



RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Setembro de 2025

RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - SETEMBRO DE 2025

HISTÓRICO DE VERSÕES DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA 2025		
Versão	Documento SEI	Data
1	17043703	11/07/2025
2	17935513	29/09/2025

Nota: todos os processos e documentos SEI citados ao longo do relatório podem ser consultados por meio da [Pesquisa Pública no SEI da ANM](#). Para isso, basta marcar as opções “processos”, “documentos gerados” e “documentos externos” em “Pesquisar em:”, copiar o número do documento ou processo SEI em “Nº do Processo ou Documento:”, digitar o código da imagem em “Digite o código acima:” e clicar em pesquisar.

1. INTRODUÇÃO

1.1 Esta é a **segunda versão** do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual (RGR) 2025 da Agência Nacional de Mineração (ANM).

1.2 Trata-se de obrigação legal a elaboração de relatórios de gestão de riscos no tocante a execução dos itens previstos em Plano de Contratações Anual (PCA), conforme o [Decreto 10.947/2022](#):

"Relatório de riscos

Art. 19. **A partir de julho** do ano de execução do plano de contratações anual, os setores de contratações elaborarão, de acordo com as orientações da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, **relatórios de riscos referentes à provável não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual até o término daquele exercício.**

§ 1º O relatório de gestão de riscos terá frequência mínima bimestral e sua apresentação deverá ocorrer, **no mínimo**, nos meses de **julho, setembro e novembro** de cada ano.

§ 2º O relatório de que trata o § 1º será encaminhado à autoridade competente para adoção das medidas de correção pertinentes.

§ 3º Ao final do ano de vigência do plano de contratações anual, as contratações planejadas e não realizadas serão justificadas quanto aos motivos de sua não consecução, e, se permanecerem necessárias, serão incorporadas ao plano de contratações referente ao ano subsequente." (grifo nosso)

1.3 A [Resolução ANM nº 171, de 1º de julho de 2024](#) instituiu a Política de Governança Organizacional (PGO) e o Comitê Geral de Governança (CGG) da ANM. Os RGRs vêm sendo elaborados desde 2023 pela Gerência de Licitação e Contratos (GELICS). Portanto, desde antes da própria PGO. Desde então, os processos relacionados a aquisições e contratações na ANM evoluíram em termos de formalização e padronização, bem como quanto à utilização do PCA como um instrumento de governança, não simplesmente como uma formalidade. Isso posto, até mesmo em razão da necessidade de amadurecimento da governança da ANM, bastante recente, ainda existe a necessidade de avançar.

1.4 A atual versão do relatório é bastante similar aos do ano de 2024. Não serão mais realizadas, todavia, recomendações de exclusão de demandas quando suas áreas requisitantes não pretendem mais adquiri-las ou contratá-las durante a vigência do PCA atual. Atualizações constantes no PCA acabam por sobrecarregar a área de licitações, responsável na ANM pela operacionalização do sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), pelo monitoramento e pelo controle do PCA. Elas podem, ainda, distorcer o percentual de efetivação do PCA frente ao originalmente planejado ou maquiar o efeito da falta de recursos disponíveis para a atuação da ANM.

1.5 Em relação à execução do PCA 2025, ela encontra-se resumida no Quadro 1:

Quadro 1 - Resumo da execução do PCA 2025, por contratação e por valores em reais.

CONTRATAÇÕES	TOTAL	% TOTAL	VALORES ESTIMADOS (EM REAIS)	% VALORES ESTIMADOS
Planejadas até 01/07/2025	128	100%	R\$ 115.298.581,45	100%
Planejadas até 01/09/2025	130	100%	R\$ 115.375.581,45	100%
Efetivadas até 01/07/2025	13	10,16%	R\$ 5.058.765,89	4,39%
Efetivadas até 01/09/2025	20	15,38%	R\$ 7.773.245,66	6,74%
Não efetivadas até 01/07/2025	115	89,84%	R\$ 110.239.815,56	95,61%
Não efetivadas até 01/09/2025	110	84,62%	R\$ 107.602.335,79	93,26%

Fonte: [GELICS](#).

Observação: apesar de constarem 110 contratações não efetivadas no Quadro 1, o Anexo I do RGR do PCA de setembro de 2025 (SEI 17935535) apresenta a análise de risco de apenas 109. A razão é a não inclusão da ID da futura contratação 323102-68/2025, que possui o mesmo objeto da 323102-91/2025, já efetivada.

1.5.1 Considerando o total de contratações planejadas no PCA 2025 e comparando-se a execução de julho (10,16%) e setembro (15,38%), houve um incremento de aproximadamente 5,22%. Em valores estimados (em reais), o percentual de contratações efetivadas aumentou de 4,39%, em julho, para 6,74%, em setembro. Como mencionado no relatório de julho de 2025 (SEI 17043703), a diferença de percentuais de efetivação ao considerar valores estimados, surge da existência de contratações na ordem de milhões de reais ainda não efetivadas.

1.5.2 O contingenciamento de recursos por parte do governo federal (ver, por exemplo, o [Decreto nº 12.477, de 30 de maio de 2025](#)) e a escassez de servidores continuam fazendo parte da explicação dos percentuais obtidos até a data base do relatório.

1.5.2.1 IDs das futuras contratações com tramitações suspensas em razão de restrições orçamentárias:

- a) 323102-18/2025 - projeto de energia solar (BA, PA, AM, CE) - R\$ 600.000,00;
- b) 323102-19/2025 - reforma da sede da ANM-DF - R\$ 42.000.000,00;
- c) 323102-20/2025 - Reforma da sede da ANM-PA - R\$ 650.000,00;
- d) 323102-21/2025 - Reforma da sede da ANM-SP - R\$ 780.000,00;
- e) 323102-22/2025 - Contratação de projetos executivos (CE, BA, AM) - R\$ 180.000,00;
- f) 323102-94/2025 - Contratação de empresa de consultoria para acompanhamento da execução da reforma da ANM em Brasília-DF - R\$ 550.000,00.

1.5.2.2 11 IDs das futuras contratações não tiveram atualizações nos autos dos processos que contêm seus planejamentos nos últimos dois meses;

1.5.2.3 52 IDs das futuras contratações, desconsiderando as que tiveram seus objetos efetivados por outros meios ou definitivamente sobrestadas em razão de restrições orçamentárias, sequer tiveram processos de planejamento de suas contratações formalizados.

1.5.2.4 Esses dois fatores, inclusive, foram novamente destacados como eventos de riscos no Mapa de Riscos (SEI 17935535), Anexo I e principal produto deste relatório.

1.5.3 Conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), o quadro 2 apresenta as contratações planejadas e não efetivadas que representam **maior impacto institucional**, na avaliação da GELICS.

Quadro 2 - Contratações de maior impacto institucional entre aquelas planejadas e não efetivadas até a data base do RGR de setembro de 2025.

ID da futura contratação	Processo	Área Requisitante	Objeto	Valor anual estimado
323102-13/2025	48051.005860/2024-46	GEDOC - Gestão Documental	Contratação da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT na prestação dos Serviços de PAC, SEDEX, Devolução Eletrônica e AQUISIÇÃO DE PRODUTOS a ser executado de forma contínua, com vistas a atender as necessidades de execução de atividades materiais acessórias, instrumentais e complementares as atribuições finalísticas da ANM/SEDE sito a Endereço Setor Bancário Norte, Quadra 2, Bloco N, Ed. CNC III, CEP 70.040-020, Asa Norte, Brasília - DF.	R\$ 697.068,00
323102-16/2025	48051.003626/2025-65	GEDOC - Gestão Documental	Contratação de gestão documental e digitalização dos processos para o acervo arquivístico em papel da ANM	R\$ 7.000.000,00
323102-29/2025	48051.003341/2025-24	GLOGI - Logística	Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Segurança e Vigilância Armada para GER-BA; GER- ES e SEAL- DF.	R\$ 1.659.696,02
323102-82/2025	48051.003529/2025-72	STI - Tecnologia	Licenciamento de produtos de software	R\$ 1.500.000,00

			do fabricante Microsoft	
323102-83/2025	48051.002602/2025-99	STI - Tecnologia	Serviços de Apoio à Gestão de Tecnologia da Informação	R\$ 3.000.000,00
323102-100/2025	48051.002844/2025-82	STI - Tecnologia	Solução de Gestão de vulnerabilidades em ambiente computacional	R\$ 600.000,00
323102-105/2025	48051.003600/2025-17	SPE - Planejamento e Estratégia	Contrato de prestação de serviços em hiperautomação de processos utilizando inteligência artificial	R\$ 5.000.000,00
323102-107/2025	48051.008770/2024-15	GEINFRA - Infraestrutura	Contratação integrada de empresa ou consórcio de empresas para elaboração dos projetos básicos e executivos e execução da obra de contenção, recomposição vegetal e drenagem do talude da ANM-BA	R\$ 400.000,00
323102-143/2025	48051.001913/2025-31	GEINFRA - Infraestrutura	Contratação de dois postos de técnico em edificações e um posto de eletrotécnico para atender as demandas nacionais da ANM	R\$ 486.000,00
323102-161/2025	48051.000207/2024-91	STI - Tecnologia	Solução de Firewall de Próxima Geração (NGFW) para suprir a demanda da ANM	R\$ 2.673.383,88
323102-191/2025	48051.006482/2025-07	STI - Tecnologia	Serviços de agenciamento e transporte aéreo de carga, no sistema porta-a-porta, para a distribuição de equipamentos de TIC no âmbito da ANM	R\$ 62.000,00

1.6 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

1.6.1 Este relatório foi elaborado conforme a estrutura e diretrizes apresentadas nas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#).

1.6.1.1 O Mapa de Riscos encontra-se no Anexo I deste Relatório (SEI 17935535).

1.6.1.2 As contratações planejadas e não efetivadas até a data base do RGR 2025, 1º de setembro de 2025, foram objeto de análise de riscos individuais.

1.6.1.2.1 Contratações planejadas, mas descontinuadas em razão de mudanças na solução pretendida pela área demandante originalmente, foram consideradas efetivadas.

1.6.1.3 As contratações planejadas e não efetivadas foram separadas por área requisitante.

1.6.1.4 Foram identificados eventos de riscos transversais, aplicáveis a todas as contratações planejadas e não efetivadas. Suas análises foram apresentadas no início do Mapa de Riscos.

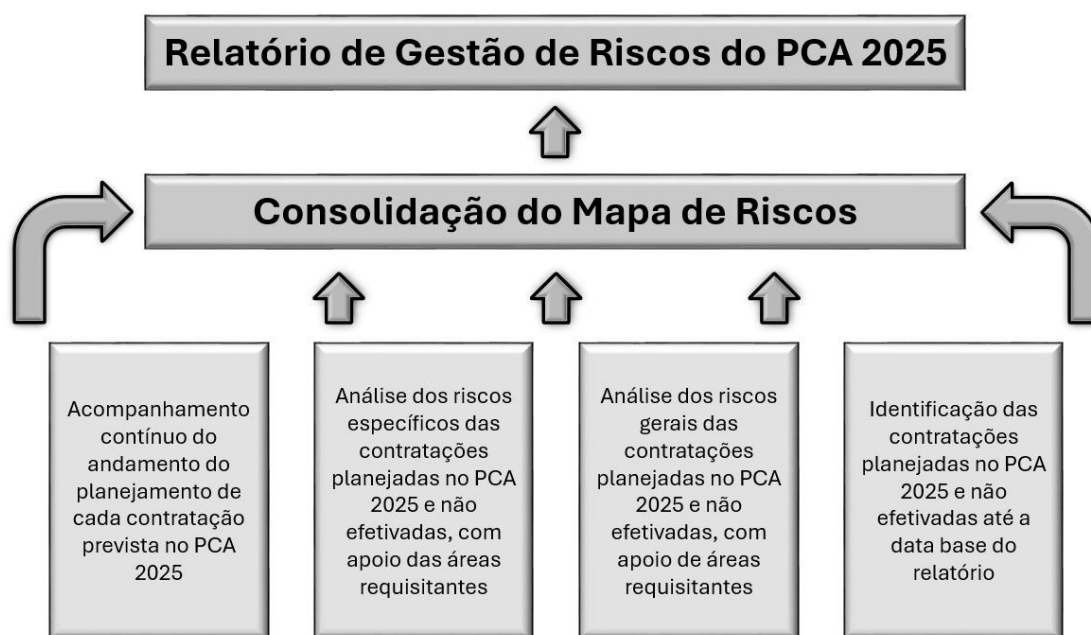
1.6.1.4.1 Na análise dos riscos, não foram identificados eventos de risco diferentes dos riscos transversais aplicáveis a todas as contratações para algumas delas. Nessas situações, procedeu-se a uma análise individual somente em termos de consequência, probabilidade e impacto, resultando em níveis de riscos também individuais.

1.6.1.5 As [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ao conceituar consequência, a relaciona ao evento de risco. Contudo, o exemplo utilizado a relaciona, de fato, à não efetivação da própria demanda. Sendo assim, **este relatório**

relacionou a consequência à não efetivação da demanda, não ao evento de risco.

1.6.1.6 A Figura 1 apresenta as etapas percorridas para o desenvolvimento do RGR 2025.

Figura 1 - Caminho percorrido no desenvolvimento do RGR 2025.



1.6.1.7 As etapas não foram realizadas sequencialmente e de maneira linear. O processo de construção do relatório foi dinâmico e cada etapa foi diversas vezes revisitada até que se chegasse a sua versão final.

1.7 LIMITAÇÕES DO RELATÓRIO

1.7.1 O risco avaliado é a "[...] não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual [...]", conforme [Decreto 10.947/2022](#).

1.7.1.1 As avaliações de riscos são individuais em relação a cada contratação planejada no PCA 2025 e não efetivada até a data base do relatório.

1.7.1.2 Sendo assim, **não é objetivo do Mapa de Riscos (SEI 17935535) estabelecer uma hierarquia de níveis de riscos entre contratações.**

1.7.1.3 O nível de risco relacionado a cada contratação depende da avaliação da probabilidade de eventos de riscos ocorrerem e os impactos resultantes, caso ocorram.

1.7.1.4 Mesmo que se possa vislumbrar uma forma de hierarquização em relação ao impacto, pois, de acordo com as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ele representa o efeito da consequência da concretização do evento de risco identificado, devendo-se avaliá-lo quanto ao seu nível de comprometimento das ações essenciais para a instituição ou por sua interferência somente em relação a processos/serviços que as contratações buscam influenciar, **considerá-lo isoladamente extrapola a finalidade deste relatório e recomenda-se não fazê-lo.**

1.7.2 O RGR 2025 estabelece a gestão de riscos aplicada ao PCA e sua elaboração é de competência dos "setores de contratações", conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#). A gestão de riscos, por sua vez, é um processo desenvolvido em cinco etapas: i) identificação; ii) avaliação; iii) tratamento; iv) implementação; e v) monitoramento.

1.7.2.1 A ANM não dispõe de uma estrutura de governança, em regimento interno da Superintendência de Administração e Finanças (SAF), que coordene as ações de gestão e consolide os esforços e iniciativas necessárias para uma adequada gestão de riscos.

1.7.2.2 Existe, contudo, o CGG, regulamentado pela [Portaria ANM nº 1690, de 19 de setembro de 2024](#). Seu Fórum Permanente de Gestão Estratégica (FPGE), em nível operacional, é a instância responsável por

questões relativas à área de licitações e contratos (art 3º, inc. I, alínea b) e ao próprio PCA (art. 7º, inc. XXIV). Sendo o CGG e o FPGE instâncias recentes, sua atuação ainda depende de desenvolvimento institucional quanto ao conceito de governança.

1.7.2.3 Assim, o RGR 2025 é capaz de **identificar, avaliar e propor tratamentos preventivos e de contingência** para cada evento de risco identificado das contratações planejadas no PCA 2025 e não efetivadas até a data base do relatório, **mas é apenas uma ferramenta que guia a implementação e o monitoramento da gestão de riscos aplicada ao PCA 2025.**

1.7.2.4 Mesmo que seja dado amplo conhecimento às áreas demandantes da ANM sobre o conteúdo do relatório e de suas versões, **não é possível efetivar a gestão de riscos do PCA 2025 sem instâncias administrativas que a implementem e a monitorem.**

2. GESTÃO DE RISCOS DO PCA: MAPA E MATRIZ DE RISCOS

2.1 Este gerenciamento de riscos refere-se apenas às demandas previstas no PCA que, em 1º de setembro do ano vigente, ainda não tenham sido efetivadas. O Mapa de Riscos é estruturado conforme quadro de referência estabelecido pelas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), sendo consolidado em formato de planilha no Anexo I do RGR 2025 (SEI 17935535).

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

3.1 **Recomenda-se** que este relatório, assim como a versão de julho de 2025 (SEI 17043703), seja encaminhado ao FPGE para conhecimento e providências.

3.2 **Recomenda-se** que este relatório também seja encaminhado a todas as áreas que possuam contratações planejadas e ainda não efetivadas constantes no PCA 2025, conforme o Anexo I - Mapa de Riscos (SEI 17738729). Especial atenção deve ser dada às [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#) em relação ao próximo RGR do PCA, que será elaborado em novembro de 2025:

Na versão do relatório apresentada em novembro, caso existam demandas pendentes de contratação com alta probabilidade de não execução, deve-se apresentar os motivos de sua não consecução, e, se ainda forem necessárias, tais contratações deverão ser indicadas para compor o plano de contratações do ano seguinte.

3.2.1 Dessa forma, **recomenda-se** que as áreas requisitantes, i) considerando a proximidade da data base para elaboração do RGR de novembro de 2025; ii) considerando sua disponibilidade orçamentária; iii) considerando as contratações já planejadas e aprovadas no PCA 2025; iii) e considerando sua discricionariedade, manifestem-se nos autos do processo SEI 48051.004301/2025-08 quanto:

- a) às contratações ainda planejadas para 2025; e
- b) às contratações que, não pretendendo-se efetivar em 2025, precisam ser inseridas no PCA 2026.

3.2.2 As contratações que não são mais planejadas para 2025, mas o são para 2026 e ainda não constam no PCA 2026, serão lançadas no PCA 2026.

3.3 Outrossim, que se encaminhe o relatório à Superintendência de Planejamento e Estratégia (SPE) para composição da Matriz de Riscos da ANM.

3.4 Este relatório já utiliza como parâmetro a [Resolução ANM nº 211, de 9 de julho de 2025](#), que aprovou novo regimento da ANM. Portanto, a nomenclatura das áreas foi atualizada em relação a dos relatórios anteriores.

3.5 Finalmente, na publicação de qualquer versão do RGR 2025, sugere-se a divulgação conjunta de seus anexos. A GELICS disponibilizou no sítio eletrônico da

ANM todos os RGR de 2023, 2024 e 2025 já produzidos. Eles podem ser acessados na página do [Plano de Contratações Anual/PCA](#).

Elaborado por:

Duljon Laerti Boldrin

Analista Administrativo

Aprovado por:

Antônio Clóvis Melhor Galvão dos Santos

Gerente de Licitações e Contratos (GELICS)



Documento assinado eletronicamente por **Duljon Laerti Boldrin, Analista Administrativo (art. 1º da Lei 11.046/2004)**, em 29/09/2025, às 09:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Clóvis Melhor Galvão dos Santos, Gerente de Licitações e Contratos**, em 29/09/2025, às 09:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site www.gov.br/anm/pt-br/autenticidade, informando o código verificador **17935513** e o código CRC **33BDD52F**.

Anexo I (SEI 17935535) - Mapa de Riscos do Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2025 da ANM (SEI 17935513) - Versão: setembro/2025 - Risco avaliado: não efetivação da contratação de itens constantes do PCA 2025							
ID da futura contratação	ID do item do PCA	Classe/Grupo	Processo	Objeto	Valor Anual Estimado	Data estimada de início do planejamento	Data estimada para empenho/assinatura de contrato
RISCOS APLICÁVEIS A TODAS AS CONTRATAÇÕES							
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento no governo federal		Explicitadas em cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação
2	Carência de pessoal	Candidatos aprovados no concurso público não tomarem posse em tempo hábil ou, tendo tomado posse, ainda sendo capacitados e se ambientando		Explicitadas em cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
2	Como a previsão de entrada em exercício dos novos servidores é até o final de 2025, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas				i) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI; ii) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI		
2	i) Terceirização das atividades acessórias; ii) Movimentação/Cessão de servidores advindos de outros órgãos da administração pública; iii) Manutenção e aprimoramento do Programa de Gestão de Desempenho (PGD)				i) Juliano Flávio dos Reis Rezende-SAF; ii) Aline Fernandes das Chagas-SGP; iii) Aline Fernandes das Chagas-SGP		
ASCOM - Assessoria de Comunicações							
323102-12/2025 (Remanescente)	266	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		Agência de Comunicação	R\$ 500.000,00	25/03/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na demanda	ASCOM desinteressada na demanda		ASCOM sem capacidade de atender a todas as demandas de comunicação	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação dos responsabilidades da ASCOM e da necessidade de efetivação da contratação				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a ASCOM tenha interesse na demanda, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
323102-2/2025 (Remanescente)	263	7540 - FORMULÁRIOS PADRONIZADOS		Aquisição de material gráfico personalizado	R\$ 30.000,00	03/03/2025	22/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Dificuldades na divulgação de contatos profissionais e na divulgação de eventos promovidos, apoiados ou patrocinados pela ANM	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-4/2025 (Remanescente)	247	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Renovação das assinaturas de jornais	R\$ 2.000,00	02/05/2025	08/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Desatualização em relação a notícias de interesse veiculadas	1 (muito baixa)	1 (muito baixo)	baixo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-46/2025 (Remanescente)	319	979 - OUTROS SERVIÇOS DIVERSOS/MISCELÂNEA		XI Simpósio Brasileiro de Exploração Mineral-SIMEXMIN 2025	R\$ 100.000,00	31/01/2025	02/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse da Diretoria Colegiada em participar do Simpósio	Priorização de investimentos alinhados a outros objetivos estratégicos da ANM		Perda de oportunidade institucional de visibilidade e articulação com o setor mineral; Redução da presença da ANM em fóruns técnicos relevantes	4 (alta)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Realização de reuniões com a Diretoria Colegiada, anteriormente ao evento, buscando sensibilizá-la da importância da participação da ANM no Simpósio				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Proposição de formas alternativas de participação da ANM no Simpósio. Caso uma ou mais formas de participação alternativas sejam aprovadas, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações, caso uma contratação seja necessária				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
323102-9/2025 (Remanescente)	271	951 - SERVIÇOS FORNECIDOS POR ORGANIZAÇÕES COMERCIAL/DE EMPREGADORE DE PROFISSIONAIS		Contrato de eventos	R\$ 208.500,00	02/07/2024	21/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Renovação do contrato atual, prorrogável até 2028 (Processo SEI 48051.004321/2022-28)		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
GECONT - Contabilidade							
323102-28/2025 (Remanescente)	275	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		Software de informações tributárias à Receita Federal do Brasil	R\$ 45.000,00	30/05/2025	03/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 15378034), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raquel Lara Campos Guimarães-GECONT		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raquel Lara Campos Guimarães-GECONT		
GEDOC - Gestão Documental							
323102-13/2025 (Remanescente)	267	681 - SERVIÇOS POSTAL E DE CORREIO	48051.005860/2024-46	Contratação da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT na prestação dos Serviços de PAC, SEDEX, Devolução Eletrônica e AQUISIÇÃO DE PRODUTOS a ser executado de forma contínua, com vistas a atender as necessidades de execução de atividades materiais acessórias, instrumentais e complementares as atribuições finalísticas da ANM/SEDE sito a Endereço Setor Bancário Norte, Quadra 2, Bloco N, Ed. CNC III, CEP 70.040-020, Asa Norte, Brasília - DF.	R\$ 697.068,00	21/03/2025	21/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Dificuldades logísticas; Busca de soluções para demandas pontuais, com maior custo; Diminuição da previsibilidade relacionada a prazos	1 (muita baixa)	4 (alto)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		

Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-15/2025 (Remanescente)	253	845 - SERVIÇOS DE BIBLIOTECAS E DE ARQUIVOS		Contratação de eliminação de documentos com temporalidade vencida	R\$ 80.000,00	30/05/2025	28/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Não cumprimento de boas práticas de gestão documental; Custos crescentes com armazenamento	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-159/2025 (Remanescente)	234	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.002452/2025-13	Contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva, suporte técnico remoto e atualizações da licença de uso definitivo do Sistema SophiA Biblioteca e sistemas adicionais	R\$ 50.000,00	14/04/2025	16/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Atrasos durante a fase de planejamento	A complexidade e a especificidade da contratação podem trazer atrasos ao planejamento da contratação		Sem manutenção de sistemas ativos; Erros no acesso à memória institucional	2 (baixa)	2 (baixo)	baixo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Documento de Formalização da Demanda e Ordem de Serviço instituindo a Equipe de Planejamento da Contratação publicadas em prazo suficiente para realizar o bom planejamento da contratação				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Priorizar a alocação de esforços no planejamento, considerando a totalidade de demandas à cargo da GEDOC				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
323102-16/2025 (Remanescente)	277	168 - SERVIÇOS AUXILIARES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.003626/2025-65	Contratação de gestão documental e digitalização dos processos para o acervo arquivístico em papel da ANM	R\$ 7.000.000,00	30/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Atrasos durante a fase de planejamento	A complexidade e a especificidade da contratação podem trazer atrasos ao planejamento da contratação		Interrupção ou atraso em serviços; Perda de eficiência; Transparência pública prejudicada	2 (baixa)	4 (alto)	alto
2	Judicializações decorrentes do resultado da licitação	Alta concorrência no certame, levando a possíveis judicializações quanto ao resultado final		Interrupção ou atraso em serviços; Perda de eficiência; Transparência pública prejudicada	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Documento de Formalização da Demanda e Ordem de Serviço instituindo a Equipe de Planejamento da Contratação publicadas em prazo suficiente para realizar o bom planejamento da contratação				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
2	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Prorrogação do contrato atual por tempo suficiente para conclusão da nova contratação				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
2	Prorrogação do contrato atual por tempo suficiente para conclusão da nova contratação. A demanda já está inserida no PCA 2026 sob a ID da futura contratação 323102-60/2026, caso não seja efetivada em 2025				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
323102-160/2025 (Remanescente)	233	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO		Contratação de empresa de transporte para remessa de grandes volumes de caixas de arquivos ou livros entre unidades da ANM	R\$ 40.000,00	14/04/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Adoção de outra solução por parte da GEDOC para atendimento da demanda		Dificuldades logísticas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação se os serviços ainda serão necessários, com elaboração de Documento de Formalização da demanda e encaminhamento à área de Licitações caso o sejam				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Não foram identificadas ações de contingência				Não se aplica		
323102-6/2025 (Remanescente)	248	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Assinatura de Periódicos/Revistas de teor técnico/ACERVO BIBLIOGRÁFICO - com Acesso-On-Line	R\$ 40.000,00	03/02/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-70/2025 (Remanescente)	307	7610 - LIVROS E FOLHETOS		Aquisição de livros técnicos e ebooks	R\$ 2.000,00	30/04/2025	29/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-79/2025 (Remanescente)	303	3610 - EQUIPAMENTO PARA IMPRESSÃO, DUPLICAÇÃO E ENCADERNAÇÃO		Aquisição de scanners de mesa para materiais bibliográficos	R\$ 10.000,00	01/01/2025	30/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-8/2025 (Remanescente)	249	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Contratação de assinatura on-line de Sistema de Classificação Decimal Dewey (CDD) para tratamento de documentos bibliográficos	R\$ 7.400,00	02/09/2024	28/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Prorrogação do contrato atual	O fornecedor não aceita os índices padrões adotados nos modelos AGU e a moeda base da contratação é o dólar		Precarização na catalogação da memória institucional	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Caso a avaliação seja que o contrato atual não será prorrogado, elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Não foram identificadas ações de contingência				Não se aplica		
GEINFRA - Infraestrutura							
323102-101/2025 (Remanescente)	348	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.006172/2023-12	Prestação de serviços de manutenção sob demanda nas regionais: AM/AP/CE/ES/MG/MS/MT/PA/PE/RN/RO/RR/SC/Sede e outras unidades, conforme levantamento	R\$ 1.680.000,00	05/10/2023	14/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Baixa atratividade no mercado	Incertezas contratuais advindas das peculiaridades do serviço público. A maior parte da remuneração da contratada é variável		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Readequação dos artefatos, com menos exigências, revisão dos custos fixos e maior divulgação para o mercado por meios alternativos				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Novo planejamento da contratação, considerando as razões para a licitação anterior ter fracassado, e nova licitação				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-106/2025 (Remanescente)	340	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Construção de cobertura para abrigo de viaturas GER/MS	R\$ 25.000,00	14/01/2025	14/07/2025

#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Desnecessidade da contratação, pois foi efetivado por meio de Suprimento de Fundos		Danos ao patrimônio público	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação se a solução adotada está atendendo a demanda				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso a solução adotada não esteja atendendo à demanda, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-107/2025 (Remanescente)	352	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.008770/2024-15	Contratação integrada de empresa ou consórcio de empresas para elaboração dos projetos básicos e executivos e execução da obra de contenção, recomposição vegetal e drenagem do talude da ANM-BA	R\$ 400.000,00	20/12/2024	30/04/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Danos ao patrimônio público	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-108/2025 (Remanescente)	350	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48063.000006/2025-35	Manutenção PREVENTIVA e CORRETIVA do telhado do edifício da Gerência Regional da ANM no Estado do Amazonas	R\$ 29.500,00	14/01/2025	03/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse do mercado	Além do baixo valor da contratação, a margem de lucro é pequena		Risco à vida; Danos ao patrimônio público	1 (muito baixa)	5 (muito alto)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Divulgação da contratação para o mercado de serviços de engenharia civil por meios alternativos				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Agregar mais ações de reforma no prédio, buscando tornar a contratação mais atrativa ao mercado				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-143/2025 (Remanescente)	359	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO	48051.001913/2025-31	Contratação de dois postos de técnico em edificações e um posto de eletrotécnico para atender as demandas nacionais da ANM	R\$ 486.000,00	28/03/2025	04/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-17/2025 (Remanescente)	251	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO		mudança prédio ANM-ES, reforma ou locação	R\$ 120.000,00	10/04/2025	05/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Instalações inadequadas à quantidade de servidores, anistiados e terceirizados que exercem suas atividades presencialmente na regional	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da GEINFRA, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-174/2025 (Remanescente)	242	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.003507/2025-11	Reforma do espaço cedido pelo INCRÁ em Belo Horizonte/MG para ocupação dos novos servidores da ANM-MG	R\$ 98.000,00	30/05/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	1 (muita baixa)	4 (alto)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-175/2025 (Remanescente)	241	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.003584/2025-62	Contratação de empresa de consultoria para acompanhamento da execução da reforma da ANM em Belo Horizonte-MG	R\$ 210.000,00	02/06/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	1 (muito baixa)	4 (alto)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-176/2025 (Remanescente)	243/244/245	1550 - AERONAVES TELEGUIADAS (245) / 5210 - INSTRUMENTOS DE MEDIÇÃO PARA ARTÍFICES (243) / 6110 - EQUIPAMENTOS DE CONTROLE ELÉTRICO (244)	48051.003433/2025-12	Aquisição de no-breaks em âmbito nacional para a ANM	R\$ 68.800,00	06/06/2025	31/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Paralisação de serviços; Danos ao patrimônio público	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da GEINFRA, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	A ID da futura contratação 323102-83/2026, referente à "No-break - Aquisição de um de 2 a k KVA SENOIDAL, MA, RO/AC, AP, e PA" consta aprovada no PCA 2026. Contudo, não se tratam de demandas de escopo nacional. Caso ela não seja adequada ao objeto da contratação aqui analisada e ela não se efetive em 2025, solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-18/2025 (Remanescente)	280	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		Projeto de energia solar (BA, PA, AM, CE)	R\$ 600.000,00	03/02/2025	10/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Manutenção dos parâmetros atuais de fornecimento de energia elétrica; Custos mais elevados a depender da bandeira tarifária; Manutenção dos níveis de sustentabilidade	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-19/2025 (Remanescente)	278	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.000503/2024-91	Reforma da sede da ANM-DF	R\$ 42.000.000,00	03/03/2025	05/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-20/2025 (Remanescente)	273	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Reforma da sede da ANM-PA	R\$ 650.000,00	06/02/2025	10/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-22/2025 (Remanescente)	260	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Reforma sede ANM-SP	R\$ 780.000,00	14/06/2024	10/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-22/2025 (Remanescente)	274	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA		Contratação de projetos executivos (CE, BA, AM)	R\$ 180.000,00	28/02/2025	10/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco à vida; Risco de danos ao patrimônio público; Risco de sanções	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-92/2025 (Remanescente)	334	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA	48051.003617/2024-93	Vigilância eletrônica nacional	R\$ 650.000,00	01/10/2024	28/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Manutenção da falta de vigilância das áreas comuns, por meio de cameras, na maioria das regionais	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da GEINFRA, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA		
323102-94/2025 (Remanescente)	341	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.000732/2024-14	Contratação de empresa de consultoria para acompanhamento da execução da reforma da ANM em Brasília-DF	R\$ 550.000,00	15/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não efetivação da contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025 devido à falta de orçamento	Por ser uma contratação interdependente em relação à ID da futura contratação 323102-19/2025, que trata da reforma da Sede da ANM em Brasília-DF, a falta de orçamento para prosseguir com a reforma suspende a continuidade da contratação do acompanhamento da reforma		GEINFRA sem capacidade para acompanhar a execução da reforma	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Por se tratar de uma contratação interdependente à contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025, não se vislumbram ações preventivas que possam neutralizar ou minimizar a probabilidade de ocorrência do risco				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Por se tratar de uma contratação interdependente à contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025, não se vislumbram ações de contingência que devem serem tomadas caso o risco se efetive				Não se aplica		
323102-96/2025 (Remanescente)	336	4120 - EQUIPAMENTO DE AR CONDICIONADO	48051.001921/2024-04	Aquisição e instalação de equipamentos de climatização via Sistema de Registro de Preços em âmbito nacional	R\$ 60.000,00	12/03/2024	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de danos ao patrimônio público; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Descumprimento de normas aplicáveis ao ambiente de trabalho	1 (muito baixo)	4 (alto)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-98/2025 (Remanescente)	346	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.006276/2024-16	Readequação do sistema elétrico e de refrigeração da ANM-AM	R\$ 45.000,00	27/09/2024	14/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco à vida; Risco de danos ao patrimônio público	2 (baixa)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
GELICS - Licitações							
323102-78/2025 (Remanescente)	309	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		Sistema de auxílio a pesquisa de preços	R\$ 50.000,00	01/04/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Aumento da probabilidade de não identificação do melhor preço de referência; Maior tempo necessário para elaborar artefatos relacionados à fase de planejamento das contratações	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
GLOGI - Logística							
323102-10/2025 (Remanescente)	276	151 - OUTSOURCING DE IMPRESSÃO - MODALIDADE FRANQUIA MAIS EXCE-DENTE DE PÁGINAS		Outsourcing de Impressão: GER-MT, GER-BA; GER-SC; GER-ES; GER-MS; GER-RN e GER-RJ	R\$ 167.277,48	10/03/2025	10/10/2025

#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 16222621), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Marcio André Souto Correia-COISTI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
323102-11/2025 (Remanescente)	250	141 - SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA COMUTADA (STFC), TELECOMUNICAÇÕES MÓVEIS (SMP) E TELECOMUNICAÇÕES SATELITAIS		Telefonia: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Telefonia Fixa Local e Longa Distância para atender as necessidades da ANM	R\$ 816.623,66	02/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 14246646), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos		Manutenção das condições vigentes no contrato atual	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Avelino Heltor Fonseca Almeida-DIVPROR		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
323102-14/2025 (Remanescente)	272	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE		Frota: Contratação de serviço de administração e gerenciamento de frota, por meio de sistema informatizado, para intermediação de abastecimento de combustíveis e manutenção de veículos, em rede credenciada, em nível nacional	R\$ 994.225,08	23/05/2025	25/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Planejamento complexo diante da necessidade de superação das limitações do contrato atual	Superar as limitações das condições vigentes aumenta a complexidade do planejamento de uma nova contratação. Além disso, a área de logística da ANM está pressionada por outras demandas, levando à possibilidade de renovação excepcional do contrato atual por falta de pessoal		Manutenção das condições pactuadas no contrato atual; Demanda da ANM não atendida satisfatoriamente; Precarização do apoio às atividades de campo e externas da ANM	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Priorizar a alocação de esforços em um novo planejamento de contratação de gestão de frotas, considerando a totalidade de demandas à cargo da DIVPRO e da GLOGI				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Prorrogar excepcionalmente o contrato atual, buscando soluções junto à contratada para a melhoria dos serviços. Iniciar o planejamento da contratação para efetivação em 2026, com abertura de DFD, solicitação de inclusão excepcional no PCA 2026 e encaminhamento à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
323102-24/2025 (Remanescente)	254	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO	48051.001204/2025-55	Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-CE e GER-BA	R\$ 814.530,33	28/03/2025	30/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-26/2025 (Remanescente)	252	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-ES;GER-RR; GER- MG e Unidades Avançadas e GER-MT	R\$ 1.068.000,00	31/01/2025	01/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-27/2025 (Remanescente)	268	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-SE; GER-PI; GER/PE e GER/AL	R\$ 333.367,68	01/04/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-29/2025 (Remanescente)	279	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Segurança e Vigilância Armada para GER-BA; GER- ES e SEAL- DF	R\$ 1.659.696,02	10/04/2025	28/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Maior probabilidade de ocorrência de invasões, furtos, roubos e vandalismo; Risco à integridade física de servidores e cidadãos; Danos patrimoniais; Mudança dos modelos de segurança que se adequem às restrições orçamentárias	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-3/2025 (Remanescente)	270	7540 - FORMULÁRIOS PADRONIZADOS		Contratação de empresa especializada em serviços gráficos de impressão de cartões de visita das autoridades públicas da Agência Nacional de Mineração/SEDE	R\$ 10.101,67	28/02/2025	29/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Riscos à imagem institucional; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	3 (média)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		

323102-30/2025 (Remanescente)	261	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de vigilância armada no regime de 12x36, com 2 (dois) postos de serviço (diurno e noturno) para GER-MA	R\$ 250.000,00	01/11/2024	15/04/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	A GER-MA celebrou contrato de locação de uma nova sede em condomínio (SEI 14779644)		Dependência da gestão condominial para prover segurança ao patrimônio público e integridade física de servidores e cidadãos	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Carlos Magno Castro Cardoso-GER-MA			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
323102-31/2025 (Remanescente)	255	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Contratação de serviço de Limpeza e conservação, incluindo poda dos jardins e dedetização para GER-RN; GER-ES e GER-PA	R\$ 523.877,04	01/04/2025	30/09/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que os contratos serão prorrogados excepcionalmente (SEI 16645171)		Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	4 (alta)	3 (médio)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso os contratos atuais não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
323102-32/2025 (Remanescente)	256	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Contratação de serviço de Limpeza e conservação, incluindo poda dos jardins e dedetização para GER-SP; SE e RJ	R\$ 319.697,21	02/10/2024	10/02/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que os contratos serão prorrogados excepcionalmente (SEI 16645171) ou já foram efetivados no PCA 2024, como no caso da GER-SE (SEI 14992144)		Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	4 (alta)	3 (médio)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso os contratos atuais não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
323102-33/2025 (Remanescente)	257	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE		Contratação de serviços empresa de copeiragem: Contratação de serviço de copeiragem para a ANM/DF	R\$ 779.414,64	02/05/2025	31/10/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	O contrato atual é prorrogável até 2033. Relatório da GLOGI indica que a possibilidade de assinatura de um novo contrato ou de aditivar o contrato atual na busca pelo consolidação com outras demandas (SEI 16645171)		Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	2 (baixa)	1 (muito baixo)	baixo	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Avelino Heitor Fonseca Almeida-DIVPROR			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
323102-34/2025 (Remanescente)	259	7310 - EQUIPAMENTOS PARA COZINHAR, ASSAR E SERVIR ALIMENTOS		Eletrodomésticos: GER- MG; GER-RN; GER-AP; GER-PB; GER-BA; GER-MS; GER-SC; GER-GO; GER-PA;SEAL - DF; GER-PI; GER-RR; GER-CE	R\$ 114.610,21	10/01/2025	10/07/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Adoção de soluções emergenciais para atender demandas de apenas algumas gerências, mais onerosas; Aumento de custos indiretos; Baixa eficiência energética de eletrodomésticos antigos	3 (média)	2 (baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-69/2025 (Remanescente)	301	4610 - EQUIPAMENTOS PARA PURIFICAÇÃO DE ÁGUA		Aquisição de Purificadores: GER-RN ; GER-MS e GER/AL	R\$ 6.000,00	10/01/2025	10/07/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Adoção de soluções mais onerosas para fornecimento de água potável	3 (média)	2 (baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-7/2025 (Remanescente)	265	691 - SERVIÇOS DE DISTRIBUIÇÃO DE ELETRICIDADE E DISTRIBUIÇÃO DE GÁS ATRAVÉS DE TUBULAÇÃO		Distribuição de energia elétrica : NEOENERGIA DISTRIBUICAO BRASILIA - Distribuição de energia elétrica (ordem 12 - 48051.004957/2020-16) para SEAL-DF	R\$ 573.939,20	02/01/2025	03/03/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Manutenção de contratos celebrados sob a égide da lei de licitações anterior	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-71/2025 (Remanescente)	288	7230 - TAPEÇARIAS, CORTINAS E PERSIANAS		48064.000296/2024-26	Aquisição e instalação de 40 m2 Persianas	R\$ 12.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Desconforto térmico; Degradação de móveis e eletrodomésticos expostos à luz solar; Descumprimento de normas de ergonomia relacionadas à iluminação no ambiente de trabalho	3 (média)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-72/2025 (Remanescente)	302	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Caixa D' água: Contratação de empresa especializada para Higienização e desinfecção da caixa d'água e cisterna para GER-BA, GER-AM e GER-CE	R\$ 27.500,00	02/01/2025	30/05/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que esses serviços têm sido previstos como obrigações das contratadas dos serviços de limpeza e conservação (SEI 16645171)		Dependência dos prestadores de serviços contratados para atendimento da demanda	3 (média)	2 (baixo)	médio	
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Se os contratos atuais das GER-BA, AM e CE prevêm serviços de limpeza de caixas d'água, avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI			
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência			

1	Se os contratos atuais das GER-BA, AM e CE prevêem serviços de limpeza de caixas d'água e caso não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
323102-73/2025 (Remanescente)	290	861 - SERVIÇOS RELATIVOS À AGRICULTURA, CAÇA, REFLORESTAMENTO E PESCA		Poda e capina roçada: Contratação de empresa para prestação de serviço de Podagem e capina roçada para atender as necessidades das Gerências da ANM: GER/PE e GER/BA	R\$ 60.463,60	02/04/2025	02/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que esses serviços têm sido previstos como obrigações das contratadas dos serviços de limpeza e conservação (SEI 16645171)		Dependência dos prestadores de serviços contratados para atendimento da demanda	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Se os contratos atuais das GER-BA e PE prevêem serviços poda, capina e roçada, avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Se os contratos atuais das GER-BA e PE prevêem serviços poda, capina e roçada e caso não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações				Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI		
323102-75/2025 (Remanescente)	289	7110 - MOBILIÁRIO PARA ESCRITÓRIO		Móveis para as Gerências de GER-MG, GER/AL, GER-AP, GER-BA, GER-CE, GER-GO, GER-MS, GER-MT, GER-PA, GER-PB, GER-PI, GER-RR e GER-SP	R\$ 614.525,97	23/05/2025	25/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Diminuição da produtividade; Descumprimento de normas aplicáveis ao ambiente de trabalho;	3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-93/2025 (Remanescente)	335	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA	48051.002830/2024-88	Limpeza, conservação, remanejamento de equipamentos/mobiliário, controle de pragas entre outros da sede da ANM. Obs: a demanda da GER-MA será planejada conjuntamente	R\$ 743.000,00	11/11/2024	01/04/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SAR - Arrecadação							
323102-47/2025 (Remanescente)	327	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso online Direito Administrativo Sancionador – Princípios e Funcionamento no Estado Brasileiro	R\$ 7.210,00	02/05/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-48/2025 (Remanescente)	330	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso online SQL Para Análise de Dados e Data Science	R\$ 15.000,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-49/2025 (Remanescente)	317	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Contagil	R\$ 7.500,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-50/2025 (Remanescente)	329	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Transfer Price	R\$ 7.500,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SBP - Barragens							
323102-38/2025 (Remanescente)	281	6675 - INSTRUMENTOS DE DESENHO, TOPOGRAFIA E CARTOGRAFIA		Fissurometro	R\$ 400,00	02/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-39/2025 (Remanescente)	295	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Kits de primeiros socorros	R\$ 10.000,00	03/02/2025	30/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas; Risco à vida	4 (alta)	4 (alto)	extremo

Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-40/2025 (Remanescente)	304	6140 - BATERIAS RECARREGÁVEIS		Aquisição de Baterias de drones e carregadores veiculares	R\$ 33.750,00	01/08/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-51/2025 (Remanescente)	324	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: 9th international symposium for geotechnical safety and risk - Oslo, Noruega (24 a 27 de agosto de 2025)	R\$ 50.000,00	15/04/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-52/2025 (Remanescente)	297	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: PAN MEDITERRANEAN GEOTECHNICAL ENGINEERING CONFERENCE - Beirute, Libano (27 a 30 de abril de 2025)	R\$ 50.000,00	01/01/2025	14/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-53/2025 (Remanescente)	305	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: PANAM UNSAT 2025 Conference - The Fourth Pan-American Conference on Unsaturated Soils - Ottawa, Canadá (22 a 25 de junho de 2025)	R\$ 50.000,00	02/01/2025	15/04/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-54/2025 (Remanescente)	298	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso online Direito Administrativo Sancionador – Princípios e Funcionamento no Estado Brasileiro	R\$ 7.210,00	02/05/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-55/2025 (Remanescente)	283	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Contratação de acesso online, com assinatura mensal por 12 meses, de plataforma de treinamentos na área de conhecimento das engenharias e geociências - Geo Sem Fronteiras	R\$ 20.000,00	14/02/2025	15/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-56/2025 (Remanescente)	299	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Treinamento Product Backlog Building	R\$ 2.571,80	15/05/2025	14/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-57/2025 (Remanescente)	312	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Treinamento Lean Inception	R\$ 3.086,20	26/02/2025	26/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-59/2025 (Remanescente)	313	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Treinamento Liderança de Produto e Alinhamento Estratégico	R\$ 3.876,00	01/07/2025	25/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

[illegible]

Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-76/2025 (Remanescente)	314	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		Geostudio - software SLOPE/W e SEEP/W	R\$ 51.232,41	01/11/2024	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	O fornecedor deixar de comercializar dos softwares	Mudanças nas condições do serviço prestado pela fornecedora e reinício do processo de contratação.		Descumprimento da Cláusula Segunda, §4º, do acordo judicial, no âmbito da Ação Judicial n. 1005310-84.2019.4.01.3800, firmado entre a União, Ministério Público Federal e ANM	2 (muito baixa)	5 (muito alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Revisão do planejamento a partir das opções de licenças comercializadas pelo fornecedor e que atendam as necessidades da ANM				Luiz Paniago Neves-SBP		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Utilização de licença estudantil limitada a 30 dias				Luiz Paniago Neves-SBP		
SFI - Fiscalização							
323102-130/2025 (Remanescente)	355	839 - OUTROS SERVIÇOS DE NEGÓCIOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS	48051.003862/2024-09	Transporte de fósseis do museu da alemanha, com serviço de aduaneiro, para GER/SP, entrega na porta	R\$ 108.850,00	13/09/2024	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	A demanda ser solucionada por outros meios. Está em análise, por exemplo, a possibilidade de servidores da ANM buscarem pessoalmente os fósseis		Atrasos na recepção dos fósseis	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação se as soluções alternativas planejadas são capazes de atender à demanda. Se não, continuidade do planejamento da contratação				Irma Tie Yamamoto-DIVPAE		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026, caso ainda seja necessária				Irma Tie Yamamoto-DIVPAE		
323102-193/2025 (Novo)	363	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO	48051.005082/2025-76	Transporte de fósseis, acompanhados de serviços de embalagem, com fornecimento de materiais de acondicionamento, de Brasília-DF para a embaixada do Paraguai em Brasília-DF	R\$ 15.000,00	01/09/2025	11/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Descumprimento de acordo judicial	2 (baixa)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-42/2025 (Remanescente)	311	6670 - ESCALAS E BALANÇAS		Balança de precisão (01 unidade)	R\$ 6.000,00	02/10/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-43/2025 (Remanescente)	296	6675 - INSTRUMENTOS DE DESENHO, TOPOGRAFIA E CARTOGRAFIA		Hipsômetro laser (01)	R\$ 1.500,00	02/10/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-97/2025 (Remanescente)	344	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO	48067.000033/2024-97	Contratação de serviços de consultoria e assessoria especializada na elaboração de Projetos de Engenharia, envolvendo conceitos de mecânica de rochas, hidrogeologia, hidroquímica, ventilação de minas	R\$ 370.000,00	12/08/2024	17/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	A continuidade do planejamento da contratação depende de decisão judicial	Decisão judicial determinará os requisitos da contratação, que podem passar pela necessidade recuperação ambiental, para posterior reabertura da mina, ou para o fechamento definitivo, por exemplo		Descumprimento de acordo judicial; Precarização das atividades finalísticas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Não foram identificadas ações preventivas				Não se aplica		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Não foram identificadas ações de contingência				Não se aplica		
SGP - Gestão de Pessoas							
323102-95/2025 (Remanescente)	342	931 - SERVIÇOS DE SAÚDE HUMANA	48051.002323/2023-63	Prestação de serviços de saúde, qualidade de vida e capacitação, para operacionalização do projeto-piloto de gestão dos empregados públicos de Minas Gerais e Espírito Santo	R\$ 240.000,00	31/03/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Prejuízos à qualidade de vida e desempenho profissional dos empregados públicos de ES e MG	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SOT - Outorga							
323102-44/2025 (Remanescente)	315	5985 - ANTENAS, GUIAS DE ONDA E ITENS CORRELATOS		Aparelho RTK (Base e Rover) (SEOUT-TO)	R\$ 15.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-45/2025 (Remanescente)	323	5985 - ANTENAS, GUIAS DE ONDA E ITENS CORRELATOS		09 Receptores GPS	R\$ 3.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SPE - Planejamento e Estratégia							
323102-105/2025 (Remanescente)	343	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.005917/2023-26	Contrato de prestação de serviços em hiperautomação de processos utilizando inteligência artificial	R\$ 5.000.000,00	10/10/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Ineficiência desde a operação até a gestão dos objetivos estratégicos da ANM; Atrasos na busca por inovação	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-35/2025 (Remanescente)	258	3590 - EQUIPAMENTOS DIVERSOS PARA SERVIÇOS PROFISSIONAIS E COMERCIAIS		Aquisição de EPI	R\$ 200.000,00	29/11/2024	30/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-37/2025 (Remanescente)	269	8465 - EQUIPAMENTOS INDIVIDUAIS		Aquisição de itens diversos: garrafas, mochila, canivete, lanterna, entre outros	R\$ 20.000,00	30/05/2025	01/12/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-41/2025 (Remanescente)	282	1550 - AERONAVES TELEGUIADAS	48051.005888/2023-01	Aquisição de drones	R\$ 180.000,00	02/05/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-80/2025 (Remanescente)	292	7010 - COMPUTADORES		Tablet	R\$ 59.400,00	01/10/2024	03/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (médio)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
STI - Tecnologia							
323102-100/2025 (Remanescente)	339	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002844/2025-82	Solução de Gestão de vulnerabilidades em ambiente computacional	R\$ 600.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-102/2025 (Remanescente)	337	7050 - EQUIPAMENTOS DE REDE DE TIC - LOCAL E REMOTA		Aquisição de switches gigabit ethernet para atendimento às necessidades tecnológicas da ANM	R\$ 200.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da STI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Interrupções em redes locais; adoção de soluções improvisadas ou remanejamento de equipamentos; Exposição de dados e informações	4 (alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da STI, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Fábio Fernando Borges-STI		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Fábio Fernando Borges-STI		
323102-103/2025 (Remanescente)	347	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.007089/2023-61	Contratação de empresa especializada para o fornecimento de solução de segurança da informação, baseada em microsegmentação de rede, contemplando garantia de atualizações de versões	R\$ 2.000.000,00	06/02/2024	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência		

1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-104/2025 (Remanescente)	338	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.006234/2023-96	Contratação de empresa especializada para o fornecimento de serviço de subscrição de solução de gerenciamento de acesso lógico privilegiado, contemplando garantia de atualizações de versões e serviços	R\$ 1.200.000,00	11/10/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de acesso indevido a informações; Exposição de dados e informações	4 (alta)	4 (alto)	extremo
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-161/2025 (Remanescente)	238	7050 - EQUIPAMENTOS DE REDE DE TIC - LOCAL E REMOTA	48051.000207/2024-91	Solução de Firewall de Próxima Geração (NGFW) para suprir a demanda da ANM	R\$ 2.673.383,88	05/01/2024	27/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Problemas nos artefatos da contratação	Dificuldade na delimitação dos requisitos técnicos nos artefatos da contratação		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	2 (baixa)	5 (muito alto)	alto
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação				Fábio Fernando Borges-STI		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Readequação dos artefatos, em caso de fracasso da Ata de Registro de Preços				Cláudio Pereira-COSIC		
323102-162/2025 (Remanescente)	237	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.000672/2025-11	Contratação de Serviço Continuo de Solução de Segurança Web Application Firewall (WAF) para a ANM	R\$ 1.000.000,00	22/04/2025	25/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-163/2025 (Remanescente)	236	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Contratação de Serviços de Sustentação e Melhoria Contínua de Infraestrutura de TIC para a ANM	R\$ 10.000.000,00	22/04/2025	25/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Renovação do contrato atual que não atende plenamente as necessidades da ANM	Apesar da intenção de celebração de um novo contrato, mais robusto e com uma gama maior de serviços, a STI está sobrecarregada por diversas demandas, levando à possibilidade de renovação do contrato atual SEI 48051.002246/2022-61		Perda de dados; Interrupção de sistemas; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	3 (média)	4 (alto)	alto
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Márcio Leal Gomes da Silva-GEPTI		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, assinatura do Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações				Fábio Fernando Borges-STI		
323102-164/2025 (Remanescente)	235	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	48051.002637/2025-28	Contratação de acesso a uma plataforma de cursos EaD especializada em tecnologia da informação, com ampla gama de cursos nas diversas disciplinas dessa área de conhecimento	R\$ 50.000,00	22/04/2025	15/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Desatualização em capacitação tecnológica dos servidores; Alto custo em capacitações tradicionais	1 (muito baixa)	1 (muito baixo)	baixo
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-180/2025 (Remanescente)	246	7030 - EQUIPAMENTOS DE ARMAZENAMENTO DE DADOS		Contratação de solução de backup de dados para ambientes críticos	R\$ 1.800.000,00	10/06/2025	28/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Perda de dados em cenário catastrófico	2 (baixa)	4 (alto)	alto
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Marcio Andre Souto Correia-COISTI		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Fábio Fernando Borges-STI		
323102-191/2025 (Novo)	362	662 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE AÉREO DE CARGA	48051.005369/2025-04	Serviços de agenciamento e transporte aéreo de carga, no sistema porta-a-porta, para a distribuição de equipamentos de TIC no âmbito da ANM	R\$ 62.000,00	22/08/2025	29/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Novos servidores sem equipamentos de TIC; Dificuldade na adaptação dos novos servidores; Precarização dos serviços prestados à sociedade	2 (baixa)	4 (alto)	alto
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-82/2025 (Remanescente)	310	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.003529/2025-72	Licenciamento de produtos de software do fabricante Microsoft	R\$ 1.500.000,00	02/05/2025	28/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Indisponibilidade das ferramentas de escritório; Descontinuidade do serviço de correio eletrônico institucional; Perda da solução de mensagens instantâneas e videoconferência; Indisponibilidade dos sistemas; Vulnerabilidade dos sistemas a invasões e ataques cibernéticos	2 (baixa)	5 (muito alto)	alto
1	Ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária				Marcio Andre Souto Correia-COISTI		
1	Ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026				Fábio Fernando Borges-STI		
323102-83/2025 (Remanescente)	294	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002602/2025-99	Serviços de Apoio à Gestão de Tecnologia da Informação	R\$ 3.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

1	Problemas nos artefatos da contratação	Dificuldade na delimitação dos requisitos técnicos nos artefatos da contratação			Recursos internos insuficientes para apoiar à vazão de processos e projetos; gestão ineficiente; impossibilidade de realizar todas as ações estratégicas prevista	3 (média)	4 (alto)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação					Fábio Fernando Borges-STI		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Readequação dos artefatos, em caso de fracasso da Licitação					Cláudio Pereira-COSIC		
323102-84/2025 (Remanescente)	321	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Serviços de Apoio à Governança de Tecnologia da Informação	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			Recursos internos insuficientes para apoiar à elaboração da governança institucional e de TIC; governança ausente ou ineficaz; impossibilidade de realizar todas as ações de governança preconizadas pelo Governo Federal	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-85/2025 (Remanescente)	320	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Serviços de Segurança da Informação	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-86/2025 (Remanescente)	326	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM		Serviços de Computação em Nuvem	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			Dependência das limitações do ambiente de datacenter físico para novas aplicações; necessidade de atualização do ambiente de servidores; necessidade de alta escalabilidade para novas soluções	4 (alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-88/2025 (Remanescente)	328	7080 - PEÇAS, ACESSÓRIOS E FERRAMENTAS PARA REDES DE TIC	48051.003569/2025-14	Aquisição de ativos de rede	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros			Equipamentos atuais tecnologicamente defasados e não cobertos por suporte causam exposição a riscos cibernéticos; exposição a falhas e interrupções de unidades da ANM; não atendimento à necessidade de expansão de pontos de rede	3 (média)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária					Marcio Andre Souto Correia-COISTI		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026					Fábio Fernando Borges-STI		
323102-99/2025 (Remanescente)	343	7030 - EQUIPAMENTOS DE ARMAZENAMENTO DE DADOS		Aquisição de servidores de rede para o ambiente datacenter	R\$ 1.500.000,00	14/01/2025	14/07/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)			Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			Interrupções em redes locais; adoção de soluções improvisadas ou remanejamento de equipamentos	4 (alta)	3 (médio)	alto
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência		
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		