



## **PROJETO MODELOS DE REMUNERAÇÃO BASEADOS EM VALOR**

### **Unimed Goiânia Cooperativa de Trabalho Médico**

**Ana C. Coutinho**

Médica de Família e Comunidade

MsC Saúde Coletiva

DsC Ciências da Saúde



# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

NAIS(Núcleo de Atenção Integral à Saúde)

PAS (Programa de atenção à saúde)

Unidomiciliar

Atendimento individual

Atendimento coletivo

Telemonitoramento

Atendimento Domiciliar

Equipe  
crônicos

Equipe  
Personal

Suplementar

Grupos

UNI

Personal

Crônicos

Grupos

Suplementar

Equipe IE

Equipe  
GC

Equipe  
ID

Curativo

Injetáveis

Coleta

- **BASE DE REMUNERAÇÃO:** valor da consulta médica na OPS – 1,5 a 2,5 consulta/ hora fixo por serviço + Performance
- **START DA PERFORMANCE:**
  - CRONICOS: abaixo de 85%
  - UNIDOMICILIAR: abaixo de 85%
  - PERSONAL: abaixo de 80%
- **PERÍODO COVID:** Performance suspensa (FEV 2020)
- **FIXO:** Captação – Modelo de remuneração aplicado aos médicos por meio de valor fixo por paciente cadastrado. Valor ajustado por risco, considerando sexo, idade e condição de saúde do beneficiário (Máximo 2500 pela RN 440, mas consideramos máximo 2000 – SBMFC).
  - PARCIAL pois o pagamento per capita só se aplica aos cuidados da APS sendo todos os demais serviços fora do sistema Capitation
  - Hoje somente colaboradores e dependentes, mas perspectiva próxima de produto específico para APS, a ser comercializado em 2021 e assim a formação das equipes será por lista de pacientes.

- **VARIÁVEL**

COLETIVO

INDIVIDUAL

FIDELIZAÇÃO

5%

ISAP

5%

ACESSIBILIDADE

5%

ENCAMINHAMENTO

10%

SATISFAÇÃO

10%

RESOLUBILIDADE

5%

# Desafios para implementação de modelos de remuneração baseados em valor

- Resistência dos prestadores de serviços (profissionais de saúde e hospitais)
- Necessidade de capacitação dos profissionais envolvidos
- Mudança dos sistemas de informação internos
- Reestruturação dos fluxos e processos
- Transição do modelo de gestão
  - Padrãoização dos indicadores utilizados na cooperativa entre todas as gerências
    - **Indicadores selecionados com base na relevância clínica e epidemiológica**
    - **Indicadores de processo e resultados intermediários**
    - **Indicadores de resultados em saúde**
    - **Indicadores globais de APS**



Obrigada!

