

SUMARIO EXECUTIVO

2025

MACROPROCESSO DE GESTÃO ORGANIZACIONAL

A atuação da ANM em 2025 foi executada por meio de **24 Gerências Regionais e 5 Unidades Avançadas**, responsáveis pela operacionalização das atividades institucionais em todo o território nacional, com atuação ao longo do ciclo da mineração (pesquisa, lavra e pós-lavra).

No exercício, a **Diretoria Colegiada** realizou **14 reuniões deliberativas públicas**.

Como mecanismo adicional de decisão, foram executados **60 circuitos deliberativos**, utilizados para análise e decisão de processos fora das reuniões formais, ampliando a capacidade decisória e reduzindo o tempo de tramitação interna.

No âmbito da **integridade institucional**, o **Plano de Integridade 2024–2026** contou com **63 ações executadas no período**, abrangendo temas como

- ética pública;
- transparência;
- prevenção à corrupção e;
- gestão de riscos.

A **gestão de riscos** foi estruturada por meio da realização de oficinas com áreas estratégicas (SFI, SOT, STI e SRG), **com identificação de riscos críticos e definição de mais de 100 medidas de controle**, voltadas à mitigação de riscos operacionais, regulatórios e socioambientais associados às atividades da Agência.

A **governança institucional** foi reorganizada com **fortalecimento do Comitê Geral de Governança (CGG)**, que passou a centralizar a coordenação estratégica e incorporar quatro fóruns permanentes:

- Fórum Permanente de Gestão Estratégica (FPGE)
- Fórum Permanente de Dados e Informações (FPDI)
- Fórum Permanente de Integridade e Prevenção à Corrupção e Assédio (FPCA)
- Fórum Permanente de ESG (FPESG)

Na área de dados, foi instituída a **Política de Governança de Dados e Informações**, com criação de unidades específicas para

- gestão de dados;
- transparência;
- memória institucional;
- além da atualização do inventário de bases de dados no Catálogo Nacional de Bases de Dados.

No campo da **proteção de dados**, foi criada a **Coordenação de Proteção de Dados Pessoais (CORPDP)** e formalizado o **Acordo de Cooperação Técnica nº 02/2025 com a ANPD**, voltado à capacitação, intercâmbio de informações e desenvolvimento de ações conjuntas em proteção de dados.

O **planejamento institucional** foi conduzido com base no **Plano Estratégico 2024–2027**, estruturado em **9 objetivos estratégicos e 30 indicadores de desempenho**, com monitoramento contínuo. No exercício de 2025, a Agência registrou **70,1% de implementação da estratégia**.

A atuação ao longo do exercício ocorreu sob restrições orçamentárias e limitações operacionais, impactando a capacidade de execução e exigindo priorização de ações estratégicas e uso de mecanismos alternativos de decisão e gestão.

RESULTADO DO PLANO ESTRATÉGICO 2024-2027

RESUMO

Ciclo: Plano Estratégico - ANM - 2024

Área: Todos

Perspectiva: Todos

Objetivo Estratégico: Todos

Taxa de Implementação da Estratégia (IE9.1)

70,1%

Monitorado em **2S2025**

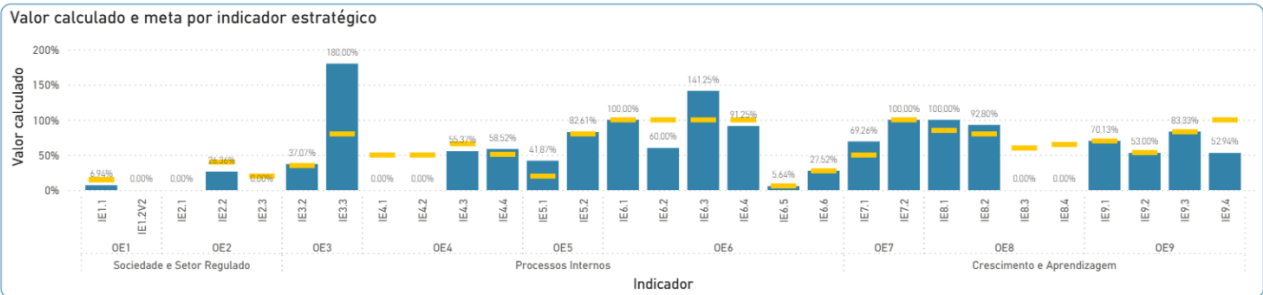
Indicadores ativos: Não Sim

VARIÁVEIS E INDICADORES >

RESULTADOS >

Objetivos Estratégicos	Objetivo Estratégico	Média de alcance das metas
OE1	Estimular atividades reguladas com foco na segurança de mineração e na sustentabilidade, criando um ambiente orientado à atração de investimentos.	23,1%
OE2	Promover a desburocratização, simplificação, integração e inovação dos processos organizacionais com ênfase na melhoria da prestação dos serviços.	22,0%
OE3	Aprimorar a regulação e fomentar a inovação e a competitividade no setor.	100,0%
OE4	Implementar ações regulatórias que promovam a ampliação das reservas dos minerais estratégicos para a transição energética e segurança alimentar.	44,0%
OE5	Garantir a inovação tecnológica, contribuindo para a gestão eficiente.	100,0%
OE6	Gerir recursos com eficiência e transparência.	100,0%
OE7	Desenvolver pessoas e o ambiente, aprimorando talentos e o desenvolvimento institucional.	100,0%
OE8	Fortalecer a comunicação interna, externa e a relação com os stakeholders.	50,0%
OE9	Aprimorar o sistema de governança e gestão com foco na entrega de valor à sociedade.	88,0%

Indicadores por área	Área	Indicador	Descrição
SBP	IE1.1	IE1.1	Taxa de redução do nível de emergência das barragens de mineração
			Taxa de aumento das fiscalizações de pesquisa e lavra
SFI	IE1.2V2	IE1.2V2	Índice de Maturidade Digital de Serviços Públicos
SPE	IE2.1	IE2.1	Taxa de automação de
SOT	IE2.2	IE2.2	Taxa de automação de



RESULTADO DA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL 2025

RESUMO

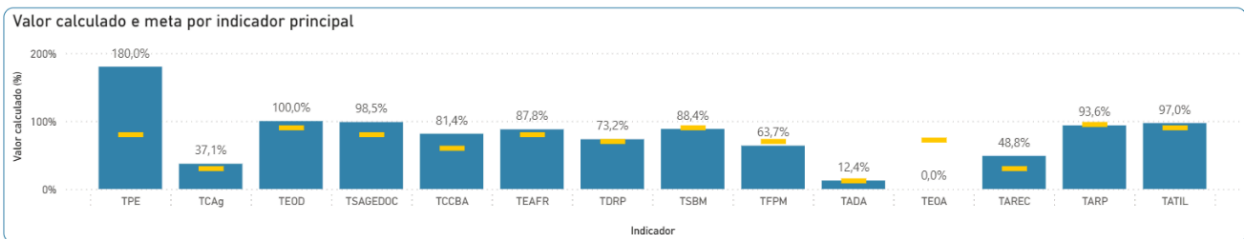
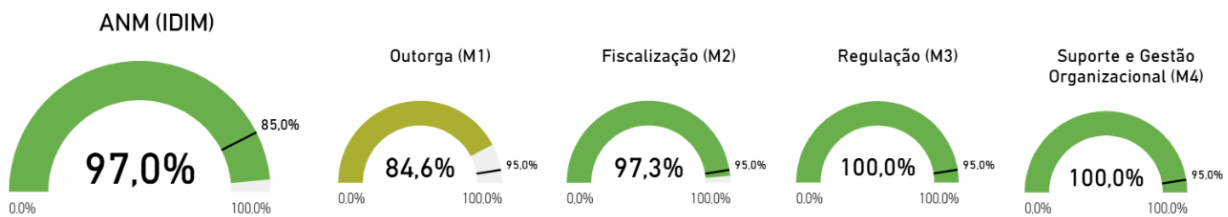
Ciclo: Avaliação de Desempenho Institucional - ANM - 2025

Macroprocesso: Todos

Monitorado em **4T2025**

VARIÁVEIS E INDICADORES >

RESULTADOS >



MACROPROCESSO DE REGULAÇÃO

Em 2025, a atuação regulatória da ANM avançou com a revisão da **Agenda Regulatória 2025–2026**, após a aprovação do novo **Regimento Interno (Resolução ANM nº 211/2025)**, mantendo 6 eixos temáticos, 22 projetos prioritários e 5 projetos indicativos, reforçando a adaptação às demandas do setor.

Foram publicados normativos relevantes, incluindo as **Resoluções ANM nº 220/2025, nº 223/2025 e nº 225/2025**, além de entregas como:

- atualização da Resolução nº 95/2022
- revisão da Resolução nº 122/2022
- regulamentação da apreensão e leilão de bens de lavra ilegal
- simplificação do Registro de Extração
- consolidação do regime de Permissão de Lavra Garimpeira (PLG)

A regulação foi conduzida com uso de instrumentos como **AIR, ARR e PPCS**, com ampliação da participação social por meio da plataforma **Brasil Participativo**, audiências públicas, consultas, reuniões participativas e tomadas de subsídios.

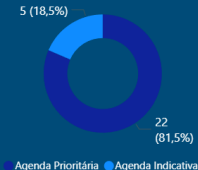
Na **Economia Mineral**, a produção de estudos **atingiu 180% da meta** (frente à meta de 80%), com publicação de informes, sumários, o **Anuário Mineral Brasileiro** e estudos sobre minerais de transição energética, indicando redução de passivos e ampliação da inteligência econômica.

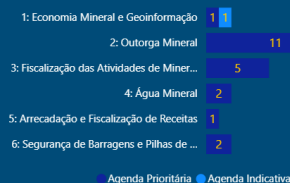
No monitoramento da produção, o **Sistema AMB recebeu 13.990 RALs**, abrangendo mais de **70 mil processos, com 1.058 ajustes na base de dados**.

Também avançaram as plataformas de dados e inteligência mineral, com destaque para:

- AMB Interativo
- COMEXMIN
- Matriz de Relacionamento do Setor Mineral
- DIPEM
- ferramentas internas de Business Intelligence

Na **geoinformação**, destacou-se o uso do **SARM 2.0, integrado ao Brasil MAIS**, ampliando a análise espacial e o monitoramento territorial.


Número de projetos
27
Número de projetos por tipo de agenda

Número de projetos por status

Número de projetos por eixo temático

Detalhamento dos projetos

Projeto	Tema central	Escopo	Etapa atual	Unidade responsável	Equipe técnica	PPCS realizados	Ações regulatórias concluídas	Processo SEI
Apreensão e leilão de substâncias e equipamentos provenientes de lavra ilegal	Apreensão e leilão	Definição de procedimentos administrativos de apreensão, perdimento e destinação de bens minerais provenientes de lavra ilegal e de equipamentos nela utilizados.	Concluído	Superintendência de Fiscalização - SFI	David Siqueira Fonseca (chefe do projeto) Gustavo Adolfo Rocha Rodrigo Barbosa Cardoso.	Consulta Pública nº 3/2024	RESOLUÇÃO ANM Nº 209, DE 13 DE JUNHO DE 2025	48051.002049/202
Atualização da Resolução ANM nº 95, de 7 de fevereiro de 2022, para alinhamento à Lei nº 14.514, de 2022	Barragens e minerais nucleares	Revisão da Resolução nº 95/2022 visando à adequação aos critérios de classificação de barragens dispostos na Resolução CNRH nº 241/2024; à	Concluído	Superintendência de Segurança de Barragens e Pilhas de Mineração - SBP	Glória Lorena Sousa Sena (chefe do projeto) Alvaro André von Glehn dos Santos Ana Cecília Barbosa dos Santos Damião Lomonaco Vettorello David de Barros Galo Eli ezer Senna Gonçalves Júnior Flávio Henrique Carvalho Cardoso	Audiência Pública nº 1/2025	RESOLUÇÃO ANM Nº 220, DE 16 DE OUTUBRO DE 2025	48051.006673/202

! Este painel foi desenvolvido pela Superintendência de Regulação Econômica e Governança Regulatória da Agência Nacional de Mineração. A solução possui caráter meramente informativo e, portanto, não dispensa o uso dos instrumentos oficiais pertinentes para a produção de efeitos legais. **Observação:** Os projetos da Agenda Prioritária dispõem de recursos humanos para seu desenvolvimento imediato, enquanto os projetos da Agenda Indicativa aguardam a alocação de recursos para o início das atividades. **Atualizado em:** 04/05/2026 18:00:35

[ACESSE O PAINEL DA AGENDA REGULATÓRIA](#)

PROCESSOS DE PARTICIPAÇÃO DE CONTROLE SOCIAL – PPCS

Modalidade de PPCS	Projeto da Agenda Regulatória
Audiência Pública - ANM - Nº 1/2025	Atualização da Resolução ANM nº 95/2022, para Alinhamento à Lei nº 14.514/2022
Audiência Pública Nº 2/2025	Minuta de Edital da 9ª Rodada de Disponibilidade de Áreas da ANM
Reunião Participativa 1/2025	Regulamentação de garantias financeiras que assegurem os recursos financeiros para a execução do Plano de Fechamento de Mina
Reunião Participativa 2/2025	Desistência Total e Parcial de Requerimentos de Outorga Mineral
Consulta Pública ANM Nº 1/2025	Atualização e aperfeiçoamento das Normas Reguladoras de Mineração (NRM)
Consulta Pública ANM Nº 2/2025	Atualização e aperfeiçoamento das Normas Reguladoras de Mineração (NRM)
Consulta Pública ANM Nº 3/2025	https://www.gov.br/anm/pt-br/aceso-a-informacao/participacao-social/consultas-publicas
Consulta Pública ANM Nº 4/2025	Revisão da Resolução ANM nº 90/2021 que dispõe sobre garantias financeiras para fins de financiamento
Tomada de subsídios ANM nº 1/2025	Coleta de subsídios para Avaliação de Resultado Regulatório para avaliação da Resolução ANM nº 143, de 13/10/2022

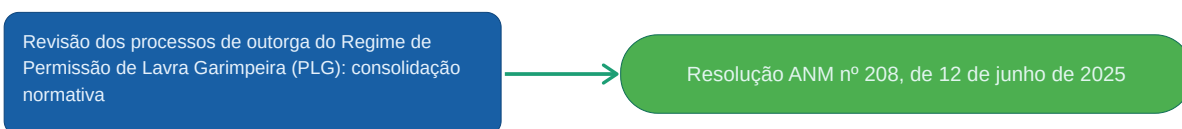
ESTOQUE REGULATÓRIO

Agenda Regulatória ANM 2025/2026

Projetos concluídos



Projeto em desenvolvimento



ECONOMIA MINERAL

O resultado acumulado de 2025 procedeu nas seguintes publicações:

- 4 (quatro) Informes Minerais,
- 3 (três) Sumários Minerais,
- 1 (um) Anuário Mineral Brasileiro e
- 1 (um) estudo sobre minerais de transição energética oriundo do ACT ANM/IPEA.

A TPE ou Taxa de Estudos da Economia Mineral foi de 180,0%. Importante salientar que o resultado de 2025 (180,0%) foram superiores à meta estabelecida para o ano base 2025 (80%), em virtude de trabalhos já realizados em anos anteriores, mas que tiveram a sua publicação apenas em 2025.

GEOINFORMAÇÃO



ESTUDO DE ÁREAS

Tipo de estudo	Concluído	Aguarda Processamento
Arrendamento Parcial	3 835	5
Cessão Parcial	5 490	468
Correção de Camada	1 2 6	—
Corrigir Poligonal	41 227	—
Criação de Corredor	90 224	—
Desmembramento	384	—
Editar Poligonal	444	—
Englobamento	1.205	9
Exclusão de Poligonal	1.385	—
Fracionar Poligonal	11.951	7
Incluir Poligonal	246	—
Mudança de Regime		836
Opção de Área		—
Reativação de Versão		5
Redução de Área		140
Retirada de Interferência		1.050
Revisão de Interferência		11
Total Geral	17.539	2.531

Fonte: Log de estudos do sistema SIG-Áreas. Elaboração: Divisão de Análises de Áreas

MACROPROCESSO DE OUTORGA

Em 2025, foram protocolados **9.324 requerimentos de pesquisa mineral**, resultando na emissão de 7.993 alvarás de autorização de pesquisa e 732 indeferimentos, com **destaque para substâncias** como ouro, minério de ferro, cobre, terras raras e lítio

No recorte estratégico do Plano da ANM:

- **Segurança alimentar:** 487 requerimentos e 285 alvarás (3,57%)
- **Transição energética:** 1.954 requerimentos e 1.077 alvarás (13,47%)

Foram registrados 398 pedidos de desistência, com 284 homologados, permitindo a incorporação dessas áreas ao banco de disponibilização para futuras ofertas públicas

O **tempo médio de análise** dos processos foi de 613 dias, acima da meta de 400 dias, refletindo o passivo acumulado e limitações operacionais.

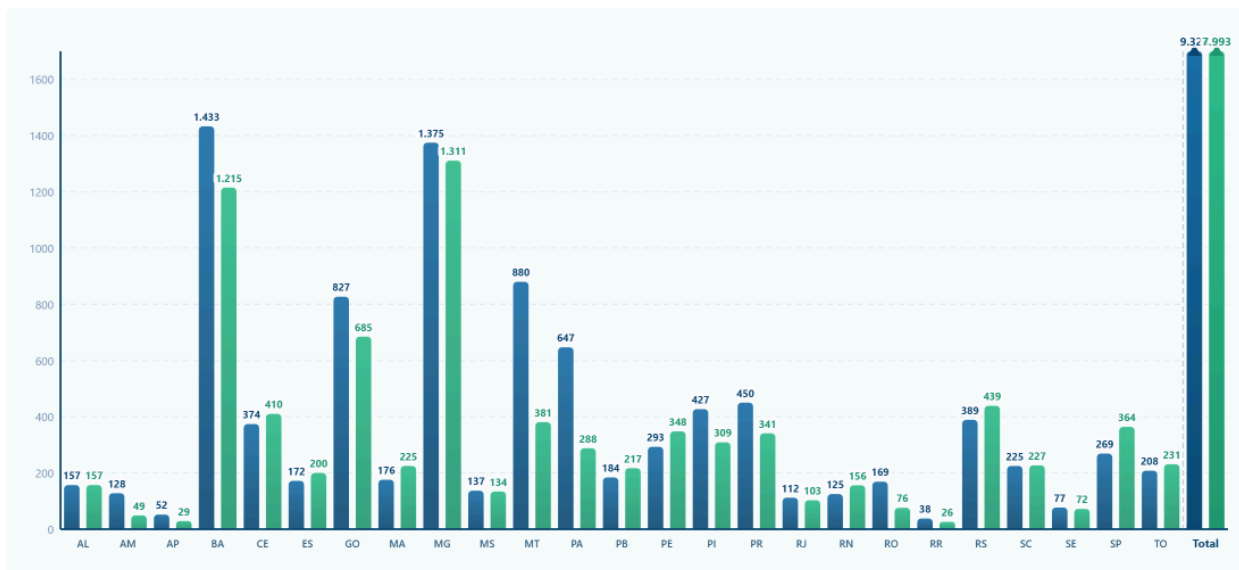
Nos sistemas, o **REPEM** permaneceu inoperante por 42 dias, redução de 49,41% em relação a 2024 (85 dias), impactando requerimentos de pesquisa, lavra garimpeira, registro de extração e licenciamento

A atuação abrangeu todo o **ciclo dos títulos minerários**, incluindo requerimento, concessão de lavra, caducidade, renúncia e retorno de áreas ao domínio público, além da oferta pública de áreas por meio da B3, ampliando transparência e eficiência do processo

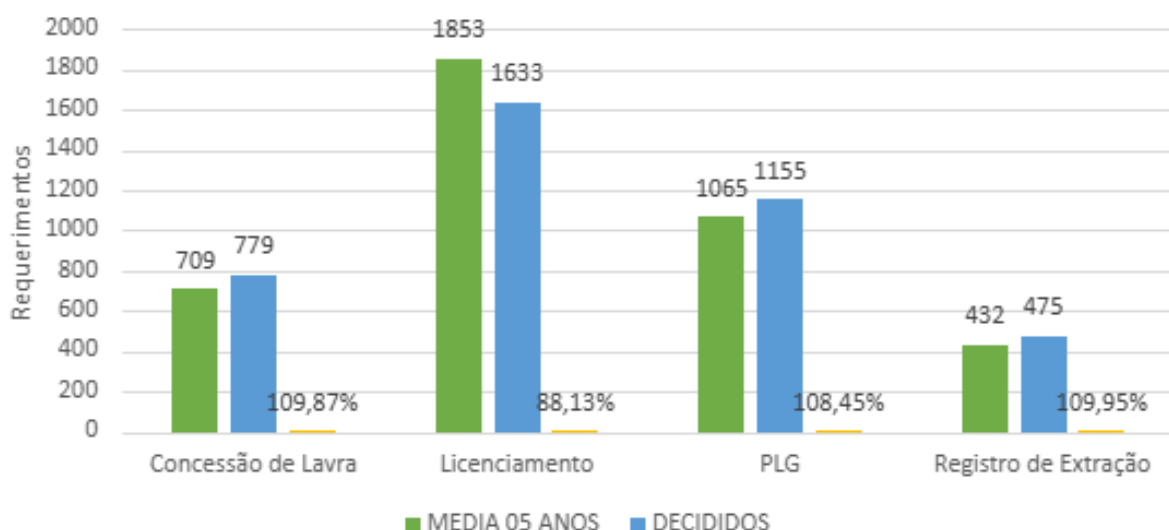
No campo da modernização, **avançou o Projeto DESTRAVA BRASIL**, com aplicação de inteligência artificial para análise de até **40 mil processos minerários**, com **14 mil já processados até 2025**, contribuindo para redução de estoque e aumento da produtividade.

Demonstrativo Requerimentos de Pesquisa 2025

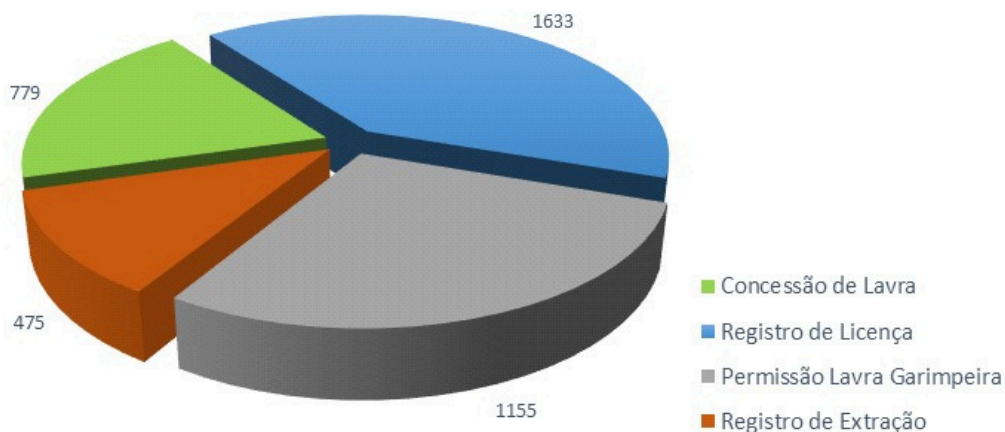
■ Requeridos ■ Outorgados

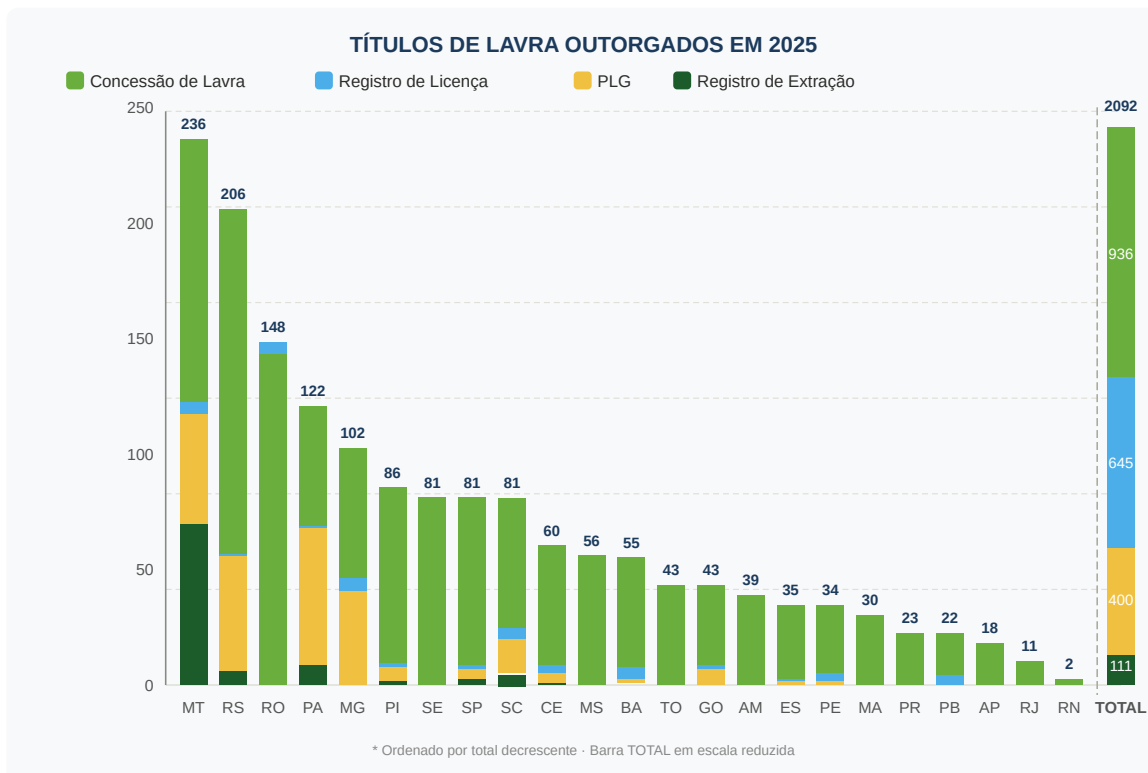


Requerimentos decididos 2025 x Média dos últimos 05 anos



Requerimentos de títulos de lavra decididos em 2025





TEMPO DE ANÁLISE DE REQUERIMENTO DE LAVRA

Período	Metas e Resultados —Indicador 12788
2024 —Meta: 200 dias	Resultado: 366 dias
2025 —Meta: 400 dias	Resultado: 613 dias
2026 —Meta: 600 dias	Em andamento
2027 —Meta: 800 dias	Previsto

Fonte: Relatório Gerencial - Power BI da ANM

DISPONIBILIDADE DE ÁREA

Requerimentos Protocolados	Valor (em R\$) de Lances Pagos
38	R\$ 18.559.052,07

MACROPROCESSO DE FISCALIZAÇÃO

A fiscalização da ANM foi reorganizada em 2025 com a publicação da **Resolução ANM nº 211/2025**, posteriormente atualizada pela **Resolução nº 224/2025**, que instituiu nova estrutura com **5 gerências** (Combate à Atividade Mineral Não Autorizada, Sustentabilidade e Fechamento de Mina, Fiscalizatória, Inteligência Fiscalizatória e Fiscalização da Atividade Mineral) e **12 divisões especializadas**, ampliando a capacidade de atuação temática e técnica.

A atuação abrangeu **pesquisa mineral, títulos de lavra, segurança de barragens, CFEM, patrimônio paleontológico e Processo Kimberley, com foco no cumprimento da legislação e no combate à mineração ilegal.**

Em 2025, foram realizadas **1.433 ações de fiscalização**, sendo 983 presenciais e 450 remotas, frente a 2.105 ações em 2024 (1.226 presenciais e 879 remotas), com redução associada a cortes orçamentários e limitações operacionais.

As ações **concentraram-se** principalmente em:

- lavra não autorizada (cerca de 400 fiscalizações);
- fiscalização de concessões de lavra;
- regime de licenciamento.

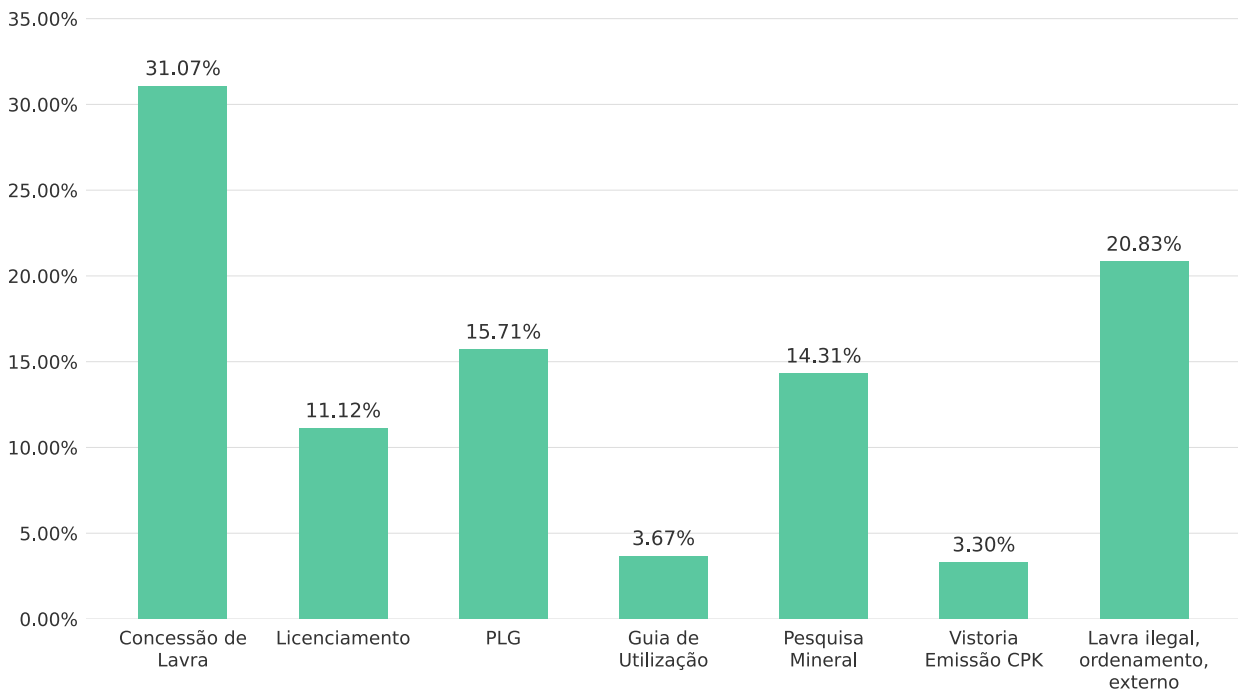
A capacidade operacional foi **impactada** por:

- restrições orçamentárias;
- aumento da demanda decorrente do crescimento de títulos minerários;
- dificuldade de atuação em áreas remotas.

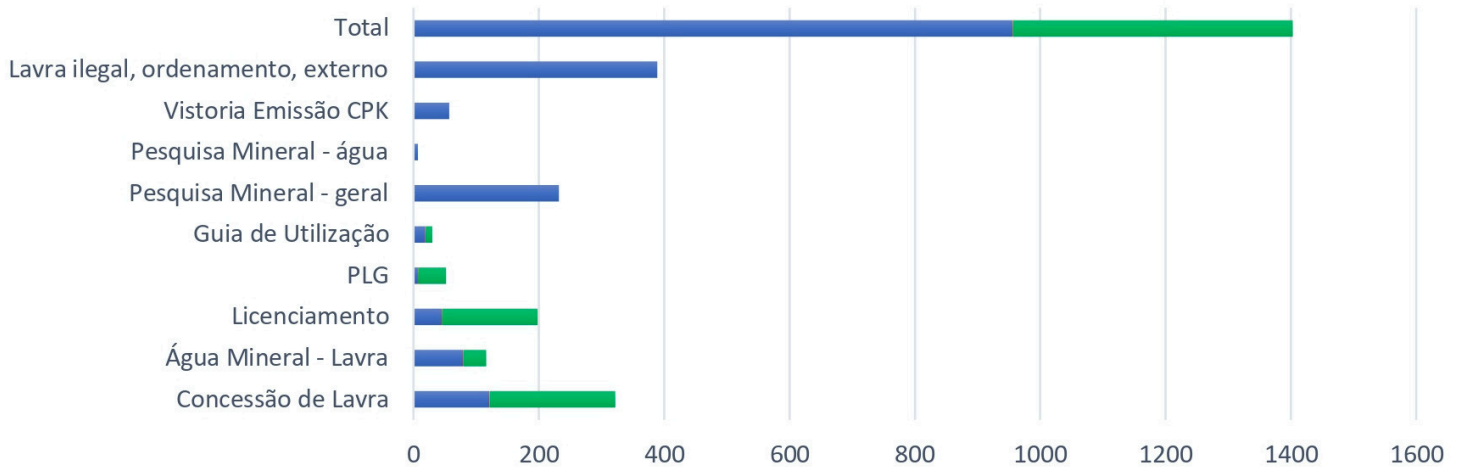
Como resposta, foram adotadas **metodologias de fiscalização remota e uso de inteligência**, além da **reorganização institucional e especialização das áreas**, alinhadas ao modelo de fiscalização responsiva (FIRMINA).

A área recebeu cerca de **70 novos servidores**, oriundos do concurso de 2025, com impacto ainda **parcial** na produtividade devido ao período de adaptação e capacitação.

Objeto da fiscalização



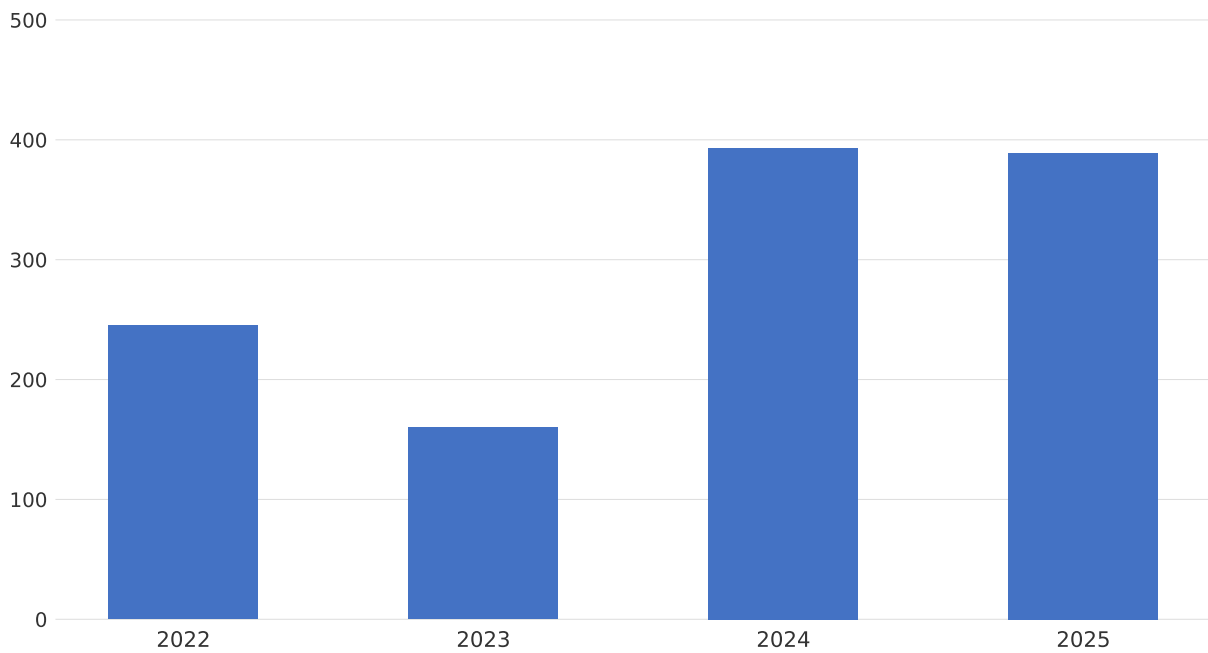
Ações de fiscalização



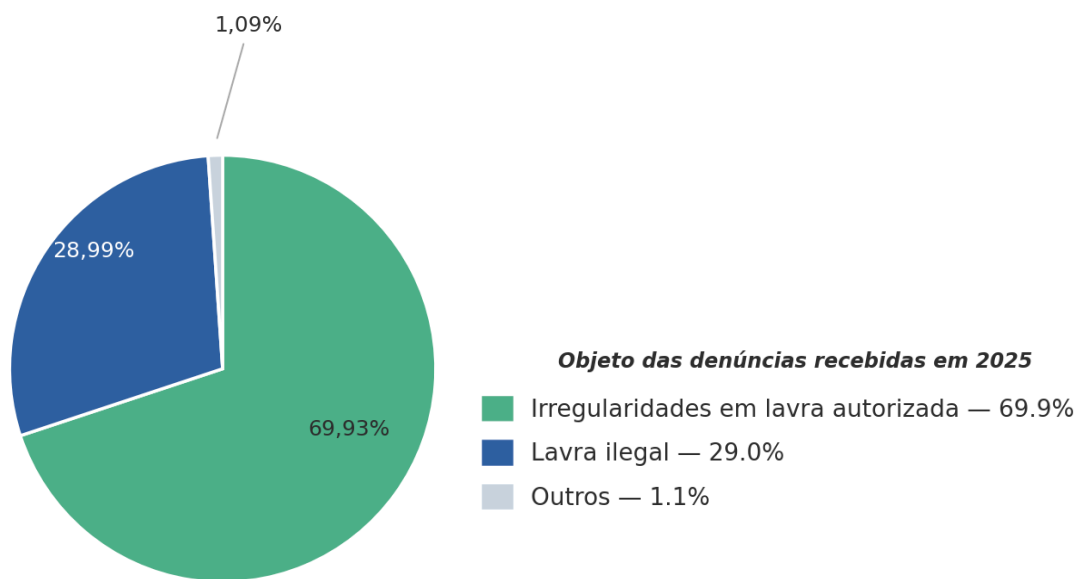
	Concessão de Lavra	Água Mineral - Lavra	Licenciamento	PLG	Guia de Utilização	Pesquisa Mineral - geral	Pesquisa Mineral - água	Vistoria Emissão CPK	Lavra ilegal, ordenamento, externo	Total
■ Presencial	121	79	45	7	19	232	7	57	389	956
■ Remoto	201	37	153	45	11	0	0	0	0	447

■ Presencial ■ Remoto

Ações de fiscalização para apuração de lavra ilegal



Denúncias



CADASTRO DE BARRAGENS DE MINERAÇÃO

ano	Total de barragens	Barragens enquadradas - PNSB	CRI das barragens enquadradas na PNSB			DPA das barragens enquadradas na PNSB		
			alta	média	baixa	alto	médio	baixo
2024	922	472	62	93	317	271	160	41
2025	913	470	73	83	314	258	159	53
variação	-9(-1%)	-2(-0,4%)	11(17,7%)	-10(-10,8%)	-3(-0,9%)	-13(-4,8%)	-1(-0,6%)	12(29,3%)

MACROPROCESSO DE ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, a ANM operou com dotação orçamentária inicial de **R\$ 907,8 milhões**, posteriormente **reduzida para R\$ 793,3 milhões**, com R\$ 234 milhões destinados à reserva de contingência (29% do total).

A composição da dotação concentrou-se em:

- Pessoal e encargos sociais: R\$ 437,8 milhões;
- Outras despesas correntes: R\$ 111,3 milhões;
- Investimentos: R\$ 10,1 milhões ;
- Reserva de contingência: R\$ 234 milhões .

As despesas discricionárias apresentaram **execução superior a 98%**, mantendo **padrão** histórico elevado mesmo diante das restrições orçamentárias.

A gestão administrativa incluiu a **manutenção** de 166 contratos em execução e 43 contratos com concessionárias, com acompanhamento contínuo das contratações e prestação de contas.

No campo da sustentabilidade e racionalização de recursos, registrou-se:

- redução de 75% no consumo de água
- redução de 49% no consumo de energia elétrica, em comparação ao ciclo de 2019

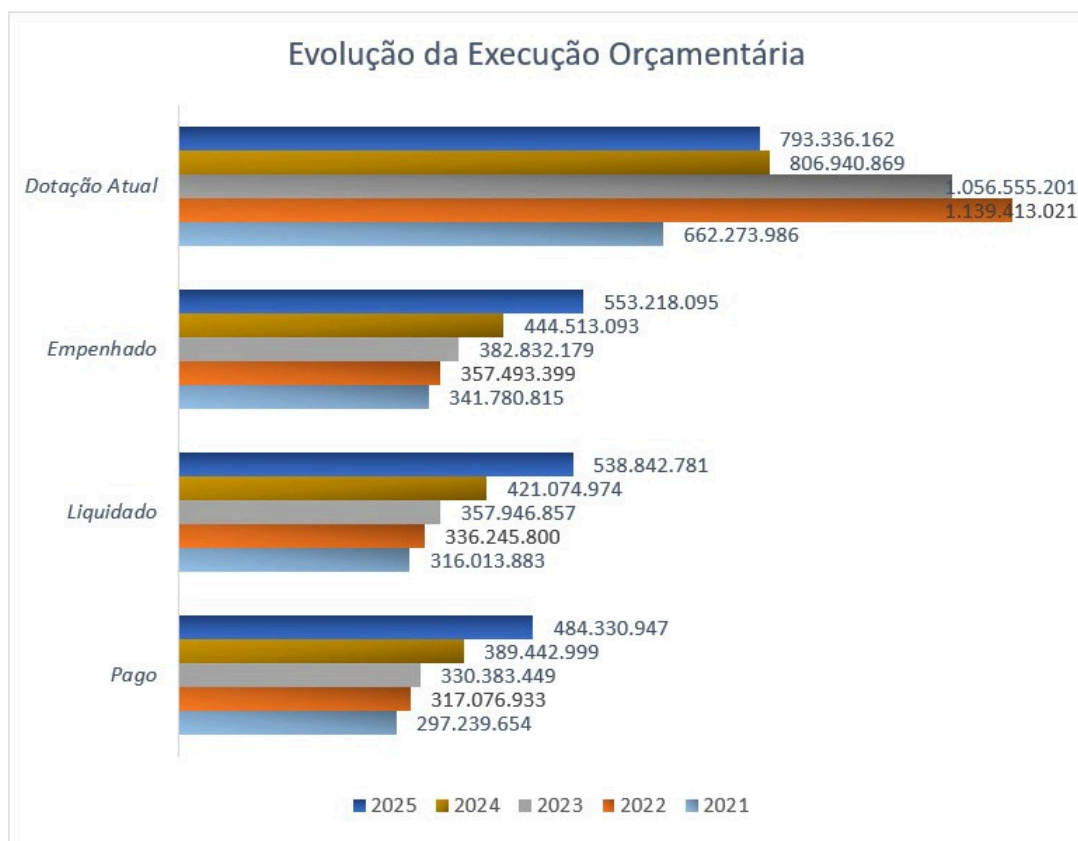
Contratações estratégicas

Entre as principais contratações:

- Links de comunicação nacional: R\$ 15,3 milhões
- Manutenção predial: R\$ 14,3 milhões
- Digitalização e gestão documental: R\$ 12,1 milhões

Destaca-se ainda a **implantação de solução de segurança cibernética** (Next Generation Firewall), essencial para proteção de sistemas críticos como SEI e Cadastro Mineiro

A execução orçamentária foi impactada por limitações de recursos e contingenciamentos, exigindo priorização de despesas essenciais e reforçando a dependência de eficiência na gestão administrativa.



ALOCAÇÃO ORÇAMENTÁRIA — FINALIDADE DOS RECURSOS

Grupo de Despesa	Dotação Atual	Distribuição %
1 - Pessoal e Encargos Sociais	437.843.980	55%
3 - Outras Despesas Correntes	111.311.714	14%
4 - Investimentos	10.179.713	1%
9 - Reserva de Contingência	234.000.755	29%
TOTAL	793.336.162	100%

Fonte Siop: 13/02/2026

EXECUÇÃO DETALHADA POR AÇÃO ORÇAMENTÁRIA DISCRICIONÁRIA

Ano	Ação	Dotação Inicial	Dotação Atual	Empenhado	Liquidado	Pago
2025	15YU - Revisão e Automação dos Processos de Outorga e Fiscalização de Pesquisa e Lavra Mineral da ANM	16.912.597	11.915.384	11.914.490	10.207.470	10.048.531
2025	21F6 - Modernização e Gestão dos Recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação	22.852.756	19.257.514	19.257.497	15.883.481	15.316.524
2025	215Z - Regulação, Outorga e Fiscalização da Mineração	18.641.184	16.006.040	16.006.015	13.771.356	13.080.433
2025	216H - Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos	500.000	480.000	480.000	472.579	431.287
2025	2000 - Administração da Unidade	56.851.616	53.375.263	51.701.955	49.719.978	49.262.455
Total		115.758.153	101.034.201	99.359.958	90.054.864	88.139.230

Fonte: SIOF em 13/02/206

DADOS QUANTITATIVOS DIÁRIAS E PASSAGENS

PASSAGENS		
PASSAGENS AÉREAS NACIONAIS	2024	2025
Quantidade anual de passagens aéreas nacionais	1431	1023
Valor médio das passagens aéreas nacionais	R\$ 2.669,65	R\$ 3.016,00
VALOR TOTAL PASSAGENS AÉREAS NACIONAIS	R\$3.863.201,46	R\$ 3.085.367,95
PASSAGENS AÉREAS INTERNACIONAIS	2024	2025
Quantidade anual de passagens aéreas internacionais	54	46
Valor médio das passagens aéreas internacionais	R\$ 13.820,06	R\$ 17.774,45
VALOR TOTAL PASSAGENS AÉREAS INTERNACIONAIS	R\$ 746.283,47	R\$ 817.624,65
VALOR TOTAL PASSAGENS	R\$ 4.609.484,93	R\$ 3.902.992,60
DIÁRIAS		
DIÁRIAS NACIONAIS *	2024	2025
VALOR TOTAL DIÁRIAS NACIONAIS	R\$ 5.014.586,18	R\$ 3.312.037,04
DIÁRIAS INTERNACIONAIS	2024	2025
VALOR TOTAL DIÁRIAS INTERNACIONAIS	R\$ 759.944,84	R\$ 826.765,13
VALOR TOTAL DIÁRIAS	R\$ 5.774.531,02	R\$ 4.138.802,17
VALOR TOTAL DIÁRIAS E PASSAGENS	R\$ 10.384.015,95	R\$ 8.041.794,77
Serviços Correlatos *** (seguro viagem)	R\$ 40.968,65	R\$ 39.412,11
Restituição *	R\$ 5.005,61	R\$ 5.117,71
DESPESAS TOTAIS	R\$ 10.429.990,21	R\$ 8.086.324,59

* Em Diárias Nacionais estão consideradas, além das viagens com passagens aéreas, viagens sem passagens aéreas.

** Reembolsos dos gastos autorizados que são realizados fora do SCDP (pedágio, bagagem, remarcação de bilhete, testagem Covid19 e outros).

MACROPROCESSO GESTÃO DE PESSOAS

Em 2025, a Gestão de Pessoas da ANM foi marcada pela equiparação salarial às demais agências reguladoras, pela homologação do concurso (Edital nº 20/2025) e pela implementação do novo Regimento Interno (Resolução ANM nº 211/2025)

Principais dados:

- 843 servidores (2025) | 669 (2024)
- 1.831 cargos criados, sendo:
- 669 ocupados
- 1.162 vagos
- Concurso para 220 vagas, com 216 nomeados e 208 em exercício
- Solicitação ao MGI de +220 vagas adicionais
- Despesa com pessoal: R\$ 436,6 milhões (+40%)
- +21% de produtividade (PGD)
- Montantes auditados: R\$ 975,7 milhões → R\$ 8,14 bilhões (+700%)
- 43% da força de trabalho com mais de 50 anos
- 22% em abono de permanência
- 478 empregados públicos anistiados (189 em exercício)
- Síntese do período

O ano foi marcado pela **recomposição parcial do quadro**, **avanço na estruturação da política de gestão de pessoas** e **fortalecimento de instrumentos de desempenho e controle**.

Persistem desafios relacionados ao **alto número de cargos vagos**, ao **envelhecimento da força de trabalho** e à **necessidade de continuidade na recomposição e capacitação dos servidores**. Como resposta, a Agência mantém a priorização de **concursos**, o aprimoramento do **Programa de Gestão do Desempenho (PGD)** e o alinhamento ao **planejamento estratégico institucional**.

QUADRO DE VAGAS - CARREIRA

Cargo	Cargos Criados em Lei	Cargos Ocupados	Cargos Vagos
CARGOS DE NÍVEL SUPERIOR			
Especialista em Recursos Minerais	917	459	458
Analista Administrativo	200	112	88
Total Nível Superior	1117	571	546
CARGOS DE NÍVEL MÉDIO			
Técnico em Atividades de Mineração	514	37	477
Técnico Administrativo	200	61	139
Total Nível Médio	714	98	616
TOTAL GERAL CARREIRA ATIVO	1.831	669	1.162

Dados extraídos do SIAPE em fevereiro de 2026.

DISTRIBUIÇÃO ETÁRIA

Idade	Total
Até 39 anos	244
40 a 49 anos	230
50 a 59 anos	145
60 a 69 anos	177
Mais de 70 anos	47
TOTAL	843

Dados extraídos do SIAPE em fevereiro de 2026.

DETALHAMENTO DA DESPESA DE PESSOAL

2025					
MÊS	ATIVOS	APOSENTADOS	SERVIDORES (ATIVOS E APOSENTADOS)	PENSIONISTAS	TOTAL DE DESPESAS COM PESSOAL
JAN	16.794.902,14	6.306.023,22	23.100.925,36	1.442.588,57	24.543.513,93
FEV	15.544.587,35	6.357.783,57	21.902.370,92	1.423.082,60	23.325.453,52
MAR	15.389.307,71	6.359.285,63	21.748.593,34	1.453.473,20	23.202.066,54
ABR	56.661.987,54	16.940.780,63	73.602.768,17	2.200.995,41	75.803.763,58
MAI	20.253.585,56	7.814.023,51	28.067.609,07	1.619.525,08	29.687.134,15
JUN	28.272.723,85	7.840.089,17	36.112.813,02	2.436.009,47	38.548.822,49
JUL	19.374.320,21	7.858.651,83	27.232.972,04	1.641.783,73	28.874.669,57
AGO	19.566.808,27	7.873.050,17	27.439.858,44	1.628.074,34	29.067.932,78
SET	20.010.331,32	7.692.835,82	27.703.167,14	1.654.743,80	29.357.910,94
OUT	22.930.011,74	7.922.111,01	30.852.122,75	1.730.707,08	32.582.829,83
NOV	51.827.133,99	7.853.970,97	59.681.104,96	3.416.532,53	63.097.637,49
DEZ	29.042.571,39	7.812.083,40	36.854.654,79	1.680.900,59	38.535.555,38
					436.627.290,20

MACROPROCESSO TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em 2025, o macroprocesso de Tecnologia da Informação consolidou-se como eixo estratégico para a modernização institucional da ANM, com avanços em **governança, segurança da informação, infraestrutura e desenvolvimento de sistemas**, ampliando a capacidade de sustentar serviços digitais críticos para a Agência, o setor regulado e a sociedade.

A estrutura da área evoluiu de **2 para 4 coordenações** (2024) e, em 2025, incorporou **2 gerências e 1 nova coordenação**, incluindo unidades dedicadas à **Segurança da Informação e à Governança de TIC**, reforçando a tecnologia como componente essencial para o desempenho institucional.

A atuação permaneceu alinhada às diretrizes federais, com base no **Decreto nº 12.069 (Estratégia de Governo Digital)**, **Decreto nº 12.572/2025**, **Portaria SGD/MGI nº 9.511/2025** e **IN SGD/ME nº 94/2022**, além da articulação com instâncias como o **Comitê Geral de Governança** e fóruns temáticos, responsáveis por instrumentos como o **PETIC** e o **PDTIC**.

Em 2025, foram investidos aproximadamente **R\$ 31 milhões** em TI, incluindo contratos e equipamentos, com destaque para contratações de **telecomunicações, estações de trabalho, firewall de próxima geração, capacitação técnica, distribuição de equipamentos, headsets e webcams, sustentando a infraestrutura e a operação das unidades**.

Na infraestrutura, destacaram-se a **implantação de rede SD-WAN**, a aquisição de novos equipamentos e melhorias no **Data Center**, com foco em desempenho, disponibilidade e segurança. Na segurança da informação, foram publicadas as **Resoluções ANM nº 205 e nº 206/2025**, atualizando a política institucional e estabelecendo diretrizes de implementação.

Também foram adotadas medidas como **autenticação multifator, princípio do menor privilégio, Next Generation Firewall, Web Application Firewall, Intrusion Prevention System, microssegmentação de rede e controles de acesso corporativo**, ampliando a proteção dos dados e a resiliência dos sistemas.

No campo dos sistemas e inovação, destacaram-se:

- implantação do MVP do SIGAREAS 2
- melhorias no sistema do Relatório Anual de Lavra (RAL)
- otimização do Anuário Mineral Brasileiro (AMB)
- modernização do Sistema de Controle de Acesso (SCA) (OAuth e OpenID Connect)
- início da modernização do SIGBM 2
- implantação da DIPEM 2 no aplicativo institucional

Além disso, foram aprovados o **Plano de Transformação Digital**, o **Plano de Gestão de Riscos de Contratações de TI e a Política de Governança de Dados e Informações** (Resolução ANM nº 207/2025), estruturando a base para a transformação digital da Agência.

A execução da estratégia foi **impactada por restrições orçamentárias e déficit de pessoal**, limitando contratações relevantes como infraestrutura de rede, backup, nuvem e centro de operações de segurança, elevando riscos de obsolescência e indisponibilidade. Para 2026, a recomposição da equipe tende a ampliar a capacidade operacional, embora permaneça a necessidade de priorização diante do cenário fiscal.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 2025, a ANM apresentou **previsão de receita de R\$ 7,073 bilhões** e arrecadação de **R\$ 7,664 bilhões**, registrando **superávit de 8,35%** em relação ao previsto, evidenciando desempenho acima das estimativas iniciais.

A arrecadação foi fortemente concentrada na **Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais (CFEM)**, responsável por **98,10% da receita total**, com crescimento de 8,62% acima da previsão. As demais receitas foram compostas por **outorga de direitos minerários (1,41%)**, com variação positiva de **5,16%**, e **indenizações e ressarcimentos (0,01%)**, com crescimento de **100%** em relação ao previsto.

O valor arrecadado no sistema **SISGRU** atingiu **R\$ 8,169 bilhões**, superior ao registrado no SIAFI, com diferença de R\$ 505,7 milhões, decorrente de critérios distintos de contabilização entre os sistemas.

A ANM opera com **28 Unidades Gestoras Executoras (UGE)**, responsáveis pela execução descentralizada das atividades orçamentárias e financeiras.

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com a legislação vigente, incluindo a **Lei nº 4.320/1964**, o **Decreto-Lei nº 200/1967**, a **Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal)**, além das **Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP)** e do **Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP)**.

O desempenho contábil e financeiro reflete a relevância da CFEM como principal fonte de receita da Agência e evidencia a dependência da dinâmica do setor mineral para a sustentabilidade financeira institucional.

PREVISÃO DE RECEITA X ARRECADAÇÃO DE RECEITA

DESDOBRAMENTO	Saldo – R\$	Saldo – R\$	Saldo – R\$	R\$ VARIAÇÃO	AV	AH
	Previsão Inicial	Previsão Atualizada	Receitas Realizadas			
RECEITAS CORRENTES						
Receitas Tributárias:						
Taxas de Inspeção, Controle e Fiscalização	35.072.411,00	35.072.411,00	25.548.869,04	(9.523.541,96)	0,33%	-27,15%
Receita Patrimonial:						
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais – CFEM	6.921.819.206,00	6.921.819.206,00	7.518.494.750,12	596.675.544,12	98,10%	8,62%
Outorga de Direito de Exploração e Pesquisa Mineral	102.686.905,00	102.686.905,00	107.980.497,05	5.293.592,05	1,41%	5,16%
Receita de Serviços:						
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	103.019,00	103.019,00	97.590,53	(5.428,47)	0,00%	-5,27%
Inscrição em Concursos e Processos Seletivos	0,00	0,00	942.720,00	942.720,00	0,01%	100,00%
Serviços de Registro, Certificação e Fiscalização	2.905,00	2.905,00	(2.576,68)	(5.481,68)	0,00%	-188,79%
OUTRAS RECEITAS CORRENTES						
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais:						
Multas previstas em Legislação Específica	13.452.185,00	13.452.185,00	10.321.920,07	(3.130.264,93)	0,13%	-23,27%
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos:						
Indenização por Danos Causados ao Patrimônio Público	0,00	0,00	66.455,35	66.455,35	0,00%	100,00%
Ressarcimento de Danos Causados por Usurpação de Recursos Minerais – Lavra Ilegal	0,00	0,00	560.655,29	560.655,29	0,01%	100,00%
Total	7.073.136.631,00	7.073.136.631,00	7.664.010.880,77	590.874.249,77	100,00%	8,35%

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Grupo Despesa	Ação Gov.	Descrição	Dotação Inicial	Dotação Atualiz.	Desp. Empenhadas	Desp. Liquidadas	Desp. Pagas
4 INVESTIMENTOS	15YU	Revisão e Automação Processos Outorga/Fisc.	3.951.271,00	4.980.420,00	4.980.419,94	4.279.282,90	4.154.684,87
	2000	Administração da Unidade	7.456.357,00	195.810,00	195.755,72	3.726,22	3.726,22
	21SZ	Regulação, Outorga e Fiscalização da Mineração	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	21F6	Modernização e Gestão Recursos TIC	6.032.246,00	5.053.483,00	5.053.482,17	4.464.866,72	4.356.626,72
3 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	547	Transferências Cotas CFEM a Estados/Municípios	6.422.306.480,00	7.096.553.727,00	7.096.553.727,00	6.780.050.387,15	6.780.050.387,15
	15YU	Revisão e Automação Processos Outorga/Fisc.	12.961.326,00	6.984.964,00	6.984.070,50	5.928.187,40	5.893.845,30
	2000	Administração da Unidade	49.395.259,00	53.179.453,00	50.687.680,67	48.896.602,68	48.445.884,89
	2004	Assistência Médica e Odontológica Servidores	3.839.796,00	3.924.099,00	3.870.653,19	3.778.633,09	3.454.658,44
	212B	Benefícios Obrigatórios Servidores Cíveis/Empreg.	16.533.127,00	16.533.127,00	15.679.040,53	15.524.982,80	13.833.185,95
	21SZ	Regulação, Outorga e Fiscalização da Mineração	18.441.184,00	16.006.040,00	16.006.015,43	13.771.355,88	13.080.432,72
	216H	Auxílio Moradia/Hora-dia a Agentes Públicos	500.000,00	480.000,00	480.000,00	472.578,80	431.286,94
	21F6	Modernização e Gestão Recursos TIC	16.820.510,00	14.204.031,00	14.204.015,23	11.418.614,65	10.959.897,33
	4572	Capacitação Servidores Públicos Federais em proc. Q	0,00	0,00	13.124,70	13.124,70	13.124,70
	0056	Benefício Especial Lei 12.618/2012	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00
1 PESSOAL E ENCARGOS	181	Aposentadorias e Pensões Cíveis da União	99.672.469,00	137.049.013,00	136.828.013,00	135.970.781,59	123.896.915,90
	09HB	Contribuição da União p/ Autarquias/Fundações	39.903.251,00	46.195.974,00	43.108.673,43	43.072.744,88	39.114.914,74
	20TP	Ativos Cíveis da União	248.244.259,00	254.585.993,00	254.371.756,51	250.440.774,02	215.892.042,36
9 – RESERVA CONT.	0Z00	Reserva de Contingência – Financeira	383.854.573,00	234.000.755,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL			7.330.125.108,00	7.889.889.889,00	7.648.966.428,02	7.318.086.643,48	7.263.581.614,85

