

AGENCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO - DF

Matriz de Gerenciamento de Riscos 21/2026

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

21/2026

Responsável pela Edição

TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK

Data de Criação

16/04/2026 14:32

Status da Matriz de Alocação de Riscos

Assinado (Planejamento)

Objeto da Matriz de Riscos

Contratação de empresa especializada na prestação de serviços continuados de Apoio Administrativo, incluído Motorista, para Gerências Regionais da ANM

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Empresa sem a infraestrutura necessária ou sem a devida experiência na execução dos serviços e no gerenciamento da mão de obra	Falta de experiência no serviço	Planejamento	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Mão de obra alocada na execução dos serviços desorientada quanto aos procedimentos trabalhistas e sociais a serem adotados, o que pode causar ansiedade e insegurança nos empregados da contratada, com consequente prejuízo ao bom andamento da prestação dos serviços					
Ações Preventivas						
P-01	Fazer constar no edital do certame exigência à licitante para que apresente atestados de capacidade técnico-operacional que comprovem experiência anterior de, no mínimo, 3 (três) anos na prestação dos serviços, em períodos sucessivos ou não, sendo aceito o somatório de atestados de períodos diferentes, na execução dos serviços objeto da contratação, envolvendo até 50% (cinquenta por cento) do número de postos de trabalho a serem contratados. Fazer constar no instrumento convocatório exigência à licitante para que apresente termo de compromisso de instalação e manutenção de escritório na cidade de execução do serviço para receber demandas da contratante e atendimento aos seus funcionários.			Responsáveis: TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE, ANDREA APARECIDA DA SILVA		
P-02	Designar equipe proativa, capacitada e com experiência suficiente em fiscalização e acompanhamento de contratos que tenha por objeto a prestação de serviços continuados com disponibilização exclusiva de mão de obra.			Responsáveis: EDUARDO MENDES TEIXEIRA, JULIO CESAR RODRIGUES		
P-03	Indicar equipe proativa, capacitada e com experiência suficiente em fiscalização e acompanhamento de contratos que tenha por objeto a prestação de serviços continuados com disponibilização exclusiva de mão de obra. Demandar a Coordenação de Logística a inclusão de servidores em programas de qualificação na área de gestão e fiscalização de contratos. Indicar a necessidade de fortalecimento do quadro de pessoal do setor, a fim de evitar o acúmulo de funções ou acúmulo de contratos a serem fiscalizados e geridos. Indicar a necessidade de contratação de pessoal de apoio terceirizado para auxiliar em serviços administrativos comuns.			Responsável: KLEBER BOLIVAR MENEGHEL VARGAS		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a contratada das ocorrências referentes aos procedimentos trabalhistas e sociais não observados em relação à mão de obra disponibilizada, bem como aplicar as penalidades cabíveis nos casos de reincidência ou de não atendimento às exigências da fiscalização do contrato nos prazos estabelecidos, rescindindo o contrato caso as medidas anteriores não se mostrem suficientes.			Responsáveis: MARIA LUCIA DOS SANTOS, JULIO CESAR RODRIGUES, HUDSON CARLOS LOPES DA COSTA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Atrasos ou falta de pagamento de salários, contribuições sociais,	Falta de recursos financeiros.	Planejamento	Contratada	Alto	

trabalhistas ou
previdenciárias.

Impactos	
1	Prejuízo ao bom andamento da prestação dos serviços em razão da mão de obra alocada na execução dos serviços estar aflita e desmotivada por motivo de atrasos ou não pagamento de salários e benefícios a que tem direito, além da possibilidade de responsabilização subsidiária do órgão contratante por culpa in eligendo ou in vigilando.
Ações Preventivas	
P-01	Fazer constar no edital do certame exigências quanto a comprovação da boa capacidade econômico-financeira da licitante, mediante apresentação da relação de compromissos assumidos, acompanhada de balanços, demonstrações contábeis e índices contábeis para fins de análise do Pregoeiro e equipe de apoio. Prever no instrumento convocatório o uso de conta vinculada para provisionamento de valores referentes ao pagamento de férias, 13º salário e rescisão trabalhista. Prever na minuta do futuro contrato que, quando da celebração do termo, a licitante deverá autorizar a Administração a fazer a retenção nas faturas para pagamento de salários e demais verbas trabalhistas diretamente aos trabalhadores, bem como para recolhimento das contribuições previdenciárias e do FGTS. Fazer constar no edital a aplicação de sanções para cada situação de atraso ou não cumprimento de prazos referentes às obrigações trabalhistas, sociais e previdenciárias, além de glosa nas faturas conforme previsão no Instrumento de Medição de Resultados (IMR).
P-02	Análise sistemática e rotineira dos comprovantes de cumprimento das obrigações sociais, previdenciárias, FGTS, salários e demais benefícios trabalhistas dos empregados, bem como expedir notificação à contratada nos casos de ocorrência de atrasos ou não cumprimento de obrigações legais.
Ações de Contingência	
C-01	Providenciar a retenção de valores devidos pela contratada e depositá-los cautelarmente junto à Justiça do Trabalho. Autuar processo de aplicação de sanções administrativas. Solicitar a rescisão do contrato nos casos de reincidência ou de não atendimento das exigências da fiscalização do contrato nos prazos estabelecidos.

Responsáveis: TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE, JOSUE MENEZES VIEIRA

Responsável: MARIA LUCIA DOS SANTOS

Responsável: KLEBER BOLIVAR MENEGHEL VARGAS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Interrupção ou impedimento da continuidade da prestação dos serviços.	da Contratada não manteve as condições de da habilitação.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos	
1	Comprometimento do funcionamento do órgão e das atividades que apoiam o cumprimento da missão institucional da Autarquia, com significativos prejuízos à prestação do serviço público e reflexos no índice de insatisfação dos cidadãos usuários.
Ações Preventivas	
P-01	Acompanhar a manutenção das condições de habilitação da contratada através de consulta aos sistemas de cadastro de sanções de maneira a identificar antecipadamente possíveis impedimentos que possam obstar a manutenção da avença. Identificada alguma ocorrência, esta deverá ser sinalizada ao setor de contratos para providências na busca de soluções imediatas.
Ações de Contingência	
C-01	Solicitar a aplicação de sanções administrativas para os casos de interrupção dos serviços por culpa da contratada.
C-02	Requisitar ao setor de licitações a convocação de licitantes remanescentes para assumir os serviços nas mesmas condições do licitante vencedor. Caso não se manifestem interessados, solicitar o início da tramitação de novo procedimento de contratação emergencial com empresa do ramo.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Serviços de baixa qualidade sem adoção dos procedimentos estabelecidos, combinado com acompanhamento e fiscalização deficientes	Qualificação e interesse dos profissionais	Gestão de Contrato	Contratada	Alto	

Impactos	
1	Significativos prejuízos à prestação do serviço público mister da Autarquia com reflexos no índice de insatisfação dos usuários.
Ações Preventivas	
P-01	Designar equipe de fiscalização e acompanhamento do contrato com perfil proativo, assim como proporcionar os meios e as condições necessárias à sua atuação, capacitando seus membros, especialmente no que concerne a IN 5/2017-SEGES/MPDG, e evitando o acúmulo de atribuições durante o período dos trabalhos.
P-02	Montar um plano de trabalho de forma a acompanhar o andamento dos serviços de forma rotineira e sistemática, registrando em documento próprio todas as inconsistências verificadas, notificando a contratada e exigindo o fiel cumprimento das obrigações assumidas, e quando for o caso, solicitar a substituição da mão de obra considerada incapaz.
Ações de Contingência	
C-01	Aplicar as sanções administrativas cabíveis à contratada. Descontar dos valores devidos à

Responsáveis: JULIO CESAR RODRIGUES,

contratada o percentual previsto no instrumento de medição de resultado referente às falhas observadas na execução dos serviços. Suspender a continuidade dos serviços em casos de reincidência ou de não atendimento as notificações da equipe de fiscalização. Substituir a equipe de fiscalização ou exigir a troca do preposto da contratada. Rescindir o contrato caso as medidas não surtam efeito.

HUDSON CARLOS LOPES DA COSTA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativa de preços inadequada	Estimativa de preços sub ou sobre avaliados.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não acudirem interessados ao procedimento de contratação ou o mesmo resultar em prejuízos ao erário, em caso de sobre preço.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar planilha de formação de preços considerando todos os componentes dos custos para a prestação dos serviços a serem contratados. Empreender pesquisa no Painel de Preços ou junto a outros órgãos públicos com contratações semelhantes, assim como no mercado, em potenciais prestadores de serviço do ramo, inclusive dos insumos.			Responsáveis: TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	No caso de reconhecimento da situação em etapa anterior à adjudicação, o procedimento deve retornar a fase de planejamento da contratação para as medidas saneadoras. Em situações posteriores à assinatura do contrato e de pagamentos já efetuados, deverá ser realizado levantamento pormenorizado para identificar possível enriquecimento sem causa de alguma das partes.			Responsáveis: MARIA LUCIA DOS SANTOS, JOSUE MENEZES VIEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Especificação deficiente do objeto ou das condições de sua execução	Falha na elaboração do ETP e/ou do TR.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Os resultados esperados não serão alcançados ou o será de forma que não atende às necessidades que justificou a contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	Definir com precisão os requisitos do objeto, os resultados esperados e as condições de execução e prestação dos serviços.				Responsáveis: TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE	
Ações de Contingência						
C-01	Analisar os requisitos não contemplados na especificação do objeto, o impacto de sua não execução, bem como a possibilidade da utilização do instituto do termo aditivo, dentro dos limites permitidos na legislação, para realização dos serviços complementares, considerados essenciais.				Responsáveis: MARIA LUCIA DOS SANTOS, JOSE MADURO TOLEDO JUNIOR	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Descumprimento de Cláusulas Contratuais	Empresa desorganizada.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atrasos, serviços incompletos ou não realizados, imperfeição na execução das tarefas.					
Ações Preventivas						
P-01	Reuniões periódicas com o preposto da contratada, expedição de notificações com prazo estipulado para cumprimento, proposição de aplicação de penalidades de advertência e/ou multa.			Responsável: MARIA LUCIA DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Aplicação de penalidades cabíveis. Retenção/Glosa de valores devidos à contratada no percentual previsto no instrumento de medição de resultados, referente às falhas observadas na execução dos serviços. Rescindir o contrato caso as medidas não surtam efeito.			Responsáveis: MARIA LUCIA DOS SANTOS, JULIO CESAR RODRIGUES, HUDSON CARLOS LOPES DA COSTA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Falha na seleção do prestador de serviços	Aceitação de proposta que não representa a melhor vantagem para a administração.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Aceitação de proposta que não representa a melhor vantagem para a Administração; habilitação de empresa em desacordo com as cláusulas do edital; serviços prestados fora das especificações requeridas; resultados esperados não alcançados, além de trabalho adicional para a equipe de gestão e fiscalização do contrato.					
Ações Preventivas						
P-01	Prover programa continuado de capacitação dos pregoeiros e equipes de apoio.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		
P-02	Conhecer os termos do edital e seus anexos, submetendo os documentos e proposta recebidos a uma segunda instância de apreciação nos casos em que suscitarem dúvidas.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		
Ações de Contingência						

C-01 Rever os atos praticados fora dos ditames legais, anulá-los e determinar suas regularizações. **Responsável:** ANDREA APARECIDA DA SILVA
Quando for possível, voltar a fase no sistema eletrônico do pregão.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Ineficiência na elaboração do Termo de Referência, Edital e Falta de capacitação e/ou conhecimento dos seus anexos, servidores envolvidos. combinado com análise jurídica falha.		Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Especificação com inconsistências técnicas, ausência de itens normativos e possíveis impugnações ao Edital.					
Ações Preventivas						
P-01	Aprofundar-se no conhecimento dos normativos relativos às contratações públicas/ acompanhar as orientações expedidas pelo órgão central do poder executivo, através do portal de compras governamentais e utilizar os modelos padronizados pela Advocacia Geral da União.			Responsáveis: TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE		
Ações de Contingência						
C-01	Em casos de impugnação ou recursos, reexaminar os documentos elaborados. Rever os atos praticados fora dos ditames legais, anulá-los e determinar suas regularizações. Quando for possível, voltar a fase no sistema eletrônico do pregão.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Licitante declarada vencedora não celebrar o contrato.	Empresa sem interesse em prestar os serviços.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Demora no início da prestação dos serviços.					
Ações Preventivas						
P-01	Prever sanções no edital para os casos em que a licitante declarada vencedora do certame não atender a convocação para assinatura do contrato.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		
P-02	Alertar às licitantes durante a sessão pública do pregão para as sanções previstas no edital para o caso não atendimento à convocação para celebração do contrato.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Convocação da próxima licitante, observando a ordem de classificação e autuar processo de aplicação de sanção.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Impedimento de prorrogação da vigência do contrato com a Administração, em decorrência da aplicação de penalidade por outro ente público, durante a vigência contratual.	Não manutenção das condições de habilitação ou descumprimento de cláusulas contratuais pela empresa.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Comprometimento da execução das atividades materiais acessórias, instrumentais e complementares necessárias ao bom funcionamento do órgão e que apoiam o cumprimento da missão institucional da Autarquia, com significativos prejuízos à prestação do serviço público e reflexos no índice de insatisfação dos cidadãos usuários.					
Ações Preventivas						
P-01	Aprimorar os mecanismos de monitoramento da manutenção das condições de habilitação por parte da contratada, bem como iniciar os procedimentos relativos à renovação contratual com antecedência mínima de 90 dias.			Responsável: MARIA LUCIA DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Convocar as licitantes remanescentes, por ordem de classificação, para assumir o contrato nas condições pactuadas com a vencedora do certame ou empreender novo processo licitatório.			Responsável: JOSUE MENEZES VIEIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Designação de equipe de planejamento da contratação sem os requisitos necessários para elaboração dos artefatos	Falta de qualificação da equipe de planejamento.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Realização de estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos ou atrasos no procedimento de contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	Escolher equipe multidisciplinar com conhecimentos técnicos no objeto da contratação e nos			Responsável: KLEBER BOLIVAR MENEGHEL		

procedimentos administrativos necessários para atendimento da demanda. Proporcionar meios para manter capacitados e atualizados os servidores que são designados para integrar equipes de planejamento de contratações.

VARGAS

Ações de Contingência

C-01 Substituir ou incluir novos membros melhor capacitados, na equipe de planejamento da contratação. **Responsável:** KLEBER BOLIVAR MENEGHEL VARGAS

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Levantamento impreciso da demanda existente.	Falta de conhecimento das necessidades.	Planejamento	Administração	Alto	

Impactos

1 Comprometimento inadequado do orçamento; não atendimento da demanda existente; prejuízos ao erário ou resultados não alcançados na sua totalidade.

Ações Preventivas

P-01 Levantamento e confirmação das especificações, quantitativos e estimativas com a participação de todas as partes interessadas da área demandante. **Responsáveis:** TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE

Ações de Contingência

C-01 Ajustes para adequação à real demanda existente. **Responsáveis:** TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Interposição de impugnação questionando regras do processo licitatório.	Planejamento incompleto.	Planejamento	Administração	Alto	

Impactos

1 Atraso no processo de contratação.

Ações Preventivas

P-01 Analisar impugnações apresentadas em outros certames com objeto semelhante, disponíveis no Portal de Compras Governamentais e, se for o caso, realizar os ajustes julgados procedentes no Termo de Referência. **Responsável:** AIRAN AIRES ANDRADE

P-02 Analisar impugnações apresentadas em outros certames com objeto semelhante, disponíveis no Portal de Compras Governamentais e, se for o caso, realizar os ajustes julgados procedentes no Instrumento Convocatório. **Responsável:** JOSUE MENEZES VIEIRA

Ações de Contingência

C-01 Priorizar a análise e resposta aos pedidos de impugnação, submetendo, caso julgue pertinente, à assessoria jurídica. **Responsável:** JOSUE MENEZES VIEIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Adjudicação com valores superiores ao previsto/estimado.	Sobrevalorização nas estimativas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

1 Não atendimento ao princípio da economicidade; descumprimento de cláusula editalícia e de boas práticas recomendadas pelos órgãos de controle

Ações Preventivas

P-01 Certificação de que os preços estimados de referência estão compatíveis com os praticados no mercado, combinando parâmetros obtidos em várias fontes de consulta **Responsáveis:** TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK, AMELIA CRISTINA MOTA NUNES, CLEONICE MARIA DA SILVA, MASNEY SALES GOMES DE LIMA, AIRAN AIRES ANDRADE

Ações de Contingência

C-01 Exame detalhado da proposta classificada em primeiro lugar, quanto à compatibilidade do preço em relação ao valor estimado para a contratação e, ainda, negociação para que seja obtido um preço melhor. **Responsável:** JOSUE MENEZES VIEIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Falta ou atraso no repasse de recursos financeiros para pagamento a contratada	Falta de recursos financeiros	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos

Contratada atrasar ou deixar de cumprir suas obrigações trabalhistas, previdenciárias e sociais, além de causar prejuízos à execução dos serviços em

1	razão de falta ou atrasos na disponibilização dos insumos					
Ações Preventivas						
P-01	Planejar o desembolso, além de provisionar recursos suficientes para cumprir as obrigações referentes aos contratos continuados.				Responsável: JULIO CESAR RODRIGUES	
Ações de Contingência						
C-01	Providenciar o repasse dos recursos para cumprimento das obrigações contratuais assumidas junto às instâncias competentes ou suspender a avença caso o atraso seja superior a 90 dias.				Responsável: JULIO CESAR RODRIGUES	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Falta de servidores qualificados para gestão e fiscalização do contrato.	Baixa qualificação dos servidores.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Execução ineficiente e possível responsabilização do órgão contratante.					
Ações Preventivas						
P-01	Prover servidores capacitados na área de gestão e fiscalização de contratos, conforme as disposições da IN 5/2017 e normativos relacionados.			Responsável: KLEBER VARGAS	BOLIVAR	MENEGHEL
Ações de Contingência						
C-01	Providenciar junto à SAF e SGP a capacitação e treinamento de servidores para atuarem como gestores e fiscais dos contratos da área de logística.			Responsável: KLEBER VARGAS	BOLIVAR	MENEGHEL

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Rompimento contratual por parte da empresa contratada.	Desinteresse na contratação	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Prejuízos ao desenvolvimento das atividades de competência do órgão, decorrentes de ambiente sem segurança, colocando em risco o patrimônio público de responsabilidade da ANM.					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhar a execução do contrato; verificar sinais que reflitam o desinteresse da empresa contratada; manter constante comunicação com o preposto da empresa com relação ao andamento da execução do contrato.			Responsável: KLEBER BOLIVAR VARGAS	MENEGHEL	
Ações de Contingência						
C-01	Negociação com a empresa contratada para que o contrato seja mantido até a celebração de uma nova contratação, evitando que haja interrupção da prestação dos serviços.			Responsável: KLEBER BOLIVAR VARGAS	MENEGHEL	

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

TIAGO GONCALVES DA SILVA SABACK

Integrante Requisitante



Assinou eletronicamente em 26/05/2026 às 15:32:30.

AIRAN AIRES ANDRADE

Integrante Administrativo



Assinou eletronicamente em 26/05/2026 às 16:38:38.

MASNEY SALES GOMES DE LIMA

Integrante Técnico



Assinou eletronicamente em 26/05/2026 às 17:21:24.

CLEONICE MARIA DA SILVA

Integrante Técnico



Assinou eletronicamente em 26/05/2026 às 16:11:41.