RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

1º semestre de 2026

Monitoramento do PGA 2026 · Processo 50300.028827/2025-38 · Dados extraídos do sistema em 17/09/2026

ANTAQ
Agência Nacional de Transportes Aquaviários

SUMÁRIO

O que este relatório apresenta

01 **Introdução**
Como a estratégia se desdobra e como ler os indicadores

02 **Resultados estratégicos**
Resumo executivo, objetivos estratégicos e farol dos KRs estratégicos

03 **Execução das entregas**
Situação das 567 entregas, atrasos, unidades gestoras e prazos do 2º semestre

04 **Detalhamento por objetivo**
KRs estratégicos, táticos e entregas de cada um dos 7 OEs

05 **Conclusões e encaminhamentos**
Síntese da avaliação e propostas para deliberação

01

Introdução

Como a estratégia da Antaq está organizada e como ler os números deste relatório

INTRODUÇÃO · DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

7 **Objetivos estratégicos (OE)**
Aonde a ANTAQ quer chegar até 2028

17 **KRs estratégicos**
Como se mede o avanço de cada OE

72 **KRs táticos**
Metas intermediárias que viabilizam os KRs estratégicos

567 **Entregas (KRs operacionais)**
Produtos concretos, com prazo e unidade responsável

Exemplo real: do objetivo à entrega

OE 1 **16%**
Promover a transição para um setor aquaviário mais sustentável e resiliente

KR 1.1 **20%**
Até 2028, implementar a coleta anual de dados de inventário de carbono do setor portuário

KR 1.1.1 **18%**
Até 2026, desenvolver o modelo de inventário de carbono do setor portuário

Entrega 1.1.1.2 **70% · em atraso**
Relatório técnico para subsidiar a consulta pública do modelo (prazo: mar/2026)

O percentual de cada nível é consolidado no sistema a partir dos níveis abaixo: o atraso de uma entrega afeta o KR tático, o KR estratégico e o OE.

COMO LER ESTE RELATÓRIO

1 Barras de execução



Exemplo: KR 5.2 (iESGo)

- Barra clara: execução no 1º semestre
- Barra escura: execução atual (05/10/2026)
- Traço laranja: execução prevista para o período

Quanto mais a barra escura se aproxima do traço laranja, mais perto o indicador está do planejado.

2 Farol dos KRs

Compara a execução atual com o previsto para o período (distância em pontos percentuais).

No ritmo	até 5 pp abaixo do previsto, ou acima dele
Atenção	de 6 a 20 pp abaixo do previsto
Crítico	mais de 20 pp abaixo do previsto
Neutro	sem execução prevista para o período

3 Status das entregas

Registrado no sistema para cada entrega (KR operacional).

Concluída	entrega finalizada (100%)
Em andamento	iniciada e dentro do prazo
Em atraso	prazo previsto vencido sem conclusão
Não iniciada	ainda não começou; em geral, prazo futuro

Glossário

Objetivo Estratégico (OE)
Resultado de longo prazo que a ANTAQ pretende alcançar até 2028.

KR estratégico
Resultado-chave mensurável que indica o avanço de um OE.

KR tático
Meta intermediária, sob responsabilidade das unidades, que viabiliza o KR estratégico.

Entrega (KR operacional)
Produto concreto com prazo e responsável; menor unidade de acompanhamento.

PGA
Plano de Gestão Anual: conjunto de entregas programadas para o ano.

Percentual de execução
Grau de avanço apurado no sistema, consolidado das entregas até o OE.

Previsto para o período
Percentual que deveria ter sido atingido na data da apuração, segundo o planejamento.

Pontos percentuais (pp)
Diferença entre dois percentuais. Ex.: 43% − 21% = 22 pp.

Farol
Classificação do KR pela distância até o previsto: no ritmo, atenção, crítico ou neutro.

Unidade gestora / executora
Unidade que coordena a entrega / unidade que a realiza.

Em atraso
Status da entrega com prazo previsto vencido e ainda não concluída.

PROA
Plataforma de Regulação Aquaviária, que integra os sistemas da Agência.

02

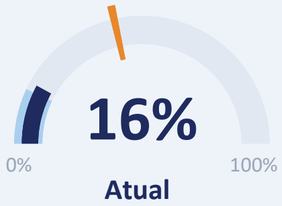
Resultados estratégicos

Resumo executivo, desempenho dos 7 objetivos estratégicos e farol dos 17 KRs estratégicos

RESULTADOS ESTRATÉGICOS · OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE 1
Sustentabilidade e resiliência

Promover a transição para um setor aquaviário mais sustentável e resiliente

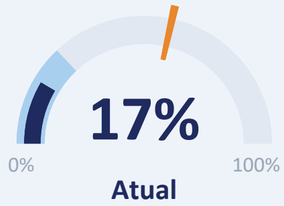


1º sem	14%
Previsto	43%

+2 pp no semestre

OE 2
Regulação e políticas públicas

Garantir a regulação efetiva do setor aquaviário, participando ativamente da formulação de políticas públicas de transportes e logística

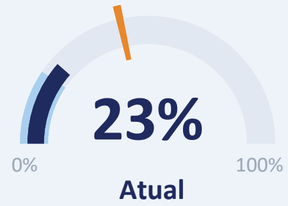


1º sem	26%
Previsto	57%

−9 pp no semestre

OE 3
Modal aquaviário na matriz

Ampliar a participação do modal aquaviário na matriz de transportes, promovendo a integração e a competitividade da infraestrutura logística

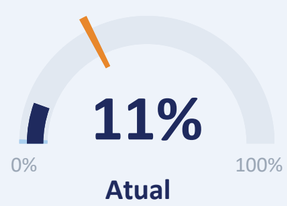


1º sem	19%
Previsto	43%

+4 pp no semestre

OE 4
Navegação interior na Amazônia

Promover o desenvolvimento da navegação interior na região amazônica

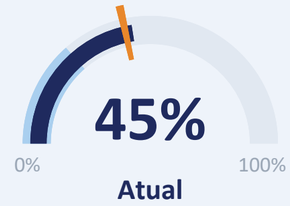


1º sem	1%
Previsto	35%

+10 pp no semestre

OE 5
Governança e resultados

Aprimorar o modelo de governança com foco em resultados

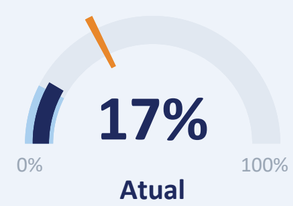


1º sem	27%
Previsto	43%

+18 pp no semestre

OE 6
Cultura de inovação

Fomentar cultura organizacional de inovação

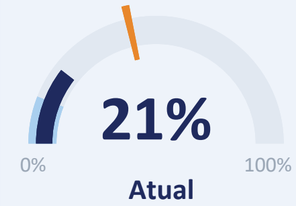


1º sem	15%
Previsto	35%

+2 pp no semestre

OE 7
Transformação digital

Racionalizar os processos de trabalho e os sistemas por meio da transformação digital e da integração



1º sem	12%
Previsto	43%

+9 pp no semestre

1º semestre de 2026 · Atual (número central) · Previsto para o período

OE 5 superou o previsto

RESULTADOS ESTRATÉGICOS · RESUMO EXECUTIVO

21%

execução média dos 7 OEs

era 16% no 1º semestre;
previsto 43%

2 de 17

KRs estratégicos no ritmo

9 KRs com desvio acima de 20 pp

105

entregas em atraso

61% das 173 previstas até 30/06/2026

64 pp

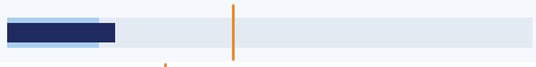
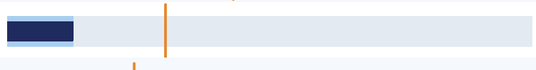
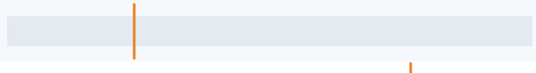
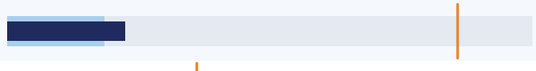
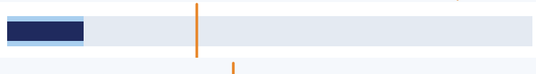
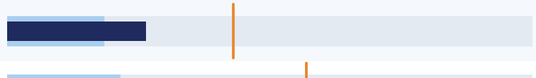
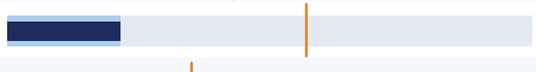
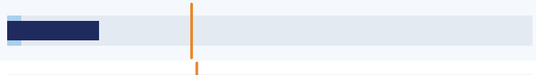
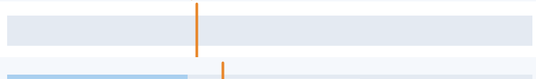
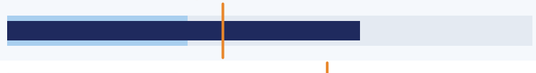
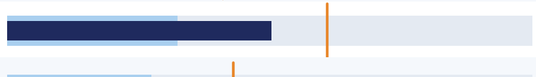
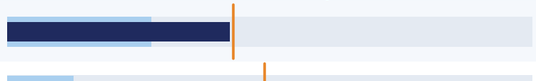
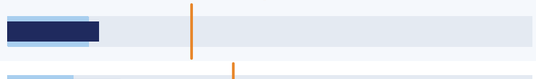
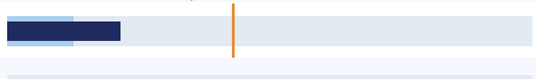
maior desvio: KR 2.1

tempo de outorga de autorização portuária; prazo dez/2026

A estratégia avançou, mas só o OE 5 (governança com foco em resultados) atingiu o ritmo previsto

RESULTADOS ESTRATÉGICOS · KRS ESTRATÉGICOS

Farol: 2 KRs no ritmo, 5 em atenção e 9 críticos

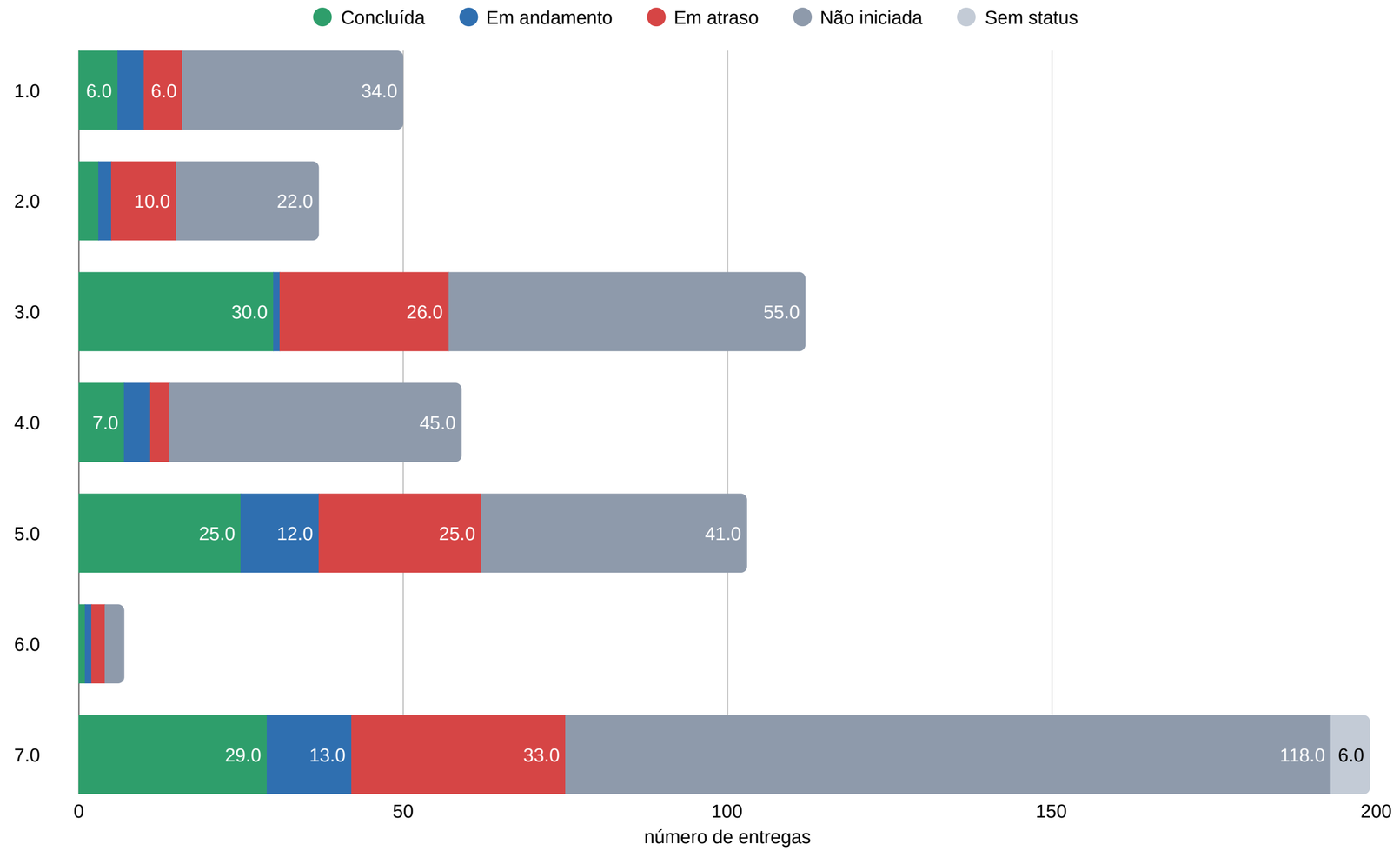
KR	Resultado-chave	Prazo	Execução (1º sem · atual · previsto)	Atual	Desvio	Farol
1.1	Coleta anual de dados de inventário de carbono do setor portuário	dez/28		20%	−23 pp	Crítico
1.2	Certificação ambiental da frota das EBNs (Selo Verde)	dez/28		12%	−18 pp	Atenção
1.3	Cláusulas de sustentabilidade e resiliência em 100% dos novos contratos	dez/28		0%	−24 pp	Crítico
1.4	Nova metodologia de aferição de sustentabilidade ambiental	dez/26		50%	−27 pp	Crítico
2.1	Redução de 20% no tempo de outorga de autorização portuária	dez/26		22%	−64 pp	Crítico
2.2	Gestão econômico-financeira de 100% dos arrendamentos automatizada	dez/28		14%	−22 pp	Crítico
3.1	Aumento de 15% na movimentação de cargas na navegação interior	dez/28		26%	−17 pp	Atenção
3.2	Novo sistema de afretamento na navegação interior e marítima	dez/28		21%	−36 pp	Crítico
4.1	Aumento de 15% na satisfação dos usuários da navegação interior	dez/28		17%	−18 pp	Atenção
4.2	Módulo de rastreamento de embarcações da navegação interior	dez/27		0%	−36 pp	Crítico
5.1	Horas/homem do PGD integradas ao centro de custos	dez/28		67%	+26 pp	No ritmo
5.2	iESGo ANTAQ de 0,777 para 0,816	dez/27		50%	−11 pp	Atenção
5.3	Consolidar o programa de integridade	dez/28		42%	−1 pp	No ritmo
5.4	Segurança razoável para atingir 80% dos objetivos estratégicos	dez/28		23%	−26 pp	Crítico
6.1	Consolidar um programa focado em inovação	dez/28		17%	−18 pp	Atenção
7.1	100% das soluções de TIC prioritárias no PROA	dez/28		21%	−22 pp	Crítico
7.2	Solução de inteligência artificial para processos	dez/28		0%	—	Neutro

03

Execução das entregas

Situação das 567 entregas, atrasos acumulados até 30/06/2026, unidades gestoras e o que vence no 2º semestre

EXECUÇÃO DAS ENTREGAS · PANORAMA



Total do plano

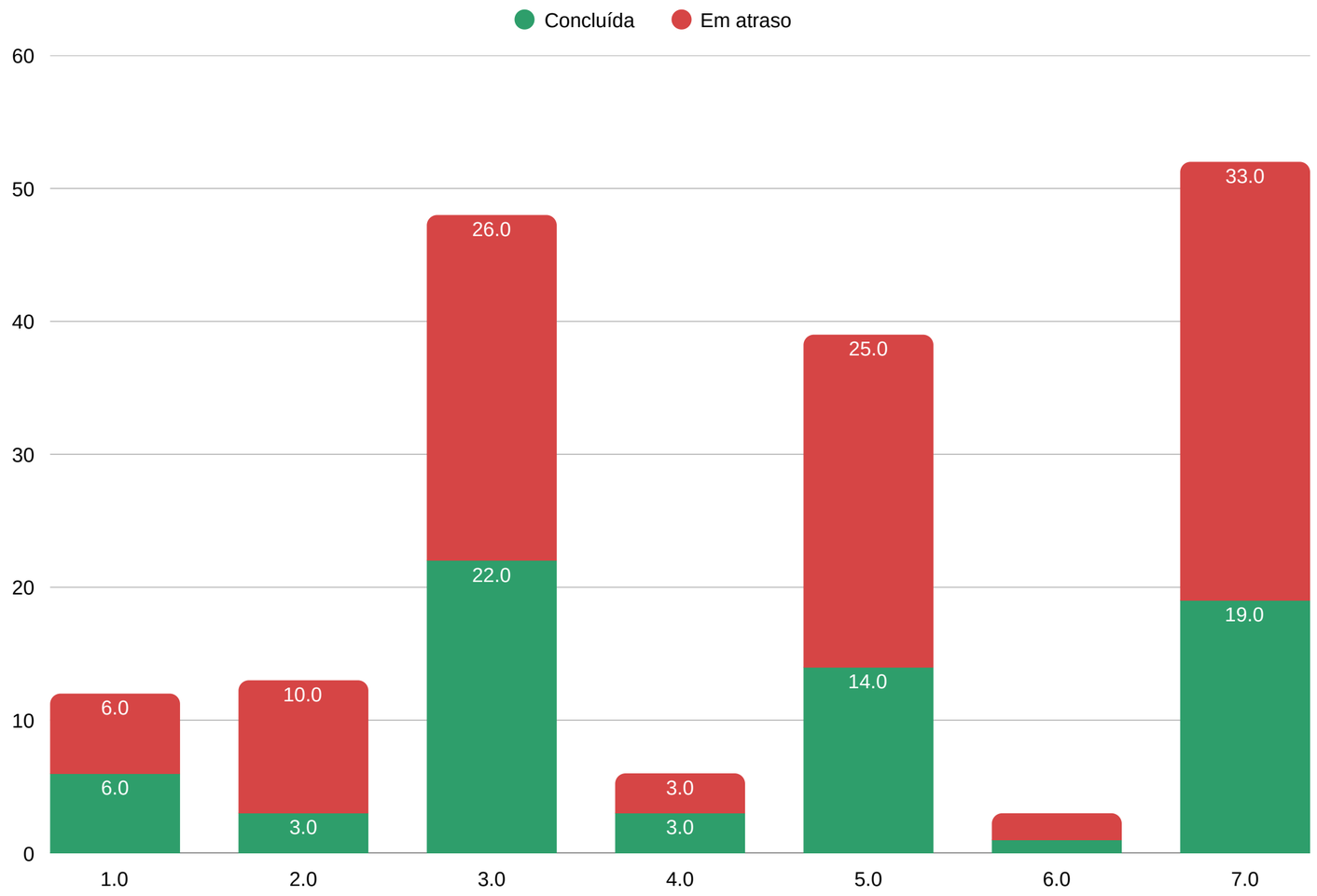
Concluída	**101**	18%
Em andamento	**37**	7%
Em atraso	**105**	19%
Não iniciada	**318**	56%
Sem status	**6**	1%

Como interpretar

"Não iniciada" é esperado para a maior parte do plano: 209 dessas entregas têm prazo em 2027 ou 2028. O ponto de alerta são as 105 em atraso.

Das 567 entregas do plano, 101 estão concluídas e 105 em atraso

EXECUÇÃO DAS ENTREGAS · PRAZOS ATÉ 30/06/2026



173 — **entregas com prazo até jun/2026**
60 de 2025 e 113 do 1º semestre de 2026

68 — **concluídas (39%)**
apenas 14 das 113 previstas para o 1º semestre de 2026

105 — **em atraso (61%)**
concentradas nos OEs 7 (33), 3 (26) e 5 (25)

67 — **atrasadas sem execução**
registradas com 0% no sistema

61% das entregas com prazo até 30/06/2026 estão em atraso

EXECUÇÃO DAS ENTREGAS · UNIDADES GESTORAS



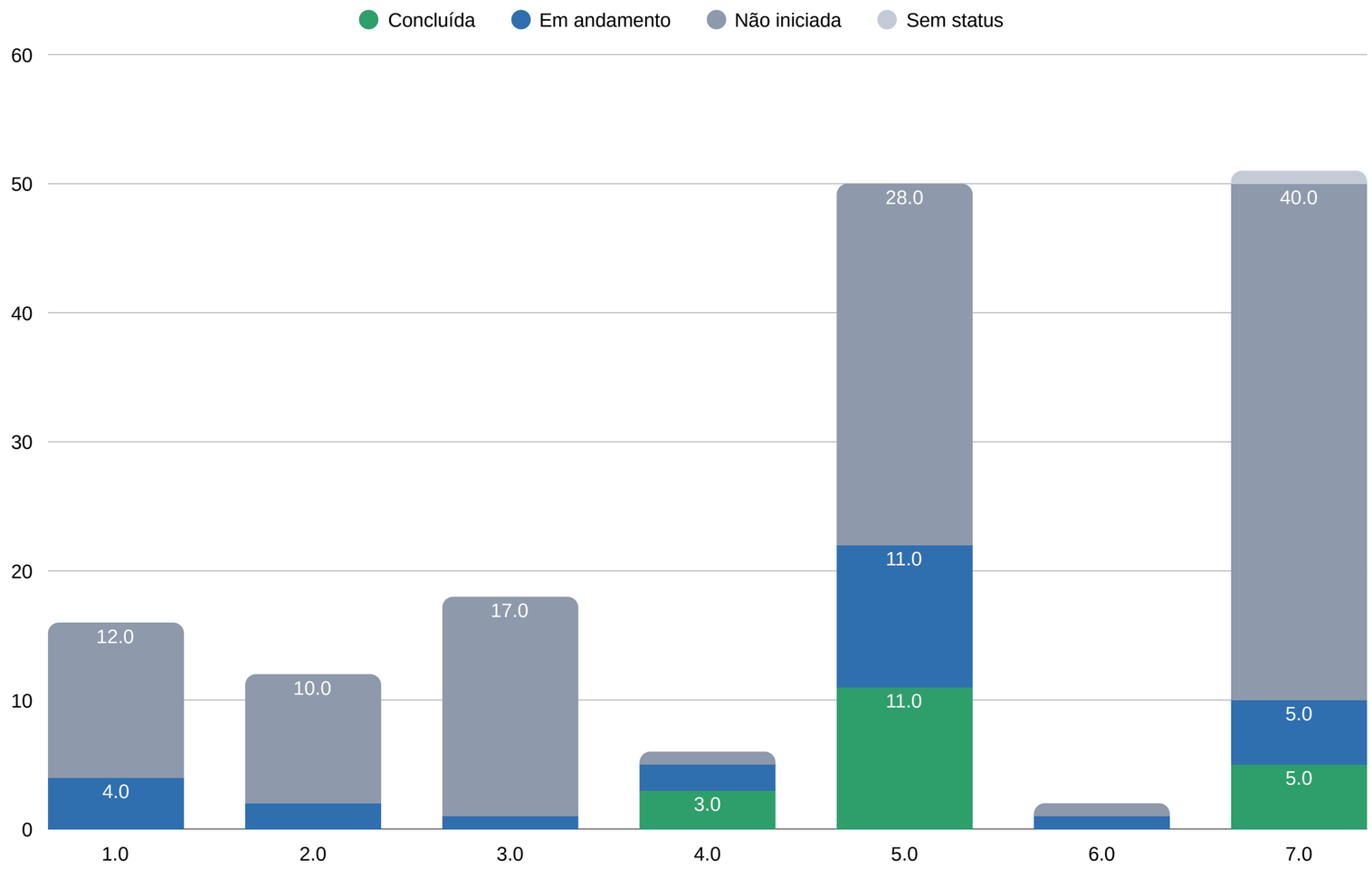
SGE concentra 40 dos 105 atrasos, reflexo da carteira de TI

% em atraso por unidade

SGE	60%
SEPH	42%
SAF	67%
SELC	71%
SESGI	67%
SEPH/SELC	75%
SRG	29%

Unidade gestora é a responsável por coordenar a entrega. Os números contam as entregas com prazo até 30/06/2026 (concluídas e em atraso).

EXECUÇÃO DAS ENTREGAS · 2º SEMESTRE DE 2026



Alerta para o 3º trimestre

34 entregas venceram entre jul e 30/set

Apenas 1 foi concluída. As demais ainda não aparecem como "Em atraso" no sistema e devem engrossar o estoque de atrasos na próxima apuração.

Como interpretar

O gráfico mostra as entregas com prazo entre 01/07 e 31/12/2026. O OE 5 tem a carteira mais avançada (11 já concluídas); OEs 1, 2 e 3 ainda não concluíram nenhuma.

155 entregas vencem no 2º semestre; 109 ainda não foram iniciadas

04

Detalhamento por objetivo

Para cada OE: execução, KRs estratégicos, KRs táticos e situação das entregas

OE 1 · SUSTENTABILIDADE E RESILIÊNCIA

Promover a transição para um setor aquaviário mais sustentável e resiliente

14%	16%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 6 concluídas · 6 em atraso · 50 no total

KRs estratégicos

1.1 Coleta anual de dados de inventário de carbono do setor portuário — Crítico
20% / 43%

1.2 Certificação ambiental da frota das EBNs (Selo Verde) — Atenção
12% / 30%

1.3 Cláusulas de sustentabilidade e resiliência em 100% dos novos contratos — Crítico
0% / 24%

1.4 Nova metodologia de aferição de sustentabilidade ambiental — Crítico
50% / 77%

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
1.1.1	Modelo de inventário de carbono do setor portuário	dez/26		18%	−13	1 de 5 1 em atraso	Vence dez/26
1.1.2	Regulamentar a coleta de dados de inventário de carbono	dez/27		42%	+20	2 de 8	Em andamento
1.1.3	Módulo de inventário de carbono no PROA	dez/31		0%	—	0 de 8	Não iniciado
1.2.1	Estudo de viabilidade do selo ambiental (Selo Verde)	dez/26		33%	—	1 de 3	Vence dez/26
1.2.2	Módulo "Selo Verde" no PROA	dez/28		0%	—	0 de 8	Não iniciado
1.3.1	Cláusulas-padrão de sustentabilidade nos novos projetos (EVTEA)	dez/27		0%	—	0 de 3 1 em atraso	Não iniciado
1.3.2	Cláusulas-padrão de resiliência e Plano de Adaptação Climática	dez/27		0%	—	0 de 3 2 em atraso	Não iniciado
1.3.3	Gestão contratual de arrendamentos e concessões no PROA	jun/28		0%	—	0 de 2	Não iniciado
1.4.1	Novo Índice de Desempenho Ambiental (IDA)	dez/26		50%	+11	2 de 10 2 em atraso	Vence dez/26

KR 1.4 vence em dez/2026 com 27 pp de desvio; KR 1.3 não iniciado

OE 2 · REGULAÇÃO EFETIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS

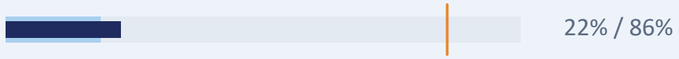
Garantir a regulação efetiva do setor aquaviário, participando ativamente da formulação de políticas públicas de transportes e logística

1º sem	atual	previsto
26%	17%	57%

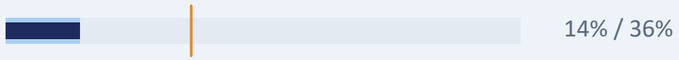
Entregas: 3 concluídas · 10 em atraso · 37 no total

KRs estratégicos

2.1 Redução de 20% no tempo de outorga de autorização portuária — Crítico



2.2 Gestão econômico-financeira de 100% dos arrendamentos automatizada — Crítico



KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
2.1.2	Concluir a revisão da Resolução nº 71-ANTAQ	dez/26		28%	+8	1 de 7 2 em atraso	Vence dez/26
2.1.3	Outorgas do Programa Navegue Simples no PROA	dez/26		17%	—	2 de 8 2 em atraso	Vence dez/26
2.2.1	Procedimentos de análise de equilíbrio de contratos de arrendamento	jun/27		38%	+5	0 de 7 4 em atraso	Em andamento
2.2.2	Metodologia para novos investimentos em arrendamentos	jun/27		25%	+3	0 de 3 1 em atraso	Em andamento
2.2.3	Critérios de priorização de novos projetos de arrendamento	dez/27		0%	—	0 de 4	Não iniciado
2.2.4	Elaboração de 100% dos EVTEAs pelo PROA	dez/27		0%	—	0 de 8 1 em atraso	Não iniciado

OE recuou de 26% para 17%; KR 2.1 tem o maior desvio do plano (64 pp)

OE 3 · MODAL AQUAVIÁRIO NA MATRIZ DE TRANSPORTES

Ampliar a participação do modal aquaviário na matriz de transportes, promovendo a integração e a competitividade da infraestrutura logística

19%	23%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 30 concluídas · 26 em atraso · 112 no total

KRs estratégicos

3.1 Aumento de 15% na movimentação de cargas na navegação interior — Atenção

26% / 43%

3.2 Novo sistema de afretamento na navegação interior e marítima — Crítico

21% / 57%

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
3.1.1	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia do Madeira	jun/26		35%	+2	5 de 12 7 em atraso	Prazo vencido
3.1.2	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia do Paraguai	jun/27		50%	—	8 de 12 1 em atraso	Sem avanço
3.1.3	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia da Lagoa Mirim	dez/28		45%	+45	5 de 12	Em andamento
3.1.4	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia da Barra Norte	dez/28		25%	+6	3 de 12	Em andamento
3.1.5	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia do Tapajós	dez/26		25%	+4	2 de 12 4 em atraso	Vence dez/26
3.1.6	Aprovar estudo de concessão – Hidrovia do Tocantins	jun/26		36%	+5	2 de 12 10 em atraso	Prazo vencido
3.1.7	Leiloar a Hidrovia do Madeira	jun/27		0%	—	0 de 2	Não iniciado
3.1.8	Leiloar a Hidrovia do Paraguai	dez/28		0%	—	0 de 2 1 em atraso	Não iniciado
3.1.9	Leiloar a Hidrovia da Lagoa Mirim	dez/28		0%	—	0 de 2	Não iniciado

Estudos do Madeira e do Tocantins venceram; nenhum leilão iniciado

OE 3 · MODAL AQUAVIÁRIO NA MATRIZ DE TRANSPORTES

Ampliar a participação do modal aquaviário na matriz de transportes, promovendo a integração e a competitividade da infraestrutura logística

19%	23%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 30 concluídas · 26 em atraso · 112 no total

Situação dos 16 KRs táticos do OE

3	Em andamento
2	Vence dez/26
2	Sem avanço
2	Prazo vencido
7	Não iniciado

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
3.1.10	Leiloar a Hidrovia da Barra Norte	dez/28		0%	—	0 de 2	Não iniciado
3.1.11	Leiloar a Hidrovia do Tapajós	dez/28		0%	—	0 de 2 1 em atraso	Não iniciado
3.1.12	Leiloar a Hidrovia do Tocantins	dez/28		0%	—	0 de 2	Não iniciado
3.1.14	Módulo de gestão de concessões hidroviárias no PROA	jun/27		0%	—	0 de 8	Não iniciado
3.1.15	Norma do serviço concedido de infraestrutura aquaviária	dez/27		36%	+25	2 de 8	Em andamento
3.1.16	Capacitar reguladores para fiscalizar o serviço concedido	dez/26		32%	+7	1 de 4 2 em atraso	Vence dez/26
3.2.1	Gestão de afretamentos (interior e marítima) no PROA	dez/27		21%	—	2 de 8	Sem avanço

Norma do serviço concedido avançou 24 pp; leilões seguem em 0%

OE 4 · NAVEGAÇÃO INTERIOR NA AMAZÔNIA

Promover o desenvolvimento da navegação interior na região amazônica

1%	11%	35%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 7 concluídas · 3 em atraso · 59 no total

KRs estratégicos

4.1 Aumento de 15% na satisfação dos usuários da navegação interior — Atenção

17% / 35%

4.2 Módulo de rastreamento de embarcações da navegação interior — Crítico

0% / 36%

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
4.1.1	Critérios mensuráveis de "serviço adequado" na navegação interior	dez/28		17%	+15	7 de 50 1 em atraso	Em andamento
4.2.1	Rastreamento de 100% das embarcações da navegação interior	dez/27		0%	—	0 de 8 2 em atraso	Não iniciado
4.2.2	Serviço digital ao cidadão baseado no rastreamento	dez/27		0%	—	0 de 1	Não iniciado

Maior avanço relativo (1% → 11%); rastreamento segue em 0%

OE 5 · GOVERNANÇA COM FOCO EM RESULTADOS

Aprimorar o modelo de governança com foco em resultados

27%	45%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 25 concluídas · 25 em atraso · 103 no total

KRs estratégicos

5.1 Horas/homem do PGD integradas ao centro de custos — **No ritmo**

67% / 41%

5.2 iESGo ANTAQ de 0,777 para 0,816 — **Atenção**

50% / 61%

5.3 Consolidar o programa de integridade — **No ritmo**

42% / 43%

5.4 Segurança razoável para atingir 80% dos objetivos estratégicos — **Crítico**

23% / 49%

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
5.1.1	Processos de 4º nível da Cadeia de Valor identificados	jun/26		100%	+50	2 de 2	Concluído
5.1.2	Centro de custos adequado às informações do PGD	jun/28		0%	—	0 de 3	Não iniciado
5.2.1	Critérios de prioridade de orçamento	jun/27		0%	—	0 de 3	Não iniciado
5.2.2	Programa de mentoria e liderança feminina	dez/26		63%	+25	2 de 4 1 em atraso	Vence dez/26
5.2.3	Capacitar 80% do corpo técnico em diversidade	dez/26		56%	+17	1 de 4 2 em atraso	Vence dez/26
5.3.1	Nível 1 → 3 no Modelo de Maturidade em Integridade (CGU)	dez/26		27%	+15	2 de 19 9 em atraso	Vence dez/26
5.3.2	Índice de percepção de integridade de 0,59 para 0,65	dez/26		19%	+2	1 de 17 9 em atraso	Vence dez/26
5.3.3	Execução do plano de integridade de 73% para 90%	mar/27		84%	+41	7 de 11 1 em atraso	Em andamento

OE 5 saltou de 27% para 45% e é o único acima do previsto

OE 5 · GOVERNANÇA COM FOCO EM RESULTADOS

Aprimorar o modelo de governança com foco em resultados

1º sem	atual	previsto
27%	45%	43%

Entregas: 25 concluídas · 25 em atraso · 103 no total

Situação dos 15 KRs táticos do OE

3	Concluído
2	Em andamento
7	Vence dez/26
3	Não iniciado

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
5.3.4	Tratar 90% dos riscos de integridade relevantes	dez/26		21%	+19	2 de 10 2 em atraso	Vence dez/26
5.3.5	50% dos cargos comissionados com o perfil desejado	dez/25		100%	—	2 de 2	Concluído
5.3.6	30% dos cargos de liderança ocupados por pessoas negras	mar/26		100%	+21	2 de 2	Concluído
5.3.7	25% das reguladas aderidas ao pacto pela integridade	dez/26		5%	—	1 de 5	Vence dez/26
5.3.8	Nível 1 → 3 no Modelo de Maturidade Correcional (CGU)	dez/28		44%	+9	3 de 10	Em andamento
5.4.1	Induzir o tratamento de 90% dos riscos estratégicos	dez/26		36%	+8	0 de 3	Vence dez/26
5.4.3	Integrar G-Riscos e Hefesto ao PROA	dez/27		0%	—	0 de 8 1 em atraso	Não iniciado

Metas de cargos concluídas; riscos de integridade (5.3.4) em 21%

OE 6 · CULTURA DE INOVAÇÃO

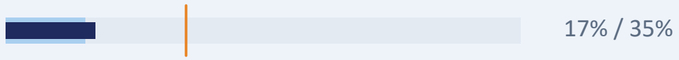
Fomentar cultura organizacional de inovação

15%	17%	35%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 1 concluídas · 2 em atraso · 7 no total

KRs estratégicos

6.1 Consolidar um programa focado em inovação — Atenção



KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
6.1.1	80% dos servidores desenvolvidos por competências	dez/28		18%	+2	1 de 6 2 em atraso	Em andamento
6.1.2	Premiação anual de valorização interna (início em 2027)	dez/26		10%	—	0 de 1	Vence dez/26

Avanço de 2 pp; premiação (6.1.2) vence em dez/2026 parada em 10%

OE 7 · TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INTEGRAÇÃO

Racionalizar os processos de trabalho e os sistemas por meio da transformação digital e da integração

12%	21%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 29 concluídas · 33 em atraso · 199 no total

KRs estratégicos

7.1 100% das soluções de TIC prioritárias no PROA — Crítico

21% / 43%

7.2 Solução de inteligência artificial para processos — Neutro

0% / 0%

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
7.1.1	Gestão de desempenho aquaviário no PROA	dez/26		3%	+2	0 de 8 3 em atraso	Vence dez/26
7.1.3	Coleta de dados do IDA integrada ao PROA	dez/27		0%	—	0 de 8	Não iniciado
7.1.4	Dados georreferenciados de portos integrados ao PROA	dez/26		48%	+7	2 de 8 2 em atraso	Vence dez/26
7.1.5	Sistema de outorgas eletrônicas no PROA	jun/27		30%	—	2 de 8	Sem avanço
7.1.7	Integrar o SFIS ao PROA	dez/27		0%	—	0 de 8 2 em atraso	Não iniciado
7.1.8	Acompanhamento de investimentos no PROA	dez/26		9%	+2	1 de 8 3 em atraso	Vence dez/26
7.1.9	Sistema de cadastro portuário no PROA	dez/26		55%	+27	2 de 8 1 em atraso	Vence dez/26
7.1.10	Reuniões de Diretoria Colegiada no PROA	dez/27		17%	—	1 de 8 1 em atraso	Sem avanço
7.1.11	Gestão de pessoas (SIAPE/MGI) integrada ao PROA	dez/27		6%	—	1 de 9	Sem avanço
7.1.12	Arrecadação integrada ao PROA	dez/28		13%	+12	5 de 43 3 em atraso	Em andamento

KR 7.1 quase dobrou (12% → 21%), mas o OE soma 33 entregas em atraso

OE 7 · TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E INTEGRAÇÃO

Racionalizar os processos de trabalho e os sistemas por meio da transformação digital e da integração

12%	21%	43%
1º sem	atual	previsto

Entregas: 29 concluídas · 33 em atraso · 199 no total

Situação dos 21 KRs táticos do OE

3	Em andamento
4	Vence dez/26
3	Sem avanço
2	Prazo vencido
9	Não iniciado

KR tático	Entrega	Prazo	Execução	Atual	Δ	Entregas	Situação
7.1.13	Módulo EFD-Reinf integrado ao PROA	jun/27		0%	—	0 de 8 2 em atraso	Não iniciado
7.1.14	Registro e gestão de custos no PROA	jun/27		0%	—	0 de 8 2 em atraso	Não iniciado
7.1.15	Saldo contratual e conta vinculada (terceirização) no PROA	jun/28		0%	—	0 de 11	Não iniciado
7.1.16	Mesa de trabalho no PROA	jun/26		77%	—	5 de 8 3 em atraso	Prazo vencido
7.1.17	Solução de gestão de desempenho (Hefesto)	jun/27		73%	+53	4 de 11 1 em atraso	Em andamento
7.1.18	Solução de jurisprudência no PROA	dez/28		0%	—	0 de 8	Não iniciado
7.1.19	Módulo de Cadastro de Embarcação no PROA	jun/26		66%	+32	2 de 8 6 em atraso	Prazo vencido
7.1.20	Painel de logística sustentável no PROA	dez/28		86%	+86	4 de 5	Em andamento
7.1.21	Fiscalização Eletrônica do SFIS no PROA	dez/27		0%	—	0 de 7 2 em atraso	Não iniciado
7.1.22	Módulo SAI "stand alone"	dez/27		0%	—	0 de 8 2 em atraso	Não iniciado
7.2.1	Solução de IA para processos e tempos processuais	dez/28		0%	—	0 de 1	Não iniciado

Painel de logística sustentável em 86%; mesa de trabalho parada em 77%

05

Conclusões e encaminhamentos

O que avançou, o que preocupa e o que se propõe ao Comitê

CONCLUSÕES

O que avançou

1. **OE 5 acima do previsto:** 45% ante 43%, com o KR 5.1 em 67% após a conclusão do mapeamento da Cadeia de Valor (5.1.1).

2. **Integridade e diversidade:** metas de cargos (5.3.5 e 5.3.6) concluídas; plano de integridade (5.3.3) em 84%.

3. **Plataforma PROA:** painel de logística sustentável (7.1.20) de 0% para 86%, Hefesto (7.1.17) de 20% para 73% e cadastro de embarcação (7.1.19) de 34% para 66%.

4. **Hidrovias:** estudo da Lagoa Mirim (3.1.3) de 0% para 45%; norma do serviço concedido (3.1.15) de 11% para 36%.

O que preocupa

1. **Estoque de atrasos:** 105 entregas em atraso (61% das vencidas até 30/06), 67 delas sem execução.

2. **Metas que vencem em 2026:** KR 2.1 em 22% (previsto 86%) e KR 1.4 em 50% (previsto 77%).

3. **Prazos táticos vencidos:** 3.1.1 e 3.1.6 (estudos do Madeira e do Tocantins), 7.1.16 (mesa de trabalho) e 7.1.19 (cadastro de embarcação).

ENCAMINHAMENTOS

Propostas para conhecimento do Comitê

1

Revisão OE em andamento

Prazos

2

Foco na estratégia

Priorizar a execução de iniciativas estratégicas em detrimento de demandas não planejadas ou solicitar a revisão da estratégia.

Prioridade

Obrigada

Divisão de Planejamento e Gestão Estratégica – DPGE
Gerência de Governança, Gestão e Planejamento – GGGP

ANTAQ
Agência Nacional de Transportes Aquaviários