



RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Julho de 2026

RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - JULHO DE 2026

HISTÓRICO DE VERSÕES DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA 2026		
Versão	Documento SEI	Data
1	20097932	28/07/2026

Nota: todos os processos e documentos SEI citados ao longo do relatório podem ser consultados por meio da [Pesquisa Pública no SEI da ANM](#). Para isso, basta marcar as opções “processos”, “documentos gerados” e “documentos externos” em “Pesquisar em:”, copiar o número do documento ou processo SEI em “Nº do Processo ou Documento:”, digitar o código da imagem em “Digite o código acima:” e clicar em pesquisar.

1. INTRODUÇÃO

1.1 Esta é a **primeira versão** do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual (RGR) 2026 da Agência Nacional de Mineração (ANM).

1.2 Trata-se de obrigação legal a elaboração de relatórios de gestão de riscos no tocante a execução dos itens previstos em Plano de Contratações Anual (PCA), conforme o [Decreto 10.947/2022](#):

"Relatório de riscos

Art. 19. **A partir de julho** do ano de execução do plano de contratações anual, os setores de contratações elaborarão, de acordo com as orientações da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, **relatórios de riscos referentes à provável não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual até o término daquele exercício.**

§ 1º O relatório de gestão de riscos terá frequência mínima bimestral e sua apresentação deverá ocorrer, **no mínimo**, nos meses de **julho, setembro e novembro** de cada ano.

§ 2º O relatório de que trata o § 1º será encaminhado à autoridade competente para adoção das medidas de correção pertinentes.

§ 3º Ao final do ano de vigência do plano de contratações anual, as contratações planejadas e não realizadas serão justificadas quanto aos motivos de sua não consecução, e, se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao plano de contratações referente ao ano subsequente." (grifo nosso)

1.3 Os RGR vêm sendo elaborados desde 2023 pela área de licitações e contratos. Desde então, os processos de aquisições e contratações da agência evoluíram em termos de padronização, com o PCA se consolidando como um instrumento tático de gestão. Além disso, o Comitê Geral de Governança (CGG) encontra-se em funcionamento, mais estruturado e atuante. Um exemplo dessa atuação é a aprovação do PCA 2027 pelo seu Fórum Permanente de Gestão Estratégica (FPGE) (SEI 19642728), pelo próprio CGG (SEI 19642728) e pela Diretoria Colegiada (SEI 19676746). Esses procedimentos são inéditos na ANM e demonstram que sua governança está mais madura, mantendo a tendência de aprimoramento.

1.4 A estrutura do relatório segue a mesma lógica utilizada nos anos anteriores, facilitando a comparabilidade. A principal alteração se encontra no Mapa de Riscos (SEI 20097996). Os "riscos aplicáveis a todas as contratações" foram suprimidos. Agora, os riscos são avaliados exclusivamente para cada contratação. A razão é que, com o ingresso dos novos servidores advindos dos últimos concursos, eventos relacionados a falta de pessoal não se aplicam a todas as áreas requisitantes. Mesmo considerando que eles ainda se encontram em adaptação ao novo ambiente de trabalho e funções, de maneira geral, as áreas requisitantes não trouxeram mais essa questão durante o monitoramento realizado para fins de elaboração deste relatório. Dessa forma, mantendo-se somente eventos relacionados às restrições orçamentárias, optou-se por elencá-la individualmente às contratações em que se aplicam.

1.5 Em relação à execução do PCA 2026 até a data deste relatório (1º de julho de 2026), ela encontra-se resumida na Tabela 1:

Tabela 1 - Resumo da execução do PCA 2026, por contratação e por valores em reais.

CONTRATAÇÕES	TOTAL	% TOTAL	VALORES ESTIMADOS (EM REAIS)	% VALORES ESTIMADOS
Planejadas	139	100%	R\$ 111.524.085,14	100%
Efetivadas até 01/07/2026	23	16,55%	R\$ 21.600.949,19	19,37%
Não efetivadas até 01/07/2026	116	83,45%	R\$ 89.923.135,95	80,63%

Fonte: [GELICS](#).

1.5.1 Considerando o total de 139 contratações planejadas no PCA 2026, aproximadamente 16,55% foram efetivadas. Em valores estimados (em reais), o percentual efetivado alcança 19,37% (cerca de R\$ 21,6 milhões de um total de aproximadamente R\$ 111,5 milhões). A diferença percentual entre volume de itens e execução financeira demonstra que algumas das contratações já efetivadas possuem alto valor agregado, porém o baixo índice geral de conclusão reflete a existência de um grande volume de demandas com valores estimados na ordem de milhões de reais que ainda não foram efetivadas.

1.5.2 O contingenciamento de recursos por parte do governo federal ([Decreto nº 12.990, de 29 de maio de 2026](#)) permite explicar em grande parte os percentuais obtidos até a data base do relatório. Encontra-se em deliberação pela Diretoria Colegiada a Nota Técnica SEI nº 3590/2026/ANM/GADFI (SEI 20422715), elaborada pela Gerência de Administração e Finanças (GADFI). Nela se recomenda, entre outras providências, a suspensão de 100% das futuras contratações previstas enquanto a ANM busca o desbloqueio de seus limites orçamentários das despesas discricionárias.

1.6 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

1.6.1 Este relatório foi elaborado conforme a estrutura e diretrizes apresentadas nas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#).

1.6.1.1 O Mapa de Riscos encontra-se no Anexo I deste Relatório (SEI 20097996).

1.6.1.2 As contratações planejadas e não efetivadas até a data base do RGR 2026, 1º de julho de 2026, foram objeto de análise de riscos individuais.

1.6.1.3 As contratações planejadas e não efetivadas foram separadas por área requisitante.

1.6.1.4 As [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ao conceituar consequência, a relaciona ao evento de risco. Contudo, o exemplo utilizado a relaciona, de fato, à não efetivação da própria demanda. Sendo assim, **este relatório relacionou a consequência à não efetivação da demanda, não ao evento de risco.**

1.6.1.5 A Figura 1 apresenta as etapas percorridas para o desenvolvimento do RGR 2026.

Figura 1 - Caminho percorrido no desenvolvimento do RGR 2026.



1.6.1.6 As etapas não foram realizadas sequencialmente e de maneira linear. O processo de construção do relatório foi dinâmico e cada etapa foi diversas vezes revisitada até que se chegasse a sua versão final.

1.7 LIMITAÇÕES DO RELATÓRIO

1.7.1 O risco avaliado é a "[...] não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual [...]", conforme [Decreto 10.947/2022](#).

1.7.1.1 As avaliações de riscos são individuais em relação a cada contratação planejada no PCA 2026 e não efetivada até a data base do relatório.

1.7.1.2 Sendo assim, **não é objetivo do Mapa de Riscos (SEI 20097996) estabelecer uma hierarquia de níveis de riscos entre contratações.**

1.7.1.3 O nível de risco relacionado a cada contratação depende da avaliação da probabilidade de eventos de riscos ocorrerem e os impactos resultantes, caso ocorram.

1.7.1.4 Mesmo que se possa vislumbrar uma forma de hierarquização em relação ao impacto, pois, de acordo com as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ele representa o efeito da consequência da concretização do evento de risco identificado, devendo-se avaliá-lo quanto ao seu nível de comprometimento das ações essenciais para a instituição ou por sua interferência somente em relação a processos/serviços que as contratações buscam influenciar, **considerá-lo isoladamente extrapola a finalidade deste relatório e recomenda-se não fazê-lo.**

1.7.2 O RGR 2026 estabelece a gestão de riscos aplicada ao PCA e sua elaboração é de competência dos "setores de contratações", conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#). A gestão de riscos, por sua vez, é um processo desenvolvido em cinco etapas: i) identificação; ii) avaliação; iii) tratamento; iv) implementação; e v) monitoramento.

1.7.2.1 Na ANM, a área de licitação e contratos é a responsável pela elaboração do RGR 2026. Contudo, não existe uma estrutura precípua de governança, em regimento interno da Superintendência de Administração e Finanças (SAF), que coordene as ações de gestão e consolide os esforços e iniciativas necessárias para uma adequada gestão de riscos. Por aproximação temática, a área de licitação e contratos assume essa função.

1.7.2.2 Existe, contudo, o CGG, regulamentado pela [Portaria ANM nº 1972, de 06 de março de 2026](#), que revogou a [Portaria ANM nº 1690, de 19 de setembro de 2024](#). Seu FPGE, em nível operacional e tático, é a

instância responsável por questões relativas a riscos corporativos e estratégia (art 5º) e ao próprio PCA (art. 7º, inc. XV).

1.7.2.3 Assim, o RGR 2026 é capaz de **identificar, avaliar e propor tratamentos preventivos e de contingência** para cada evento de risco identificado das contratações planejadas no PCA 2026 e não efetivadas até a data base do relatório, **mas é apenas uma ferramenta que guia a implementação e o monitoramento da gestão de riscos aplicada ao planejamento de contratações da ANM.**

1.7.2.4 Mesmo que seja dado amplo conhecimento às áreas demandantes da ANM sobre o conteúdo do relatório e de suas futuras versões de setembro e novembro, **não é possível efetivar a gestão de riscos do PCA 2026 sem instâncias administrativas que a implementem e a monitorem.**

1.7.2.5 Em relação ao monitoramento, o PCA faz parte do Monitoramento Tático realizado pela Superintendência de Planejamento e Estratégia (SPE), conforme Ofício-Circular nº 69/2026/GEGEST/ANM (SEI 20238867). A implementação, por sua vez, depende da atuação de cada área requisitante.

2. GESTÃO DE RISCOS DO PCA: MAPA E MATRIZ DE RISCOS

2.1 Este gerenciamento de riscos refere-se apenas às demandas previstas no PCA que, em 1º de julho do ano vigente, ainda não tenham sido efetivadas. O Mapa de Riscos é estruturado conforme quadro de referência estabelecido pelas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), sendo consolidado em formato de planilha no Anexo I do RGR 2026 (SEI 20097996).

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

3.1 **Recomenda-se** que este relatório seja encaminhado ao FPGE para conhecimento e providências.

3.2 **Recomenda-se** que este relatório também seja encaminhado a todas as áreas que possuam contratações planejadas e ainda não efetivadas constantes no PCA 2026, conforme o Anexo I - Mapa de Riscos (SEI 20097996), quais sejam: Assessoria de Comunicação (**ASCOM**), Gerência de Governança de Dados, Gestão Documental e Memória (**GEDOC**), Gerência de Infraestrutura (**GEINFRA**), Gerência Executiva de Logística (**GLOGI**), Superintendência de Segurança de Barragens e Pilhas de Mineração (**SBP**), Superintendência de Política Regulatória (**SPR**), que é a principal interessada pelas demandas incluídas pela antiga Superintendência de Regulação Econômica e Monitoramento de Mercado (SRG) no PCA 2026, Superintendência de Fiscalização (**SFI**), Superintendência de Gestão de Pessoas (**SGP**), Superintendência de Outorga de Títulos Minerários (**SOT**), Superintendência de Planejamento e Estratégia (**SPE**) e Superintendência de Tecnologia da Informação e Inovação (**STI**).

3.3 Outrossim, **recomenda-se** que se encaminhe o relatório à Superintendência de Planejamento e Estratégia (SPE) para composição da Matriz de Riscos da ANM.

3.4 Finalmente, na publicação de qualquer versão do RGR 2026, sugere-se a divulgação conjunta de seus anexos. A área de licitação e contratos disponibilizou no sítio eletrônico da ANM todos os RGR já elaborados. Eles podem ser acessados na página do [Plano de Contratações Anual/PCA](#).



Documento assinado eletronicamente por Josué Menezes Vieira, Gerente de Licitações e Contratos, em 28/07/2026, às 09:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site www.gov.br/anm/pt-br/autenticidade, informando o código verificador 20097932 e o código CRC 78B42266.

Anexo I (SEI 20097996) - Mapa de Riscos do Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2026 da ANM (SEI 20097932) - Versão: julho/2026 - Risco avaliado: não efetivação da contratação de itens constantes do PCA 2026								
ID da futura contratação	ID do item do PCA	Classe/Grupo	Processo	Objeto	Valor Anual Estimado	Data estimada de início do planejamento	Data estimada para empenho/assinatura de contrato	
ASCOM - Assessoria de Comunicações								
323102-14/2026	148	979 - OUTROS SERVIÇOS DIVERSOS/MISCELÂNEA		PDAC 2026	R\$ 180.000,00	01/10/2025	30/01/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Perda de oportunidade institucional de visibilidade e articulação com o setor mineral; Redução da presença da ANM em fóruns técnicos relevantes	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Tiago Santos de Souza-ASCOM; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-98/2026	223	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO	48051.007746/2026-12	Renovação das assinaturas de jornais	R\$ 900,00	02/05/2025	07/08/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Atrasos durante a fase de planejamento	Em que se pese a baixa complexidade da contratação, ainda não existe uma Ordem de Serviço publicada instituindo a Equipe de Planejamento da Contratação		Desatualização em relação a notícias de interesse da ANM veiculadas	3 (média)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Documento de Formalização da Demanda e Ordem de Serviço instituindo a Equipe de Planejamento da Contratação publicadas em prazo suficiente para realizar o bom planejamento da contratação				Tiago Santos de Souza-ASCOM			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Priorizar a alocação de esforços no planejamento, considerando a totalidade de demandas à cargo da ASCOM				Tiago Santos de Souza-ASCOM			
GEDOC - Gestão Documental								
323102-58/2026	192	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Assinatura de Jornais e Periódicos / ACERVO BIBLIOGRÁFICO - com Acesso-On-Line	R\$ 40.000,00	30/01/2026	01/07/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-59/2026	197	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Contratação de assinatura on-line de Sistema de Classificação Decimal Dewey (CDD) para tratamento de documentos bibliográficos	R\$ 7.400,00	01/09/2025	30/04/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Precarização na catalogação da memória institucional	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-61/2026	194	845 - SERVIÇOS DE BIBLIOTECAS E DE ARQUIVOS		Contratação de eliminação de documentos com temporalidade vencida	R\$ 80.000,00	30/05/2025	30/11/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Não cumprimento de boas práticas de gestão documental; Custos crescentes com armazenamento	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-62/2026	201	7610 - LIVROS E FOLHETOS		Aquisição de livros técnicos e ebooks	R\$ 2.000,00	30/04/2025	28/08/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-63/2026	195	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		Contratação de consultoria para elaboração de atividades relacionadas à Memória Institucional	R\$ 2.000.000,00	30/04/2025	30/01/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Maior propensão a perdas de patrimônio tangível e intangível; Descumprimento da legislação aplicável por falta de expertise; Desperdício de recursos	4 (alta)	3 (médio)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-64/2026	196	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO		Contratação de empresa de transporte para remessa de grandes volumes de caixas de arquivos ou livros entre unidades da ANM	R\$ 40.000,00	01/04/2026	01/10/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dificuldades logísticas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI			
323102-185/2026	205	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.002452/2025-13	Contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva, suporte técnico remoto e atualizações da licença de uso definitivo do Sistema Sophia Biblioteca e sistemas adicionais	R\$ 50.000,00	14/04/2025	31/07/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Sem manutenção de sistemas ativos; Erros no acesso à memória institucional	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			

1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
GEINFRA - Infraestrutura								
323102-15/2026	149	1550 - AERONAVES TELEGUIADAS		Aquisição de drones	R\$ 45.000,00	05/02/2026	14/10/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Precarização das atividades da área de infraestrutura	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-16/2026	150	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Manutenção predial Nacional	R\$ 450.000,00	04/11/2025	04/03/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	3 (médio)	alto	
2	Existência de contratos vigentes com algumas regionais	A ID da futura contratação 323102-101/2025 do PCA 2025 traz como objeto a "prestação de serviços de manutenção sob demanda" para várias regionais. Ela foi parcialmente efetivada. Unidades da ANM como BSB, BA, RN, SC, MG, SP, PA, AM possuem contratos. Contudo, eles também não estão sendo executados em razão do contingenciamento		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
2	Como as restrições orçamentárias também estão influenciando a execução dos contratos vigentes, avaliação se um modelo nacional, conforme descrição do objeto, seria viável e traria economicidade					Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	Caso o modelo de contrato nacional seja viável e vantajoso e persistam as restrições orçamentárias presentes e após alinhamento com a área de logística, iniciar o planejamento da contratação para efetivação em 2027, com abertura de Documento de Formalização da Demanda, solicitação de inclusão excepcional no PCA 2027 e encaminhamento à área de licitações e contratos					Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-17/2026	151	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		REFORMA ANM CE	R\$ 650.000,00	08/10/2025	14/08/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	4 (alta)	3 (médio)	alto	
2	Priorização da área	A informação da área de infraestrutura é que, no tocante a reformas, a regional do Pará possui prioridade		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	2 (baixa)	3 (médio)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
2	Avaliação das prioridades da área após alinhamento com a área de logística, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos caso a contratação mude de status e seja considerada prioritária					Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	Solicitação, à área de licitações e contratos, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2027					Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-18/2026	152	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		REFORMA ANM PA	R\$ 1.500.000,00	06/02/2026	30/07/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Manutenção do ambiente insalubre; Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	4 (alta)	4 (alto)	extremo	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-19/2026	153	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		REFORMA ANM SP	R\$ 980.000,00	01/10/2025	13/03/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	4 (alta)	3 (médio)	alto	
2	Priorização da área	A informação da área de infraestrutura é que, no tocante a reformas, a regional do Pará possui prioridade		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	2 (baixa)	3 (médio)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	Solicitação, à área de licitações e contratos, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2027					Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-20/2026	154	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		SRP MONITORAMENTO DE AMBIENTES NACIONAL	R\$ 312.000,00	08/05/2026	07/10/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Manutenção da falta de vigilância das áreas comuns, por meio de câmeras, na maioria das regionais	4 (alta)	3 (médio)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-21/2026	155	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA		PROJETO PPCI PARA	R\$ 12.000,00	04/09/2026	05/11/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Incêndio; Risco à vida das pessoas e ao patrimônio da ANM	4 (alta)	5 (muito alto)	extremo	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-22/2026	156	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		PLANO NACIONAL DE CERTIFICAÇÃO	R\$ 80.000,00	10/04/2026	10/07/2026	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	

1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Descumprimento de metas de eficiência e governança relacionadas à sustentabilidade; Dispendios constantes com manutenções corretivas	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-23/2026	157	546 - SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO		MANUTENÇÃO SUBESTAÇÃO CE	R\$ 5.000,00	05/05/2026	05/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dano ao patrimônio público; Dificuldades no atendimento ao público	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-24/2026	158	546 - SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO		MANUTENÇÃO SUBESTAÇÃO SC	R\$ 5.500,00	03/07/2026	05/08/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dano ao patrimônio público; Dificuldades no atendimento ao público	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-25/2026	159	546 - SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO		MANUTENÇÃO SUBESTAÇÃO SP	R\$ 5.500,00	05/03/2026	03/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	A informação da área de infraestrutura é que a manutenção foi realizada em 2025		Dano ao patrimônio público; Dificuldades no atendimento ao público	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação se a solução adotada está atendendo a demanda				Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a solução adotada não esteja atendendo a demanda, após alinhamento com a área de logística, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-26/2026	160	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.000503/2024-91	Reforma sede ANM DF	R\$ 9.500.000,00	08/05/2026	08/10/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-69/2026	203	546 - SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO		Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva de elevadores para o Edifício Sede da ANM-MG	R\$ 21.000,00	31/03/2026	28/08/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Contrato atual prorrogado	A informação da área de infraestrutura é que o contrato atual foi prorrogado. Porém, existem pendências com o CADIN da empresa (20326801)		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações e contratos				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-77/2026	210	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Apoio Esp - Técnicos - CONINFRA - Contratação de postos de manutenção predial	R\$ 335.000,00	06/11/2025	06/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-83/2026	215	6110 - EQUIPAMENTOS DE CONTROLE ELÉTRICO	48051.003433/2025-12	No-break - Aquisição de um de 2 a k KVA SENOIDAL, MA, RO/AC, AP, e PA	R\$ 15.400,00	02/01/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Paralisação de serviços; Danos ao patrimônio público	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-94/2026	268	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO	48051.009123/2025-01	Busca de imóvel para diagnosticar imóvel para locação ou ocupação da unidade avançada de Poços de Caldas - MG	R\$ 84.000,00	20/06/2025	27/02/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Contrato com esse objeto foi assinado no PCA25 (SEI 18556202)		Instalações inadequadas à quantidade de servidores, anistiados e terceirizados que exercem suas atividades presencialmente na regional	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Joanes Silvestre da Cruz-UAPC-MG/ANM		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a solução adotada não esteja atendendo a demanda, após alinhamento com a área de logística, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-126/2026	236	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA	48051.007741/2025-17	Contratação de serviços de monitoramento eletrônico via comodato para as unidades da ANM em Salvador e Belo Horizonte/MG	R\$ 48.000,00	22/09/2025	02/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Danos ao patrimônio público	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		

1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-141/2026	250	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE	48051.000995/2026-87	Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção predial corretiva/preventiva com dedicação de mão de obra exclusiva para a ANM/DF	R\$ 118.005,90	30/01/2026	10/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Existe licitação em andamento (SEI 19840418); <https://cnetmobile.estaleiro.serpro.gov.br/compras-net-web/public/compras/acompanhamento-compra?compra=32310205900092026>		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-148/2026	281	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO	48078.000005/2026-11	Locação de imóvel (salas comerciais), dotado de infraestrutura adequada, para a GER-MA	R\$ 63.000,00	22/01/2026	01/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Falta de local de trabalho para os novos servidores	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-167/2026	262	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM	48051.001147/2025-12	Serviços de produção de projeto organizacional de gestão de banco de dados dinâmico sobre a infraestrutura predial da ANM através de portfólio de projeto a ser apresentado na rede interna da ANM	R\$ 58.400,00	16/03/2026	15/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dependência de soluções padronizadas utilizadas pelo serviço público federal	4 (alta)	2 (baixo)	alto
2	Problemas na fase de planejamento da contratação	Dificuldade em justificar a não utilização do Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS)		Dependência de soluções padronizadas utilizadas pelo serviço público federal	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
2	A Equipe de Planejamento da Contratação justificar nos autos como as especificações do objeto divergem das possibilidades ofertadas pelo Sistema Integrado de Administração de Serviços (SIADS)				Glayton Ferreira Marçal-CORLOG		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	Decidir pela utilização do SIADS, caso não seja possível justificar a utilização de outra solução				Rogério Pinheiro Magalhães Carvalho-GEINFRA		
323102-172/2026	143	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO	48051.003807/2026-72	Chamamento público para fins de avaliação mercadológica de locação predial em Brasília/DF	R\$ 4.800.000,00	06/04/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Em que se pese a intenção de realizar uma avaliação mercadológica, o laudo de avaliação do prédio não foi providenciado por falta de recursos, afetando a continuidade do planejamento		Manutenção da infraestrutura predial atual; Custo operacional potencialmente maior do que alternativas do mercado local	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-173/2026	142	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO	48051.000289/2025-54	Mudança prédio ANM-ES, reforma ou locação	R\$ 409.613,19	23/01/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Programa de Desligamento Inventivado para anistiados ser sancionado	A área de infraestrutura informou que existe incerteza em relação ao número de servidores que o novo prédio deverá suportar em razão do Programa de Desligamento Incentivado para servidores anistiados (Lei nº 15.367, de 30 de março de 2026)		Instalações inadequadas à quantidade de servidores, anistiados e terceirizados que exercem suas atividades presencialmente na regional	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Como o chamamento público já foi realizado e resultou em uma única proposta apresentada (20015690), analisar o Edital e seus anexos em busca de soluções que permitam diminuir a área locada em caso de sanção do Plano de Demissão Voluntária durante a análise da proposta				André Oliveira Soares Pessanha-DIVPROR		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Negociação junto ao locador para redução da área locada ou busca por um novo imóvel				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-179/2026	147	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.007116/2025-67	Contratação de 04 (quatro) licenças da AUTODESK AEC	R\$ 176.051,05	07/04/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Existe Intenção de Registro de Preços divulgado (SEI 20119122)		Comprometimento da capacidade técnica da área de infraestrutura; Atrasos na elaboração de projetos	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
GELICS - Licitações e Contratos							
323102-68/2026	202	836 - SERVIÇOS DE PUBLICIDADE	48051.006225/2026-48	Publicidade legal - publicidade em jornal de grande circulação pela Empresa Brasileira de Comunicação	R\$ 50.000,00	27/02/2026	27/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	O contrato atual foi prorrogado excepcionalmente (SEI 19905700)		Inviabilidade de realização de licitações; Descumprimento da legislação aplicável a licitações e contratos	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Jessika Soares dos Santos Raimundo-DIVAGC		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda				Josué Menezes Vieira-GELICS		
GLOGI - Logística							
323102-72/2026	207	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO	48051.002747/2026-71	Apoio Administrativo - GER PB e SP - contrato existente nova licitação	R\$ 1.000.000,00	02/06/2026	24/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. O contrato de GER-SP foi celebrado em 2025 (48051.001204/2025-55). O da GER-PB está sendo preparado para fase externa conjuntamente às demandas das GER-PE, MT, AL, MS, AM, ES e BA		Precarização dos serviços ofertados à população por parte da ANM em PB e SP	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-73/2026	208	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Apoio Adm - SBM - Assistente Administrativo - Técnico em secretariado, secretariado executivo e motorista	R\$ 1.955.284,62	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Orçamento. A informação da área de logística é que será iniciado planejamento para uma contratação nacional via Sistema de Registro de Preços		Precarização dos serviços ofertados à população por parte da SBM	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-74/2026	209	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Apoio adm - SAR - Contratação de 2 (dois) postos de secretariado técnico	R\$ 240.000,00	02/01/2026	15/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Orçamento. A informação da área de logística é que será iniciado planejamento para uma contratação nacional via Sistema de Registro de Preços		Precarização dos serviços ofertados à população por parte da SAR	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-75/2026	273	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Apoio Administrativo, aumento de posto - AM-CONC e SETAL, RR, TO, AP, MA, AL, PI, PR, RN e PE	R\$ 1.539.632,52	02/01/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Orçamento. A contratação para as Gerências de PE, AL e AM estão sendo planejadas no âmbito do processo SEI 48051.002747/2026-71 - ID da futura contratação 323102-72/2026. As demais gerências não terão acréscimo de postos em 2026		Manutenção do nível de serviços ofertados à população por parte da ANM em diversas gerências regionais	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-76/2026	279	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Apoio Copeira - GER/MS - Contratação de empresa especializada no fornecimento de serviços de copeiragem	R\$ 60.000,00	02/07/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dificuldades logísticas; Potencial desvio de função	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-79/2026	212	7310 - EQUIPAMENTOS PARA COZINHAR, ASSAR E SERVIR ALIMENTOS		Aquisição de Eletrodomésticos	R\$ 207.564,83	02/01/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Adoção de soluções emergenciais para atender demandas de apenas algumas gerências, mais onerosas; Aumento de custos indiretos; Baixa eficiência energética de eletrodomésticos antigos	4 (alta)	2 (baixo)	alto
2	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Adoção de soluções emergenciais para atender demandas de apenas algumas gerências, mais onerosas; Aumento de custos indiretos; Baixa eficiência energética de eletrodomésticos antigos	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
2	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. A ID da futura contratação 323102-38/2027 já traz o objeto no PCA 2027				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-80/2026	239	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Limpeza - GER-PE/RR - Prestação de serviços continuados de limpeza, asseio e conservação, mediante disponibilização de mão de obra exclusiva e fornecimento de materiais, equipamentos e acessórios	R\$ 150.000,00	14/04/2026	14/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	A Demanda da GER-PE foi efetivada no PCA2025 (48051.006872/2025-79). Já a demanda da GER-RR, segundo informações da área de logística, se refere à limpeza de um terreno que não está em uso e será realizada via Suprimento de Fundos		Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação se a solução adotada está atendendo a demanda				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a solução adotada não esteja atendendo a demanda, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-81/2026	213	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Limpeza - GER-PA - Serviços terceirizados de mão de obra com dedicação exclusiva de limpeza, asseio e conservação, capinagem, roçagem e podagem de árvores	R\$ 1.000.000,00	25/05/2026	25/11/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Objeto efetivado no PCA 2025, via processo SEI 48051.004918/2025-15, ID da futura contratação 323102-31/2025		Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Michael José Batista dos Santos-SERLOG-PA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		

1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-84/2026	216	7230 - TAPEÇARIAS, CORTINAS E PERSIANAS		Persianas - Aquisição para GER's MA, PA, AM, CE, ES e SC	R\$ 111.244,00	02/01/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Desconforto térmico; Degradação de móveis e eletrodomésticos expostos à luz solar; Descumprimento de normas de ergonomia relacionadas à iluminação no ambiente de trabalho	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-85/2026	217	672 - SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM	48051.009548/2025-11	SENAP - Serviços continuados de outsourcing para operação de almoxarifado virtual in company	R\$ 100.000,00	30/04/2026	01/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Impossibilidade de Adesão a Ata de Registro de Preços	A informação da área de Logística é que aguarda-se manifestação do MGI a respeito de adesão a uma ata. Caso não seja possível, o planejamento será realizado para 2027.		Custos de armazenagem; Perda por obsolescência ou vencimento	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Gestão junto ao órgão gerenciador da ata para que permitam a adesão da ANM				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. A ID da futura contratação 323102-38/2027 já traz o objeto no PCA 2027				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-86/2026	218	9905 - CARTAZES, MOSTRUÁRIOS E PLACAS DE IDENTIFICAÇÃO	48051.006326/2026-19	SENAP - Serviços de fornecimento de plaqueta patrimonial sob demanda	R\$ 14.000,00	31/10/2025	30/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Ainda não existe DFD (48051.006326/2026-19). Está sendo feito levantamento da demanda.		Dificuldade no controle de bens; Possibilidade de mudanças no padrão visual oficial do governo federal, tornando plaquetas adquiridas em lote obsoletas	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. A ID da futura contratação 323102-36/2027 já traz o objeto no PCA 2027				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-87/2026	219	2320 - VEÍCULOS SOBRE RODAS		SENFRO - Veículos - Registro de Preços para aquisição de 10 (dez) veículos de fiscalização (picape CD ou SUV com tração 4x4)	R\$ 2.480.000,00	01/06/2026	01/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Custo de manutenção crescente pela não renovação da frota; Possível impacto nas atividades finalísticas que utilizam veículos especializados	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-88/2026	220	713 - SERVIÇOS DE SEGUROS E DE PENSÕES(EXCETO SERVIÇO DE RESEGURO)EXCETO SERVIÇOS DE SEGURIDADE SOCIAL COMPULSORIA		SENFRO - Veículos - Seguro veicular com cobertura total para os veículos da frota da ANM.	R\$ 150.000,00	01/04/2026	01/10/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dano ao patrimônio público; Indenização a terceiros	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-89/2026	267	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		SENFRO - Veículos - Serviço de monitoramento e rastreamento veicular via satélite para a frota da ANM	R\$ 36.000,00	05/01/2026	01/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco aos servidores em campo; Uso indevido do patrimônio público	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-90/2026	221	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA	48051.001623/2026-78	Vigilância - GER-PE/CE - Contratação de serviço de vigilância e segurança armada - Orgânica 24h	R\$ 747.402,96	08/05/2026	10/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A informação da área de logística é que a demanda da GER-PE não será efetivada em 2026, pois existe a tratativa de cessão de um imóvel em andamento. Em relação à GER-CE, encontra-se na fase de seleção de fornecedores juntamente às demandas das GER-BA, ES e SP; <https://cnetmobile.estaleiro.serpro.gov.br/comprasnet-web/public/compras/acompanhamento-compra?compra=32310205900122026>		Maior probabilidade de ocorrência de invasões, furtos, roubos e vandalismo; Risco à integridade física de servidores e cidadãos; Danos patrimoniais; Mudança dos modelos de segurança que se adequem às restrições orçamentárias	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-125/2026	234/235	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO (235) / 859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE (234)	48051.000674/2025-00	Prestação de serviços de administração e gerenciamento de frota para a intermediação no abastecimento de combustíveis, bem como a realização de manutenções	R\$ 904.060,80	19/11/2025	25/11/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Manutenção das condições pactuadas no contrato atual; Demanda da ANM não atendida satisfatoriamente; Precarização do apoio às atividades de campo e externas da ANM	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		

323102-129/2026	238	141 - SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA COMUTADA (STFC), TELECOMUNICAÇÕES MÓVEIS (SMP) E TELECOMUNICAÇÕES SATELITAIS		48051.011280/2025-79	Serviços contínuos de telefonia móvel pessoal de dados e voz (SMP), gerenciamento de dispositivos móveis (MDM) e opção de aparelhos telefônicos móveis ou modem em comodato, atualização e suporte	R\$ 30.000,00	22/12/2025	31/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Problemas na fase de planejamento da contratação	Segundo informações da área de logística, houve dificuldade em adesão a Ata de Registro de Preços. A intenção é a realização de uma licitação da ANM. É possível que exista dificuldade em encontrar fornecedor disposto a fornecer somente os serviços que a ANM deseja contratar			Risco à segurança da informação; Exposição à obsolescência tecnológica; Dificuldade de comunicação	3 (médio)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Planejamento da contratação contendo uma completa Pesquisa de Mercado, com artefatos que alinhem as necessidades da ANM aos serviços existentes					Heliasmyne Asthiliem Nascimento de Almeida-DIVPAQ		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso não seja encontrado fornecedor, decisão a respeito de adaptar o objeto à realidade do mercado					Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-130/2026	240/241	4610 - EQUIPAMENTOS PARA PURIFICAÇÃO DE ÁGUA (241) / 7310 - EQUIPAMENTOS PARA COZINHAR, ASSAR E SERVIR ALIMENTOS (240)		48051.009265/2025-61	Aquisição de cafeteiras industriais e purificadores de água	R\$ 121.284,26	19/12/2025	02/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Grupos 1 e 3 homologados, enquanto os grupos 2 e 4 continuam na fase de seleção de fornecedores (SEI 20109669); Atas de cafeteria (SEI 48051.007279/2026-21) e bebedouros (20112326) publicadas no PNCP.			Adoção de soluções emergenciais para atender demandas de apenas algumas gerências, mais onerosas; Aumento de custos indiretos; Baixa eficiência energética de eletrodomésticos antigos	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-131/2026	266	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		48073.000040/2025-91	Prestação dos serviços continuados de Apoio Administrativo para a GER-TO	R\$ 253.332,00	22/12/2025	09/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	O planejamento da contratação foi descontinuado (SEI 19049865). A informação da área de logística é que foi rescindido o contrato 08/2024 (SEI 18972885) e convocada a remanescente do pregão anterior. Então, foi firmado novo Contrato (SEI 19196142 - Processo SEI 48051.000985/2024-80), vigente até 02/03/2028			Precarização dos serviços ofertados à população por parte da ANM em TO	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados					Patrícia Alves Beiral-SERLOG-TO		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações e contratos					Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-137/2026	275	839 - OUTROS SERVIÇOS DE NEGÓCIOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS		48051.004106/2026-51	Personalização de cordões para crachá	R\$ 28.000,00	30/01/2026	30/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal			Despadronização; Risco à imagem institucional	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-164/2026	272	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		48070.000005/2026-82	Limpeza - GER-RN - serviços de limpeza, conservação, controle de pragas e remanejamento, com DEMO e fornecimento total de materiais e insumos	R\$ 104.739,84	06/03/2026	29/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Sessão pública prevista para 21/07/2026.			Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-169/2026	264	691 - SERVIÇOS DE DISTRIBUIÇÃO DE ELETRICIDADE E DISTRIBUIÇÃO DE GÁS ATRAVÉS DE TUBULAÇÃO		48051.008630/2024-39	Contratação de energia elétrica por prazo indeterminado (Lei 14.133/21) para a sede interdita da ANM/DF	R\$ 96.031,63	23/03/2026	04/05/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Dificuldades com assinatura de Termo de Adesão	Procedimentos para assinatura do Termo de Adesão em andamento, mas existem pendências junto à concessionária			Manutenção de contratos celebrados sob a égide da lei de licitações anterior; Descumprimento legal	1 (muito baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Gestão junto à concessionária de fornecimento de energia elétrica para assinatura do Termo de Adesão					Josué Menezes Vieira-GELICS		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Por se tratar de serviço indispensável, caso um novo termo de adesão não for assinado em 2026, o contrato vigente permanecerá vigente e ainda com base na legislação anterior. Nesse caso, seria necessário justificar o descumprimento de determinação legal					Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-170/2026	265	691 - SERVIÇOS DE DISTRIBUIÇÃO DE ELETRICIDADE E DISTRIBUIÇÃO DE GÁS ATRAVÉS DE TUBULAÇÃO		48051.008612/2024-57	Contratação de energia elétrica por prazo indeterminado (Lei 14.133/21) para a sede da ANM/DF	R\$ 262.270,90	23/03/2026	04/05/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Dificuldades com assinatura de Termo de Adesão	Procedimentos para assinatura do Termo de Adesão em andamento, mas existem pendências junto à concessionária			Manutenção de contratos celebrados sob a égide da lei de licitações anterior; Descumprimento legal	1 (muito baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Gestão junto à concessionária de fornecimento de energia elétrica para assinatura do Termo de Adesão					Josué Menezes Vieira-GELICS		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Por se tratar de serviço indispensável, caso um novo termo de adesão não for assinado em 2026, o contrato vigente permanecerá vigente e ainda com base na legislação anterior. Nesse caso, seria necessário justificar o descumprimento de determinação legal					Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-174/2026	144/145/146	5963 - MÓDULOS ELETRÔNICOS (144) / 7110 - MOBILIÁRIO PARA ESCRITÓRIO (145) / 7195 - MOBILIÁRIOS DIVERSOS E ACESSÓRIOS (146)		48051.002454/2026-93	Aquisição de móveis ergonômicos e inclusivos, como cadeiras e mesas para dor lombar, poltronas e cadeiras reforçadas	R\$ 21.943,34	10/04/2026	04/05/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Aviso de Dispensa eletrônica em elaboração.			Diminuição da produtividade; Descumprimento de normas aplicáveis ao ambiente de trabalho	4 (alta)	2 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-186/2026	206	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		48051.003910/2026-12	Limpeza - GER-CE - serviços de limpeza, conservação, controle de pragas e remanejamento, com DEMO, bem como por demanda e sazonal, e fornecimento total de materiais e insumos	R\$ 163.576,20	08/05/2026	11/12/2026

#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Edital em vias de publicação, com sessão pública prevista para 28/07/2026 (SEI 20225605).		Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-197/2026	284/285	141 - SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA COMUTADA (STFC), TELECOMUNICAÇÕES MÓVEIS (SMP) E TELECOMUNICAÇÕES SATELITAIS (284) / 166 - SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E INSTALAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC (285)	48051.004626/2025-82	Telefonia - STFC e tecnologias associadas, abrangendo voz (FF, FM, MM, MF), modalidades Local, LDN e LDJ, com VoIP, URA e integração a WhatsApp e Teams e possível manutenção de infraestrutura própria	R\$ 161.048,21	22/05/2026	11/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Problemas na fase de planejamento da contratação	Dificuldades técnicas nas especificidades do objeto		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Readequação dos arterfatos da fase de planejamento da contratação caso a licitação não encontre um fornecedor que atenda os requisitos da ANM; ii) Alternativamente, adaptação das necessidades da ANM em relação às soluções que o mercado oferece				i) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI; ii) Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
323102-201/2026	288	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO	48051.006091/2026-65	Contratação de serviço de transporte de cargas, sob demanda, para mudança residencial de servidores e bens da ANM, com abrangência local, intermunicipal e interestadual	R\$ 105.000,00	05/06/2026	31/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Custos administrativos com contratações individuais para cada necessidade de movimentação de servidores	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Como a demanda não está prevista no PCA 2027 e caso ainda seja necessária, solicitação à área de licitação e contratos para que seja inserida excepcionalmente, com apresentação de justificativa para inserção excepcional				Kléber Bolívar Meneghel Vargas-GLOGI		
SBP - Barragens							
323102-27/2026	161	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: 21st International Congress on Soil Mechanics ang Geotechnical Engineering - Viena, Austria (14 a 19 junho de 2026)	R\$ 60.000,00	01/10/2025	01/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Luiz Paniago Neves-SBP; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-28/2026	163	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: Esri User Conference - San Diego, EUA (13 a 17 julho de 2026)	R\$ 36.000,00	31/10/2025	01/05/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Luiz Paniago Neves-SBP; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-29/2026	162	8465 - EQUIPAMENTOS INDIVIDUAIS		Bastão de caminhada	R\$ 5.580,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-30/2026	164	6140 - BATERIAS RECARREGÁVEIS	48051.007520/2026-11	Baterias de drones	R\$ 33.750,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Redução da autonomia dos drones utilizados nas atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	média
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-31/2026	165	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Bota de campo	R\$ 18.120,30	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros. A informação da área é que foi recebida doação de botas		Precarização das atividades de campo; Aumento do risco de acidentes	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-32/2026	167	5110 - FERRAMENTAS MANUAIS DE CORTE, NÃO ACIONADAS POR FORÇA MOTRIZ		Canivete	R\$ 780,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		

323102-33/2026	166	7060-PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA COMPUTADORES		Capa para tablet	R\$ 4.250,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Aumento do risco de quedas danificarem os tablets em utilização	3 (média)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Como a demanda não está prevista no PCA 2027 e caso ainda seja necessária, solicitação à área de licitação e contratos para que seja inserida excepcionalmente, com apresentação de justificativa para inserção excepcional				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-34/2026	169	6130 - CONVERSORES ELÉTRICOS ESTÁTICOS		Carregador veicular	R\$ 2.500,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Dificuldades logísticas; Necessidade de baterias sobressalentes e gerenciamento da carga disponível, especialmente em atividades de campo	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Como a demanda não está prevista no PCA 2027 e caso ainda seja necessária, solicitação à área de licitação e contratos para que seja inserida excepcionalmente, com apresentação de justificativa para inserção excepcional				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-35/2026	168	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: CDA Conference and Trade Show 2026 - Nova Escócia, Canadá (25 a 28 de outubro de 2026)	R\$ 60.000,00	30/01/2026	31/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Luiz Paniago Neves-SBP; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-36/2026	170	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: The Tailings and Mine Waste (TMW) Conference - Denver, EUA (8 a 11 de novembro de 2026)	R\$ 60.000,00	27/02/2026	01/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Luiz Paniago Neves-SBP; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-37/2026	171	6675 - INSTRUMENTOS DE DESENHO, TOPOGRAFIA E CARTOGRAFIA		Fissurômetro	R\$ 400,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	A área requisitante informou ainda durante o RGR de 2025 que a demanda não é necessária (SEI 18098244)		Se existirem atividades que dependem do instrumento, elas podem ser inviabilizadas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-38/2026	172	8125 - GARRAFAS E JARROS		Garrafas individuais	R\$ 1.845,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Após aprovação no PCA, a área mudou seu entendimento no sentido que esse objeto não é mais necessário. Alternativamente, outras soluções que foram encontradas para atender a necessidade		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-39/2026	177	8125 - GARRAFAS E JARROS		Garrafas térmicas 3 a 5 litros	R\$ 1.530,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Após aprovação no PCA, a área mudou seu entendimento no sentido que esse objeto não é mais necessário. Alternativamente, outras soluções que foram encontradas para atender a necessidade		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-40/2026	173	6230 - EQUIPAMENTOS DE ILUMINAÇÃO ELÉTRICA MANUAL E PORTÁTIL		Lanterna	R\$ 750,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-41/2026	174	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Máscara descartável para poeira (PFF2)	R\$ 290,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-42/2026	175	8465 - EQUIPAMENTOS INDIVIDUAIS		Mochila de campo	R\$ 13.720,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		

1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-43/2026	176	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Óculos proteção partículas sólidas (poeira) e UV (sol)	R\$ 3.300,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-44/2026	178	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Perneira	R\$ 2.916,37	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros. A informação da área é que foi recebida doação de Perneiras		Precarização das atividades de campo; Aumento do risco de acidentes; Risco à vida dos servidores	4 (alta)	5 (muito alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-45/2026	179	6515 - INSTRUMENTOS, EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS MÉDICOS E CIRÚRGICOS		Kit de primeiros socorros	R\$ 2.800,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Após aprovação no PCA, a área mudou seu entendimento no sentido que esse objeto não é mais necessário. Alternativamente, outras soluções que foram encontradas para atender a necessidade		Precarização das atividades de campo; Dificuldade na realização dos primeiros socorros	4 (alta)	5 (muito alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-46/2026	180	6508 - COSMÉTICOS E ARTIGOS DE TOUCADOR DE NATUREZA MEDICINAL		Protetor Solar Profissional FPS 30 (2 L)	R\$ 14.865,63	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo; Exposição dos servidores em campo às condições ambientais	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-47/2026	181	6508 - COSMÉTICOS E ARTIGOS DE TOUCADOR DE NATUREZA MEDICINAL		Repelente	R\$ 994,50	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Precarização das atividades de campo; Exposição dos servidores em campo às condições ambientais	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-48/2026	182	3590 - EQUIPAMENTOS DIVERSOS PARA SERVIÇOS PROFISSIONAIS E COMERCIAIS		Suporte para notebook	R\$ 4.356,00	01/12/2025	01/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Após aprovação no PCA, a área mudou seu entendimento no sentido que esse objeto não é mais necessário. Alternativamente, outras soluções que foram encontradas para atender a necessidade		Dificuldade na utilização de notebook	3 (média)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-49/2026	183	3590 - EQUIPAMENTOS DIVERSOS PARA SERVIÇOS PROFISSIONAIS E COMERCIAIS		Suporte de tablet para o controle dos drones	R\$ 5.100,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A contratação não ser necessária em 2026	Após aprovação no PCA, a área mudou seu entendimento no sentido que esse objeto não é mais necessário. Alternativamente, outras soluções que foram encontradas para atender a necessidade		Dificuldade na utilização dos tablets utilizados no controle dos drones	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação rotineira das demandas que a área realmente necessita				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a a demanda passe a ser necessária, abertura de processo de planejamento da contratação, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações e contratos				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-50/2026	184	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS	48051.005103/2026-34	Camisas de campo (abotoaduras) c/ Logo da ANM	R\$ 9.036,50	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco à imagem institucional; Risco dos servidores em campo não serem identificados como representantes da ANM	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	I) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; II) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Luiz Paniago Neves-SBP; II) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-51/2026	185	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS		Calças de campo (cargo) c/ Logo da ANM	R\$ 20.488,00	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Risco à imagem institucional; Risco dos servidores em campo não serem identificados como representantes da ANM	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-52/2026	186	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS		Coletes de campo c/ Logo da ANM	R\$ 9.759,89	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Risco à imagem institucional; Risco dos servidores em campo não serem identificados como representantes da ANM	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027				Luiz Paniago Neves-SBP		

323102-53/2026	187	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS			Camisas manga comprida proteção solar segunda pele c/ Logo da ANM	R\$ 8.919,24	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros			Precarização das atividades de campo; Exposição dos servidores em campo às condições ambientais	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária					Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027					Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-54/2026	188	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS			Camisas pólo c/ Logo da ANM	R\$ 7.581,53	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros			Risco à imagem institucional	3 (média)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária					Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027					Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-55/2026	189	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS			Jaqueta de fiscalização c/ Logo da ANM	R\$ 18.198,18	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros			Risco à imagem institucional; Risco dos servidores em campo não serem identificados como representantes da ANM	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária					Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027					Luiz Paniago Neves-SBP		
323102-56/2026	190	8415 - VESTUÁRIO PARA FINS ESPECIAIS			Capa de Chuva	R\$ 2.532,28	30/04/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros. A informação da área é que foi recebida doação de capas de chuva			Precarização das atividades de campo; Exposição dos servidores em campo às condições ambientais	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária					Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Planejamento da demanda para efetivação em 2027. Demanda similar consta no PCA 2027 sob a ID da futura contratação 323102-71/2027					Luiz Paniago Neves-SBP		
SEG/SPR - antiga SRG								
323102-65/2026	200	839 - OUTROS SERVIÇOS DE NEGÓCIOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS		48051.008281/2026-17	Design Legal	R\$ 35.000,00	01/08/2025	30/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A área requisitante manifestou-se pela prorrogação do contrato atual (SEI 19780702) até 2027, mas a PFE manifestou-se pela impossibilidade de prorrogação. Então, novo processo de planejamento começou a ser instruído.			Barreiras no acesso à informação	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Marina Marques Dalla Costa-SPR; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-66/2026	198	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO			Serviços de assessoria para avaliação e organização de evidências	R\$ 50.000,00	01/09/2025	30/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal			Lentidão na instrução processual; Dificuldade no embasamento de processos de Análise de Impacto Regulatório	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer					Não se aplica		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas					i) Marina Marques Dalla Costa-SPR; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
SFI - Fiscalização								
323102-70/2026	204	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		48051.006166/2026-16	SERVIÇO DE AVALIAÇÃO, CUSTÓDIA E DE ASSESSORIA PELA CAIXA PARA A REALIZAÇÃO DE ALIENAÇÃO	R\$ 0,01	30/04/2026	23/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Problemas na fase de planejamento da contratação	A Caixa Econômica Federal discordar das alíquotas aplicáveis			Dificuldade na destinação de bens apreendidos	2 (baixa)	4 (alto)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Gestão junto à Caixa Econômica Federal para alinhamento quanto às alíquotas aplicáveis					Fernando Alves Drummond de Oliveira-SFI		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	O contrato vigente é regido pela legislação anterior. Caso não exista um acordo quanto às alíquotas aplicáveis e outra solução não for possível, decisão quanto à prorrogação excepcional do contrato vigente por mais 12 meses					Fernando Alves Drummond de Oliveira-SFI		
SGP - Gestão de Pessoas								
323102-144/2026	251/252/253/254	3590 - EQUIPAMENTOS DIVERSOS PARA SERVIÇOS PROFISSIONAIS E COMERCIAIS (252) / 4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO (251) / 6350 - SISTEMAS DIVERSOS DE SINALIZAÇÃO, ALARME E DETECÇÃO PARA SEGURANÇA (253) / 6665 - INSTRUMENTOS E APARELHOS DE DETECÇÃO DE PERIGO (254)		48051.001502/2026-26	Aquisição de Equipamentos de Proteção Individual para garantir a integridade física da equipe durante os trabalhos de avaliação ocupacional	R\$ 35.000,00	10/02/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão das atribuições precípua da área			Exposição dos servidores que farão os trabalhos de avaliação ocupacional a riscos	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área de gestão de pessoas, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária					Aline Fernandes das Chagas-SGP		

Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação de inclusão excepcional da demanda no PCA 2027 à área de licitação e contratos				Aline Fernandes das Chagas-SGP		
323102-146/2026	270	871 - SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E REPARO DE PRODUTOS FABRICADOS DE METAL,MAQUINARIA E EQUIPAMENTOS	48051.001457/2026-18	Locação de Equipamentos necessários para a realização de medição da exposição a agentes ocupacionais	R\$ 35.000,00	09/02/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão das atribuições precípua da área		Necessidade de aquisição de equipamentos; Desperdício de recursos; Dificuldade na elaboração dos trabalhos de avaliação ocupacional	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área de gestão de pessoas, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária				Aline Fernandes das Chagas-SGP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação de inclusão excepcional da demanda no PCA 2027 à área de licitação e contratos				Aline Fernandes das Chagas-SGP		
323102-147/2026	277	835 - SERVIÇOS CIENTÍFICOS E OUTROS SERVIÇOS TÉCNICOS	48051.001458/2026-54	Credenciamento de laboratório para a análise dos agentes químicos ocupacionais coletados em campo	R\$ 30.000,00	09/02/2026	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A demanda não ser prioritária para a área	Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão das atribuições precípua da área		Dificuldade na elaboração dos trabalhos de avaliação ocupacional	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da área de gestão de pessoas, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária				Aline Fernandes das Chagas-SGP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação de inclusão excepcional da demanda no PCA 2027 à área de licitação e contratos				Aline Fernandes das Chagas-SGP		
SOT - Outorga							
323102-132/2026	242	5985 - ANTENAS, GUIAS DE ONDA E ITENS CORRELATOS	48051.005487/2025-12	09 Receptores GPS	R\$ 365.924,00	01/07/2024	02/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Análise de viabilidade de utilização de Sistema de Registro de Preços ; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) André Elias Marques-SOT e Fernando Alves Drummond de Oliveira-SFI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
SPE - Planejamento e Estratégia							
323102-97/2026	222	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE	48051.005369/2025-04	Serviço de confecção de Manuais Técnicos de Uniformes para as áreas finalísticas da ANM	R\$ 135.884,19	25/08/2025	02/03/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Falta de padronização na aquisição de uniformes	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Fábio Fernando Borges-SPE; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-121/2026	261	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.003172/2025-22	Aquisição de software Miro: software de colaboração digital	R\$ 32.140,80	02/05/2025	02/01/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Manutenção das limitações da versão gratuita do software	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Fábio Fernando Borges-SPE; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
STI - Tecnologia							
323102-103/2026	224	7010 - COMPUTADORES	48051.007276/2026-97	Aquisição de computadores, notebooks, workstations e dispositivos móveis para necessidades de 2026	R\$ 2.000.000,00	01/06/2026	31/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Obsolescência tecnológica; Perda de eficiência	4 (alta)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-104/2026	225	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002602/2025-99	Serviços de Apoio à Gestão de Tecnologia da Informação	R\$ 4.000.000,00	06/05/2025	30/06/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Recursos internos insuficientes para apoiar à vazão de processos e projetos; gestão ineficiente; impossibilidade de realizar todas as ações estratégicas prevista	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-105/2026	226	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Serviços de Apoio à Governança de Tecnologia da Informação	R\$ 2.000.000,00	30/04/2026	31/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Recursos internos insuficientes para apoiar à elaboração da governança institucional e de TIC; Governança ausente ou ineficaz; Impossibilidade de realizar todas as ações de governança preconizadas pelo Governo Federal	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-106/2026	255	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.003529/2025-72	Licenciamento de produtos de software do fabricante Microsoft	R\$ 6.000.000,00	29/05/2025	11/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Indisponibilidade das ferramentas de escritório; Descontinuidade do serviço de correio eletrônico institucional; Perda da solução de mensagens instantâneas e videoconferência; Indisponibilidade dos sistemas; Vulnerabilidade dos sistemas a invasões e ataques cibernéticos	4 (alta)	5 (muito alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		

1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-107/2026	227	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM	48051.010175/2025-12	Serviços de Computação em Nuvem (ref. MultiCloud Serpro)	R\$ 5.000.000,00	15/09/2025	31/08/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Dependência das limitações do ambiente de datacenter físico para novas aplicações; Necessidade de atualização do ambiente de servidores; Necessidade de alta escalabilidade para novas soluções	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-108/2026	256	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.007089/2023-61	Solução de segurança da informação baseada em microsegmentação de rede	R\$ 2.000.000,00	01/02/2024	31/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. Contudo, ata de registro de preços está sendo formalizada após homologação (SEI 20141701)		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-109/2026	228	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.006234/2023-96	Solução de gerenciamento de acesso lógico privilegiado, contemplando garantia de atualizações de versões e serviços	R\$ 1.200.000,00	06/10/2023	29/05/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Risco de acesso indevido a informações; Exposição de dados e informações	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-110/2026	229	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.000672/2025-11	Serviço Continuado de Solução de Segurança Web Application Firewall (WAF) para a ANM	R\$ 1.000.000,00	01/07/2026	30/11/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-111/2026	230	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002844/2025-82	Solução avançada de segurança da informação do tipo Extended Detection and Response (XDR)	R\$ 2.500.000,00	21/05/2025	31/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-112/2026	271	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Centro de Operações de Segurança (SOC)	R\$ 2.000.000,00	30/01/2026	31/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-113/2026	231	7080 - PEÇAS, ACESSÓRIOS E FERRAMENTAS PARA REDES DE TIC	48051.003569/2025-14	Aquisição de comutadores (switches) para as camadas centrais (CORE), de distribuição e de acesso para a rede de dados da Agência Nacional de Mineração (ANM), incluindo solução de gerenciamento central	R\$ 2.500.000,00	29/05/2025	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Limitações de infraestrutura; Interrupção da rede; Adoção de soluções improvisadas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-114/2026	232	7030 - EQUIPAMENTOS DE ARMAZENAMENTO DE DADOS	48051.004239/2025-46	Aquisição de servidores de rede para o ambiente datacenter	R\$ 2.000.000,00	25/06/2025	30/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal		Interrupções em redes locais; Adoção de soluções improvisadas ou remanejamento de equipamentos	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-128/2026	274	171 - SERVIÇOS DE ANÁLISE DA DADOS E INDICADORES DE TIC	48051.011540/2025-14	Contratação de solução de Observabilidade	R\$ 600.000,00	15/01/2026	15/04/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A informação da área de TI é que está em planejamento e só não será efetivada em 2026 se, de fato, não existirem recursos orçamentários e/ou financeiros		Lentidão na detecção de incidentes; Dificuldade na identificação de gargalos;	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		

Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-187/2026	282	168 - SERVIÇOS AUXILIARES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.005264/2026-28	Serviços Técnicos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) sob demanda, englobando soluções de Conectividade, Imageamento, BaaS, Edge Computing e PaaS	R\$ 15.000.000,00	11/05/2026	01/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A informação da área de TI é que está em planejamento e só não será efetivada em 2026 se, de fato, não existirem recursos orçamentários e/ou financeiros		Limitações do ecossistema tecnológico, que pode não ser capaz de suportar o crescente volume de dados e garantir a entrega ágil de serviços digitais aos agentes regulados e ao corpo técnico	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-198/2026	286	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM	48051.005864/2026-96	Contratação de 12 (doze) licenças da solução Clickup no plano business, com subscrição para o período de 12 (doze) meses, para atender às necessidades da STI	R\$ 17.000,00	27/05/2026	03/07/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A informação da área de TI é que estão aguardando a existência de recursos para iniciarem o planejamento da contratação		Dificuldade no monitoramento de metas estratégicas; Dificuldade no controle de produtividade das equipes	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
323102-202/2026	289	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Contratação de "Serviços de Sustentação e Operação da Infraestrutura de TIC da ANM"	R\$ 6.798.845,28	10/06/2026	23/12/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Contrato atual prorrogado	A informação da área de TI é que o contrato vigente será prorrogado (48051.002246/2022-61)		Perda de dados; Interrupção de sistemas; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Marcio André Souto Correia-COIST1		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações e contratos				Marcio Leal Gomes da Silva-STI		
323102-205/2026	290	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	48051.007113/2026-12	Contratação de 29 (vinte e nove) licenças corporativas de acesso à plataforma educacional Alura (plano Corp Plus), com ativação sob demanda, pelo período de 24 (vinte e quatro) meses	R\$ 43.152,00	22/06/2026	01/09/2026
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento orçamentário e financeiro em âmbito federal. A informação da área de TI é que o planejamento está em andamento		Limitações à capacitação continuada e atualização técnica	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Marcio Leal Gomes da Silva-STI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		