



AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS  
COMITÊ ESTRATÉGICO DE GOVERNANÇA - CEG

DESPACHO

Ao Gabinete do Diretor-Geral

Assunto: **Modelo de Gestão Estratégica da Antaq.**

Prezada Chefe de Gabinete,

1. Em cumprimento às recomendações de boas práticas de governança, apresentadas pelo Tribunal de Contas da União-TCU no momento da aplicação do questionário do Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas - iGG, apresenta-se proposta de Modelo de Gestão Estratégica da Antaq, SEI nº 1107013. De forma resumida, o IGG avalia o grau de maturidade em governança de um rol de organizações públicas federais: a existência de um Modelo de Gestão Estratégica eleva a maturidade na governança do órgão, sob a ótica do TCU.

2. O Modelo de Gestão Estratégica da Antaq desenvolvido estatui e explica como serão realizadas as seguintes fases da gestão estratégica da Agência:

- I - Diagnóstico Institucional;
- II - **Planejamento Estratégico;**
- III - Implementação da Estratégia;
- IV - Monitoramento e Avaliação da Estratégia.

3. Destaca-se que a fase de “planejamento estratégico” é só uma das etapas que esse documento direciona. Ou seja, o Modelo de Gestão Estratégica orienta não somente como a agência elaborará o seu plano estratégico 2021-2024, mas, também, como implementará, monitorará e avaliará a estratégia ao longo de quatro anos. Além disso, o Modelo de Gestão Estratégica define a estrutura interna da agência responsável pela gestão das temáticas que envolvem o desenvolvimento da estratégia, apresentando as instâncias apropriadas para os debates, seus membros e suas competências.

4. O modelo também não se resume ao ciclo de gestão que se inicia no ano 2021. O Modelo de Gestão Estratégica da Antaq servirá como balizador não somente para ciclo de gestão estratégica 2021-2024 da Antaq, mas, para todos os demais ciclos de elaboração, implementação, monitoramento e avaliação da gestão vindouros.

5. Ressalte-se, por oportuno, que o Modelo de Gestão Estratégica da Antaq foi elaborado em estrito alinhamento às diretrizes propostas pelo Ministério da Economia, por meio do Guia Técnico de Gestão Estratégica, editado em Abril/2020, SEI nº 1106876.

6. Por fim, face às manifestações dos membros do CEG e, considerando os termos do Art. 9º da Portaria nº 277/2019-DG/ANTAQ, SEI nº 0836004, encaminham-se os autos para apreciação e manifestação da Diretoria Colegiada, recomendando a aprovação do "Modelo de Gestão Estratégica da Antaq", SEI nº 1107013, que será o documento balizador da execução, ao longo dos anos, da estratégia da Agência, materializada em seu Plano Estratégico e no Plano de Gestão Anual (PGA).

Atenciosamente,

RODOLPHO VASCONCELLOS

Secretário-executivo do Comitê Estratégico de Governança  
Secretário de Planejamento e Coordenação Interna



Documento assinado eletronicamente por **Rodolpho Emerson Silva de Vasconcellos, Membro do Comitê**, em 25/08/2020, às 16:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.antaq.gov.br/>, informando o código verificador **1123066** e o código CRC **2293A860**.

Referência: Processo nº 50300.012405/2020-36

SEI nº 1123066