



Agência Nacional de Transportes Aquaviários

Diretoria-Geral - DG

PLANO DE TRABALHO PARA ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA

Este PLANO DE TRABALHO é parte integrante e indissociável do ACORDO (SEI nº 2882836) celebrado entre o BANCO e a ANTAQ.

1. OBJETIVO

Estabelecer diretrizes conjuntas para o desenvolvimento de uma jornada customizada e de uma plataforma digital dedicada à realização de leilões de Concessão e Parcerias Público-Privadas (PPPs), incluindo o planejamento e a execução de projeto piloto.

2. METODOLOGIA E ETAPAS PRINCIPAIS

2.1. Discovery (Diagnóstico e Mapeamento)

- Mapeamento detalhado das etapas e atividades de todos os *stakeholders*, com definição clara de responsabilidades e alçadas.
- Análise do modelo atual dos processos envolvidos.
- Identificação de lacunas, riscos e oportunidades de melhoria.
- Apresentação dos requisitos de segurança e *compliance* oferecidos pelo Banco do Brasil.
- Revisão de documentos, materiais de capacitação, manuais, estruturas dedicadas, canais, sistemas relacionados, bem como realização de entrevistas e reuniões com especialistas da Antaq, parceiros, contratados e terceiros.
- Avaliação da viabilidade de entrevistas com licitantes e vencedores de certames parceiros.

Prazo estimado: até 90 dias

2.2. Planejamento e Execução (Design e Implementação)

- Desenho da nova jornada digital para leilões de concessão e PPPs.
- Elaboração do escopo e cronograma para o desenvolvimento de funcionalidades e parâmetros de TI.
- Planejamento e especificação das esteiras especializadas necessárias ao processo.
- Definição estratégica das soluções de comunicação, marketing, divulgação e eventos.
- Detalhamento das demais soluções e atividades identificadas na fase de diagnóstico (discovery).

Prazo estimado: até 180 dias

3. ENTREGÁVEIS

- Plataforma digital customizada para leilões de concessão e PPPs.
- Esteiras especializadas para suporte operacional e técnico.
- Soluções integradas de comunicação, divulgação e realização de eventos.
- Demais soluções aderentes às necessidades mapeadas durante o diagnóstico.

Prazo global das entregas: até 180 dias

4. GOVERNANÇA E ACOMPANHAMENTO

- Definição de rituais de acompanhamento (reuniões de checkpoint e comitês executivos).
- Monitoramento de indicadores de progresso e resultados.
- Gestão de riscos e planos de ação corretiva.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O plano de trabalho propõe uma abordagem estruturada, baseada em melhores práticas, priorizando a transparência, inovação, geração de valor público e sustentabilidade dos resultados a longo prazo.

FREDERICO DIAS

Diretor-Geral

ANTAQ

MICHELE ALENCAR TEIXEIRA

Procuradora

Gerente Geral da Unidade Estratégia Governo

BANCO DO BRASIL



Documento assinado eletronicamente por **Frederico Carvalho Dias, Agente Público**, em 24/04/2026, às 19:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Michele Alencar Teixeira, Usuário Externo**, em 29/04/2026, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.antaq.gov.br/>, informando o código verificador **2882838** e o código CRC **DD375BED**.

