participação da elaboração do Plano Nacional de Logística- PNL

**PORTOS PLANEJAMENTO PLANO MESTRE**

### **Chefe de Gabinete da Diretoria-Geral / CARGO COMISSIONADO EXECUTIVO**

Agência Nacional de Transportes Aquaviários

01/2024 - 04/2025

Gerenciamento dos projetos prioritários da Diretoria-Geral, a exemplo do acompanhamento da agenda de estudos, agenda regulatória, agenda ambiental, planejamento estratégico, entregas de TI. Gestão dos processos e rotinas do gabinete do Diretor-Geral.

**PORTOS HIDROVIAS REGULAÇÃO CONCESSÃO GESTÃO DE PROJETOS**

### **Diretora de Infraestrutura Aquaviária - DAQ / CARGO COMISSIONADO DE DIRECAO**

Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes

01/2019 - 05/2023

Execução de programas de construção, operação, manutenção, adequação de capacidade, ampliação e restauração da infraestrutura aquaviária. Estruturação e execução do PROECLUSAS - que promoveu investimento em operação e manutenção de eclusas e do Plano Anual de Dragagens de Manutenção - PADMA, permitindo a manutenção contínua e regular para navegação comercial nas hidrovias em todo o país. Além disso cabe destacar os levantamento de dados realizados por meio do Plano de Monitoramento Hidroviário (PADMA) na hidrovias dos rios Madeira, Tapajós, Paraguai e São Francisco.

Implantou também o PROIP4, programa voltado. manutenção e operação das IP4 (pequenos portos públicos para embarque e desembarque de passageiros). Gestão e fiscalização dos contratos de dragagem dos portos públicos, como Santos, Rio Grande e Paraguá. Além dos contratos de construção de IP4, manutenção e operação de eclusas, derrocamento do pedral do Lourenço, dragagem dos rios Madeira e Paraguai.

#### **TRANSPORTE AQUÁVIÁRIO HIDROVIAS**

#### **Gerente de Projetos - Diretoria Executiva DAS - 4 / DIRECAO E ASSESSORAMENTO SUPERIOR**

Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes  
06/2014 - 01/2019

- Coordenação do projeto para concessão administrativa de rodovias no DNIT - Coordenação do projeto de inspeção acreditada de projetos - Gerenciamento estratégico dos empreendimentos constantes nos Programas PAC e Avançar - Responsável pela Implantação e gestão do Escritório de Gerenciamento de Projetos do DNIT (iniciativa estratégica DNIT) - Responsável do Escritório de gerenciamento da BR-381/MG até março de 2015

#### **GESTÃO DE PROJETOS GESTÃO E MONITORAMENTO**

#### **EMPREENDIMENTOS INSPEÇÃO ACREDITADA CONCESSÃO ADMINISTRATIVA ESCRITÓRIO DE PROJETOS**

#### **Analista em Infraestrutura de Transportes - CGDESP/DPP**

Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes  
11/2009 - 06/2014

- Membro de Comissão Especial de Licitação RDC - Obras do CREMA 2ª Etapa - Elaboração de Termos de Referência para Contratação de Projetos de Obras Rodoviárias - Assessoramento às atividades da CGDESP, - Análise e elaboração de Termos de Referência para Contratação de Projetos de Obras de arte Especiais (Pontes, Viadutos e Passarelas), Túneis e Obras de Contenção - Análise de Projetos e Orçamentos de Túneis, Obras Subterrâneas, Obras de arte Especiais e Obras de Contenção - Vistorias em Obras de Arte Especiais - Coordenadora Geral de Desenvolvimento e Projetos Substituta no período de Novembro/2013 a junho/2014

#### **PROJETOS OBRA DE ARTE ESPECIAIS TÚNEIS PONTES E VIADUTOS LICITAÇÃO**

#### **Engenheira civil - Analista de Correios Júnior**

Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos  
05/2008 - 11/2009

- Fiscalização de Contratos de Obras e serviços de engenharia - Elaboração de termos de referência e projetos básicos para Contratação de Obras e serviços de engenharia.

#### **FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ELABORAÇÃO DE TR**

#### **Engenheira Analista junto à Coordenação de Estruturas do DNIT**

Siscon Consultoria de Sistemas Ltda.  
10/2005 - 05/2008

- Análise e elaboração de Termos de Referência para Contratação de Projetos de Obras de arte Especiais (Pontes, Viadutos e Passarelas), Túneis e Obras de Contenção - Análise de Projetos e Orçamentos de Túneis, Obras Subterrâneas, Obras de arte Especiais e Obras de Contenção - Vistorias com elaboração de relatórios técnicos nessas estruturas no âmbito do DNIT

#### **ENGENHARIA CIVIL PROJETOS DE OBRAS DE ARTE ESPECIAIS TÚNEIS**

## CURSOS

### **GESTÃO DE CONFLITOS E NEGOCIAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2025 - 09/2025

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

### **GESTÃO ESTRATÉGICA DO ORÇAMENTO SOB A ÓTICA DA RECEITA PÚBLICA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2018 - 03/2018

Concluído - Carga Horária: 12 Hrs

### **OFICINA SOBRE REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÕES**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2012 - 10/2012

Concluído - Carga Horária: 8 Hrs

---

## **✉ CONTATO**

**LinkedIn:** [linkedin.com/in/karolinelemos](https://linkedin.com/in/karolinelemos)

---



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/karoline-lemos-446636404>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Curriculum generated by the Sistema Perfil Profissional - Sougov.br on 09/10/2025 at 20:19

Data da última atualização: 09/10/2025 at 20:19