



## Memória da 27ª Reunião do Grupo Brasileiro de Segurança Operacional de Helicópteros BHEST

Local e data: Participantes em várias cidades do Brasil  
março 23 de 2023  
(Reunião online via *Teams*)

### PAUTA PREVISTA:

1. Transição e Início de mandato dos novos presidente e vice-presidente
2. Remarcar data para a próxima reunião de junho (de 01/06/2023 para 15/06/2023) – Conflito com Auditoria OACI
3. Webinário previsto para hoje 23-03-2023 (à tarde): OPERAÇÃO DE HELICÓPTERO EM ÁREA NÃO CADASTRADA e cronograma preliminar para o ano
4. Breve apresentação sobre Adaptações (*Hand Controls*) para aeronaves – Fabio Padilla Castro
5. Biblioteca de Perigos e Riscos (Proposta do Reynaldo na reunião anterior)
6. Andamento dos SAFETY ENHANCEMENTS (SE) inicialmente previstos
7. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:  
Grupo de Trabalho Dificuldade em Serviço – Coordenadora: Ana Claudia Galvão (TAM Executiva) – GRUPO EM STAND BY  
Grupo de Trabalho InfoShare – Coordenador: Paulo Carvalho (OMNI Brasil)  
*Infoshare* de dezembro - Pedro Donato (ANAC) e Nilton Alves (Publicar?) e próximo Infoshare
8. Outros.

---

### Apresentações:

O Fabio Castro (ANAC) iniciou a reunião apresentando novos membros no grupo:

Novos Representantes da EFAI:

- Ana Luisa Monti Benac
- Leandro Deccache

**Obs.:** O Comte Nilton Alves continuará participando no BHEST como pessoa física.

Novos Representantes da ABRAPHE:

- Thales Dzioba Pereira (Presidente)
- André Danita (Vice-Presidente)

ABOA (Associação Brasileira de Operações Aeromédicas)

- Eduardo Alexandre Beni
- Deyvid Wylson Marins

Helinorte Taxi Aéreo:

- Beatriz Antunez Ramser



Também se apresentou o novo chefe da Assessoria de Segurança Operacional da ANAC – ASSOP, Bernardo Tomaz de Castro, quem aproveitou para parabenizar ao grupo pelos trabalhos, ao presidente Gilvan pela condução, e dar as boas-vindas aos novos presidente e vice-presidente.

O Fabio também parabenizou ao Comte. Gilvan pelo trabalho e liderança do grupo e lembrou e incentivou aos membros “ouvintes” a participar nos trabalhos e discussões, pois a limitação regimental para eles é apenas na hora de votar.

### 1. Transição e Início de mandato dos novos presidente e vice-presidente

O Comte. Gilvan falou sobre o passado, presente e futuro do BHEST, o legado, as reuniões o que é o BHEST e sobre como os trabalhos do grupo -mesmo que promovidos e apoiados pela ANAC- são desenvolvidos com total Independência com base no conhecimento técnico, experiência e colaboração entre seus membros. Os temas são sempre escolhidos democraticamente, focando nos mais relevantes.

#### Entregas:

Falou sobre os Safety Enhancements (SE) relacionados com cada tema de webinar que estão em andamento, o Manual de Fatores Humanos na Aviação que foi apresentado e as traduções que o grupo vinha trabalhando e que foram publicadas na página em “Material Educativo”:

<https://www.gov.br/anac/pt-br/assuntos/seguranca-operacional/gerenciamento-da-seguranca-operacional/apresentacoes-e-material-educativo>

Comentou também sobre a importância de manter contato com o CENIPA, DECEA... CNPAA para aumentar capilaridade. Citando também os eventos em que o BHEST teve participação, como o Safety Management Summit - SMS.

Destacou a importância e impacto dos webinários realizados.

Informação de interesse inserida após a reunião (Status de visualizações em 23/03/2023):

1- Formação do Piloto de Helicóptero: <https://www.youtube.com/watch?v=svMFMGPNnZY&t=3s>  
656 visualizações • Transmitido ao vivo em 26 de mai. de 2022

2- Desorientação Espacial: <https://www.youtube.com/watch?v=WvBatOxAVSE&t=149s>  
1.036 visualizações • Transmitido ao vivo em 25 de ago. de 2022

3- Perda de Eficiência do Rotor de Cauda (LTE):  
[https://www.youtube.com/watch?v=vnH2KfwsV\\_o&t=3625s](https://www.youtube.com/watch?v=vnH2KfwsV_o&t=3625s)  
887 visualizações • Transmitido ao vivo em 22 de nov. de 2022



Cabe mencionar, também, um webinar anteriormente realizado pelo BHEST em 2020:

Operação de Helicópteros Webinar ANAC Safety 3ª edição:

<https://www.youtube.com/watch?v=JmzZ97t5cuk>

1.362 visualizações Transmitido ao vivo em 24 de set. de 2020

Adicionalmente, lembrou como funcionam as entregas do Infoshare e a importância da análise para promover a segurança operacional (eventualmente tomando como base ocorrência relatadas ao Cenipa).

Falou dos Pequenos provedores e de como seria importante pensar em Ferramentas/Recursos para eles mesmos repensarem sua própria operação.

Realçou a importância da participação e trabalho conjunto com a ABRAPHE e comentou como, durante a pandemia o formato passou a ser online, o grupo continuou crescendo e se estruturando melhor. Com mais pessoas participando e entrando no grupo.

Assim, complementando os comentários e reuniões de transição prévias (participantes: Gilvan, Schonhardt, Reynaldo e Fabio) a partir de hoje assumem, o Comte. Carlos Schonhardt como novo presidente do BHEST e o Eng, Reynaldo Ribeiro como novo vice-presidente, para um mandato de dois anos.

## **2. Remarcar data para a próxima reunião de junho (de 01/06/2023 para 15/06/2023) – Conflito com Auditoria OACI**

O grupo concordou em remarcar a data da próxima reunião para o 15/06/2023.

## **3. Webinar previsto para hoje 23-03-2023 (à tarde): OPERAÇÃO DE HELICÓPTERO EM ÁREA NÃO CADASTRADA e cronograma preliminar para o ano**

O Fabio apresentou o cronograma de webinários preliminarmente previsto para o ano, mas lembrou a indisponibilidade da ASSOP para fazer a coordenação neste momento (até passar a auditoria da OACI em maio e começo de junho).

Outros temas e possibilidades foram comentados:

Alexandre Anselmo: sugere trazer outros aspectos fisiológicos do tema 2. Possível contato com o Cel. Mauricio Nóvoa (SDFa - Subdivisão de Fisiologia Aeroespacial - IMAE) Ele (Alexandre Anselmo) fará o contato e convite.

Cel. Garcia: sugere conversar previamente para não ser repetitivo nesses temas => O Schonhardt vai falar com ele com esse propósito.

Gilvan: ideal que haja participação também para elaboração de SE sobre esses temas.



#### DATAS PREVISTAS

1. **Março 23** (quinta-feira, 16-18h) - Avaliação de risco para operações de pouso eventual  
Palestrante 1: Gilvan Barros (mesma data atualmente prevista para a 1ª reunião do BHEST de 2023)
2. **Maio 25** (quinta-feira, 16-18h) – “Entrada não Intencional em IMC”  
Palestrante 1: Nilton Alves
3. **Data a definir** - Dificuldade em Serviço – Fator material

**Obs.:** o tema de Adaptações (*hand controls*) para aeronaves será apresentado ao Grupo BHEST na **reunião de março de 2023** pelo Fabio Castro (como cidadão interessado no assunto, não representando a ANAC), não será proposto como webinar.

#### OUTROS POSSÍVEIS TEMAS PARA WEBINÁRIOS:

Cópia a seguir (das recentes atas de reunião) os temas que tinham sido propostos:

Reynaldo Ribeiro (*Helipark*): Sugere “*Vortex ring*”

Gilvan: Sugere “Entrada não Intencional em IMC”

Vinicius Bretas: Tomada de decisão (Estrutura de treinamento)

Cesar Santos: Cultura de Segurança Operacional

Paulo Carvalho: sugere a **Tabela do HFACS** – Metodologia de investigação de ocorrências (olhar sistêmico) - se voluntária para palestrar.

Eduardo Beni: Abordagem sobre como é feito isso nas operações aeromédicas (operação crítica com helicóptero à noite). Talvez, trazer algo em relação a operação/comparação com outras partes do mundo. **Ele se voluntaria para palestrar.** Falou da Dra. Russomano (NASA) fisiologia espacial.

Fabio: Levando em conta os prazos e se recebermos todas as informações dos palestrantes e moderador com a devida antecedência (aprox. um mês antes) **podemos pensar num próximo webinar para Julho 13 (quinta-feira).**

Cel. Garcia: lembra que operações aeromédicas é segurança pública. Talvez analisar operações noturnas, assim fecharíamos um ciclo.

A. Anselmo: citou dois exemplos com segurança pública que poderia trazer também.

Vinicius Bretas: Falou sobre instrução e treinamento, curva nivelada. Propõe que o Comte. Nilton aborde como isso entra (ou não) na parte de treinamento (obrigatoriedade?).

#### 4. Breve apresentação sobre Adaptações (*Hand Controls*) para aeronaves – Fabio Padilla Castro

Fabio: devido as novas apresentações e itens em pauta para hoje, esta apresentação ficou para uma próxima oportunidade.

#### 5. Biblioteca de Perigos e Riscos (Proposta do Reynaldo na reunião anterior)

Reynaldo: Aviação offshore, biblioteca de riscos. Contribuições são bem-vindas.

Desvio não intencional de rota, CFIT, entrada não intencional em IMC. Talvez outros subtemas poderiam entrar.

O Reynaldo Apresentou a ferramenta (Planilha de Excel) e explicou como pode ser usada para análise de riscos.



Citou um exemplo com barreiras e ações requeridas. Sugeriu começar simples e ir evoluindo.

Ref. BPR	Ameaça	Tolerab	Defesas Necessárias	Descrição de Ação de Prevenção e Controle	Status da Barreira (NC's, ESO, RELPREV)	Risco Resid	ALARP?
9	Falta de competência técnica	3C	Treinamentos atualizados AUD 20	11.4 - Programa de Treinamento 11.5.2 - Proficiência do Pessoal de Inspeção	Brainstorming: Realização de serviços sem treinamento adequado.	2C	SIM
18	Carga de trabalho elevada	4A	Supervisão realizando distribuição adequada de atividades AUD 15	10.2.1 (iii) O Coordenador do setor será o responsável por designar um Supervisor qualificado de sua equipe para acompanhar todas as tarefas realizadas pelo auxiliar. 10.3.5 - Coordenador de Manutenção	Brainstorming: Excesso de encargos colaterais dos inspetores e supervisores, desviando foco no serviço	3D	SIM
2	Ferramental sem controle	4C	Controle de Ferramentas Conferência das Caixas Garantia do APRS inspecionar antes de fechamento de carenagens AUD 9	10.3.5 (iv) - Coordenador de manutenção deve instruir para conferência diária. 10.3.7 (viii) - Supervisor de Mnt - Garantir que o auxiliar sob sua supervisão faça a checagem das ferramentas ao término do serviço. 10.3.11 (xii) - Mecânico de Manutenção deve garantir a conferência diária das ferramentas. 10.3.12 (iii) - Auxiliar de Manutenção deve garantir a conferência diária das ferramentas.	Brainstorming: Empréstimo de ferramentas entre os técnicos.	3D	SIM

Threats	Barriers	Escalation factors	Escalation controls	Remedial Action Required
Poor flight planning	Contractor Procedures	Complacency	Real time flight following Pilot Line Checks Dual pilot operations Flight plan quality checks	
	Contractor Pilot Situational Awareness	High workload	CRM	
			Appropriate use of cockpit automation Company dispatch / flight following assistance	
		In-flight distractions	Sterile cockpit procedures CRM	
	Contractor Flt Crew Training	Non Supportive Company Culture	Appropriate use of cockpit automation Contract Supervision	

Schonhardt: Petrobras é uma fonte chave de informações sobre isso. Por exemplo o mapeamento de helipontos em São Paulo.

Foi criado um novo grupo de trabalho sobre Biblioteca de Perigos e Riscos com os seguintes membros:

- Reynaldo (Coordenador)
- Ana Claudia
- Alexandre Anselmo
- Antonio Modesto
- Gilvan Barros
- Andrade



Foi mencionado que a Petrobras tem uma Cartilha de Helidecks, provavelmente já em versão digital, chamada de “Waze do Offshore”.

Andrade: trabalhou na Petrobras. O sistema já foi migrado para um sistema da própria Petrobras. Há uma Normam da Marinha sobre isso:

[https://www.marinha.mil.br/dpc/sites/www.marinha.mil.br.dpc/files/NORMAM-27\\_DPC%20-%20Rev2-Mod4\\_0.pdf](https://www.marinha.mil.br/dpc/sites/www.marinha.mil.br.dpc/files/NORMAM-27_DPC%20-%20Rev2-Mod4_0.pdf)

## 6. Andamento dos SAFETY ENHANCEMENTS (SE) inicialmente previstos

Schonhardt: Lembrou que a metodologia que está sendo seguida é de tornar cada webinar em SE.

Ele vai conferir com os palestrantes se já têm documento em andamento. Quem vai participar do próximo webinar, já ir pensando nesse documento.

## 7. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:

### Grupo de Trabalho InfoShare – Coordenador: Paulo Carvalho (OMNI Brasil)

O Infoshare de dezembro foi publicado no grupo e WhatsApp do BHEST esperando comentários ou sugestões de ajuste. Autores: Pedro Donato (ANAC) e Nilton Alves.

Falta apenas o encaminhamento formal (para o Fabio com cópia para o [bhest@anac.gov.br](mailto:bhest@anac.gov.br) com aprovação do presidente do BHEST para publicação na página do grupo).

Próximo Infoshare (Abril-Maio): o Fabio sugere como tema a entrada não intencional em IMC (que será o tema do próximo webinar).

### Voluntários:

- Eduardo Beni
- Cel. García

## 8. Outros

Fabio: Lembrou a forma como o grupo BHEST trabalha e que o Grupo de WhatsApp não é acompanhado formalmente pela ASSOP, nesse caso a participação dos servidores da ANAC é voluntária.

O meio de comunicação formal para assuntos do BHEST é o email.

Quanto a agenda e meio de comunicação dos grupos de trabalho, depende da liderança do coordenador respectivo e do que seja decidido com os participantes do grupo, é comum em alguns casos ter reuniões mensais, mas depende de cada grupo e seus objetivos de trabalho.

André Danita: ABRAPHE agradece o recebimento e manifesta que entendeu a forma como o grupo opera. Parabeniza pelos trabalhos => irá informando ao Thales e posteriormente, verão como contribuir com os GTs, webinários e trabalhos do grupo.



Schonhardt: Agradeceu a participação e lembrou da importância de ter a colaboração de todos para o bom andamento dos trabalhos do grupo (GTs, webinários, SEs, infoshare, etc.). Enfatizou a responsabilidade pela promoção da segurança operacional baseada em fatos.

Para concluir, manifestou seu compromisso em otimizar o tempo dedicado a reuniões e trabalhos do grupo para atuar com eficácia.

Obs.: Foi informado a todos o link do webinar: <https://www.youtube.com/watch?v=NE09oMYMPrU>

**Webinário BHEST: operação de helicóptero em área não cadastrada**

**Próxima reunião: 15/06/2023, quinta-feira.**



## ANEXO 1

### Lista de presença (assinada mediante formulário online) – 27ª Reunião do Grupo BHEST (23/03/2023)

	Carimbo de data/hora	Ende	Nome Completo	Empresa, Entidade ou Organização
1	3/23/2023 9:33:52	willian	Willian Yoshinori Tanji	ANAC
2	3/23/2023 9:34:02	schon	Carlos Frederico Grave Schönhardt	SCHON MANAGEMENT SOLUTIONS
3	3/23/2023 9:34:06	tatica	Robson Vieira dos Santos	Convoo Consultoria Aeronáutica
4	3/23/2023 9:35:19	garcia	JOSE CARLOS DA CONCEIÇÃO GARCIA	CENIPA
5	3/23/2023 9:35:27	reyna	Reynaldo Pinto Ribeiro	Helipark
6	3/23/2023 9:36:08	alexa	Alexandre Anselmo Lima	HELIBRAS/AIRBUS
7	3/23/2023 9:39:07	gilvan	Gilvan Correia Barros Filho	GB9 Tecnologia
8	3/23/2023 9:40:55	berna	Bernardo Tomaz de Castro	Bernardo Tomaz de Castro
9	3/23/2023 9:50:28	viniciu	VINÍCIUS BRETAS QUINTÃO	ANAC/SPL/GCOI/CCTS
10	3/23/2023 9:56:13	andre	Andre Danita	ABRAPHE
11	3/23/2023 10:50:37	erica	Érica Jordana Bento Viana Cruz	ANAC
12	3/23/2023 11:13:39	benig	Eduardo Alexandre Beni	Associação Brasileira de Operações Aeromédicas (ABOA)
13	3/23/2023 11:13:51	fafilho	Francisco José Tinoco de Andrade Filho	Em troca de tipo de adesão para participação como Pessoa Física
14	3/23/2023 11:16:07	carlo	CARLOS EDUARDO PESSANHA COUTO	ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil - SAR
15	3/23/2023 11:18:53	cesar	Cesar da Silva Santos	Marinha do Brasil
16	3/23/2023 11:34:52	fabio	Fabio Padilla Castro	ANAC/ASSOP