



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS
COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

ATA DE REUNIÃO

ATA DA 5ª REUNIÃO DO COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

LOCAL	DATA	HORA DE INÍCIO
Microsoft Teams	18/05/2021	14h00

PAUTA: 1. Indicadores Institucionais da ANTAQ; 2. Priorização de projetos de remodelagem de processos para apoio da Elogroup (Processo SEI nº 50300.002869/2021-15); 3. Reprogramação das iniciativas e projetos atribuídos à GEA/SDS no ciclo atual do Plano Estratégico da ANTAQ (Processo SEI nº 50300.000903/2021-17); 4. Definição dos tipos de processos da ANTAQ; 5. Índice de Governança e Gestão Pública - IGG do Tribunal de Contas da União – Levantamento do Ciclo 2021 (Processo SEI nº 50300.008343/2021-49). 6. Apresentação do status, instrumentos e metas da Gestão de Riscos e Integridade da Antaq.

I – PRESENTES À 5ª. REUNIÃO

MEMBROS DO CEG

- Marcos Mendonça da Silva/GAB
- Rodolpho Vasconcellos/SPL
- Alber Furtado de Vasconcellos Neto/SOG
- Fábio de Queiroz Fonseca/SFC
- José Renato Ribas Fialho/SDS
- Joelson Neves Miranda/SAF

CONVIDADOS

- Daniel Simões de Almeida/SPL
- Bernardo Rego Feitosa/SPL
- Tamara de Alcântara Dias/SPL
- Geneci Maria Fachinello Bonetti/AUD
- Maria Lúcia Rodrigues Lima Teles/OUV
- Nicolau de Medeiros Faustino/CRG
- Gustavo Henrique de Souto Silva/STI
- Vinicius dos Santos Lima/SGE
- Patrícia Pova Gravin/SGR

II - RESUMO DA REUNIÃO

1. No dia 18 de maio de 2021, o Diretor-Geral da Antaq, Eduardo Nery Machado Filho, iniciou a 5ª Reunião do CEG, realizada excepcionalmente via Teams, em decorrência da pandemia enfrentada.
2. O Diretor-Geral ressaltou o papel do Comitê na proposição de soluções aos desafios da Agência relacionados a temas de gestão e governança. Destacou a relevância da pauta de deliberações do dia, em especial a relacionada aos indicadores institucionais da Agência.
3. Na sequência, o Presidente do Comitê e Chefe de Gabinete do Diretor-Geral apresentou o primeiro item de pauta, lembrando a exposição, na reunião anterior do Comitê, dos indicadores estratégicos já existentes na Agência. O Presidente do Comitê sugeriu a apresentação de pelo menos um indicador institucional por parte de cada superintendência que compõe o CEG. De forma a apoiar essa atividade das Superintendências, o Secretário de Planejamento colocou-se à disposição para consultas e lembrou que os indicadores institucionais vão além das entregas setoriais das áreas, apontando para "onde a Agência quer chegar". Destacou, ainda, que cada unidade setorial tem seu papel institucional dentro da missão e visão da entidade (SEI nº 1122573). Lembrou, ainda, dos *workshops* (Processo SEI nº 50300.010133/2020-30; 50300.015471/2020-68 - SAF; 50300.015472/2020-11 - SRG; 50300.015247/2020-76 - SDS; 50300.015469/2020-99 - SOG; 50300.015470/2020-13 - SFC) realizados para o estabelecimento da visão, missão, além dos objetivos e metas estratégicas da Antaq em 2019, de modo a cunhar a estratégia da Agência para os anos de 2021 a 2024 (Plano Estratégico composto por dois documentos: o Relatório Executivo, SEI nº 1206196, e o Portfólio de Iniciativas e Projetos, SEI nº 1206198).
4. Em relação ao segundo item de pauta, considerando as competências dispostas no art. 11, inciso VIII, do Regimento Interno do CEG, em votação, o Comitê deliberou por priorizar os projetos estratégicos para Desenvolver o Banco de Jurisprudência da Antaq e Desenvolver critérios ambientais e de segurança para certificação de embarcações outorgadas pela Antaq na navegação interior, para apoio da consultoria da Elogroup em melhoria de processos organizacionais, conforme disposto no Processo SEI nº 50300.002869/2021-15. A implementação dos projetos será iniciada a partir de junho de 2021. Novos projetos serão priorizados e inaugurados tão logo os projetos atuais sejam concluídos.
5. Seguindo para o terceiro item de pauta, considerando as competências dispostas no art. 11, inciso IX, do Regimento Interno do CEG, o Superintendente de Desempenho, Desenvolvimento e Sustentabilidade solicitou ao Comitê a reprogramação de cinco iniciativas e um projeto estratégico, nos termos do Despacho SDS, SEI nº 1325582, e justificativas dispostas no Despacho GEA, SEI nº 1325582. Em votação, o Comitê deliberou pela aprovação do pleito conforme disposto no Quadro 1:

Quadro 1. Iniciativas e projetos estratégicos reprogramados

Iniciativa/Projeto	Programação Anterior	Nova Programação
I5: Desenvolver metodologia para coleta, tratamento e publicação dos dados das instalações especiais	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2022
I6: Promover interfaces com órgãos externos para recebimento de documentos eletrônicos relacionados ao setor aquaviário	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2023
I7: Expandir o conjunto de dados relacionados ao SDP	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2022
I8: Incorporar ao SDP informações sobre o transporte de cargas perigosas	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2022
I9: Incorporar ao SDP informações sobre movimentações de resíduos das embarcações nas instalações portuárias	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2022
P8: Propor metodologia para aferição da eficiência das instalações portuárias	Execução em 2021 (PGA 2021)	Execução em 2022

6. Em seguida, passando para o quarto item de pauta, o Presidente do Comitê reiterou o interesse do Diretor-Geral em estabelecer os principais "tipos de processos" da Agência, de forma mais "macro", menos atomizada. O objetivo é conhecer o esforço e o desempenho da Agência nestes principais processos, para fins de diagnósticos das ações e oportunidades de melhoria. Destacou que cada unidade setorial tem características próprias, culminando em regimes de entregas e objetivos naturalmente diferenciados. Vinicius dos Santos Lima, representante da CGD/SGE, destacou que o Sistema Eletrônico de Informações - SEI é uma boa ferramenta para o início dos trabalhos de categorização processual e apresentou proposta de trabalho, tomando como exemplo a área de Outorgas. A proposta é que cada Superintendência apresente seus principais processos, conforme o modelo disponibilizado pela CGD/SGE (SEI nº 1337319). A CGD/SGE colocou-se à disposição para consultas. O Secretário de Planejamento destacou que, além do SEI, a Cadeia de Valor, que apresenta os processos de até 4º grau da Agência (SEI nº 1337318), também é uma fonte de consultas.
7. Em relação ao quinto item de Pauta, o Secretário de Planejamento informou ao Comitê o início do levantamento do Índice Integrado de Governança - iGG, realizado pelo Tribunal de Contas da União-TCU. Tamara de Alcântara Dias, representante da CGP/SPL, apresentou os avanços nos últimos anos nos subindicadores do referido índice, os números atuais (levantamento 2018) e *ranking* entre as 11 agências reguladoras, e a meta relacionada ao indicador iGovPub já relacionada no plano estratégico institucional. Além disso, destacou o estabelecimento de um plano de ação de melhorias no iGG, a partir da conclusão do diagnóstico do TCU, oriundo do levantamento deste ano.
8. Por questões temporais, o sexto e último item de pauta foi retirado do escopo da reunião.

II - ENCAMINHAMENTOS

9. O CEG decidiu que cada Superintendência da Agência apresentará na 6ª reunião do Comitê, a ocorrer em meados de junho, pelo menos um indicador institucional, a partir das bases de dados existentes ou a serem construídas pela unidade setorial, em atendimento a sua missão dentro da instituição, suas entregas à sociedade e compromissos legais, normativos ou com órgãos externos.
10. O CEG decidiu que cada Superintendência da Agência apresentará na 6ª reunião do Comitê os principais processos relacionados, a partir dos *inputs* iniciais existentes no SEI.



Documento assinado eletronicamente por **Alber Furtado de Vasconcelos Neto**, Membro do Comitê Estratégico de Governança, em 31/05/2021, às 11:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Fabio Queiroz Fonseca**, Membro do Comitê Estratégico de Governança, em 31/05/2021, às 15:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Rodolpho Emerson Silva de Vasconcellos**, Secretário-Executivo do Comitê Estratégico de Governança, em 16/08/2021, às 08:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Mendonça da Silva**, Presidente do Comitê Estratégico de Governança, em 16/08/2021, às 16:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

