

**Relatório Final do Subgrupo nº 02 do BAsE T – Ciclo 2024/2025**

**Tema: Aprimoramento dos exercícios de segurança (AVSEC); produção de Manual com melhores práticas.**

**1.0 OBJETIVO**

Desenvolver um Manual orientativo com as melhores práticas para o planejamento, realização de avaliação de exercícios de segurança, com a abordagem prática dos processos.

Em complemento ao Manual, os membros do Subgrupo se comprometeram com a produção de alguns documentos adicionais, tais como: Cronograma do Planejamento do Exercício, Matriz de RACI referente ao Planejamento do Exercício, Modelos: de Ofícios, Programação, Lista de Presença, Plano de Ação Corretiva, Planilha de Definição de Cenários e Roteiro, Formulários de Avaliação do Exercício e Quadro de Eventos.

O material deve servir de base de referência para os responsáveis AVSEC dos Operadores de Aeródromos AP-2 e AP-3, conforme Apêndice A do RBAC 107, mas também pode ser utilizado para os demais aeródromos poderem exercitar, de maneira não obrigatória, seus cenários de contingência.

É importante destacar que o material deverá ser adequado/ajustado à realidade de cada Aeródromo.

**2.0 COMPOSIÇÃO DO SUBGRUPO**

O Subgrupo foi formado por Componentes Titulares/Suplentes, como representantes designados por Instituições Públicas, Operadores Aéreos, Operadores de Aeródromos, como também por Participantes Eventuais, como Oficial reformado do Exército Brasileiro, pesquisador na área de SGSE, o qual, com sua larga experiência, aportou para a construção deste conteúdo.

Coordenador	Instituição
Reginaldo Walério Auzier Peixoto	VINCI AIRPORTS BRASIL
<b>Componentes</b>	
Mariana Silveira de Menezes	ABR - AEROPORTOS DO BRASIL
Raquel de Britto Sobral dos Santos Carvalho	
Enrique Luis Cardona Fernandez	AENA BRASIL
César Ferreira de Araújo Melo	AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS
Renata de Lima Diresta Zaratini	
Daniella Bruna Oliveira do Carmo	
Henrique Taitson Queiroz	ANAC
Rodrigo Pires	AZUL LINHAS AÉREAS
Natalia Xavier	
Fernanda Leite de Sousa Pinedo	CCR AEROPORTOS (BLOCOS SUL E CENTRAL)
Marcelo Diaz de Oliveira	
Walteuner Bezerra Mendonca	
Lorena Silva Fonseca	
Gabriel Vargas Pedrosa	

Pablo Menezes Guterres	
Edjairson da Silva Pereira	CENTRO OESTE AIRPORTS (COA)
Nilson Fabiano Akerley	
Rodrigo Borges Correia	DEP. POLÍCIA FEDERAL
Marcos José Câmara de Araújo	
Daniel Andrade de Figueiredo	
Geicimar de Sousa Rodrigues Ayres	ESAERO AIRPORTS
Edna Maria Lima Silva	
Pedro Henrique Miranda de Lima	GOL LINHAS AÉREAS
Lusmaia Maria dos Santos Silva	GRU AIRPORT
Silvia Corrêa Soares da Silva	
Diego Domingos de Araujo	
Marcelo Pedroso	IATA
Genilson Maciel Parente Campos	INFRAERO
Fernanda Alves Ferreira Pena	INFRAMÉRICA
Ricardo Caldeira César Brasil	
Marcello Valter Santana Ferreira	
Emmanuel Gomes da Silva	SECRET. NAC. DE AVIAÇÃO CIVIL - SAC
Rebeca Cerqueira da Cruz	VINCI AIRPORTS BRASIL
Alessandro Duarte Moreira Peixoto	
Cleber Silva Santos	
Luiz Paulo de Castro Sena	
Newton Duarte Chaves	NÃO SE APLICA.

### 3.0 REUNIÕES MENSAIS

As reuniões ordinárias foram conduzidas, usualmente, na última terça-feira de cada mês, de forma virtual, por meio da plataforma Microsoft Teams, cujos encontros iniciaram em abril/2024 e finalizaram em novembro/2024, totalizando 11 (onze) reuniões, sendo 04 (quatro) reuniões extraordinárias realizadas em julho, setembro, outubro e dezembro de 2024.

### 4.0 COMUNICAÇÃO

A comunicação entre os membros do Subgrupo foi realizada por e-mail. Além disso, foi utilizado o aplicativo WhatsApp, que permitiu maior celeridade quanto ao acesso às informações básicas.

## 5.0 METODOLOGIA

Foram discutidas algumas sugestões de metodologia de trabalho.

Foram apresentados alguns modelos de planejamento dos exercícios, que serviram de base para o Manual Orientativo.

No decorrer dos trabalhos e das reuniões, constatou-se que havia necessidade de se definir, dentro do Subgrupo, quem teria disponibilidade para contribuir ativamente com os trabalhos, visando à otimização do tempo e à distribuição de atividades.

Na 4ª Reunião Ordinária do Subgrupo nº 2, foram alinhados e definidos os Componentes do Grupo que se manifestaram para contribuir ativamente com os trabalhos. Foi necessário agendamento de 03 (três) reuniões extraordinárias, as quais ocorreram nos meses de julho, setembro e outubro de 2024.

Foram mantidas as reuniões ordinárias previamente agendadas, para serem apresentados os avanços dos trabalhos aos demais membros do Subgrupo nº 2.

Nas reuniões extraordinárias, foram ajustados alguns pontos do Manual Orientativo, como também foi discutida a elaboração de modelos para auxiliar na definição de cenários, na elaboração de roteiros para a realização de exercícios de segurança, também foi desenvolvido um modelo de formulário para avaliação dos exercícios.

Após todas as discussões, o Manual foi finalizado, procedendo-se para a elaboração total do Produto entregue pelo Subgrupo nº 02, denominado **MANUAL TÉCNICO - Orientações para realização de Exercícios de Segurança AVSEC (Simulados)**, com as seguintes partes:

- ✓ Anexo 01 – Modelo de Ofício para Operador Aéreo.
- ✓ Anexo 02 – Modelo de Ofício para Integrantes do PCA.
- ✓ Anexo 03 – Modelo de Ofício para a Polícia Federal.
- ✓ Anexo 04 – Modelo de Programação de Exercício de Segurança.
- ✓ Anexo 05 – Modelo de Lista de Presença para Exercício Simulado .
- ✓ Anexo 06 – Modelo de Plano de Ação Corretiva.
- ✓ Anexo 07 – Modelo de Matriz RACI para Exercício Simulado.
- ✓ Anexo 08 – Quadro de Eventos.
- ✓ Anexo 09 – Modelos de Formulários de Avaliação dos Exercícios de Segurança.

## 6.0 CONCLUSÃO

O tema relacionado à elaboração do Manual Orientativo para realização dos exercícios de mesa e de escala real gerou uma grande expectativa da indústria da Aviação Civil, considerando que não havia, até então, nenhum modelo ou orientação de como se planejar um exercício; basicamente as informações estavam no RBAC nº 107 e na IS nº 107.

Esperamos que o presente trabalho traga benefícios para a segurança AVSEC, por meio da disponibilidade de um material orientativo que possa ser consultado nas diferentes etapas do planejamento e da realização dos exercícios, pelo qual possa ser proporcionada a verificação da eficácia de procedimentos de segurança, bem como possa ser feita a avaliação do papel de todos os envolvidos, das condições das instalações, dos sistemas tecnológicos e de comunicação, para o funcionamento do COE, com fim de eficiente aplicação do Plano de Contingência.

Por fim, recomendamos que seja avaliada a possibilidade de se estabelecer certa padronização do planejamento dos exercícios AVSEC, respeitando-se, logicamente, as características de cada aeródromo, como também que se torne possível o desenvolvimento de capacitação para os profissionais que são responsáveis pelo planejamento e pela execução AVSEC, bem como para os profissionais AVSEC que integram o Plano de Contingência do aeródromo.



**Reginaldo Walério Auzier Peixoto**

**Coordenador do Subgrupo nº 02 do BAsE T – Ciclo 2024/2025**