



SILVIO GHELMAN

SERVIDOR PÚBLICO FEDERAL EFETIVO (P. EXECUTIVO)

Cargo Público Efetivo: ANALISTA EXEC EM METROLOGIA E QUALIDADE

Função/DAS: CARGO COMISSIONADO DE TECNICO - COORDENADOR(A)

Órgão de Exercício: AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR

Jornada: 40

Estabilidade:

Programa de Gestão: Teletrabalho Parcial

CONHECIMENTOS TÉCNICOS

AGENDA REGULATÓRIA

ECONOMIA

POLÍTICA E PLANEJAMENTO
GOVERNAMENTAIS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ANÁLISE DE IMPACTO
REGULATORIO

AGENDA REGULATÓRIA

AValiação de resultado
REGULATÓRIO

COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

ENGAJAMENTO DE PESSOAS E
EQUIPES

ÉTICA E INTEGRIDADE PÚBLICA

FOCO NOS RESULTADOS PARA OS
CIDADÃOS

GESTÃO PARA RESULTADOS

TRABALHO EM EQUIPE

VISÃO DE FUTURO

VISÃO SISTÊMICA



OUTROS CARGOS EFETIVOS

ANALISTA EXEC EM METROLOGIA E QUALIDADE

Função/DAS: -

Lotação: INST.NAC.METROLOGIA,NORM.E QUAL.INDL.

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Estável



SOBRE

Silvio Ghelman é economista e possui mestrado em Sistemas de Gestão da Qualidade. É servidor público da carreira de Analista Executivo em Metrologia e Qualidade do Inmetro e possui experiência profissional em qualidade regulatória, planejamento estratégico, formulação e análise de indicadores de gestão, contratualização de resultados, monitoramento estratégico, estrutura organizacional, gerenciamento de pesquisas de opinião, benchmarking, gestão por processos, elaboração de artigos técnicos e de relatórios de gestão, avaliação de prêmios de qualidade e análise de impacto regulatório. É autor e co-autor de artigos nos temas: Balanced Scorecard, gestão pública, avaliação de desempenho e contratualização de resultados. Atualmente é Cooderandor de Boas Práticas Regulatórias da Gerência de Planejamento e Acompanhamento da Agência Nacional de Saúde Suplementar.



FORMAÇÃO

MESTRADO PROFISSIONAL - GESTÃO DA QUALIDADE

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

2004 - 2006 - Concluído

ESPECIALIZAÇÃO -

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE

IDIOMAS

ESPAANHOL

Compreensão
Escrita
Fala
Leitura



INGLES

Compreensão
Escrita
Fala
Leitura



ÁREAS DE INTERESSE

GESTÃO ESTRATÉGICA

QUALIDADE REGULATORIA

2002 - 2002 - Concluído

ESPECIALIZAÇÃO -

FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS

2001 - 2002 - Concluído

GRADUAÇÃO - ECONOMIA

UFRJ-INSTITUTO DE ECONOMIA

1992 - 1997 - Concluído



EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Coordenador / SERVIDOR PÚBLICO

Agência Nacional de Saúde Suplementar

04/2020 - Atual

Responsável pela definição da metodologia de elaboração e monitoramento da agenda regulatória da ANS. Atuação prestando assessoria às diretorias da ANS na elaboração de análise de impacto regulatório (AIR), avaliação de resultado regulatório (ARR), dispensa de AIR e processos de participação social. Facilitador de oficinas de análise multicritério utilizando o método de Processo Hierárquico Analítico(AHP). Membro de equipe responsável pelo planejamento, monitoramento e prestação de contas da ANS.

QUALIDADE REGULATORIA **GESTÃO ESTRATÉGICA**

Assessor / SERVIDOR PÚBLICO

Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial

01/2006 - 12/2027

Membro do grupo de trabalho que coordenou a elaboração do planejamento estratégico do Inmetro 2006-2014. Assessor do presidente da autarquia e do diretor de planejamento.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Analista

Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Q

02/2002 - 10/2026

Experiência em condução de processos de planejamento estratégico tendo conduzido diversos seminários para mais de 60 pessoas. Gerente do sistema de medição de desempenho do Inmetro. Coordenador do Processo de Monitoramento estratégico do Inmetro. Responsável pela elaboração de relatórios de desempenho organizacional e pelo relatório de gestão do Inmetro. Instrutor de curso sobre indicadores de desempenho. Integrante do Comitê de Gestão Estratégica do Inmetro.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Assessor de Planejamento / SERVIDOR PÚBLICO

Agência Nacional de Saúde Suplementar

07/2017 - 03/2020

Responsável pela implantação do Sistema de medição da Diretoria de Normas e Habilitação de Operadoras (DIOPE). Coordenador do processo de monitoramento dos resultados da DIOPE. Membro da equipe que participou do processo de elaboração da Resolução Normativa de Governança Corporativa para fins de Solvência. Assessor do Diretor- Presidente da ANS.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Diretor de Planejamento e Articulação substituto / Coordenador- Geral de Planejamento e Orçamento / SERVIDOR PÚBLICO

Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial
01/2016 - 06/2017
Responsável pelas atividades de planejamento estratégico e orçamento no âmbito do Inmetro.
GESTÃO ESTRATÉGICA

chefe da Divisão de gestão corporativa / SERVIDOR PÚBLICO
Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial
11/2006 - 12/2015
Responsável pela implantação de escritório de pesquisa de opinião referência na administração pública brasileira. Coordenador do projeto de implantação de metodologia de benchmarking no Inmetro. Gerente de projeto de cooperação Brasil x União Europeia no âmbito do Inmetro. Líder da equipe que construiu metodologia de benchmarking colaborativo para administração pública federal. Gerente da equipe que monitorou os projetos e as ações sob responsabilidade do INMETRO no Plano Plurianual x PPA. Coordenador da elaboração e acompanhamento do contrato de gestão do Inmetro.
GESTÃO ESTRATÉGICA

CURSOS

CIÊNCIAS COMPORTAMENTAIS APLICADAS A POLÍTICAS PÚBLICAS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
08/2023 - 08/2023
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

ANÁLISE MULTICRITÉRIO NA ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO (AIR)

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
06/2023 - 06/2023
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

AVALIAÇÃO DE RESULTADO REGULATÓRIO (ARR) - CONCEITOS BÁSICOS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
04/2022 - 04/2022
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

CICLO DE PALESTRAS - POLÍTICAS REGULATÓRIAS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
09/2021 - 09/2021
Concluído - Carga Horária: 3 Hrs

MÉTODOS DE ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
04/2021 - 05/2021
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO - CONCEITOS BÁSICOS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
06/2020 - 07/2020
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

OFICINA DO PPA 2012-2015

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP
04/2011 - 04/2011
Concluído - Carga Horária: 8 Hrs

ELABORAÇÃO DE PROJETOS

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2002 - 11/2002

Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

AVANÇA BRASIL: PPA 2000-2003 PARA SERVIDORES

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2002 - 05/2002

Concluído - Carga Horária: 21 Hrs

✉ CONTATO

Email Institucional: silvio.ghelman@ans.gov.br



Link Público:

<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/silvio-ghelman-70317092>

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.

Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 10/06/2026 às 08:16

Data da última atualização: 08/06/2026 às 11:27