

Memória da 35ª Reunião do Grupo Brasileiro de Segurança Operacional de Infraestrutura Aeroportuária - BAIST

03 de dezembro de 2025

Participantes:

Nome	Organização
Bianca Cristiane Araldi	Motiva
Bruno Ferreira Medeiros da Silva	ANAC
Caroline Keyllane da Silva Coelho	ANAC
Edivanir A de Almeida	Terminais Aéreos de Maringá - SBMG
Guilherme Biasin Scopel	Motiva
Hilton Gordilho	HGordilho Projeto e Consultoria
Joao Pedro Carelli de Mello	Motiva
Livia Camargos Rodrigues de Oliveira	ANAC
Lucas Marques Ulhoa	São Paulo Catarina Aeroporto Executivo
Mariana Menezes	ABR
Moacir Vedovatto Junior	Viracopos
Moises Alves de Araujo Junior	Viracopos
Murilo Martins	SBMG
Paulo Cesar de Sales Junior	ANAC
Paulo Goncalves de Paulo Filho	ANAC
Pedro Igor Ananias Stochi	BH AIRPORT
Raquel Nascimento Rocha	Secretaria Nacional de Aviação Civil do Ministério de Portos e Aeroportos
Raquel Vieira de Souza	Fraport Brasil
Robson Anastácio Alvim	Socicam
Sandrini Machado Barbosa Coutinho	RIOgaleão
Thiago Mendes	Vinci Airports
Viviane Jandira Mendes Camargo	Viracopos

Assunto	Pauta para 29/09/2025	Responsável
1) Abertura	Informar termos de conduta BAIST	Pedro Stochi



BAIST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional de
Infraestrutura Aeroportuária

2) Regulação Responsiva	Apresentação – Regulação Responsiva	Apresentador: Paulo Cesar de Sales Junior (ANAC)
3) Primeira reunião ordinária de 2026	Informar detalhes sobre a reunião presencial a ser realizada no Aeroporto Executivo Catarina.	Pedro Stochi
4) Subgrupo Estudos do RBAC 153	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Coordenação (Pedro Stochi – BH AIRPORT)
5) <i>Runway Safety</i>	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Coordenação (Guilherme Scopel – CCR Aeroportos) (Alberto Sayão – ANAC)
6) Subgrupo Escalabilidade de Regulamentos para Aeroportos Menores	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Coordenação (Lucas Ulhôa – Aeroporto Executivo Catarina)
7) Subgrupo Níveis de Serviços entre ESATAs e Operadores Aeroportuários	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Coordenação (Thiago Petruceli – BH AIRPORT)
8) Fauna	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Representante no CNRF Paulo Gonçalves – ANAC e Estela Andrade – RIOgaleão
9) Risco Baloeiro	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Coordenação (Raquel Rocha – Secretaria Nacional de Aviação Civil)
10) Compartilhamento de boas práticas	-	Pedro Stochi
11) Pauta aberta	Temas livres por parte dos membros.	Membros do BAIST

--	--	--

1. Introdução

A reunião foi realizada no dia 03 de dezembro de 20255, com início às 10h e ocorreu no formato *online*, via *Teams*. Foi aberta e inicialmente conduzida pelo Presidente do BAIST, Pedro Stochi (BH Airport), que iniciou a reunião apresentando a pauta do dia e posteriormente passando a palavra ao Paulo Cesar de Sales Júnior (ANAC).

Paulo Cesar (ANAC) realizou uma apresentação sobre Regulação Responsiva aos membros do BAIST. Discorreu sobre as Resoluções 761 e 762/2024 – que tratam das novas diretrizes para fiscalização, comunicação e acompanhamento do setor. Nova sistemática de avaliação de não conformidades e desempenho dos agentes para definição de medidas cabíveis (punitivas ou não punitivas). Novos tipos de penalidades (advertência, obrigação de fazer e obrigação de não fazer). Revisão dos valores de multa e regras de cálculo (variação de acordo com o porte, mais atenuantes e agravantes). Novas regras sobre acordos e termos de ajustamento de conduta (TAC).

Paulo Cesar (ANAC) reforçou que as resoluções não se aplicam a infrações relativas a contratos de concessão. Estas, seguem o rito da resolução 599/2020. Além disso, explicou que a tendência com a aplicação da Regulação Responsiva é que a ANAC venha a lavrar menos autos de infração, a valorização da atuação preventiva e proativa e a adoção de boas práticas, o compartilhamento ativo de dados e informações e o foco na solução de problemas e na efetividade da regulação. As resoluções entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

Paulo Cesar (ANAC) compartilhou um link para quem deseja saber mais informações acerca da Regulação responsiva: <https://www.gov.br/anac/pt-br/assuntos/regulacao-responsiva>. Em caso de dúvidas ou sugestões de melhorias sobre o tema, enviar e-mail para regulacao.responsiva@anac.gov.br.

Pedro Stochi (BH Airport) falou sobre a 1ª Reunião do BAIST de 2026 – que será no Catarina Aeroporto Executivo, nos dias 11 e 12/03/2026. O evento contará com uma visita técnica às instalações do aeroporto, o 1º *Infoshare* do BAIST e a 36ª Reunião Ordinária, no formato híbrido, para aqueles que não puderem comparecer ao evento.

No evento, será analisado quais subgrupos deverão permanecer no BAIST, a definição dos respectivos coordenadores e a reavaliação dos *jobcards*. Para o 1º *Infoshare* - BAIST, foi solicitado que os aeroportos pensem em trabalhos e apresentações para serem debatidos pelo grupo. O *Infoshare* é um fórum para discussão, disseminação e compartilhamento de informações e lições aprendidas. É um ambiente seguro para tratar temas sensíveis e preocupações dos operadores aeroportuários, uma vez que gravações e o compartilhamento das informações apresentadas não são permitidos. Pedro Stochi (BH Airport) reforçou o pedido para que todos se programem para participar do evento.

Lucas Ulhôa (Aeroporto Catarina) informou sobre alguns detalhes de logísticas para quem irá participar da reunião no aeroporto. Demais informações serão repassadas posteriormente aos membros do grupo.



BAIST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional de
Infraestrutura Aeroportuária

Pedro Stochi (BH Airport) solicitou aos subgrupos que atualizem os *jobcards*. Pediu comprometimento e engajamento aos membros do grupo para realizar entregas e não ficar somente na participação das reuniões ordinárias.

2. Resumo das discussões referentes aos subgrupos:

Os assuntos abordados seguiram a estrutura estipulada na pauta proposta. Os tópicos apresentados na tabela a seguir se referem aos trabalhos dos subgrupos:

Assunto	Comentários	Responsável
Subgrupo <i>Runway Safety</i>	Atualização sobre o andamento dos trabalhos.	Guilherme Scopel – CCR Aeroportos guilherme.scopel@grupoccr.com.br Representante no BCAST (Alberto Sayão – ANAC) alberto.sayao@anac.gov.br
Subgrupo Escalabilidade de Regulamentos para Aeroportos Menores	Pedro Stochi (BH Airport) informou que a ANAC apresentou projetos, em conjunto com a Secretaria de Aviação Civil (SAC), voltados para os aeroportos menores. Trata-se de um grupo de aeroportos menores que receberão investimentos e existe uma preocupação com relação à capacitação do pessoal desses aeroportos. Pedro pediu ao BAIST engajamento para propor ideias relacionadas a regulamentação para aeroportos menores, classe 1, 2 e 3, voltadas principalmente à capacitação. Pedro propôs ao BAIST realizar <i>workshops</i> aos aeroportos menores, assim, esses aeroportos poderão ter uma noção de como os aeroportos maiores funcionam e adaptar para a sua realidade. Pedro afirmou que esse será um dos grupos que terá o <i>jobcard</i> desenhado no evento a ser realizado no Aeroporto Catarina.	Lucas Ulhôa – Aeroporto Executivo Catarina lucasulhoa@spaec.com.br
FAUNA	Paulo (ANAC) afirmou que no dia 11/12/25 acontecerá a próxima reunião da CNRF e informou o que será tratado: farão um balanço geral do ano e de alguns grupos de trabalho, em especial aqueles em que serão sugeridas modificações nas Instruções Suplementares (IS) da ANAC.	Paulo Gonçalves – ANAC paulo.filho@anac.gov.br



BAIST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional de
Infraestrutura Aeroportuária

	<p>Informou que uma dessas IS está relacionada ao trabalho da escalabilidade para aeroportos menores, a IS 153.501 e que a expectativa desse trabalho é uma IS mais enxuta, muito menos prescritiva e dimensionada para os aeroportos.</p> <p>Pedro Stochi (BH Airport) sugeriu que o Paulo apresentasse as mudanças das novas Instruções Suplementares na próxima reunião.</p> <p>Raquel Nascimento (SAC) informou que estão na reta final do Projeto Risco de Fauna e que a vigência está prevista para maio/2026. Sugeriu apresentar na próxima reunião.</p> <p>Raquel participou de uma reunião sobre o Portal Único junto à ANAC – relatou que receberam reclamações dos aeroportos de que algumas informações constantes no portal não estavam de acordo com os números – A ANAC informou que fará melhorias no portal.</p> <p>Raquel reforçou que se alguém tiver alguma sugestão ou reclamação relacionada ao Portal Único, deve enviar para o e-mail portalunico@anac.gov.br.</p>	
Risco Baloeiro	<p>Raquel Rocha (SAC) informou que foi feita uma atualização das atividades do grupo de trabalho e um balanço das atividades que irão concluir do <i>jobcard</i> de 2023 até o final de 2025.</p> <p>Relatou ainda que propôs um novo <i>jobcard</i> para 2026 e que deverão alinhar as atividades na próxima reunião do grupo de trabalho.</p> <p>Informou também que irão resgatar um Manual de Orientação para as Forças de Segurança Pública, elaborado em 2016, e atualizá-lo.</p> <p>Além disso, indicou que a AIS0 (Análise de Impacto sobre a Segurança Operacional) Risco Baloeiro já está diagramada e que está em fase final de validação para prosseguir com a publicação.</p> <p>Sobre o Guia de balões – está aguardando o grupo fazer as considerações.</p> <p>Caso haja algo relacionado ao Risco Baloeiro que gostariam que fosse analisado pelo subgrupo (dúvida ou dificuldade), enviar e-mail para o BAIST (bait@anac.gov.br) ou para Raquel (raquel.rocha@mpor.gov.br) ou para Sandrini (sandrini.coutinho@riogaleao.com).</p>	Raquel Rocha – Secretaria Nacional de Aviação Civil raquel.rocha@mpor.gov.br
Subgrupo Estudos do RBAC 153	<p>Pedro Stochi relembrou que na última reunião houve uma discussão sobre o fiscal de pátio ter treinamentos e atuar no combate a incêndio. Pedro propôs a realização de um estudo sobre essa questão e apresentar à ANAC as dificuldades de implementação por região e por aeroporto.</p>	Pedro Stochi – BH AIRPORT pedro.stochi@bh-airport.com.br



	<p>Guilherme Scopel (Motiva) levantou uma discussão sobre o tema intervenção inicial. Ele acredita que há uma divergência de entendimento por parte da ANAC, pelo fato da norma 153 ser generalista, não especificar de fato que o que é considerado uma intervenção inicial, a quantidade de extintores, como será feita a intervenção, sendo muito abrangente. Dessa forma, entende que o combate inicial, inclusive em aeronaves, não é segura e questionou qual seria a sua efetividade.</p> <p>Murilo Martins afirmou que está de acordo com o relato do Guilherme Scopel. Que o primeiro ponto é a agência definir exatamente o que ela quer e sobre as atribuições e responsabilidades com relação a capacidade do fiscal de pátio fazer esse tipo de ataque.</p> <p>Paulo Gonçalves sugeriu envolver os fiscais da ANAC e alinhar desde o início as expectativas.</p> <p>Pedro sugeriu fazer uma AISO – análise de risco dos aeroportos – sobre quais as dificuldades apresentadas pelos operadores aeroportuários.</p> <p>Ficou acordado a realização de uma reunião inicial junto aos fiscais da ANAC para analisar o tema e compreender o entendimento da agência sobre essa questão.</p> <p>Caso haja algo relacionado ao RBAC 153 que gostariam que fosse analisado pelo subgrupo (dúvida ou dificuldade), enviar e-mail para o BAIST (bait@anac.gov.br) ou para o Pedro (pedro.stochi@bh-airport.com.br).</p>	
Subgrupo Níveis de Serviços entre ESATAs e Operadores Aeroportuários	<p>Pedro Stochi (BH Airport) relatou que o Aeroporto de Confins iniciará a aplicação do Selo ABR e que para a sua aplicação desenvolveu um manual em que consta uma metodologia de indicadores: objetivo do indicador, quais são os indicadores, métricas e proposições de como mensurar e como engajar as ESATAS.</p> <p>Esse trabalho será entregue ao BAIST para a aplicação em conjunto entre o BAIST, a ABR e a ACI Latino América.</p> <p>Pedro lembrou ao grupo que há uma atualização da ICAO quanto às recomendações para as ESATAS, e sugeriu trabalhá-las no BAIST. Além disso, informou que a divulgação da Biblioteca de Perigos para as ESATAS será realizada na próxima reunião (presencial).</p>	Pedro Stochi e Thiago Badaro Petruceli – BH Airport

3. Outros assuntos

Hilton Gordilho (HGordilho Projeto e Consultoria) apresentou-se aos presentes e sugeriu que o grupo propusesse melhorias para regulamentar os aeródromos privados e se colou à disposição dos grupos de trabalho do BAIST.



BAIST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional de
Infraestrutura Aeroportuária

Caroline Coelho (ANAC) reforçou que não é permitido a utilização de IA por parte dos membros para a gravação das reuniões do BAIST, de modo a garantir o sigilo dos dados e das informações repassadas pelo grupo. Além disso, informou que será realizada a atualização do Regimento Interno do BAIST e que, caso alguém tenha sugestões ou contribuições, pode encaminhá-las para o e-mail baist@anac.gov.br.

4. Tarefas definidas:

Assunto	Encaminhamento	Responsável
<i>Runway Safety</i>	-	Guilherme Scopel – CCR Aeroportos Alberto Sayão – ANAC
Fauna	Realizar apresentação sobre as mudanças nas novas Instruções Suplementares na próxima reunião. Apresentação do projeto Risco de Fauna na próxima reunião.	Paulo Gonçalves - ANAC
Risco Baloeiro	Encaminhar AISO (Análise de Impacto sobre a Segurança Operacional) Risco Baloeiro para publicação.	Raquel Rocha – Secretaria Nacional de Aviação Civil
Subgrupo Escalabilidade de Regulamentos para Aeroportos Menores	-	Lucas Ulhôa – Aeroporto Executivo Catarina
Subgrupo Níveis de Serviços entre ESATAs e Operadores Aeroportuários	Realizar apresentação da Biblioteca de Perigos na próxima reunião.	Pedro Stochi e Thiago Badaro Petruceli – BH Airport
Subgrupo Estudos do RBAC 153	Agendar reunião junto à ANAC para tratar sobre o tema intervenção inicial.	Pedro Stochi – BH Airport

5. Considerações finais

- a. Os assuntos que permanecem abertos nesta pauta serão retomados na próxima reunião, incluindo a situação atual de cada subgrupo.