



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS
COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

ATA DE REUNIÃO

ATA DA 25ª REUNIÃO DO COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

LOCAL	DATA	HORÁRIO
Microsoft Teams	26/10/2022	11h00 - 12h00

I - PAUTA

1) SPL: Revisão dos Indicadores Estratégicos;

Processo: 50300.011120/2022-40

2) Monitoramento do 3º trimestre do PGA.

II - PRESENTES À REUNIÃO

MEMBROS DO CEG

Marcos Mendonça da Silva/GAB

Rafael Galvão de Santana/SPL

Alfredo Murillo Gameiro de Souza/SAF

Sérgio Augusto Nogueira de Oliveira/SRG

CONVIDADOS

Ana Beatriz da Silva Ferreira/OUV

Camilo Mussi/GTI

Geneci Maria Fachinello Bonetti/AUD

Jadh De Castro Custódio de Sá/SPL

Jediel Sousa Silva/CRG

Joelma Maria Costa Barbosa/OUV

Juliana Marzullo Pedreira/SPL

Maria de Lourdes Gurgel Araujo/OUV

Paulo Morum Xavier/SGE

III - RESUMO DA REUNIÃO

1. No dia 26 de outubro foi realizada, via *Microsoft Teams*, a 25ª Reunião do CEG.
2. O presidente Marcos Mendonça iniciou a reunião passando a palavra para o Rafael Galvão, que exerce a secretaria-executiva do Comitê, para que apresentasse a pauta da reunião.
3. O primeiro item da pauta tratou da revisão dos indicadores estratégicos contidos no Planejamento Estratégico (PE), ciclo 2021-2024. O secretário, em sua apresentação, lembrou que o PE começou a vigorar em 2021 e passou pela segunda revisão em julho de 2022. Outro ponto salientado foi sobre o monitoramento único, no qual reúne os projetos estratégicos e as ações do Plano de Gestão Anual (PGA) – todos monitorados via Sistema de Medição de Desempenho (SMD).
4. No decorrer do monitoramento do 2º semestre, verificou-se a necessidade de realizar algumas alterações no que tange aos indicadores estratégicos, conforme resumo a seguir:
 - a) Indicador de Tempo de Julgamento Originário (ITJO): ajuste no valor-base (média histórica) motivado por mudança de metodologia de cálculo;
 - b) Indicador do Plano Diretor de Tecnologia e Informação (IPDTI): ajuste na quantidade de necessidades do PDTI e alteração nas metas táticas;
 - c) Grau de Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas (GPDP): aumento da meta estratégica e metas táticas; e
 - d) Grau de Satisfação com o Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (GSPQVT): aumento da meta estratégica e metas táticas.
5. Outra questão na qual observou-se a necessidade de ajuste foram os projetos estratégicos 7 e 13, que tiveram os seus responsáveis modificados para o Gabinete do Diretor-Geral (GAB) e para a Secretaria-Geral (SGE), respectivamente. O Comitê aprovou todas as sugestões de alterações apresentadas sem ressalvas.
6. Na sequência o Secretário iniciou o segundo item da pauta, demonstrando que o SMD, além de estar hospedado na intranet (na área da [SPL](#)), também pode ser acessado pelo grupo do CEG no *Microsoft Teams*. Apresentou as novas funcionalidades do SMD, entre elas: a visualização do conteúdo (sem a possibilidade de edição) e a possibilidade de reportar bugs ou enviar sugestões pela própria ferramenta. Lembrou que, de acordo com o encaminhamento do item 9 da Ata de Reunião 12 (SEI nº 1709403), o comitê deveria reavaliar o uso do sistema nesta reunião para deliberar sobre a migração da forma de acesso do sistema na Intranet da área da [SPL](#) para a área de [sistemas](#). O comitê aprovou por unanimidade a migração.
7. Após isso, apresentou o monitoramento do PGA por meio do painel de *Business Intelligence* (BI) de [Gestão Estratégica da Antaq](#). Utilizando a Superintendência de Administração e Finanças (SAF) como exemplo, fez simulações por meio de filtros disponíveis no painel, demonstrando o atingimento dos indicadores sob responsabilidade daquela área. Reforçou que a utilização do painel ajudará as uorgs a visualizarem o andamento de suas ações e projetos estratégicos. Destacou ainda que a função dessa ferramenta é permitir o acompanhamento (seja pelos gestores da agência ou pelo público externo) da execução do planejamento estratégico do órgão, bem como fornecer informações aos gestores das áreas que possibilitem a tomada de decisão de forma mais eficaz, bem como a adoção de medidas corretivas para corrigir possíveis desvios observados em ações sob sua responsabilidade.
8. Após a conclusão das apresentações, a reunião foi encerrada pelo presidente Marcos Mendonça.

IV - RESUMO E ENCAMINHAMENTOS

9. A apresentação sobre a Revisão dos Indicadores Estratégico pode ser conferida no documento (SEI 1748278).
10. Todas as mudanças sugeridas referente aos indicadores estratégicos ITJO, IPDTI, GPDP, GSPQVT foram aprovadas.
11. O Projeto Estratégico 7 de "Submeter à aprovação proposta de revisão do normativo que trata da participação social com foco no modelo único e híbrido (presencial e virtual)" passa a ter como responsável o GAB;
12. O Projeto Estratégico13 "Implementar as diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados no âmbito da Antaq" passa a ter como responsável a SGE;
13. Tendo em vista a aprovação do CEG, a SPL encaminhará à Diretoria os ajustes dos indicadores e projetos estratégicos, bem como os dados do Monitoramento do 2º semestre no PGA via processo (SEI 50300.011120/2022-40), conforme a Nota técnica nº 5/SPL (SEI 1748273);
14. A SPL deverá atualizar a tabela de ações do PGA 2022, assim como o relatório executivo e portfólio de projetos do Planejamento Estratégico 2021-2024, após aprovação da Diretoria; e
15. Assim que os documentos supramencionados forem aprovados pela Diretoria, a SPL disponibilizará as informações no site da Antaq.



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Mendonça da Silva, Presidente do Comitê Estratégico de Governança**, em 01/11/2022, às 18:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Galvão de Santana, Secretário-Executivo do Comitê Estratégico de Governança**, em 03/11/2022, às 09:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Alfredo Murillo Gameiro de Souza, Superintendente de Administração e Finanças Substituto**, em 03/11/2022, às 12:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Morum Xavier, Secretário-Geral**, em 03/11/2022, às 14:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Augusto Nogueira de Oliveira, Superintendente de Regulação Substituto**, em 03/11/2022, às 16:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Camilo Mussi, Gerente de Tecnologia da Informação**, em 03/11/2022, às 18:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Henrique Soares, Gerente de Planejamento e Inteligência da Fiscalização**, em 03/11/2022, às 21:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Marzullo Pedreira, Secretário de Planejamento e Coordenação Interna Substituto**, em 05/11/2022, às 16:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.antaq.gov.br/>, informando o código verificador **1756540** e o código CRC **2E2BAE46**.



Referência: Processo nº 50300.003050/2022-56

SEI nº 1756540