



RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Novembro de 2025

RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - NOVEMBRO DE 2025

HISTÓRICO DE VERSÕES DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE RISCOS DO PCA 2025

Versão	Documento SEI	Data
1	17043703	11/07/2025
2	17935513	29/09/2025
3	18475887	28/11/2025

Nota: todos os processos e documentos SEI citados ao longo do relatório podem ser consultados por meio da [Pesquisa Pública no SEI da ANM](#). Para isso, basta marcar as opções “processos”, “documentos gerados” e “documentos externos” em “Pesquisar em:”, copiar o número do documento ou processo SEI em “Nº do Processo ou Documento:”, digitar o código da imagem em “Digite o código acima:” e clicar em pesquisar.

1. INTRODUÇÃO

1.1 Esta é a **terceira versão** do Relatório de Gestão de Riscos do Plano de Contratações Anual (RGR) 2025 da Agência Nacional de Mineração (ANM).

1.2 Trata-se de obrigação legal a elaboração de relatórios de gestão de riscos no tocante a execução dos itens previstos em Plano de Contratações Anual (PCA), conforme o [Decreto 10.947/2022](#):

"Relatório de riscos"

Art. 19. **A partir de julho** do ano de execução do plano de contratações anual, os setores de contratações elaborarão, de acordo com as orientações da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, **relatórios de riscos referentes à provável não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual até o término daquele exercício.**

§ 1º O relatório de gestão de riscos terá frequência mínima bimestral e sua apresentação deverá ocorrer, **no mínimo**, nos meses de **julho, setembro e novembro** de cada ano.

§ 2º O relatório de que trata o § 1º será encaminhado à autoridade competente para adoção das medidas de correção pertinentes.

§ 3º Ao final do ano de vigência do plano de contratações anual, as contratações planejadas e não realizadas serão justificadas quanto aos motivos de sua não consecução, e, se permanecerem necessárias, serão

incorporadas ao plano de contratações referente ao ano subsequente." (grifo nosso)

1.3 A [Resolução ANM nº 171, de 1º de julho de 2024](#) instituiu a Política de Governança Organizacional (PGO) e o Comitê Geral de Governança (CGG) da ANM. Os RGRs vêm sendo elaborados desde 2023 pela Gerência de Licitação e Contratos (GELICS). Portanto, desde antes da própria PGO. Desde então, os processos relacionados a aquisições e contratações na ANM evoluíram em termos de formalização e padronização, bem como quanto à utilização do PCA como um instrumento de governança, não simplesmente como uma formalidade. Isso posto, até mesmo em razão da necessidade de amadurecimento da governança da ANM, bastante recente, ainda existe a necessidade de avançar.

1.4 A atual versão do relatório é bastante similar aos do ano de 2024. Não serão mais realizadas, todavia, recomendações de exclusão de demandas quando suas áreas requisitantes não pretendem mais adquiri-las ou contratá-las durante a vigência do PCA atual. Atualizações constantes no PCA acabam por sobrecarregar a área de licitações, responsável na ANM pela operacionalização do sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC), pelo monitoramento e pelo controle do PCA. Elas podem, ainda, distorcer o percentual de efetivação do PCA frente ao originalmente planejado ou maquiar o efeito da falta de recursos disponíveis para a atuação da ANM. Para 2026, com a entrada em exercício de novos servidores advindos do recente concurso público da ANM, essa decisão pode ser revista.

1.5 Em relação à execução do PCA 2025, ela encontra-se resumida no Quadro 1:

Quadro 1 - Resumo da execução do PCA 2025, por contratação e por valores em reais.

CONTRATAÇÕES	TOTAL	% TOTAL	VALORES ESTIMADOS (EM REAIS)	% VALORES ESTIMADOS
Planejadas até 01/07/2025	128	100%	R\$ 115.298.581,45	100%
Planejadas até 01/09/2025	130	100%	R\$ 115.375.581,45	100%
Planejadas até 01/11/2025	135	100%	R\$ 115.741.981,45	100%
Efetivadas até 01/07/2025	13	10,16%	R\$ 5.058.765,89	4,39%
Efetivadas até 01/09/2025	20	15,38%	R\$ 7.773.245,66	6,74%
Efetivadas até 01/11/2025	28	20,74%	R\$ 8.817.277,26	7,62%
Não efetivadas até 01/07/2025	115	89,84%	R\$ 110.239.815,56	95,61%
Não efetivadas até 01/09/2025	110	84,62%	R\$ 107.602.335,79	93,26%
Não efetivadas até 01/11/2025	107	79,26%	R\$ 106.924.704,19	92,38%

Fonte: [GELICS](#).

Observação 1: apesar de constarem 107 contratações não efetivadas no Quadro 1, o Anexo I do RGR do PCA de novembro de 2025 (SEI 18475891) apresenta a análise de risco de apenas 106. A razão é a não inclusão da ID da futura contratação 323102-68/2025, que possui o mesmo objeto da 323102-91/2025, já efetivada.

Observação 2: A diferença de contratações planejadas no PCA 2025 apresentadas em [GELICS](#) e nesse relatório se deve à inclusão excepcional de demandas após a data base do relatório, como a ID da futura contratação 323102-205/2025.

1.5.1 Considerando o total de contratações planejadas no PCA 2025 e comparando-se a execução de julho (10,16%), setembro (15,38%) e novembro (20,74%), houve um incremento de aproximadamente 5,38% em relação ao setembro e 10,58% em relação a julho. Em valores estimados (em reais), o percentual de contratações efetivadas aumentou de 4,39%, em julho, para 7,62%, em novembro. Como mencionado nos relatórios anteriores, a diferença de percentuais de efetivação ao considerar valores estimados, surge da existência de contratações na ordem de milhões de reais ainda não efetivadas.

1.5.2 O contingenciamento de recursos por parte do governo federal (ver, por exemplo, o [Decreto nº 12.477, de 30 de maio de 2025](#)) e a escassez de servidores continuam fazendo parte da explicação dos percentuais obtidos até a data base do relatório.

1.5.3 Conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), o quadro 2 apresenta as contratações planejadas e não efetivadas que representam **maior impacto institucional**, na avaliação da GELICS, com os encaminhamentos apresentados pelas áreas requisitantes nos autos do processo SEI 48051.004301/2025-08.

**Quadro 2** - Contratações de maior impacto institucional entre aquelas planejadas e não efetivadas até a data base do RGR de novembro de 2025.

ID da futura contratação	Processo	Área Requisitante	Objeto	Encaminhamentos	Valor anual estimado
323102-13/2025	48051.005860/2024-46	GEDOC - Gestão Documental	Contratação da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT na prestação dos Serviços de PAC, SEDEX, Devolução Eletrônica e AQUISIÇÃO DE PRODUTOS a ser executado de forma contínua, com vistas a atender as necessidades de execução de atividades materiais acessórias, instrumentais e complementares as atribuições finalísticas da ANM/SEDE sito a Endereço Setor Bancário Norte, Quadra 2, Bloco N, Ed. CNC III, CEP 70.040-020, Asa Norte, Brasília - DF.	Contrato assinado (SEI 18188296).	R\$ 697.068,00



323102-16/2025	48051.003626/2025-65	GEDOC - Gestão Documental	Contratação de gestão documental e digitalização dos processos para o acervo arquivístico em papel da ANM	O planejamento passou pela análise jurídica. O parecer foi de Regularidade Jurídica com ressalvas (SEI 18494887). A área requisitante prevê que a demanda será efetivada em 2025 em substituição do contrato que se encerra em 29/12/2025. Contudo, recomenda a prorrogação por pelo menos três meses adicionais diante da possibilidade da fase externa da contratação não ser finalizada dentro do prazo esperado (SEI 18024283). A prorrogação está em andamento (SEI 18423094).	R\$ 7.000.000,00
323102-29/2025	48051.003341/2025-24	GLOGI - Logística	Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Segurança e Vigilância Armada para GER-BA; GER- ES e SEAL- DF.	Vigilância da Sede no DF está prevista para ser efetivada em 2025. Vigilância das GER-ES e BA foram prorrogadas até 2026 (SEI 18281943).	R\$ 1.659.696,02
323102-82/2025	48051.003529/2025-72	STI - Tecnologia	Licenciamento de produtos de software do fabricante Microsoft	Contrato atual prorrogado por mais 12 meses (última prorrogação) (SEI 18460162). A ID da futura contratação 323102-106/2026 contém a previsão da contratação em 2026.	R\$ 1.500.000,00



323102-83/2025	48051.002602/2025-99	STI - Tecnologia	Serviços de Apoio à Gestão de Tecnologia da Informação	A área requisitante não espera que a contratação seja efetiva em 2025. A razão apresentada foi a restrição orçamentária (SEI 18460162). A ID da futura contratação 323102-104/2026 contém a previsão da contratação em 2026.	R\$ 3.000.000,00
323102-100/2025	48051.002844/2025-82	STI - Tecnologia	Solução de Gestão de vulnerabilidades em ambiente computacional	Planejamento de contratação concluído. Contratação mediante IRP (SEI 18460162). Participação na IRP nº 00027/2025 da UASG 200109 (Departamento de Polícia Rodoviária Federal) autorizada (SEI 17920210). A ANM solicitou participação na IRP (SEI 17977179).	R\$ 600.000,00



323102-105/2025	48051.003600/2025-17	SPE - Planejamento e Estratégia	Contrato de prestação de serviços em hiperautomação de processos utilizando inteligência artificial	A área requisitante sugeriu o arquivamento dos autos do processo de contratação. A demanda poderá ser efetivada por meio de i) "recursos oriundos do Acordo de Reparação às Vítimas da Bacia do Rio Doce", que são extraorçamentários e de responsabilidade da Assessoria de Projetos Especiais (ASPES); ou ii) "através da expansão da utilização das funcionalidades contidas na Nuvem Soberana do Governo, através de contrato específico a ser firmado", de responsabilidade da Superintendência de Tecnologia da Informação e Inovação (STI) (SEI 18496310). A ASPES concorda com a análise, mas a condiciona à manifestação da STI em relação ao descarte da alternativa de "execução via expansão do contrato da Nuvem Soberana" (SEI 18497465). A STI concorda com o arquivamento do processo e informa que novo processo deverá ser autuado futuramente para definição clara do objeto e continuidade das tratativas (SEI 18533851).	R\$ 5.000.000,00
-----------------	----------------------	---------------------------------	---	---	------------------



323102-107/2025	48051.008770/2024-15	GEINFRA - Infraestrutura	Contratação integrada de empresa ou consórcio de empresas para elaboração dos projetos básicos e executivos e execução da obra de contenção, recomposição vegetal e drenagem do talude da ANM-BA	A concorrência está prevista para ter sua abertura em 09/12/2025 (SEI 17751925).	R\$ 400.000,00
323102-143/2025	48051.001913/2025-31	GEINFRA - Infraestrutura	Contratação de dois postos de técnico em edificações e um posto de eletrotécnico para atender as demandas nacionais da ANM	A área requisitante prevê que a contratação não será efetivada em 2025 (SEI 18175870). A ID da futura contratação 323102-77/2026 contém a previsão da contratação em 2026.	R\$ 486.000,00
323102-161/2025	48051.000207/2024-91	STI - Tecnologia	Solução de Firewall de Próxima Geração (NGFW) para suprir a demanda da ANM	Contrato assinado (SEI 18481878). Ainda consta no Mapa de Riscos, Anexo I deste Relatório (SEI 18475891) em razão da data base do relatório.	R\$ 2.673.383,88
323102-191/2025	48051.006482/2025-07	STI - Tecnologia	Serviços de agenciamento e transporte aéreo de carga, no sistema porta-a-porta, para a distribuição de equipamentos de TIC no âmbito da ANM	Contrato assinado (SEI 18281275).	R\$ 62.000,00

1.6 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

1.6.1 Este relatório foi elaborado conforme a estrutura e diretrizes apresentadas nas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#).

1.6.1.1 O Mapa de Riscos encontra-se no Anexo I deste Relatório (SEI 18475891).

1.6.1.2 As contratações planejadas e não efetivadas até a data base do RGR 2025, 1º de novembro de 2025, foram objeto de análise de riscos individuais.

1.6.1.2.1 Contratações planejadas, mas descontinuadas em razão de mudanças na solução pretendida pela área demandante originalmente, foram consideradas efetivadas.

1.6.1.3 As contratações planejadas e não efetivadas foram separadas por área requisitante.

1.6.1.4 Foram identificados eventos de riscos transversais, aplicáveis a todas as contratações planejadas e não efetivadas. Suas análises foram apresentadas no início do Mapa de Riscos.

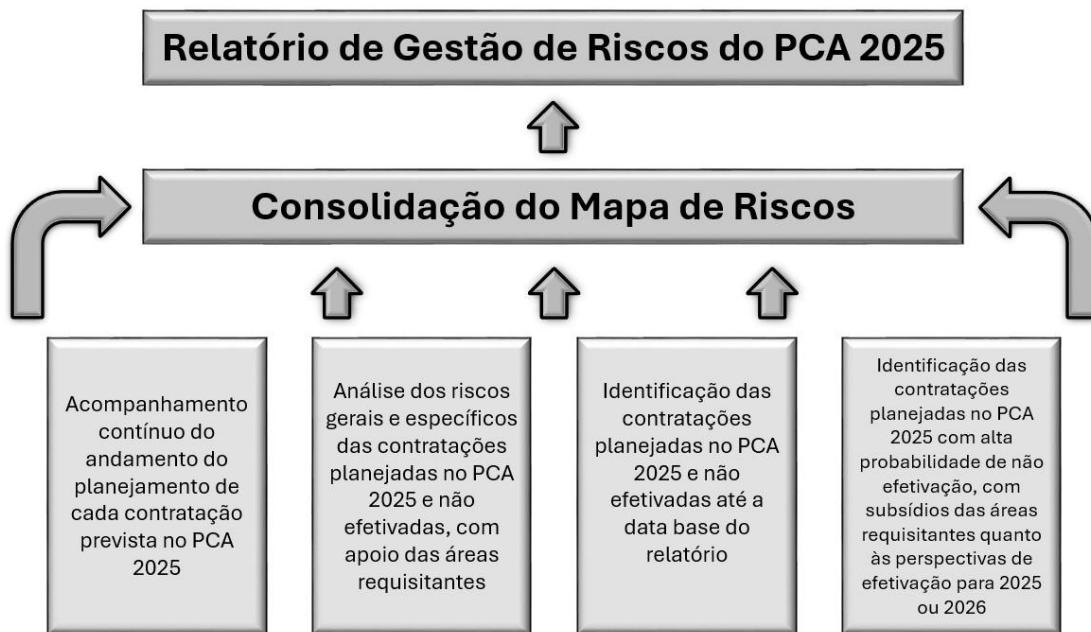
1.6.1.4.1 Na análise dos riscos, não foram identificados eventos de risco diferentes dos riscos transversais aplicáveis a todas as contratações para algumas delas. Nessas situações, procedeu-se a uma análise individual somente em termos de consequência, probabilidade e impacto, resultando em níveis de riscos também individuais.

1.6.1.5 As [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ao conceituar consequência, a relaciona ao evento de risco. Contudo, o exemplo utilizado a relaciona, de fato, à não efetivação da própria demanda. Sendo assim, **este relatório**

relacionou a consequência à não efetivação da demanda, não ao evento de risco.

1.6.1.6 A Figura 1 apresenta as etapas percorridas para o desenvolvimento do RGR de novembro 2025.

Figura 1 - Caminho percorrido no desenvolvimento do RGR 2025.



1.6.1.7 As etapas não foram realizadas sequencialmente e de maneira linear. O processo de construção do relatório foi dinâmico e cada etapa foi diversas vezes revisitada até que se chegasse a sua versão final.

1.7 LIMITAÇÕES DO RELATÓRIO

1.7.1 O risco avaliado é a "[...] não efetivação da contratação de itens constantes do plano de contratações anual [...]", conforme [Decreto 10.947/2022](#).

1.7.1.1 As avaliações de riscos são individuais em relação a cada contratação planejada no PCA 2025 e não efetivada até a data base do relatório.

1.7.1.2 Sendo assim, **não é objetivo do Mapa de Riscos (SEI 18475891) estabelecer uma hierarquia de níveis de riscos entre contratações.**

1.7.1.3 O nível de risco relacionado a cada contratação depende da avaliação da probabilidade de eventos de riscos ocorrerem e os impactos resultantes, caso ocorram.

1.7.1.4 Mesmo que se possa vislumbrar uma forma de hierarquização em relação ao impacto, pois, de acordo com as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), ele representa o efeito da consequência da concretização do evento de risco identificado, devendo-se avaliá-lo quanto ao seu nível de comprometimento das ações essenciais para a instituição ou por sua interferência somente em relação a processos/serviços que as contratações buscam influenciar, **considerá-lo isoladamente extrapola a finalidade deste relatório e recomenda-se não fazê-lo.**

1.7.2 O RGR 2025 estabelece a gestão de riscos aplicada ao PCA e sua elaboração é de competência dos "setores de contratações", conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#). A gestão de riscos, por sua vez, é um processo desenvolvido em cinco etapas: i) identificação; ii) avaliação; iii) tratamento; iv) implementação; e v) monitoramento.

1.7.2.1 A ANM não dispõe de uma estrutura de governança, em regimento interno da Superintendência de Administração e Finanças (SAF), que coordene as ações de gestão e consolide os esforços e iniciativas necessárias para uma adequada gestão de riscos.

1.7.2.2 Existe, contudo, o CGG, regulamentado pela [Portaria ANM nº 1690, de 19 de setembro de 2024](#). Seu Fórum Permanente de Gestão Estratégica (FPGE), em nível operacional, é a instância responsável por

questões relativas à área de licitações e contratos (art 3º, inc. I, alínea b) e ao próprio PCA (art. 7º, inc. XXIV). Sendo o CGG e o FPGE instâncias recentes, sua atuação ainda depende de desenvolvimento institucional quanto ao conceito de governança.

1.7.2.3 Assim, o RGR 2025 é capaz de **identificar, avaliar e propor tratamentos preventivos e de contingência** para cada evento de risco identificado das contratações planejadas no PCA 2025 e não efetivadas até a data base do relatório, **mas é apenas uma ferramenta que guia a implementação e o monitoramento da gestão de riscos aplicada ao PCA 2025.**

1.7.2.4 Mesmo que seja dado amplo conhecimento às áreas demandantes da ANM sobre o conteúdo do relatório e de suas versões, **não é possível efetivar a gestão de riscos do PCA 2025 sem instâncias administrativas que a implementem e a monitorem.**

2. GESTÃO DE RISCOS DO PCA: MAPA E MATRIZ DE RISCOS

2.1 Este gerenciamento de riscos refere-se apenas às demandas previstas no PCA que, em 1º de novembro do ano vigente, ainda não tenham sido efetivadas. O Mapa de Riscos é estruturado conforme quadro de referência estabelecido pelas [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#), sendo consolidado em formato de planilha no Anexo I do RGR 2025 (SEI 18475891).

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

3.1 **Recomenda-se** que este relatório, assim como as versões de julho (SEI 17043703) e setembro (SEI 17935513) de 2025, seja encaminhado ao FPGE para conhecimento e providências.

3.2 **Recomenda-se** que este relatório também seja encaminhado a todas as áreas que possuam contratações planejadas e ainda não efetivadas constantes no PCA 2025, conforme o Anexo I - Mapa de Riscos (SEI 18475891).

3.3 Conforme as [Orientações sobre o relatório de gestão de riscos do Plano de Contratações Anual – PCA](#):

Na versão do relatório apresentada em novembro, caso existam demandas pendentes de contratação com alta probabilidade de não execução, deve-se apresentar os motivos de sua não consecução, e, se ainda forem necessárias, tais contratações deverão ser indicadas para compor o plano de contratações do ano seguinte.

3.3.1 As áreas requisitantes foram questionadas em relação a cada demanda aprovada e não efetivada, ainda considerando a data base de setembro de 2025, no PCA 2025 (SEI 17961243). As perguntas foram:

- a) a demanda será efetivada em 2025? Se não, apresentar justificativa;
- e
- b) a demanda será necessária em 2026? Se sim, ela está aprovada no PCA 2026? Adicionalmente, existe a previsão da existência de recursos orçamentários e de pessoal para efetivá-las em 2026?

3.3.2 As respostas das áreas requisitantes foram analisadas e uma conferência em relação ao que consta no PCA 2026 foi realizada. Em alguns casos, a área informou que a demanda não estava aprovada no PCA 2026, mas constava descrita de outra forma, atribuída a outra área requisitante, isolada quando em 2025 estava agrupada e vice-versa.

3.3.3 Foi considerado que não existe necessidade, no momento, de lançamento no PCA 2026 das demandas que atenderam pelo menos um dos seguintes critérios:

- a) a área requisitante informou que seriam efetivadas em 2025;
- b) existe confirmação de que a demanda foi efetivada ou está em vias de ser efetivada em 2025 (pregão em andamento, por exemplo);
- c) a demanda já consta no PCA 2026;
- d) a demanda é por cursos de capacitação, pois existe a necessidade de revisão dos fluxos internos desse tipo de demanda e alinhamento com a gestão de pessoas. Nenhuma solicitação de curso foi aprovada no PCA 2026, no curso ordinário do planejamento para 2026, ainda no primeiro semestre de 2025; e
- e) a área requisitante informou que a demanda não é mais necessária em 2026.

3.3.4 Em relação aos objetos em que se verificou a necessidade de lançamento no PCA 2026, a orientação da área de licitações é que as áreas requisitantes:

- a) caso já exista processo SEI contendo pelo menos o Documento de Formalização da Demanda (DFD), elaborem despacho contendo a solicitação de inserção daquele objeto no PCA 2026, com justificativa para inserção excepcional; e
- b) se o DFD sequer foi elaborado em 2025, que seja elaborado em processo SEI, com justificativa para inserção excepcional do objeto no PCA 2026 e indicação dos Integrantes Requisitante e Técnico para comporem a Equipe de Planejamento da Contratação (EPC). Após isso, que elaborem despacho encaminhando os autos à SAF.

3.3.5 Essas medidas são necessárias para manter o PCA 2026 próximo à realidade da ANM. Contudo, as áreas requisitantes possuem competência

para encaminhar solicitações de inserção excepcional de objetos no PCA à SAF sempre que julgarem necessário.

3.4 Outrossim, que se encaminhe o relatório à Superintendência de Planejamento e Estratégia (SPE) para composição da Matriz de Riscos da ANM.

3.5 Este relatório já utiliza como parâmetro a [Resolução ANM nº 211, de 9 de julho de 2025](#), alterada pela [Resolução ANM nº 224, de 24 de outubro de 2025](#), que aprovou novo regimento da ANM. Portanto, a nomenclatura das áreas foi atualizada em relação a dos relatórios anteriores.

3.6 Finalmente, na publicação de qualquer versão do RGR 2025, sugere-se a divulgação conjunta de seus anexos. A GELICS disponibilizou no sítio eletrônico da ANM todos os RGR de 2023, 2024 e 2025 já produzidos. Eles podem ser acessados na página do [Plano de Contratações Anual/PCA](#).

Elaborado por:

Duljon Laerti Boldrin

Analista Administrativo

Aprovado por:

Antônio Clóvis Melhor Galvão dos Santos

Gerente de Licitações e Contratos (GELICS)



Documento assinado eletronicamente por **Duljon Laerti Boldrin, Analista Administrativo** (art. 1º da Lei 11.046/2004), em 28/11/2025, às 10:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Antônio Clóvis Melhor Galvão dos Santos, Gerente de Licitações e Contratos**, em 28/11/2025, às 10:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site www.gov.br/anm/pt-br/autenticidade, informando o código verificador **18475887** e o código CRC **A61C3C14**.

Anexo I (SEI 18475891) - Mapa de Riscos do Relatório de Gestão de Riscos do PCA 2025 da ANM (SEI 18475887) - Versão: novembro/2025 - Risco avaliado: não efetivação da contratação de itens constantes do PCA 2025							
ID da futura contratação	ID do item do PCA	Classe/Grupo	Processo	Objeto	Valor Anual Estimado	Data estimada de início do planejamento	Data estimada para empenho/assinatura de contrato
RISCOS APlicáveis A TODAS AS CONTRATAÇÕES							
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Restrições orçamentárias e financeiras	Contingenciamento no governo federal	Explicitadas em cada contratação		Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação
2	Carência de pessoal	Candidatos aprovados no concurso público não tomarem posse em tempo hábil ou, tendo tomado posse, ainda sendo capacitados e se ambientando	Explicitadas em cada contratação		Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação	Variável em relação a cada contratação
Ações preventivas							
1	Por ser um fator exógeno à administração da ANM, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Responsáveis pelas ações preventivas		
2	Como a previsão de entrada em exercício dos novos servidores é até o final de 2025, não se vislumbra uma ação preventiva que possa impedir o evento de risco de ocorrer				Não se aplica		
Ações de contingência							
1	i) Priorização das contratações com base no orçamento disponível após o contingenciamento; ii) Gestão junto ao governo federal visando a liberação dos recursos necessários para o prosseguimento das contratações planejadas		i) Eduardo Mendes Teixeira-GADFI				
2	i) Terceirização das atividades acessórias; ii) Movimentação/Cessão de servidores advindos de outros órgãos da administração pública; iii) Manutenção e aprimoramento do Programa de Gestão de Desempenho (PGD)		i) Juliano Flávio dos Reis Rezende-SAF; ii) Aline Fernandes das Chagas-SGP; iii) Aline Fernandes das Chagas-SGP				
ASCOM - Assessoria de Comunicações							
323102-12/2025 (Remanescente)	266	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		Agência de Comunicação	R\$ 500.000,00	25/03/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Dificuldades na divulgação de contatos profissionais e na divulgação de eventos promovidos, apoiados ou patrocinados pela ANM		5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-2/2025 (Remanescente)	263	7540 - FORMULÁRIOS PADRONIZADOS		Aquisição de material gráfico personalizado	R\$ 30.000,00	03/03/2025	22/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Dificuldades na divulgação de contatos profissionais e na divulgação de eventos promovidos, apoiados ou patrocinados pela ANM		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-46/2025 (Remanescente)	319	979 - OUTROS SERVIÇOS DIVERSOS/MISCELLANEA	XI Simpósio Brasileiro de Exploração Mineral-SIMEXMIN 2025	R\$ 100.000,00	31/01/2025	02/05/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	O cronograma do Simpósio prever o desembolso apenas em 2026	Em que se pese a inscrição para o evento iniciar em 2025, o desembolso é previsto apenas para 2026 (SEI 18334820)	Perda de oportunidade institucional de visibilidade e articulação com o setor mineral; Redução da presença da ANM em fóruns técnicos relevantes		5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	Instruir o processo de planejamento da contratação com Documento de Formalização da Demanda (DFD) ainda em 2025				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
Ações de contingência							
1	Instruir o processo de planejamento da contratação com Documento de Formalização da Demanda (DFD) em 2026, solicitando inclusão excepcional no PCA 2026				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
323102-9/2025 (Remanescente)	271	951 - SERVIÇOS FORNECIDOS POR ORGANIZAÇÕES COMERCIAL, DE EMPREGADORES DE PROFISSIONAIS		Contrato de eventos	R\$ 208.500,00	02/07/2024	21/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Renovação do contrato atual, prorrogável até 2028 (Processo SEI 48051.004321/2022-28)	Manutenção das condições vigentes no contrato atual		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
Ações de contingência							
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Tiago Santos de Souza-ASCOM		
GECONT - Contabilidade							
323102-28/2025 (Remanescente)	275	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		Software de informações tributárias à Receita Federal do Brasil	R\$ 45.000,00	30/05/2025	03/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 15378034), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos	Manutenção das condições vigentes no contrato atual		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Raquel Lara Campos Guimarães-GECONT		
Ações de contingência							
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações				Raquel Lara Campos Guimarães-GECONT		
GEDOC - Gestão Documental							
323102-15/2025 (Remanescente)	253	845 - SERVIÇOS DE BIBLIOTECAS E DE ARQUIVOS		Contratação de eliminação de documentos com temporalidade vencida	R\$ 80.000,00	30/05/2025	28/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Não cumprimento de boas práticas de gestão documental; Custos crescentes com armazenamento		5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-159/2025 (Remanescente)	234	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.002452/2025-13	Contratação de serviços de manutenção preventiva e corretiva, suporte técnico remoto e atualizações da licença de uso definitivo do Sistema SophiA Biblioteca e sistemas adicionais	R\$ 50.000,00	14/04/2025	16/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Atrasos durante a fase de planejamento	A complexidade e a especificidade da contratação podem trazer atrasos ao planejamento da contratação	Sem manutenção de sistemas ativos; Erros no acesso à memória institucional		3 (média)	2 (baixo)	médio
Ações preventivas							
1	Documento de Formalização da Demanda e Ordem de Serviço instituindo a Equipe de Planejamento da Contratação publicadas em prazo suficiente para realizar o bom planejamento da contratação				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		
Ações de contingência							
1	Priorizar a alocação de esforços no planejamento, considerando a totalidade de demandas à cargo da GEDOC				Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC		

323102-16/2025 (Remanescente)	277	168 - SERVIÇOS AUXILIARES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.003626/2025-65	Contratação de gestão documental e digitalização dos processos para o acervo arquivístico em papel da ANM	R\$ 7.000.000,00	30/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Atrasos durante a fase de planejamento	A complexidade e a especificidade da contratação podem trazer atrasos ao planejamento da contratação	Interrupção ou atraso em serviços; Perda de eficiência; Transparéncia pública prejudicada	2 (baixa)	4 (alto)	alto	
2	Judicializações decorrentes do resultado da licitação	Alta concorrência no certame, levando a possíveis judicializações quanto ao resultado final	Interrupção ou atraso em serviços; Perda de eficiência; Transparéncia pública prejudicada	3 (média)	4 (alto)	alto	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	Documento de Formalização da Demanda e Ordem de Serviço instituído a Equipe de Planejamento da Contratação publicadas em prazo suficiente para realizar o bom planejamento da contratação						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
2	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	Prorrogação do contrato atual por tempo suficiente para conclusão da nova contratação						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
2	Prorrogação do contrato atual por tempo suficiente para conclusão da nova contratação. A demanda já está inserida no PCA 2026 sob a ID da futura contratação 323102-60/2026, caso não seja efetivada em 2025						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
323102-160/2025 (Remanescente)	233	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO		Contratação de empresa de transporte para remessa de grandes volumes de caixas de arquivos ou livros entre unidades da ANM	R\$ 40.000,00	14/04/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Adoção de outra solução por parte da GEDOC para atendimento da demanda	Dificuldades logísticas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	Avaliação se os serviços ainda serão necessários, com elaboração de Documento de Formalização da demanda e encaminhamento à área de licitações caso o sejam						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	Não foram identificadas ações de contingência						Não se aplica
323102-6/2025 (Remanescente)	248	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Assinatura de Periódicos/Revistas de teor técnico/ACERVO BIBLIOGRÁFICO - com Acesso-On-Line	R\$ 40.000,00	03/02/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
323102-70/2025 (Remanescente)	307	7610 - LIVROS E FOLHETOS		Aquisição de livros técnicos e ebooks	R\$ 2.000,00	30/04/2025	29/08/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Desatualização técnica	4 (alta)	1 (muito baixo)	médio	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
323102-79/2025 (Remanescente)	303	3610 - EQUIPAMENTO PARA IMPRESSÃO, DUPLICAÇÃO E ENCADERNAÇÃO		Aquisição de escaneres de mesa para materiais bibliográficos	R\$ 10.000,00	01/01/2025	30/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
323102-8/2025 (Remanescente)	249	612 - SERVIÇOS DO COMÉRCIO POR ATACADO PRESTADO POR COMISSÃO OU POR CONTRATO		Contratação de assinatura on-line de Sistema de Classificação Decimal Dewey (CDD) para tratamento de documentos bibliográficos	R\$ 7.400,00	02/09/2024	28/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Prorrogação do contrato atual	O contrato atual foi prorrogado até 12/08/2026 (SEI 17275935)	Precarização na catalogação da memória institucional	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	Caso a avaliação seja que o contrato atual não será prorrogado, elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações						Carla Viganigo Rangel de Castilhos-GEDOC
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	Não foram identificadas ações de contingência						Não se aplica
		GEINRA - Infraestrutura					
323102-101/2025 (Remanescente)	348	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.006172/2023-12	Prestação de serviços de manutenção sob demanda nas regionais: AM/AP/CE/ES/MG/MS/MT/PA/PE/RN/RO/RR/SC/Sede e outras unidades, conforme levantamento	R\$ 1.680.000,00	05/10/2023	14/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Baixa atratividade no mercado	Incertezas contratuais advindas das peculiaridades do serviço público. A maior parte da remuneração da contratada é variável	Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	3 (médio)	alto	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	Readaptação dos artefatos, com menos exigências, revisão dos custos fixos e maior divulgação para o mercado por meios alternativos						Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINRA
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	Novo planejamento da contratação, considerando as razões para a licitação anterior ter fracassado, e nova licitação						Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINRA
323102-106/2025 (Remanescente)	340	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Construção de cobertura para abrigo de viaturas GER/MS	R\$ 25.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Desinteresse na contratação	Desnecessidade da contratação, pois foi efetivado por meio de Suprimento de Fundos	Danos ao patrimônio público	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	Avaliação se a solução adotada está atendendo à demanda						Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINRA
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	Caso a solução adotada não esteja atendendo à demanda, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações						Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINRA
323102-107/2025 (Remanescente)	352	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.008770/2024-15	Contratação integrada de empresa ou consórcio de empresas para elaboração dos projetos básicos e executivos e execução da obra de contenção, recomposição vegetal e drenagem do talude da ANM-BA	R\$ 400.000,00	20/12/2024	30/04/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Danos ao patrimônio público	3 (média)	4 (alto)	alto	
		Ações preventivas					Responsáveis pelas ações preventivas
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
		Ações de contingência					Responsáveis pelas ações de contingência
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"
323102-143/2025 (Remanescente)	359	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO	48051.001913/2025-31	Contratação de dois postos de técnico em edificações e um posto de eletrrotécnico para atender as demandas nacionais da ANM	R\$ 486.000,00	28/03/2025	04/07/2025

#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-17/2025 (Remanescente)	251	721 - SERVIÇOS IMOBILIÁRIOS RELATIVOS A LOCAÇÃO OU ARRENDAMENTO		mudança prédio ANM-ES, reforma ou locação	R\$ 120.000,00	10/04/2025	05/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser priorizado em razão de outros		Instalações inadequadas à quantidade de servidores, anistiados e terceirizados que exercem suas atividades presencialmente na regional	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		Avaliação das prioridades da GEINFRA, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária		Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026		Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA			
323102-175/2025 (Remanescente)	241	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.003584/2025-62	Contratação de empresa de consultoria para acompanhamento da execução da reforma da ANM em Belo Horizonte-MG	R\$ 210.000,00	02/06/2025	01/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		GEINFRA sem capacidade de atendimento às demandas da ANM	1 (muito baixa)	4 (alto)	médio
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-176/2025 (Remanescente)	243/244/245	1550 - AERONAVES TELEGUIDAS (245) / 5210 - INSTRUMENTOS DE MEDIDAÇÃO PARA ARTIFICES (243) / 6110 - EQUIPAMENTOS DE CONTROLE ELÉTRICO (244)	48051.003433/2025-12	Aquisição de no-breaks em âmbito nacional para a ANM	R\$ 68.800,00	06/06/2025	31/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser priorizado em razão de outros		Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Paralisação de serviços; Danos ao patrimônio público	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		Avaliação das prioridades da GEINFRA, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária		Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		A ID da futura contratação 323102-83/2026, referente à "No-break - Aquisição de um de 2 a 2 kVA SENOIDAL, MA, RO/AC, AP, e PA" consta aprovada no PCA 2026. Contudo, não se tratam de demandas de escopo nacional. Caso ela não seja adequada ao objeto da contratação aqui analisada e ela não se efetive em 2025, solicitará, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026		Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA			
323102-18/2025 (Remanescente)	280	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO		Projeto de energia solar (BA, PA, AM, CE)	R\$ 600.000,00	03/02/2025	10/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Manutenção dos parâmetros atuais de fornecimento de energia elétrica; Custos mais elevados a depender da bandeira tarifária; Manutenção nos níveis de sustentabilidade	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-19/2025 (Remanescente)	278	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.000503/2024-91	Reforma da sede da ANM-DF	R\$ 42.000.000,00	03/03/2025	05/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-194/2025 (Novo)	364	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM	48051.001147/2025-12	Serviços de produção de projeto organizacional de gestão de banco de dados dinâmico sobre a infraestrutura predial da ANM através do portfólio de projeto a ser apresentado na rede interna da ANM	R\$ 58.400,00	15/09/2025	10/12/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Retrabalho; Falta de confiabilidade dos dados; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	4 (alta)	3 (médio)	alto
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-195/2025 (Novo)	365	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO	48051.007741/2025-17	Contratação de serviços de monitoramento eletrônico via comodato para as unidades da ANM em Salvador e Belo Horizonte/MG	R\$ 48.000,00	22/09/2025	10/12/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Maior probabilidade de ocorrência de invasões, furtos, roubos e vandalismo; Risco à integridade física de servidores e cidadãos; Danos patrimoniais;	4 (alta)	4 (alto)	extremo
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1		Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
323102-198/2025 (Novo)	366	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.007116/2025-67	Contratação de 04 (quatro) licenças revit para desempenho de trabalhos de engenharia	R\$ 136.000,00	06/10/2025	31/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da capacidade técnica da área de infraestrutura; Atrasos na elaboração de projetos	4 (alta)	3 (médio)	alto
		Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas			
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			

Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
1	323102-20/2025 (Remanescente)	273	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Reforma da sede da ANM-PA		R\$ 650.000,00	06/02/2025	10/10/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional		5 (muito alta)	3 (médio)	extremo				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1	323102-21/2025 (Remanescente)	260	545 - TIPOS ESPECIAIS DE SERVIÇOS DE CONSTRUÇÃO		Reforma sede ANM-SP		R\$ 780.000,00	14/06/2024	10/01/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Risco de danos ao patrimônio público; Risco à imagem institucional		5 (muito alta)	3 (médio)	extremo				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1	323102-22/2025 (Remanescente)	274	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA		Contratação de projetos executivos (CE, BA, AM)		R\$ 180.000,00	28/02/2025	10/07/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Risco à vida; Risco de danos ao patrimônio público; Risco de sanções		5 (muito alta)	4 (alto)	extremo				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1	323102-92/2025 (Remanescente)	334	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA	48051.003617/2024-93	Vigilância eletrônica nacional		R\$ 650.000,00	01/10/2024	28/02/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Alta demanda da GEINFRA	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros	Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Manutenção da falta de vigilância das áreas comuns, por meio de cameras, na maioria das regionais		5 (muito alta)	3 (médio)	extremo				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		Avaliação das prioridades da GEINFRA, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária			Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA			Responsáveis pelas ações de contingência			
Ações de contingência							Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA				
1		Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026			Kleber Bolívar Meneghel Vargas-GEINFRA						
323102-94/2025 (Remanescente)	341	833 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA	48051.000732/2024-14	Contratação de empresa de consultoria para acompanhamento da execução da reforma da ANM em Brasília-DF	R\$ 550.000,00	15/01/2025	14/07/2025				
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não efetivação da contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025 devido à falta de orçamento	Por ser uma contratação interdependente em relação à ID da futura contratação 323102-19/2025, que trata da reforma da Sede da ANM em Brasília-DF, a falta de orçamento para prosseguir com a reforma suspende a continuidade da contratação do acompanhamento da reforma	GEINFRA sem capacidade para acompanhar a execução da reforma		5 (muito alta)	4 (alto)	extremo				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		Por se tratar de uma contratação interdependente à contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025, não se vislumbram ações preventivas que possam neutralizar ou minimizar a probabilidade de ocorrência do risco			Não se aplica						
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1		Por se tratar de uma contratação interdependente à contratação prevista na ID da futura contratação 323102-19/2025, não se vislumbram ações de contingência que devem ser tomadas caso o risco se efetive			Não se aplica						
323102-96/2025 (Remanescente)	336	4120 - EQUIPAMENTO DE AR CONDICIONADO	48051.001921/2024-04	Aquisição e instalação de equipamentos de climatização via instalação de sistemas de Registro de Preços em âmbito nacional	R\$ 60.000,00	12/03/2024	14/07/2025				
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Risco de danos ao patrimônio público; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas; Descumprimento de normas aplicáveis ao ambiente de trabalho		1 (muito baixa)	4 (alto)	médio				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência							As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						
GEOLICS - Licitações											
323102-78/2025 (Remanescente)	309	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		Sistema de auxílio a pesquisa de preços	R\$ 50.000,00	01/04/2025	30/06/2025				
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Aumento da probabilidade de não identificação do melhor preço de referência; Maior tempo necessário para elaborar artefatos relacionados à fase de planejamento das contratações		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"			As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						
GLOGI - Logística											
323102-10/2025 (Remanescente)	276	151 - OUTSOURCING DE IMPRESSÃO - MODALIDADE FRANQUIA - MAIS EXCE-DENTE DE PÁGINAS		Outsourcing de Impressão: GER-MT,GER-BA; GER-SC; GER-ES; GER-MS; GER-RN e GER-RJ	R\$ 167.277,48	10/03/2025	10/10/2025				
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 16222621), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos	Manutenção das condições vigentes no contrato atual		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados			Marcio André Souto Correia-COISTI						
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência				
1		Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações			Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI						
323102-11/2025 (Remanescente)	250	141 - SERVIÇOS DE TELEFONIA FIXA COMUTADA (STFC), TELECOMUNICAÇÕES MÓVEIS (SMP) E TELECOMUNICAÇÕES SATELITARES		Telefonia: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Telefonia Fixa Local e Longa Distância para atender as necessidades da ANM	R\$ 816.623,66	02/07/2024	02/01/2025				
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco				
1	Desinteresse na contratação	Efetivação da contratação no PCA 2024 (SEI 14246646), com possibilidade de prorrogação por até 10 anos	Manutenção das condições vigentes no contrato atual		5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio				
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas				
1		Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados			Avelino Heitor Fonseca Almeida-DIVPROR			Responsáveis pelas ações de contingência			

1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações					Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI				
323102-14/2025 (Remanescente)	272	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE		Frota: Contratação de serviço de administração e gerenciamento de frota, por meio de sistema informatizado, para intermediação de abastecimento de combustíveis e manutenção de veículos, em rede credenciada, em nível nacional	R\$ 994.225,08	23/05/2025	25/11/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Planejamento complexo diante da necessidade de superação das limitações do contrato atual	Superar as limitações das condições vigentes aumenta a complexidade do planejamento de uma nova contratação. Além disso, a área de logística da ANM está pressionada por outras demandas, levando à possibilidade de renovação excepcional do contrato atual por falta de pessoal		Manutenção das condições pactuadas no contrato atual; Demanda da ANM não atendida satisfatoriamente; Precarização do apoio às atividades de campo e externas da ANM	4 (alta)	4 (alto)	extremo			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Priorizar a alocação de esforços em um novo planejamento de contratação de gestão de frotas, considerando a totalidade de demandas à cargo da DIVFRO e da GLOGI					Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Prorrogar excepcionalmente o contrato atual, buscando soluções junto à contratada para a melhoria dos serviços. Iniciar o planejamento da contratação para efetivação em 2026, com abertura de DFD, solicitação de inclusão excepcional no PCA 2026 e encaminhamento à área de licitações					Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI				
323102-24/2025 (Remanescente)	254	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO	48051.001204/2025-55	Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-CE e GER-BA	R\$ 814.530,33	28/03/2025	30/09/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	2 (baixa)	3 (médio)	médio			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-26/2025 (Remanescente)	252	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-ES;GER-RR; GER- MG e Unidades Avançadas e GER-MT	R\$ 1.068.000,00	31/01/2025	01/08/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-27/2025 (Remanescente)	268	911 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DO GOVERNO		Contratação de serviço de Apoio Administrativo: Contratação de empresa para prestação de serviços de Apoio Administrativo para a GER-SE; GER-PI; GER/PE e GER/AL	R\$ 333.367,68	01/04/2025	01/10/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Sobrecarga das áreas que necessitam de apoio administrativo; Redução da eficiência pela alocação de servidores efetivos em atividades acessórias; Comprometimento de metas institucionais; Precarização da qualidade dos serviços disponibilizados à sociedade	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-29/2025 (Remanescente)	279	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa para prestação de Serviço de Segurança e Vigilância Armada para GER-BA; GER- ES e SEAL- DF	R\$ 1.659.696,02	10/04/2025	28/10/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Maior probabilidade de ocorrência de invasões, furtos, roubos e vandalismo; Risco à integridade física de servidores e cidadãos; Danos patrimoniais; Mudança dos modelos de segurança que se adequem às restrições orçamentárias	4 (alta)	4 (alto)	extremo			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-3/2025 (Remanescente)	270	7540 - FORMULÁRIOS PADRONIZADOS		Contratação de empresa especializada em serviços gráficos de impressão de cartões de visita das autoridades públicas da Agência Nacional de Mineração/SEDE	R\$ 10.101,67	28/02/2025	29/08/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Riscos à imagem institucional; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-30/2025 (Remanescente)	261	852 - SERVIÇOS DE INVESTIGAÇÃO E SEGURANÇA		Contratação de serviço de empresa de Vigilância Armada: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de vigilância armada no regime de 12x36, com 2 (dois) postos de serviço (diurno e noturno) para GER-MA	R\$ 250.000,00	01/11/2024	15/04/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Desinteresse na contratação	A GER-MA celebrou contrato de locação de uma nova sede em condomínio (SEI 14779644)		Dependência da gestão condonarial para prover segurança ao patrimônio público e integridade física de servidores e cidadãos	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avalição, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados					Carlos Magno Castro Cardoso-GER-MA				
Ações de contingência							Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações					Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI				
323102-31/2025 (Remanescente)	255	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA	48051.004918/2025-15	Contratação de serviço de Limpeza e conservação, incluindo poda dos jardins e dediação para GER-RN; GER-ES e GER- PA	R\$ 523.877,04	01/04/2025	30/09/2025			
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco			
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que os contratos serão prorrogados excepcionalmente (SEI 16645171)		Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	2 (baixa)	3 (médio)	médio			
Ações preventivas							Responsáveis pelas ações preventivas			

1	Avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
Ações de contingência							
1	Caso os contratos atuais não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
323102-32/2025 (Remanescente)	256	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA	Contratação de serviço de Limpeza e conservação, incluindo poda dos jardins e deditização para GER-SP; SE e RJ	R\$ 319.697,21	02/10/2024	10/02/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que os contratos serão prorrogados excepcionalmente (SEI 16645171) ou já foram efetivados no PCA 2024, como no caso da GER-SE (SEI 14992144)	Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	4 (alta)	3 (médio)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	Avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	Caso os contratos atuais não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
323102-33/2025 (Remanescente)	257	859 - OUTROS SERVIÇOS DE SUPORTE	Contratação de serviços empresa de copeiragem; Contratação de serviço de copeiragem para a ANM/DF	R\$ 779.414,64	02/05/2025	31/10/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	O contrato atual é prorrogável até 2033. O contrato foi prorrogado até 01/11/2027 (SEI 18115979)	Manutenção das condições vigentes nos contratos atuais	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados	Avelino Heitor Fonseca Almeida-DIVPROR					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura do processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda, e encaminhamento à área de licitações	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
323102-34/2025 (Remanescente)	259	7310 - EQUIPAMENTOS PARA COZINHAR, ASSAR E SERVIR ALIMENTOS	Eletrodomésticos: GER-MG; GER-RN; GER-AP; GER-PB; GER-BA; GER-MS; GER-SC; GER-GO; GER-PA; SEAL-DF; GER-PI; GER-RR; GER-CE	R\$ 114.610,21	10/01/2025	10/07/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em: "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Adoção de soluções emergenciais para atender demandas de apenas algumas gerências, mais onerosas; Aumento de custos indiretos; Baixa eficiência energética de eletrodomésticos抗igos	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
323102-69/2025 (Remanescente)	301	4610 - EQUIPAMENTOS PARA PURIFICAÇÃO DE ÁGUA	Aquisição de Purificadores: GER-RN ; GER-MS e GER-AL	R\$ 6.000,00	10/01/2025	10/07/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Adoção de soluções mais onerosas para fornecimento de água potável	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
323102-7/2025 (Remanescente)	265	691 - SERVIÇOS DE DISTRIBUIÇÃO DE ELÉTRICIDADE E DISTRIBUIÇÃO DE GÁS ATRAVÉS DE TUBULAÇÃO	Distribuição de energia elétrica : NEENERGIA DISTRIBUICAO BRASILIA - Distribuição de energia elétrica (ordem 12 - 48051.004957/2020-16) para SEAL-DF	R\$ 573.939,20	02/01/2025	03/03/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Manutenção de contratos celebrados sob a égide da lei de licitações anterior	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
323102-71/2025 (Remanescente)	288	7230 - TAPEÇARIAS, CORTINAS E PERSIANAS	48064.000296/2024-26	Aquisição e instalação de 40 m2 Persianas	R\$ 12.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Desconforto térmico; Degradação de móveis e eletrodomésticos expostos à luz solar; Descumprimento de normas de ergonomia relacionadas a iluminação no ambiente de trabalho	2 (baixa)	1 (muito baixo)	baixo	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
323102-72/2025 (Remanescente)	302	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA		Caixa D'água: Contratação de empresa especializada para Higienização e desinfecção da caixa d'água e cisterna para GER-BA, GER-AM e GER-CE	R\$ 27.500,00	02/01/2025	30/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Relatório da GLOGI indica que esses serviços têm sido previstos como obrigações das contratadas dos serviços de limpeza e conservação (SEI 16645171)	Dependência dos prestadores de serviços contratados para atendimento da demanda	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	Se os contratos atuais das GER-BA, AM e CE prevêem serviços de limpeza de caixas d'água, avaliação, por meio da fiscalização dos contratos atuais, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	Se os contratos atuais das GER-BA, AM e CE prevêem serviços de limpeza de caixas d'água e caso não estejam sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, abertura dos processos de planejamento das contratações, com Documentos de Formalização das Demandas, e encaminhamentos à área de licitações	Raimundo Queiroz de Almeida-GLOGI					
323102-75/2025 (Remanescente)	289	7110 - MOBILIÁRIO PARA ESCRITÓRIO		Móveis para as Gerências de GER-MG, GER-AL, GER-AP, GER-BA, GER-CE, GER-GO, GER-MS, GER-MT, GER-PA, GER-PB, GER-PI, GER-RR e GER-SP	R\$ 614.525,97	23/05/2025	25/11/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Diminuição da produtividade; Descumprimento de normas aplicáveis ao ambiente de trabalho;	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas			Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
Ações de contingência			Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					
323102-93/2025 (Remanescente)	335	853 - SERVIÇOS DE LIMPEZA	48051.002830/2024-88	Limpeza, conservação, remanejamento de equipamentos/mobiliário, controle de pragas entre outros da sede da ANM. Obs: a demanda da GER-MA será planejada conjuntamente	R\$ 743.000,00	11/11/2024	01/04/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	

1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco à saúde de servidores e cidadãos; Descumprimento de normas sanitárias e trabalhistas; Danos ao patrimônio público	2 (baixa)	3 (médio)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SAR - Arrecadação							
323102-47/2025 (Remanescente)	327	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso online Direito Administrativo Sancionador – Princípios e Funcionamento no Estado Brasileiro	R\$ 7.210,00	02/05/2025	01/10/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-48/2025 (Remanescente)	330	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso online SQL Para Análise de Dados e Data Science	R\$ 15.000,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-49/2025 (Remanescente)	317	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Contagil	R\$ 7.500,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-50/2025 (Remanescente)	329	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Curso Transfer Price	R\$ 7.500,00	14/03/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
SBP - Barragens							
323102-38/2025 (Remanescente)	281	6675 - INSTRUMENTOS DE DESENHO, TOPOGRAFIA E CARTOGRAFIA		Fissuometro	R\$ 400,00	02/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-39/2025 (Remanescente)	295	4240 - EQUIPAMENTO PARA SEGURANÇA E SALVAMENTO		Kits de primeiros socorros	R\$ 10.000,00	03/02/2025	30/09/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas; Risco à vida	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-40/2025 (Remanescente)	304	6140 - BATERIAS RECARREGÁVEIS		Aquisição de Baterias de drones e carregadores veiculares	R\$ 33.750,00	01/08/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-51/2025 (Remanescente)	324	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: 9th international symposium for geotechnical safety and risk - Oslo, Noruega (24 a 27 de agosto de 2025)	R\$ 50.000,00	15/04/2025	13/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-52/2025 (Remanescente)	297	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		Inscrições em Congresso: PAN MEDITERRANEAN GEOTECHNICAL ENGINEERING CONFERENCE - Beirute, Líbano (27 a 30 de abril de 2025)	R\$ 50.000,00	01/01/2025	14/02/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco

1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-63/2025 (Remanescente)	286	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	Causa(s) do(s) Risco(s)	Curso online Estabilidade de Taludes em Solos e Rochas: Fundamentos e Aplicações	R\$ 4.500,00	02/01/2025	14/03/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-64/2025 (Remanescente)	306	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	Causa(s) do(s) Risco(s)	Curso online Mecânica dos Solos para Engenheiros e Geólogos	R\$ 6.000,00	02/01/2025	14/03/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-65/2025 (Remanescente)	284	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	Causa(s) do(s) Risco(s)	Curso online Geostudio	R\$ 3.000,00	31/01/2025	15/04/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-66/2025 (Remanescente)	300	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	Causa(s) do(s) Risco(s)	Curso online Hidrologia de Barragens	R\$ 10.200,00	02/01/2025	14/03/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-67/2025 (Remanescente)	287	929 - OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO	Causa(s) do(s) Risco(s)	Curso online Pilhas para Disposição de Rejeitos	R\$ 7.500,00	28/02/2025	15/05/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Comprometimento da qualidade dos serviços prestados à sociedade; Falta de subsídio à inovação de processos e rotinas	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-74/2025 (Remanescente)	308	871 - SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E REPARO DE PRODUTOS FABRICADOS DE METAL, MAQUINARIA E EQUIPAMENTOS	Causa(s) do(s) Risco(s)	Contratação do serviço de manutenção e calibragem de 15 hipódromos	R\$ 27.307,91	03/02/2025	30/04/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto		
Ações preventivas									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência									
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-76/2025 (Remanescente)	314	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	Causa(s) do(s) Risco(s)	Geostudio - software SLOPE/W e SEEP/W	R\$ 51.232,41	01/11/2024	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Desinteresse na contratação	Software pouco utilizado no âmbito da Superintendência, não justificando a prorrogação da licença (SEI 18098244)		Dificuldades no monitoramento remoto de barragens, conforme Cláusula Segunda, §4º, do acordo judicial, no âmbito da Ação Judicial n. 1005310-84.2019.4.01.3800, firmado entre a União, Ministério Público Federal e ANM	5 (muito alta)	5 (muito alto)	extremo		
Ações preventivas									
1	Reavaliação a respeito da utilidade do software no âmbito da Superintendência e abertura de processo de planejamento da contratação, com Documento de Formalização da Demanda (DFD), caso a conclusão seja que ele ainda é necessário				Luiz Paniago Neves-SBP				
Ações de contingência									
1	Utilização de licença estudantil limitada a 30 dias				Luiz Paniago Neves-SBP				
SFI - Fiscalização									
323102-130/2025 (Remanescente)	355	839 - OUTROS SERVIÇOS DE NEGÓCIOS, TÉCNICOS E PROFISSIONAIS	48051.003862/2024-09	Transporte de fósseis do museu da alemãnhia, com serviço de aduaneiro, para GER/SP, entrega na porta	R\$ 108.850,00	13/09/2024	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Desinteresse na contratação	A demanda ser solucionada por outros meios. Está em análise, por exemplo, a possibilidade de servidores da ANM buscarem pessoalmente os fósseis		Atrasos na recepção dos fósseis	5 (muito alta)	1 (muito baixo)	médio		
Ações preventivas									
1	Avaliação se as soluções alternativas planejadas são capazes de atender à demanda. Se não, continuidade do planejamento da contratação				Irma Tie Yamamoto-DIVPAE				
Ações de contingência									
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026, caso ainda seja necessária				Alterado de: Irma Tie Yamamoto-DIVPAE; Para: José Carneiro de Jesus Neto-SFI				
323102-193/2025 (Remanescente)	363	643 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO	48051.005082/2025-76	Transporte de fósseis, acompanhados de serviços de embalagem, com fornecimento de materiais de acondicionamento, de Brasília-DF para a embaixada do Paraguai em Brasília-DF	R\$ 15.000,00	01/09/2025	11/11/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		

1	Incertezas que permeiam o planejamento da contratação	Indefinição quanto ao local em que os fósseis ficarão temporariamente antes do transporte (SEI 18282154)		Descumprimento de acordo judicial	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
Ações preventivas							
1	Atuação da Equipe de Planejamento da Contratação (EPC) junto às instâncias capazes de decidir o local temporário em que os fósseis ficarão antes do transporte				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026, caso ainda seja necessária				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-42/2025 (Remanescente)	311	6670 - ESCALAS E BALANÇAS		Balança de precisão (01 unidade)	R\$ 6.000,00	02/10/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-43/2025 (Remanescente)	296	6675 - INSTRUMENTOS DE DESENHO, TOPOGRAFIA E CARTOGRAFIA	Hipsômetro laser (01)	R\$ 1.500,00	02/10/2024	02/01/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-97/2025 (Remanescente)	344	831 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA E DE GERÊNCIA/GESTÃO	48067.000033/2024-97	Contratação de serviços de consultoria e assessoria especializada na elaboração de Projetos de Engenharia, envolvendo conceitos de mecânica de rochas, hidrogeologia, hidroquímica, ventilação de minas	R\$ 370.000,00	12/08/2024	17/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	A continuidade do planejamento da contratação depende de decisão judicial	Decisão judicial determinará os requisitos da contratação, que podem passar pela necessidade recuperação ambiental, para posterior reabertura da mina, ou para o fechamento definitivo, por exemplo	Descumprimento de acordo judicial; Precarização das atividades finalísticas	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo	
Ações preventivas							
1	Não foram identificadas ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	Não foram identificadas ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
SGP - Gestão de Pessoas							
323102-95/2025 (Remanescente)	342	931 - SERVIÇOS DE SAÚDE HUMANA	48051.002323/2023-63	Prestação de serviços de saúde, qualidade de vida e capacitação, para operacionalização do projeto-piloto de gestão dos empregados públicos de Minas Gerais e Espírito Santo	R\$ 240.000,00	31/03/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Prejuizos à qualidade de vida e desempenho profissional dos empregados públicos de ES e MG	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo	
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações de contingência		
SOT - Outorga							
323102-44/2025 (Remanescente)	315	5985 - ANTENAS, GUIAS DE ONDA E ITENS CORRELATOS		Aparelho RTK (Base e Rover) (SEOUT-TO)	R\$ 15.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Desinteresse na contratação	Alterações regimentais alteraram a competência de Imissão de Posse para outra Superintendência (SEI 18069302), que também não precisa da aquisição (SEI 18092757)	Precarização de atividades finalísticas	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas							
1	Não foram identificadas ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	Não foram identificadas ações de contingência				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-45/2025 (Remanescente)	323	5985 - ANTENAS, GUIAS DE ONDA E ITENS CORRELATOS		09 Receptores GPS	R\$ 3.000,00	01/07/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações de contingência		
SPE - Planejamento e Estratégia							
323102-105/2025 (Remanescente)	343	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO ECOMUNICAÇÃO (TIC)	48051.003600/2025-17	Contrato de prestação de serviços em hiperautomação de processos utilizando inteligência artificial	R\$ 5.000.000,00	10/10/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Indefinições quanto ao modelo de contratação da demanda	A demanda poderá ser efetivada futuramente por meio de recursos extra-orçamentários, sob responsabilidade da Assessoria de Projetos Especiais (ASPES) ou por meio de iniciativas da STI (SEI 18496310)	Ineficiência desde a operação até a gestão dos objetivos estratégicos da ANM; Atrasos na busca por inovação	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo	
Ações preventivas							
1	Diante da manifestação da área requisitante quanto à não efetivação da demanda em 2025 (SEI 18029165) e desconsideração no PCA 2026 (SEI 18496310), não foram identificadas ações preventivas				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	Diante da manifestação da área requisitante quanto à não efetivação da demanda em 2025 (SEI 18029165) e desconsideração no PCA 2026 (SEI 18496310), não foram identificadas ações preventivas				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-35/2025 (Remanescente)	258	3590 - EQUIPAMENTOS DIVERSOS PARA SERVIÇOS PROFISSIONAIS E COMERCIAIS		Aquisição de EPI	R\$ 200.000,00	29/11/2024	30/05/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)	Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto	
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações preventivas		
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				Responsáveis pelas ações de contingência		
323102-37/2025 (Remanescente)	269	8465 - EQUIPAMENTOS INDIVIDUAIS		Aquisição de itens diversos: garrafas, mochila, canivete, lanterna, entre outros	R\$ 20.000,00	30/05/2025	01/12/2025

#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-41/2025 (Remanescente)	282	1550 - AERONAVES TELEGUIDAS	48051.005888/2023-01	Aquisição de drones	R\$ 180.000,00	02/05/2024	02/01/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-80/2025 (Remanescente)	292	7010 - COMPUTADORES		Tablet	R\$ 59.400,00	01/10/2024	03/03/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Precarização de atividades finalísticas	4 (alta)	2 (baixo)	alto
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	STI - Tecnologia						
323102-100/2025 (Remanescente)	339	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002844/2025-82	Solução de Gestão de vulnerabilidades em ambiente computacional	R\$ 600.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	4 (alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-102/2025 (Remanescente)	337	7050 - EQUIPAMENTOS DE REDE DE TIC - LOCAL E REMOTA		Aquisição de switches gigabit ethernet para atendimento às necessidades tecnológicas da ANM	R\$ 200.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da STI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preterido em razão de outros		Interrupções em redes locais; adoção de soluções improvisadas ou remanejamento de equipamentos; Exposição de dados e informações	4 (alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	Avaliação das prioridades da STI, com elaboração do Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária		Fábio Fernando Borges-STI				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026		Fábio Fernando Borges-STI				
323102-103/2025 (Remanescente)	347	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.007089/2023-61	Contratação de empresa especializada para o fornecimento de solução de segurança da informação, baseada em microsegmentação de rede, contemplando garantia de atualizações de versões	R\$ 2.000.000,00	06/02/2024	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões	4 (alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-104/2025 (Remanescente)	338	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA	48051.006234/2023-96	Contratação de empresa especializada para o fornecimento de serviço de subscrição de solução de gerenciamento de acesso lógico privilegiado, contemplando garantia de atualizações de versões e serviços	R\$ 1.200.000,00	11/10/2023	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Risco de acesso indevido a informações; Exposição de dados e informações	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-161/2025 (Remanescente)	238	7050 - EQUIPAMENTOS DE REDE DE TIC - LOCAL E REMOTA	48051.000207/2024-91	Solução de Firewall de Próxima Geração (NGFW) para suprir à demanda da ANM	R\$ 2.673.383,88	05/01/2024	27/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Problemas nos artefatos da contratação	Dificuldade na delimitação dos requisitos técnicos nos artefatos da contratação		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	1 (muito baixa)	5 (muito alto)	médio
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação		Fábio Fernando Borges-STI				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				
1	Readequação dos artefatos, em caso de fracasso da Ata de Registro de Preços		Claudio Pereira-COSC				
323102-162/2025 (Remanescente)	237	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.000672/2025-11	Contratação de Serviço Continuado de Solução de Segurança Web Application Firewall (WAF) para a ANM	R\$ 1.000.000,00	22/04/2025	25/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo
	Ações preventivas		Responsáveis pelas ações preventivas				
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
	Ações de contingência		Responsáveis pelas ações de contingência				

1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
323102-163/2025 (Remanescente)	236	162 - SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Contratação de Serviços de Sustentação e Melhoria Contínua de Infraestrutura de TIC para a ANM	R\$ 10.000.000,00	22/04/2025	25/09/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Renovação do contrato atual que não atende plenamente as necessidades da ANM	Apesar da intenção de celebração de um novo contrato, mais robusto e com uma gama maior de serviços, a STI está sobrecarregada por diversas demandas, levando à possibilidade de renovação do contrato atual SEI 48051.002246/2022-61		Perda de dados; Interrupção de sistemas; Adoção de soluções emergenciais e pontuais, potencialmente mais onerosas	3 (média)	4 (alto)	alto		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação, por meio da fiscalização do contrato atual, se os serviços estão sendo prestados dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados				Márcio Leal Gomes da Silva-GETPI				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Caso o contrato atual não esteja sendo prestado dentro dos parâmetros de qualidade, eficiência e eficácia pactuados, assinatura do Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações						Fábio Fernando Borges-STI		
323102-180/2025 (Remanescente)	246	7030 - EQUIPAMENTOS DE ARMAZENAMENTO DE DADOS	48051.008977/2025-62	Contratação de solução de backup de dados para ambientes críticos	R\$ 1.800.000,00	10/06/2025	28/11/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preferido em razão de outros		Perda de dados em cenário catastrófico	4 (alta)	4 (alto)	extremo		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com elaboração de Documento de Formalização da Demanda e encaminhamento à área de licitações caso a contratação seja considerada prioritária				Marcio Andre Souto Correia-COISTI				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026						Fábio Fernando Borges-STI		
323102-199/2025 (Novo)	368	7060 - PEÇAS E ACESSÓRIOS PARA COMPUTADORES	48051.008531/2025-38	Aquisição de câmeras web (webcam) certificadas para o Microsoft Teams	R\$ 62.000,00	08/10/2025	24/10/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	2 (baixa)	3 (médio)	médio		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-200/2025 (Novo)	367	5965 - FONES, MICROFONES E ALTO-FALANTES	48051.008530/2025-93	Aquisição de fones de ouvido (headset) USB certificados para o Microsoft Teams	R\$ 62.000,00	03/10/2025	21/10/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	2 (baixa)	3 (médio)	médio		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-82/2025 (Remanescente)	310	182 - SERVIÇOS DE LICENCIAMENTO E CONTRATOS DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA		48051.003529/2025-72	Licenciamento de produtos de software do fabricante Microsoft	R\$ 1.500.000,00	02/05/2025	28/11/2025	
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preferido em razão de outros		Indisponibilidade das ferramentas de escritório; Descontinuidade do serviço de correio eletrônico institucional; Perda de solução de mensagens instantâneas e videoconferência; Indisponibilidade dos sistemas; Vulnerabilidade dos sistemas a invasões e ataques cibernéticos	4 (alta)	5 (muito alto)	extremo		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária				Marcio Andre Souto Correia-COISTI				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026						Fábio Fernando Borges-STI		
323102-83/2025 (Remanescente)	294	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	48051.002602/2025-99	Serviços de Apoio à Gestão de Tecnologia da Informação	R\$ 3.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Problemas nos artefatos da contratação	Dificuldade na delimitação dos requisitos técnicos nos artefatos da contratação		Recursos internos insuficientes para apoiar à vazão de processos e projetos; gestão ineficiente; impossibilidade de realizar todas as ações estratégicas prevista	5 (muito alta)	4 (alto)	extremo		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	Equipe de Planejamento da Contratação multidisciplinar e com tempo hábil para realizar um bom planejamento da contratação				Fábio Fernando Borges-STI				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	Readequação dos artefatos, em caso de fracasso da Licitação						Claudio Pereira-COSC		
323102-84/2025 (Remanescente)	321	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Serviços de Apoio à Governança de Tecnologia da Informação	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Recursos internos insuficientes para apoiar à elaboração da governança institucional e de TIC; governança ausente ou ineficaz; impossibilidade de realizar todas as ações de governança preconizadas pelo Governo Federal	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-85/2025 (Remanescente)	320	173 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)		Serviços de Segurança da Informação	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Exposição a ameaças de cibersegurança; Invasões; Perda de dados; Interrupção de sistemas	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		
323102-86/2025 (Remanescente)	326	131 - SERVIÇOS DE COMPUTAÇÃO EM NUVEM		Serviços de Computação em Nuvem	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025		
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco		
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Dependência das limitações do ambiente de datacenter físico para novas aplicações; necessidade de atualização do ambiente de servidores; necessidade de alta escalabilidade para novas soluções	5 (muito alta)	2 (baixo)	alto		
Ações preventivas						Responsáveis pelas ações preventivas			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"				
Ações de contingência						Responsáveis pelas ações de contingência			
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"						As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		

323102-88/2025 (Remanescente)	328	7080 - PEÇAS, ACESSÓRIOS E FERRAMENTAS PARA REDES DE TIC	48051.003569/2025-14	Aquisição de ativos de rede	R\$ 2.000.000,00	31/01/2025	30/06/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Alta demanda da COISTI	Diversas contratações prioritárias estão sendo planejadas concomitantemente. Apesar de sua importância, existe a chance deste planejamento ser preferido em razão de outros		Equipamentos atuais tecnologicamente defasados e não cobertos por suporte causam exposição a riscos cibernéticos; exposição a falhas e interrupções de unidades da ANM; não atendimento à necessidade de expansão de pontos de rede	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas							
1	Avaliação das prioridades da COISTI, com alocação de força de trabalho e recursos na demanda, caso seja considerada prioritária					Responsáveis pelas ações preventivas Marcio Andre Souto Correia-COISTI	
Ações de contingência							
1	Solicitação, à área de licitações, de inclusão excepcional da demanda no PCA 2026					Fábio Fernando Borges-STI	
323102-99/2025 (Remanescente)	345	7030 - EQUIPAMENTOS DE ARMAZENAMENTO DE DADOS	48051.004239/2025-46	Aquisição de servidores de rede para o ambiente datacenter	R\$ 1.500.000,00	14/01/2025	14/07/2025
#	Evento(s) de Risco	Causa(s) do(s) Risco(s)		Consequência(s) do(s) Risco(s)	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
1	Não foram identificados riscos complementares não elencados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	Os mesmos identificados em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"		Interrupções em redes locais; adoção de soluções improvisadas ou remanejamento de equipamentos	5 (muito alta)	3 (médio)	extremo
Ações preventivas							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	
Ações de contingência							
1	As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"					As mesmas relacionadas em "Riscos aplicáveis a todas as contratações"	