

Memória da 36ª Reunião do Grupo Brasileiro de Segurança Operacional de Helicópteros BHEST

Local e data: Participantes em várias cidades do Brasil
junho 12 de 2025 (Reunião online via *Teams*)

PAUTA:

1. Balanço do último webinar BHEST (29/05/2025) – Gestão do Risco Meteorológico. Sugestão de tema para o próximo webinar
2. Incentivo à participação ativa no grupo (tabela compartilhada na ata da última reunião).
- GT Promoção de SGSO – Publicação de vídeos curtos nas redes sociais da ANAC
3. Participação do BHEST no Expo eVTOL (05/06) – Fernanda Siniscalchi
4. Participação prevista do BHEST no Safety Takes Flight em SP (10/06) - Seminário da Leonardo e a EASA
5. Participação prevista do BHEST no Infoshare dos Grupos BAST – 1 e 2 de julho em SP (Reynaldo, Fernanda e Beni)
- Possibilidade de ter “Infoshare” com operadores – dia 25/06 no Helipark
6. Possibilidade de realização de reuniões híbridas
7. Novo formato proposto para os Safety Enhancement (2 SE pendentes de ajuste e publicação)
8. *Lessons Learned* – Voluntário(s) para a próxima publicação.
9. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:
GT Dificuldade em Serviço – Coordenador: Rogerio Possi (ANAC/SAR)
GT Advanced Air Mobility (AAM) – Coordenadora: Fernanda Siniscalchi (Advanced Air Mobility Institute)
10. Outros.
- Visita ao CILEP
- Atualização sobre o prêmio dos Grupos BAST aos voluntários
- Levantamento preliminar do Carlos Façanha sobre TDAH na aviação

No início, o Paulo Carvalho (Omni Brasil) comentou que o Diretor Técnico e o Diretor comercial da empresa estavam acompanhando a reunião do BHEST.

1. Balanço do último webinar BHEST (29/05/2025)–Gestão do Risco Meteorológico. Sugestão de tema para o próximo webinar

Foi verificado que o vídeo no canal oficial da Anac no YouTube tem 1.047 visualizações até a data da reunião.

[Webinário BHEST: gestão do risco meteorológico em helicópteros](#)

O Balanço foi muito bom e foi comentada a qualidade das palestras e a importância de reforçar essa mensagem de prevenção e vigilância constante do risco meteorológico.

O Fabio Castro (ANAC/Assop) informou que a apresentação do Cel. Alexandre da Silva do Cenipa foi atualizada no Portal de Capacitação da Anac (disponível, junto com as demais do webinar, para quem fez inscrição prévia ao evento).

Sugestão de tema para o próximo webinar

- O Reynaldo propõe fazer algo relacionado com o mecânico. Talvez usando 3 relatórios de acidente do Cenipa

- O Cel. Alexandre (Cenipa) comenta que vê com bons olhos esse aproveitamento e análise dos relatórios do Cenipa por parte do BHEST.

- Milton Lima (Comissão de Segurança de Voo na Manutenção): Lembra da tríade (Homem, meio, máquina) e sugere focar dessa forma a análise do tema. Lembrando que o tema de fatores humanos vale a pena ser explorado mais a fundo (risco psicossocial, fadiga, estresse, esquecimento... que estão na “dúzia suja” (*Dirty dozen*)).

3 Voluntários definidos:

- para Fatores Humanos: Paulo Carvalho (Omni Brasil).

- Alexandre da Silva (Cenipa)

- Milton Lima (Comissão de Segurança de Voo na Manutenção)

A data e os detalhes de palestrantes e subtemas para o webinar proposto (eventualmente mais de um webinar), serão definidos em coordenação posterior.

Atualização após reunião posterior (03/07/2025):

Data prevista: 21 de agosto de 2025. Quinta-feira, no horário habitual de 16-18h pelo canal oficial da ANAC no YouTube

Título: Processo decisório na aviação de asas rotativas

Mediador: Prof. Eduardo Beni

Palestrantes e subtemas previstos até agora:

1. Processo decisório nas operações de helicóptero => Paulo Carvalho - Omni

2. O aspecto psicológico nos fatores humanos na aviação=> Prof. Sagala (contato e confirmação a ser feito pelo Beni)

3. Processo decisório nos processos de manutenção de helicópteros => Milton Lima

4. Neurociência e fatores humanos no segmento de asas rotativas => Palestrante a ser confirmado, (contato e confirmação a ser feito pelo Reynaldo)

Obs.: O Cel Alexandre informou que sairá da instituição neste mês, o Mj Leandro faz parte do grupo e dará continuidade ao apoio e participação do Cenipa no Grupo BHEST

- O Paulo Carvalho comenta que esses temas de fatores humanos tem uma forte ligação com a aviação geral (Grupo BGAST) e que podem ser aproveitados por esse grupo.

- O Eduardo Beni recomenda que em vez de buscar o acidente é melhor buscar a causa (ex. processo decisório, treinamento, etc.). Sugere que esse enfoque de fatores humanos seja analisado por segmento de aviação (ex.: aviação executiva, pública, off-shore, geral) e talvez trazer um especialista nesse assunto. “Mesmo com coisas que se conectam, há peculiaridades”.

E da mesma forma, analisar o fator humano com enfoque na manutenção.

O Fabio comentou sobre o Manual de Fatores Humanos que foi publicado pelo BHEST sob liderança do Dr. Cesar Santos (GT de Seleção, Instrução e Cultura de Segurança), o qual está publicado na página do grupo:

[Fatores Humanos na Aviação – Seleção, Instrução e Cultura de Segurança. Manual de Boas Práticas](#)

- Carlos Schonhardt (Schon Management Solutions): lembrou da Associação Brasileira de Psicologia da Aviação, ABRAPAV (<https://www.abrapav.com.br/>, email contato@abrapav.com.br; diretoria@abrapav.com.br) e sugeriu convidá-los para fazer parte do BHEST e, eventualmente, participar dos webinários.

2. Incentivo à participação ativa no grupo (tabela compartilhada na ata da última reunião).

- GT Promoção de SGSO – Publicação de vídeos curtos nas redes sociais da ANAC

- O Reynaldo comentou que seria muito bom ter mais participação nesses GTs de outros representantes da ANAC no BHEST.

- O Fabio apresentou novamente a tabela de temas e voluntários que foi enviada junto com a ata de reunião anterior. Segue a versão atualizada após esta reunião.

Tabela atualizada de Voluntários para Novos Temas ou Grupos de Trabalho do BHEST.

Grupo de Trabalho (GT) ou Tema proposto	Voluntários Confirmados
GT para Análise de Acidentes/Ocorrências com Helicópteros (principalmente análise da planilha de acidentes enviada pelo CENIPA e já enviada a todos).	- Falta voluntário coordenador - Rogério Possi (ANAC/SAR) (Apoio, mas não como coordenador)
GT para Promoção, Implementação e Aprimoramento do SGSO.	- Robson Vieira dos Santos (Convoo Consultoria Aeronáutica) - Faltam mais voluntários para o GT
GT para Coordenação e Organização de Eventos.	- Presidente e vice-presidente sempre participam - Fabio Castro sempre apoia na coordenação até a realização do evento. - Temos o apoio da Ascom da ANAC para divulgação e transmissão pelo canal oficial da Agência no YouTube https://www.youtube.com/@OficialANAC
GT para reformatar e publicar <i>Safety Enhancements e Lessons Learned</i> (com base nas publicações de Safety da HeliPark).	- Reynaldo Ribeiro ofereceu os documentos da Helipark para promoção de Safety. - Fabio Castro sempre apoia na coordenação até a publicação. - Tivemos colaboração recebida via email de membros do BHEST (ajustes aos últimos 2 SE)
Lessons Learned – Voluntário(s) para a próxima publicação. (Um ou dois voluntários requeridos em cada reunião do BHEST).	- Reynaldo Ribeiro (Acidente com drone) - Revisor: Carlos Schonhardt Uma pessoa para elaborar o documento Lessons Learned -baseado em alguma ocorrência ou acidente que queira(m) analisar- e outra para revisar antes de publicar.
GT PRE Plano de Resposta a Emergência	Eduardo Beni (Coordenador) - Milton Lima - Sandra (de Porto Alegre) - Carlos Schonhardt - Milton Lima Objetivo preliminar: Simulado de Aviação de Emergência.

Grupo de Trabalho (GT) ou Tema proposto	Voluntários Confirmados
Contatos com a FAA.	Reynaldo Ribeiro, Eduardo Beni e Fabio Castro. - Milton Lima > contato com o João Silva da FAA
Infoshare dos Grupos BAST.	- Reynaldo Ribeiro, Fernanda Siniscalchi e Eduardo Beni participarão como palestrantes. - Evento previsto pela ANAC/Assop para 01/07 e 02/07 de 2025, em SP.

- O Reynaldo sugeriu trazer uma apresentação de alto nível, alguém da FAA ou da EASA, por exemplo. Deixa aberto o convite para fazer esse tipo de contato e convite para termos um palestrante convidado para o início da reunião do BHEST, com duração aproximada de 15min (ex.: David Branco, uma psicóloga, um investigador...). No mesmo sentido o Schonhardt recomendou trazer pessoas do mundo acadêmico.

- O Fabio lembrou que a reunião pode ser “esticada” um pouco nesses casos, por isso o convite sempre destaca o seguinte: “Obs.: A duração da reunião pode variar dependendo do andamento dos temas”.

- Milton Lima: se voluntaria para fazer o contato com o Joao Silva, representante da FAA. O Fabio lembrou que esse contato existe e que tivemos uma reunião no dia prévio ao Safety Management Summit – SMS em 2024, onde o João participou e conversamos com pessoal da FAA por teleconferência. Deixando alguns temas como possibilidade para trabalho conjunto com o BHEST. O Fabio irá enviar email ao Milton para conhecimento dos temas que foram conversados nessa ocasião.

3. Participação do BHEST no Expo eVTOL (05/06) e reporte do GT Advanced Air Mobility – Coordenadora Fernanda Siniscalchi (*Advanced Air Mobility Institute*)

- A Fernanda fez uma breve apresentação dos trabalhos realizados pelo grupo (que se integrou com o GT Biblioteca de Perigos e Riscos) e do documento final que foi elaborado: ANÁLISE PRELIMINAR DE SEGURANÇA OPERACIONAL PARA EVTOLS E HELICÓPTEROS.



Destacou a participação da indústria de mobilidade aérea avançada no grupo: Moya Aero, Vertimob, Venture-U e também uma participação pontual da EVE trazendo alguns temas que não tinham sido contemplados.

- O Fabio informou que estamos esperando possíveis sugestões ou ajustes por parte da Assessoria de Comunicação da Anac – Ascom. **Uma vez recebidas publicaremos.**

Foi solicitado apoio e comentado que falta a revisão da planilha em inglês (isso para ter essa outra versão em inglês que também será publicada). Dado o trabalho inicial da Fernanda com a tradução, o que falta é mais uma validação.

- Schonhardt sugeriu que sejam duas versões, com dois documentos: um em inglês e outro em português. Vários concordaram.

Sobre o **Expo eVTOL** comentou que o DECEA apresentou as novas regras e as mudanças previstas no espaço aéreo, a Anac apresentou o novo RBAC 100 (em consulta pública) e destacou a importância de que o BHEST participe nesses espaços divulgando nosso trabalho.

- A Fernanda foi parabenizada pelo trabalho realizado e ela agradeceu a colaboração ativa de todos no GT.



4. Participação do BHEST no Safety Takes Flight em SP (10/06) - Seminário da Leonardo e a EASA

- O Reynaldo informou que participou, junto com a Luciana Carpena (do BGAST e presente hoje na reunião) e o Cel Alexandre da Silva. Apresentou o Grupo BHEST e incentivou a participação de voluntários.

Teve apresentações das operações globais da Leonardo (funcionários, fornecedores, aeronaves, localidades que atendem). Apresentaram os simuladores que têm, inclusive uma parte de resgate usando óculos de realidade virtual (incluindo o operador do guincho). Teve também a análise de um acidente.

Ele achou interessante o comentário de alguém sobre a Petrobras e o uso da IA para piloto automático e - particularmente- a ferramenta HeliVAR, que usa vídeos e IA para analisar as operações.

- Baseado nisso, **sugere pensar em criar um grupo no BHEST que foque no uso da Inteligência Artificial (IA)**

- Também frisou a importância do GT para PRE (Plano de Resposta a Emergência), e comentou que a Sandra (de Porto Alegre) se mostrou muito interessada em apoiar.

Voluntário para esse GT: Milton Lima

- O Beni recomenda isso como tema para um futuro webinar.

- O Andrea Puglisi foi parabenizado pelo seminário e manifestou a importância desse tipo de eventos e de trazer ao Brasil pessoas de peso, como foi o caso do pessoal da EASA que veio prestigiar o evento.

5. Participação prevista do BHEST no Infoshare dos Grupos BAST – 1 e 2 de julho em SP (Reynaldo, Fernanda e Beni)

- Possibilidade de ter “Infoshare” com operadores – dia 25/06 no Helipark

Foi comentada brevemente a previsão de participação do BHEST, com Reynaldo, Fernanda e Beni participando como palestrantes.

O Reynaldo comentou que seria muito bom ter um Infoshare de Operadores de helicóptero (no HeliPark), idealmente com antecedência a esse Infoshare da Anac e os Grupos BAST. Neste ano a data ficou muito encima, **coordenar com antecedência para o próximo ano.**

6. Possibilidade de reuniões híbridas do BHEST

A proposta de reunião híbrida (com presencial na Anac de São Paulo) foi comentada como possibilidade, com o Fabio lembrando que o ideal é ter um número mínimo de participantes confirmados para coordenar e reservar sala (talvez 5). O Reynaldo e o Beni manifestaram interesse, o William Tanji (Anac/SAR) comentou que poderia, mas atualmente há restrição orçamentária no governo federal.

Assim, dado que não houve outros interessados fica apenas como possibilidade.

7. Novo formato proposto para os Safety Enhancement (2 SE pendentes de ajuste e publicação)

Foi feita uma explicação do novo formato proposto pela Assop, que será padrão para os demais grupos BAST, com alguns campos que podem ou não ser usados em cada caso. O qual pretende dar maior visibilidade aos voluntários e coordenadores que trabalham nos documentos e grupos de trabalho (com logos das empresas).

O Fabio irá colocar um dos SE recentes nesse formato para analisar junto com o Reynaldo e ver se o produto final atende o que o grupo espera dessas publicações.

8. *Lessons Learned* – Voluntário(s) para a próxima publicação

Um ou dois voluntários requeridos em cada reunião do BHEST, uma pessoa para elaborar o documento *Lessons Learned* -baseado em alguma ocorrência ou acidente que queira(m) analisar- e outra para revisar antes de publicar.

Voluntários:

- Reynaldo Ribeiro (Acidente com drone)

- Revisor: Carlos Schonhardt

9. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:

- GT Dificuldade em Serviço – Coordenador: Rogerio Possi (ANAC/SAR).

O Rogério informou que tinha outra reunião na mesma data e não conseguiu comparecer à reunião.

- o reporte do GT AAM foi apresentado no item 3 - Fernanda Siniscalchi.

Os documentos estão nos links abaixo:

Drive com os materiais estudados e desenvolvidos:

<https://drive.google.com/drive/folders/1zCUFC2F3rPMmsax4qXfIM8JhKKGFFCsK?usp=sharing>

Planilha Biblioteca de Perigos e Riscos: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/15O0aEoRVqcup7LQEu-FSzA1f2tof8uqn/edit?usp=sharing&ouid=103253555143377689907&rtpof=true&sd=true>

10. Outros.

- **Comité Nacional de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos - CNPAA.** O Cel Alexandre lembrou desse comitê, com duas reuniões ao ano (maio e novembro), com mais de 80 participantes. Ano passado apresentou o BCAST, esse ano foi o BAIST, e ele deixa o convite para o BHEST apresentar. As reuniões acontecem no Cenipa em Brasília. **Próxima reunião: 6 de novembro de 2025, quinta-feira (mesmo dia da última reunião do ano do BHEST).** Normalmente a duração aproximada é de 9 – 17h. O Reynaldo participa também desse comitê e o Beni manifesta que a ABOA ainda não formalizou essa participação.

- Resgatando um assunto de reunião anterior, trazido pelo Thyago Hermeto (Petrobras), quem citou o **Centro Integrado de Logística de Exploração e Produção (CILEP)**, onde a Petrobras monitora todas as operações e faz acompanhamento e análise de dados e de risco. Na ocasião, ele fez um convite para uma **eventual visita do Grupo BHEST** e se colocou à disposição para colaborar (junto com o Bruno Picinatti).

O Reynaldo cita que eles têm boas práticas que seria interessante entender e compartilhar aqui no grupo (entendendo que a visão deles é de Offshore).

O Schonhardt, que mora no Rio de Janeiro, se voluntariou para coordenar essa visita com o Thyago e trazer para o grupo os aprendizados.

O Fabio irá enviar email para retomar o assunto com o Thyago.

- **Participação da Luciana Carpena, presidente do Grupo BGAST, na reunião de hoje:** ela agradeceu e destacou os objetivos compartilhados pelos grupos de trabalhar pela melhoria da segurança operacional. Destacou a importância do voluntariado com comprometimento.

O Fabio lembrou do recente webinar do BHEST sobre a Gestão do Risco Meteorológico, que pode ser útil também para o pessoal do BGAST, colocou o link no chat para compartilhamento com esse grupo.

- Prêmio previsto para os Grupos e subgrupos do BAST.

- O Fabio informou que o edital está quase pronto, foram definidos os critérios. Esse prêmio, seria entregue durante o Safety Management Summit anual (SMS) e os ganhadores participariam de um

painel no evento para apresentar o trabalho realizado. Mais informações serão compartilhadas assim que a divulgação oficial seja autorizada. Dada a recente redução orçamentária do governo federal, não temos como confirmar que irá acontecer neste ano.

- TDAH - Foi comentado o tema trazido na reunião anterior pelo Carlos Pessanha (ANAC), sobre a dúvida que tem quanto a como é tratado o tema de Transtorno do déficit de atenção com hiperatividade – TDAH nos regulamentos de aviação civil, especialmente os focados em mecânicos. Ele encaminhou um email com uma pesquisa preliminar sobre o assunto e o Fabio informa que pode encaminhar caso alguém manifeste interesse em se aprofundar no assunto.

Obs.: sigla em inglês: *Attention Deficit Hyperactivity Disorder* – ADHD.

- **Fatores Humanos:** sobre os temas previstos para o próximo webinar, o Milton mencionou brevemente o histórico e participação no desenvolvimento do FAA AC 120-72, agora na nova versão. O qual é uma fonte de análise para abordar esse assunto e levar em conta a nomenclatura:

AC 120-72A - Maintenance Human Factors Training

https://www.faa.gov/regulations_policies/advisory_circulars/index.cfm/go/document.information/documentid/1031066

LINKS que vale a pena lembrar:

- **Link de acesso ao grupo informal do BHEST no Whatsapp:**

<https://chat.whatsapp.com/HJv3FL523u36XN1Vmm7hDN>

- Para seguir o canal "ANAC Safety" no WhatsApp:

<https://whatsapp.com/channel/0029VaW7gMQJuyAJyASG0J45>

Próxima reunião: 28/08/2025 (quinta-feira 14 – 16h)

Observem que a reunião não será em setembro, pois foi adiantada para a última semana de agosto.



Participe ativamente dos novos Grupos de Trabalho do BHEST!

A segurança operacional na aviação de helicópteros depende da colaboração e do engajamento de todos. Se você tem experiência ou interesse em algum dos temas listados, inscreva-se e ajude a fortalecer nosso setor!



Como participar?

Envie um e-mail para bhest@anac.gov.br com seu nome e tema ou GT de interesse, ou fale diretamente com o presidente do BHEST, Reynaldo Ribeiro, ou com o vice-presidente, Eduardo Beni. Todos estamos também no grupo informal do BHEST no WhatsApp.

Juntos, podemos fazer a diferença para a segurança dos helicópteros no Brasil!

ANEXO 1

Lista de presença (assinada mediante formulário online e via chat da reunião) – **36ª Reunião do Grupo BHEST (12/06/2025).**

	Carimbo de data/hora	Endereço de e-mail	Nome Completo	Empresa, Entidade ou Organização
1	12/6/2025 14:02:40		Joel Maia	ANAC
2	12/6/2025 14:03:38		Paulo Henrique de Carvalho	Vinci Aeronáutica
3	12/6/2025 14:05:02		MILTON CARDOSO DE LIMA	eLEMENTO cERTIFICADO SIPAER
4	12/6/2025 14:06:07		Ezequiel Pereira Borges	SPAIR TÁXI AÉREO
5	12/6/2025 14:06:19		Flávio Fabricio da Silva	Spair Táxi Aéreo
6	12/6/2025 14:06:52		ALEXANDRE GOMES DA SILVA - Cel	CENIPA
7	12/6/2025 14:07:42		ROBSON VIEIRA DOS SANTOS	CONVOO CONSULTORIA AERONÁUTICA
8	12/6/2025 14:08:05		Carlos schonhardt	Schon Management Solutions
9	12/6/2025 14:23:56		Eduardo Alexandre beni	ABOA
10	12/6/2025 14:26:31		Luciana Carpena Medeiros	BGAST
11	12/6/2025 14:28:57		Júlio Pessoa	Vinci Aeronáutica
12	12/6/2025 14:30:04		Ricardo Alves	Vinci Aeronáutica
13	12/6/2025 14:47:38		Wagner Ferreira Flores	HELIBRAS
14	12/6/2025 14:48:35		Alexandre Anselmo Lima	AIRBUS HELIBRAS
15	12/6/2025 15:16:50		Reynaldo Pinto Ribeiro	Helipark
16	12/6/2025 15:49:41		Willian Yoshinori Tanji	ANAC
17	12/6/2025 15:54:06		Andrea Antonio Puglisi	Leonardo do Brasil
18	12/6/2025 17:14:52		Fabio Padilla Castro	ANAC/Assop

Obs.: também tivemos a participação da Fernanda Siniscalchi segundo detalhado no item 3.