



Agência Nacional de Transportes Aquaviários
Comitê Estratégico de Governança - CEG

ATA DE REUNIÃO

ATA DA 61ª REUNIÃO DO COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

LOCAL	DATA	HORÁRIO
Microsoft Teams	09/12/2025	9h - 10h

I - PAUTA

- Item 1** - Plano de Gestão Anual 2026 - Processo nº 50300.028378/2025-28;
- Item 2** - Extinção do GT de Avaliação da Estratégia - Processo nº 50300.004646/2025-16 (SEI nº 2499219);
- Item 3** - Monitoramento Plano de Integridade PI 2025-2026;
- Item 4** - Revisão dos KRs operacionais 1.1.1.2 e 1.1.1.3 - Processo nº 50300.004646/2025-16 (SEI nº 2700488);
- Item 5** - Aprovação do calendário do 1º semestre 2026;
- Item 6** - Comunicados.

II - PRESENTES À REUNIÃO

MEMBROS DO CEG

Paulo Morum Xavier/SGE
Rafael Galvão de Santana/GGGP
José Renato Ribas Fialho/SRG
Alexandre Palmieri Florambel/ SFC

SUPLENTES

Marília Patelli Juliani de Souza Lima/GGGP/DPGE
Lucimar Maciel Belo/GOF/SAF
Taíza Reis Dantas de Sordi/GAB

CONVIDADOS

Aline Andrade Nacacio da Silva/GGP/SAF
Aretta de Andrade Assis Gomes/SESGI
Amanda Regina Rodrigues Ramos/GGGP/DGD
Ana Beatriz da Silva Ferreira/OUV
Cassio Becacici Esteves Viana/GGGP/DGD
Célia Aparecida de Almeida Silva/CRG
Diana Afonso Martins Fainguelernt/CPO/SOG
Flávia Mendonça de Araújo Pontilhão GCOR/SFC
Jadh de Castro Custódio Sá/DPGE/GGGP
Leopoldo Heitor Capelini Kirchner/DPDM/GEA/SESGI
Maria de Lourdes Gurgel Araujo/OUV
Paulo Henrique Ribeiro de Perni/GEE/SEPH
Renata Alves Dagher/GGGP/DGD

III - DELIBERAÇÕES E ENCAMINHAMENTOS

1. **PROCESSO: 50300.028378/2025-28 - PLANO DE GESTÃO ANUAL 2026**

- 1.1. O CEG decidiu por unanimidade:
- 1.1.1. Aprovar a proposta de Plano de Gestão Anual 2026;
- 1.1.2. Encaminhar os autos à Diretoria Colegiada para análise e aprovação, em atendimento ao §2º, art. 18, da [Lei nº 13.848/2019](#).
2. **PROCESSO: 50300.004646/2025-16 - EXTINÇÃO DO GT DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA**
- 2.1. O CEG decidiu por unanimidade:
- 2.1.1. Aprovar a extinção do GT de Avaliação da Estratégia
- 2.1.2. Encaminhar os autos à Diretoria-Geral, para ciência quanto à extinção do GT instituído por meio da Ordem de Serviço nº 2/2025/DG (SEI nº 2499219).
3. **MONITORAMENTO PLANO DE INTEGRIDADE PI 2025-2026**
- 3.1. O CEG tomou conhecimento das ações executadas até o 3º trimestre de 2025, cuja apresentação foi anexada aos autos sob o nº 2766208.
4. **PROCESSO: 50300.004646/2025-16 - REVISÃO DOS KRS OPERACIONAIS 1.1.1.2 E 1.1.1.3**
- 4.1. O CEG decidiu por unanimidade:
- 4.1.1. Aprovar a solicitação de alteração de prazos dos KRs operacionais 1.1.1.2 e 1.1.1.3, que impactará nos prazos dos projetos subsequentes vinculados ao KR estratégico 1.1, cuja apresentação foi anexada aos autos sob o nº 2766208.
- 4.1.2. Encaminhar os autos à DPGE para consolidação das alterações aprovadas e desdobramentos subsequentes.
5. **APROVAÇÃO DO CALENDÁRIO DO 1º SEMESTRE 2026**
- 5.1. O CEG decidiu por unanimidade:
- 5.1.1. Aprovar o calendário de reuniões para o comitê no 1º semestre de 2026:

NÚMERO	DATA	HORÁRIO
62ª	29-jan	10h30 às 12h00
63ª	26-fev	10h30 às 12h00
64ª	26-mar	10h30 às 12h00
65ª	30-abr	10h30 às 12h00
66ª	28-mai	10h30 às 12h00
67ª	25-jun	10h30 às 12h00

6. **COMUNICADOS**
- 6.1. O CEG tomou conhecimento dos seguintes comunicados, que compõem a apresentação anexada a estes autos sob o nº 2766208:

ID	ÁREA	ASSUNTO	DESCRIÇÃO/ JUSTIFICATIVA
1	Governança	Proposta de portaria de Política de Governança da Antaq e novo Comitê de Governança Interna (50300.021828/2025-51)	Documentos elaborados: 1. Planilha de Governança 2. Contextualização 3. Política de Governança 4. Política de Governança Digital 5. Comitês de Governança: instituição dos colegiados de governança e de governança digital
2	Gestão Estratégica - Monitoramento	Atualização da Política de Governança e Gestão Estratégica	Adaptação ao monitoramento, revisão e instâncias de governança da estratégia à realidade da Antaq incluindo extinção GT Apoio, rito monitoramento e solicitação alteração KR
	Gestão Estratégica - Monitoramento	Rito de monitoramento do PGA 2026 (50300.028827/2025-38)	Padronização do fluxo de monitoramento estratégico dos KRs operacionais, táticos e operacionais
3	Gestão Estratégica - Revisão	Rito de solicitação de alteração de prazos de KRs (50300.028578/2025-28)	Padronização do fluxo de solicitação de alteração de prazo de KRs pelas unidades gestoras ao CEG
4	Gestão Estratégica - Gestão de Riscos	Impossibilidade de identificação de riscos do PEI 2025-2028 (50300.012927/2024-61)	Escassez de recursos humanos na Divisão de Riscos e Integridade (DRI) apta e disponível para definir metodologia e realizar a coleta dos riscos estratégicos. DRI composta por um ERSTA (chefe da DRI) e 1 apoio técnico de nível médio.
5	PGD	Compensação do final de ano (50300.021989/2025-45)	Ofício Circular nº 35/2025/SAF/ANTAQ (SEI nº 2761211), complementar ao Ofício Circular nº 24/2025/SAF/ANTAQ (SEI nº 2694859)
6	Entregas estratégicas PGA 2026	Circularização das entregas estratégicas pela DGD para elaboração PdEs	Material auxiliar para Uorgs para elaboração de seus PdEs do 1º semestre 



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Galvão de Santana, Agente Público**, em 09/12/2025, às 14:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Morum Xavier, Agente Público**, em 09/12/2025, às 14:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Lucimar Maciel Belo, Agente Público**, em 11/12/2025, às 08:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Palmieri Florambel, Agente Público**, em 11/12/2025, às 09:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Taiza Reis Dantas de Sordi, Agente Público**, em 11/12/2025, às 10:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **José Renato Ribas Fialho, Agente Público**, em 06/02/2026, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.antaq.gov.br/>, informando o código verificador **2747463** e o código CRC **14BD2B9B**.