



# LAILA MOREIRA NOGUEIRA DOS SANTOS

Sexo: F

Cargo Público Efetivo: ANALISTA ADMINISTRATIVO

Função/DAS: CARGO COMISSIONADO DE TECNICO - CARGO COMISSIONADO TECNICO

Órgão de Exercício: AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR

Jornada: 40

Estabilidade: Servidor Estável

## COMPETÊNCIAS SOFT SKILLS

- GESTÃO PARA RESULTADOS
- ORIENTAÇÃO POR VALORES ÉTICOS
- TRABALHO EM EQUIPE
- VISÃO DE FUTURO
- VISÃO SISTÊMICA

## IDIOMAS

### INGLES

Compreensão	★★★★
Escrita	★★★☆☆
Fala	★★★☆☆
Leitura	★★★☆☆

## ÁREAS DE INTERESSE

- DESENVOLVIMENTO
- CARREIRA
- GESTÃO DE PESSOAS
- REGULAÇÃO
- FINANÇAS

## SOBRE

Sou servidora pública desde 2006. A maior parte de minha carreira foi na área de Gestão de pessoas. Atualmente desenvolvo projetos de treinamento e desenvolvimento. Participo em projetos de carreira. Experiência em elaborar Plano de Desenvolvimento de Pessoas, Mapeamento de Competências, desenho instrucional de capacitações. Participo da gestão de orçamento de capacitação e contratação e fiscalização de contratos de inexigibilidade. Participei de comissão de concurso e de Dimensionamento da Força de trabalho.

## FORMAÇÃO

### ESPECIALIZAÇÃO - MERCADO FIANCEIRO E DE CAPITAIS

PUC-MINAS  
2023 - 2024 - Concluído

### GRADUAÇÃO - CIÊNCIAS ECONOMICAS

UNIVERSIDADE CATÓLICA DE BRASÍLIA (DF)  
2019 - 2023 - Concluído

### GRADUAÇÃO - LICENCIATURA EM FISICA

INSTITUTO FEDERAL DO RIO DE JANEIRO (IFRJ)  
2005 - 2010 - Concluído

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Agência Nacional De Saúde Suplementar  
08/2014 - Atual

Atuo Na Área De Gestão De Pessoas. Experiência Em Elaboração E Implementação De Política De Desenvolvimento De Pessoas E Gestão Do Desempenho. Desenvolvo Projetos De Treinamento E Desenvolvimento. Participo Em Projetos De Carreira. Experiência Em Elaborar Plano De Desenvolvimento De Pessoas, Mapeamento De Competências, Desenho Instrucional De Capacitações. Participo Da Gestão De Orçamento De Capacitação E Contratação E Fiscalização De Contratos De Inexigibilidade. Participei De Comissão De Concurso E De Dimensionamento Da Força De Trabalho.

### Agente Adminstrativo

Ministério Da Saúde  
12/2009 - 08/2014

Atividades De Cadastro E Frequência De Servidores. Atuação Em Atividades De Gestão De Pessoas Dos Servidores Do Ministério Da Saúde Do Núcleo Do Rio De Janeiro.

### Auxiliar De Secretaria

Prefeitura De Mesquita  
04/2006 - 12/2009

Auxílio Na Rotina Administrativa De Escola Municipal.

## CURSOS

### QUALIFICAÇÃO EM DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
04/2026 - 05/2026  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**ÉTICA EM IA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
03/2026 - 04/2026  
Concluído - Carga Horária: 2 Hrs

**JORNADA DA DIVERSIDADE: INCLUSÃO EM AÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
02/2026 - 03/2026  
Concluído - Carga Horária: 6 Hrs

**WEBINAR ¿ INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (IA) E SMART CITIES: A EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA COMO UM PRESENTE PARA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
04/2025 - 04/2025  
Concluído - Carga Horária: 3 Hrs

**SERVIÇOS PÚBLICOS E DEFESA DO USUÁRIO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
03/2025 - 04/2025  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**PROGRAMAÇÃO EM PYTHON PARA ANÁLISE DE DADOS - NÍVEL 1 - LÓGICA DE PROGRAMAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
03/2025 - 04/2025  
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**OKR APLICADO À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
12/2024 - 12/2024  
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

**MUNDO CONECTADO ¿ MANUAL DE SOBREVIVÊNCIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
11/2024 - 12/2024  
Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**NOVA LEI DE LICITAÇÕES: PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
10/2024 - 11/2024  
Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

**MULHERES NA LIDERANÇA: POTENCIALIZE SUAS HABILIDADES E IMPULSIONE A MUDANÇA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
10/2024 - 11/2024  
Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**AValiação DE RESULTADO REGULATÓRIO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
10/2024 - 11/2024  
Concluído - Carga Horária: 15 Hrs

**ANÁLISE EX ANTE DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
10/2024 - 11/2024  
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**DESIGN INSTRUCIONAL E TECNOLOGIA COM ARTICULATE STORYLINE 360**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
10/2024 - 11/2024  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**SEMINÁRIO INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, GOVERNANÇA E DEMOCRACIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
09/2024 - 09/2024  
Concluído - Carga Horária: 13 Hrs

**BEHAVIORAL ECONOMICS IN PUBLIC POLICIES DEVELOPMENT**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
04/2024 - 05/2024  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**ANÁLISE DE IMPACTO REGULATÓRIO: CONCEITOS FUNDAMENTAIS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**CULTURA ORGANIZACIONAL ÁGIL APLICADA AO CONTEXTO PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 25 Hrs

**ANÁLISE DE DADOS: UMA LEITURA CRÍTICA DAS INFORMAÇÕES**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 23 Hrs

**INTELIGÊNCIA EMOCIONAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 50 Hrs

**ESTILOS DE APRENDIZAGEM**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA: VISÃO GERAL E ATOS PREPARATÓRIOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2024 - 05/2024

Concluído - Carga Horária: 10 Hrs

**FACILITAÇÃO GRÁFICA E REGISTRO VISUAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2023 - 03/2023

Concluído - Carga Horária: 21 Hrs

**PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS NO SETOR PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

12/2021 - 01/2022

Concluído - Carga Horária: 15 Hrs

**REDUÇÃO DE ESTRESSE BASEADO EM PLENA ATENÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

04/2021 - 06/2021

Concluído - Carga Horária: 18 Hrs

**GOVERNANÇA DE DADOS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2020 - 10/2020

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**ANÁLISE DE DADOS EM LINGUAGEM R**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2020 - 10/2020

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**ÁGIL NO CONTEXTO DO SERVIÇO PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2020 - 10/2020

Concluído - Carga Horária: 15 Hrs

**PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2020 - 10/2020

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**PRINCÍPIOS DE ECONOMIA: MICROECONOMIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2020 - 10/2020

Concluído - Carga Horária: 50 Hrs

**PLANEJAMENTO DAS AÇÕES DE CAPACITAÇÃO COM BASE EM COMPETÊNCIAS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2020 - 08/2020

Concluído - Carga Horária: 21 Hrs

**PRINCÍPIOS DE ECONOMIA: MACROECONOMIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2020 - 08/2020

Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**INTRODUCTION TO COMPETENCY-BASED MANAGEMENT**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2020 - 05/2020

Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

**AVALIAÇÃO DE IMPACTO DE PROGRAMAS E POLÍTICAS SOCIAIS**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

01/2020 - 02/2020

Concluído - Carga Horária: 36 Hrs

**SEMANA DE INOVAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

10/2019 - 10/2019

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**GESTÃO DE RISCOS NO SETOR PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2019 - 06/2019

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**INTRODUÇÃO À ECONOMIA DO SETOR PÚBLICO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

01/2019 - 03/2019

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**ACESSO À INFORMAÇÃO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

07/2018 - 07/2018

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**MACROECONOMIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

06/2018 - 06/2018

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**MICROECONOMIA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2018 - 05/2018

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**MATEMÁTICA FINANCEIRA**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

05/2018 - 05/2018

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**FUNPRESP PARA RH - A PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR DO SERVIDOR PÚBLICO FEDERAL**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

03/2018 - 04/2018

Concluído - Carga Horária: 50 Hrs

**INTRODUÇÃO AO TESOUREIRO DIRETO**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

01/2018 - 04/2018

Concluído - Carga Horária: 15 Hrs

**REGRAS E FUNDAMENTOS DO SISTEMA DE CONCESSÃO DE DIÁRIAS E PASSAGENS (SCDP)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2016 - 12/2016

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**REGRAS E FUNDAMENTOS DO SISTEMA DE CONCESSÃO DE DIÁRIAS E PASSAGENS (SCDP)**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

11/2016 - 12/2016

Concluído - Carga Horária: 30 Hrs

**SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEI! USAR**

ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP

08/2016 - 09/2016

Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEI! USAR**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
08/2016 - 09/2016  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS E PLANOS DE CARREIRA**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
08/2016 - 09/2016  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO - CONCEITOS BÁSICOS EM GESTÃO DOCUMENTAL**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
06/2016 - 07/2016  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**ELABORAÇÃO DE PLANOS DE CAPACITAÇÃO (28 HORAS\*)**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
06/2016 - 06/2016  
Concluído - Carga Horária: 28 Hrs

**DESENHO DE CURSOS: INTRODUÇÃO AO MODELO ADDIE**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
03/2016 - 04/2016  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**DESENHO DE CURSOS: INTRODUÇÃO AO MODELO ADDIE**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
03/2016 - 04/2016  
Concluído - Carga Horária: 20 Hrs

**GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE CONTRATOS ADMINISTRATIVOS (ANTIGO V1)**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
05/2015 - 06/2015  
Concluído - Carga Horária: 40 Hrs

---

## CERTIFICAÇÕES

**GESTORES PÚBLICOS MUNICIPAIS e FOCO: TÉCNICOS MUNICIPAIS (PARTE V)**  
ESCOLA NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ENAP  
Emissão: 08/10/2024

---

## CONTATO

---

As informações deste currículo são autodeclaratórias, sendo responsabilidade exclusiva de quem as declara comprovar a veracidade e a autenticidade. Tenho ciência de que a prestação de informações falsas ou diversas das que deviam ser escritas são passíveis de responsabilização administrativa, cível e criminal.  
Currículo gerado pelo Sistema Perfil Profissional - Sougov.br em 11/06/2026 às 16:07  
Data da última atualização: 08/06/2026 às 10:57

