

DISCURSO DE ENCERRAMENTO – 2ª EDIÇÃO DO P@ED

Alexandre Freire – Conselheiro Diretor da Anatel e Presidente do CEADI

Brasília, 25 de julho de 2025

Bom dia a todas e a todos.

Chegamos ao final de uma semana extraordinária. Não se tratou apenas de um programa institucional — mas de uma travessia, marcada pelo encontro entre juventude e vocação pública, entre a técnica e o propósito, entre o futuro e o agora.

Nesta 2ª edição do P@ed, reafirmamos o que nos move: a crença de que o Estado pode — e deve — ser um espaço de transformação. Um espaço onde a regulação se encontra com os direitos. Onde a inovação se alia à justiça social. Onde os talentos que vêm das universidades brasileiras não apenas observam, mas também participam, provocam, constroem.

Ao longo desta semana, vimos exatamente isso acontecer. Ideias circularam com liberdade. Desafios foram debatidos com coragem. Novas perspectivas foram lançadas sobre temas que, muitas vezes, parecem distantes da experiência cotidiana. E, no entanto, o que vocês revelaram com clareza é que a política pública só faz sentido quando nasce da escuta e se volta à vida concreta das pessoas.

Encerro este ciclo com uma profunda gratidão a cada um de vocês. Levo comigo a esperança renovada de que a formação de novas lideranças no ecossistema digital não é apenas um gesto de abertura institucional — é, sobretudo, uma urgência histórica.

E é justamente nesse espírito que evoco aqui os versos finais de um dos poemas mais emblemáticos sobre propósito, legado e continuidade: *Ulysses*, de Alfred, Lord Tennyson:

*“Sou parte de tudo o que encontrei!
Muito foi tirado, mas muito permanece;
E embora não sejamos mais aquela força*

*Que em dias antigos movia a terra e o céu,
Aquilo que somos, somos;
Um temperamento igual de corações heroicos,
Enfraquecidos pelo tempo e pelo destino,
Mas fortes na vontade de lutar, de buscar, de encontrar e não ceder.”*

Que esses versos nos lembrem que, mesmo em um tempo de incertezas e transformações rápidas, há algo que permanece: a força da vontade coletiva de servir, de melhorar o país, de buscar um amanhã mais justo, mais conectado, mais humano.

O P@ed termina hoje — mas o que ele acendeu em nós, continua. Sigamos firmes: buscando, encontrando... e não cedendo.

Muito obrigado a todos vocês, líderes do futuro; ao João Marcelo Mello; à Cristianne Pollo; aos conselheiros (de hoje e de sempre); aos superintendentes e demais servidores da casa — e até breve.

Alexandre Freire

Conselheiro Diretor da Anatel e Presidente do CEADI